

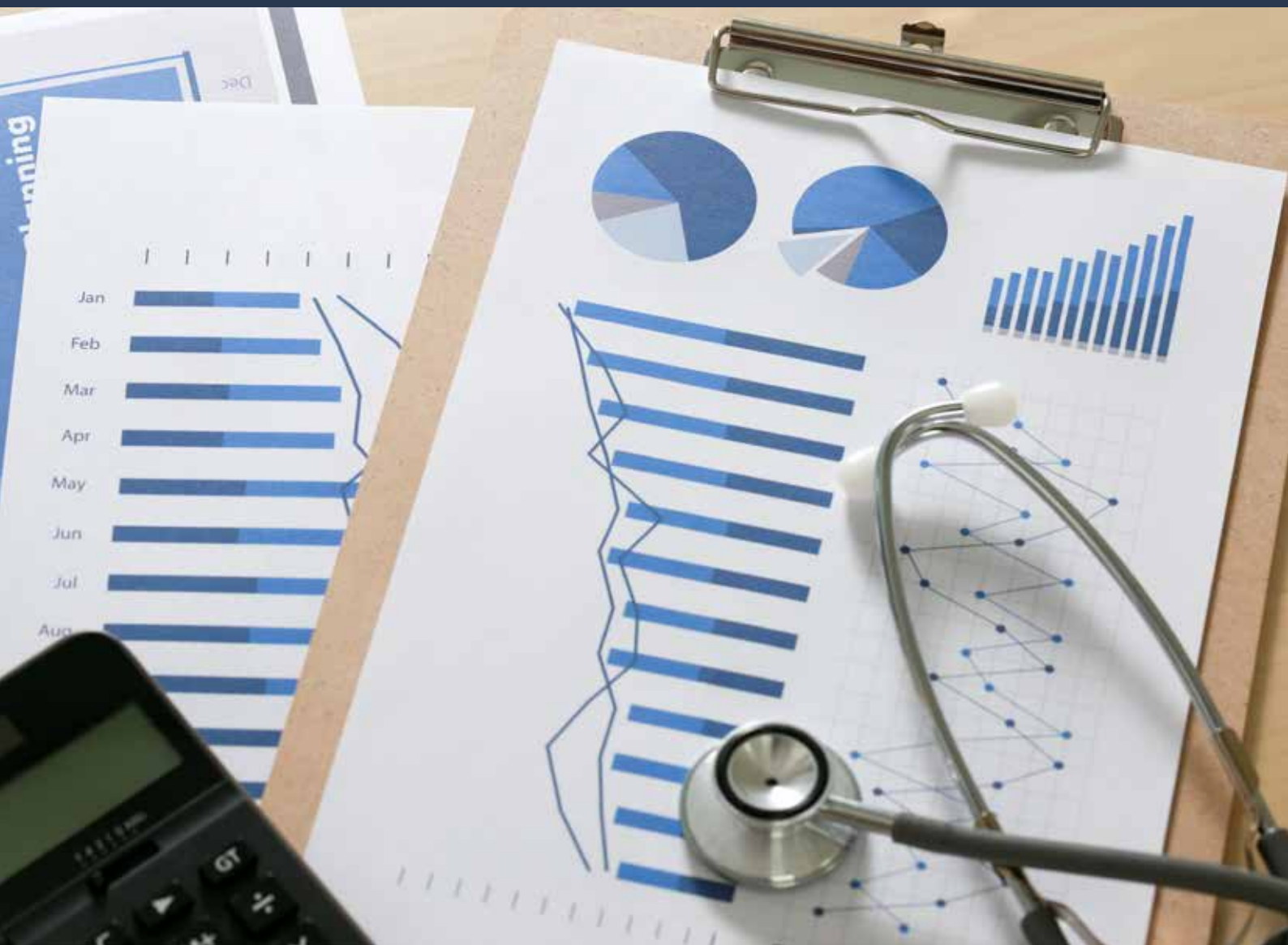


Statistiken zur Krankenversicherung  
Statistiques de l'assurance-maladie  
Statistiche sull'assicurazione malattia

# Kennzahlen der Schweizer Spitäler Chiffres-clés des hôpitaux suisses Cifre chiave degli ospedali svizzeri

## 2021

3/2023



## **Impressum**

© Herausgeber / éditeur / editore:  
Bundesamt für Gesundheit (BAG)  
Office fédéral de la santé publique (OFSP)  
Ufficio federale della sanità pubblica (UFSP)

Publikationszeitpunkt / date de publication / data di pubblicazione: 03. 2023

Auszugsweiser Abdruck unter Quellenangabe gestattet.  
Reproduction partielle autorisée avec mention de la source.  
La riproduzione di estratti è autorizzata con citazione della fonte.

Redaktion / rédaction / redazione:  
Pinky Girardin (BAG/OFSP/UFSP), Berne

Mitarbeit / collaboration / collaborazione:  
Theres Hauser (BAG/OFSP/UFSP)  
Menoud Lorraine (BFS/OFS/UST),  
Marc Bachmann (BFS/OFS/UST),

Auskünfte / complément d'information / informazioni:  
OFSP, Section Gestion de données et Statistique, 3003 Berne  
Pinky Girardin, KUV-DMS@bag.admin.ch

ISSN 1664-7270

Statistiken zur Krankenversicherung  
Statistiques de l'assurance-maladie  
Statistiche sull'assicurazione malattia

# **Kennzahlen der Schweizer Spitäler Chiffres-clés des hôpitaux suisses Cifre chiave degli ospedali svizzeri**

## **2021**

Bundesamt für Gesundheit  
Abteilung Tarife und Grundlagen  
Sektion Datenmanagement und Statistik

Office fédéral de la santé publique  
Division Tarifs et bases  
Section Gestion des données et statistique

Ufficio federale della sanità pubblica  
Divisione Tariffe e basi  
Sezione gestione dei dati e statistica

Publikation / publication / pubblicazione: 03.2023

## Abkürzungen / Abréviations / Abbreviazioni

|        |   |
|--------|---|
| AMal   | Assurance-maladie<br>Assicurazione malattie   |
| AP-DRG | All Patient Diagnosis Related Groups<br>(groupes homogènes de malades)  |
| AOS    | Assurance obligatoire des soins   |
| AOMS   | Assicurazione obbligatoria delle cure medico-sanitarie  |
| BAG    | Bundesamt für Gesundheit, Bern  |
| BFS    | Bundesamt für Statistik, Neuenburg  |
| BGs    | Berufe im Gesundheitssektor<br>Professionnels de la santé<br>Professioni nel settore sanitario  |
| CC     | Gamma Camera (inkl. Szintigraphie und SPECT-Scanner)<br>Caméra gamma (incluant la scintigraphie et le scanner SPECT)<br>Gamma camera (inclusi scintigrafia e SPECT) |
| CMI    | Casemix Index<br>Indice de casemix  |
| CT     | Computertomograph<br>Tomographie computerisée<br>Tomografia computerizzata  |
| DMI    | DMI Day Mix Index   |
| EMS    | Etablissement médico-social   |
| EPT    | Equivalents plein temps   |
| ETP    | Equivalenti a tempo pieno   |
| FMH    | Verbindung der Schweizer Ärztinnen und Ärzte<br>Fédération des médecins suisses<br>Federazione dei medici svizzeri  |
| H+     | Die Spitäler der Schweiz<br>Les Hôpitaux de Suisse<br>Gli ospedali svizzeri   |
| IPS    | Intensivpflegestation<br>Unité de soins intensifs<br>Reparto di cure intense  |
| KS     | Krankenhausstatistik<br>Statistique des hôpitaux<br>Statistica ospedaliera  |
| KV     | Krankenversicherung   |
| KVG    | Bundesgesetz über die Krankenversicherung   |
| KVV    | Verordnung über die Krankenversicherung   |
| LAMal  | Loi fédérale sur l'assurance-maladie<br>Legge federale sull'assicurazione malattie  |
| LB     | Linearbeschleuniger (Radiotherapie)<br>Accélérateur linéaire (radiothérapie)<br>Acceleratore lineare (radioterapia)   |
| LITO   | Lithotriptor<br>Lithotripteur<br>Litotritore  |
| MRI    | Magnetresonanztomograph<br>Tomographie par résonance magnétique nucléaire<br>Tomografo a risonanza magnetica  |
| MS     | Medizinische Statistik der Krankenhäuser<br>Statistique médicale des hôpitaux<br>Statistica medica degli stabilimenti ospedalieri                                   |
| MSt    | Medizinstudenten<br>Etudiants en médecine   |

|       |   |
|-------|---|
|       | Studenti di medicina  |
| NF    | Notfallaufnahme<br>Service d'urgence<br>Servizio di pronto soccorso   |
| OAMal | Ordonnance sur l'assurance-maladie<br>Ordinanza sull'assicurazione malattie                                   |
| OFS   | Office fédéral de la statistique, Neuchâtel   |
| OFSP  | Office fédéral de la santé publique, Berne  |
| OKP   | Obligatorische Krankenpflegeversicherung  |
| PET   | Positronen-Emissions-Tomograph<br>Tomographie par émission de positrons<br>Tomografo a emissione di positroni |
| UFSP  | Ufficio federale della sanità pubblica, Berna   |
| UST   | Ufficio federale di statistica, Neuchâtel   |
| VZÄ   | Vollzeitäquivalent  |

## Verwendete Zeichen, wenn keine Zahlenangabe erfolgt

- ... Zahl unbekannt, weil (noch) nicht erhoben oder (noch) nicht berechnet
- \* entfällt, weil trivial oder Begriffe nicht anwendbar (Ausnahme für die Kosten aus universitärer Lehre und Forschung: Zahl unbekannt, weil [noch] nicht erhoben)
- wird bei gerundeten Zahlen verwendet und steht hier für den Wert absolut null

## Signes utilisés en l'absence de chiffres

- ... chiffre inconnu (pas [encore] relevé ou pas [encore] calculé)
- \* non indiqué, car évident ou non pertinent (Exception pour les coûts provenant de l'enseignement universitaire et la recherche : chiffre inconnu (pas [encore] relevé))
- utilisé pour les chiffres arrondis ; signifie zéro

## Simboli utilizzati in assenza di cifre

- ... dato non noto (non [ancora] rilevato o non [ancora] calcolato)
- \* dato omissso perché evidente o non pertinente (eccezione per i costi derivanti dall'insegnamento universitario e la ricerca: dato non noto (non [ancora] rilevato))
- utilizzato per le cifre arrotondate con valore di zero assoluto

## Männliche Form

Alle Personenbezeichnungen gelten für beide Geschlechter; aus Gründen der besseren Lesbarkeit wird nicht überall sowohl die männliche als auch die weibliche Form verwendet.

## Genre

Le masculin générique est utilisé pour désigner les deux sexes afin de faciliter la lecture du document.

## Forma maschile

Tutte le denominazioni personali si riferiscono ad entrambi i sessi; per questioni di leggibilità non vengono utilizzate ovunque sia la forma maschile che quella femminile.

# Inhalt / Sommaire / Sommario

|          |   |                               |
|----------|---|-------------------------------|
| <b>1</b> | Einleitung<br>Introduction<br>Introduzione  | 1<br>21<br>41                 |
| <b>2</b> | Inhalt der Erhebungen und Bemerkungen zur Publikation<br>Contenu des enquêtes et remarques sur la publication<br>Contenuto delle rilevazioni e osservazioni sulla pubblicazione | 2 - 4<br>22 - 24<br>42 - 44   |
| <b>3</b> | Der stationäre Bereich im Überblick<br>Aperçu général du secteur hospitalier<br>Il settore stazionario in breve   | 5 - 11<br>25 - 31<br>45 - 51  |
| <b>4</b> | Beschreibung der dargestellten Kennzahlen<br>Description des chiffres-clés répertoriés<br>Descrizione delle cifre chiave  | 12 - 20<br>32 - 40<br>52 - 60 |
| <b>5</b> | Bemerkungen / Remarques / Osservazioni<br>Bemerkungen und Kommentare der Spitäler<br>Remarques et commentaires des hôpitaux<br>Osservazioni e commenti degli ospedali           | 61 - 64                       |
| <b>6</b> | Tabellenteil / Tableaux / Tabelle<br>Kennzahlen der Schweizer Spitäler<br>Chiffres-clés des hôpitaux suisses<br>Cifre chiave degli ospedali svizzeri                            | 65 - 628                      |
| <b>7</b> | Index / Index / Indice<br>Spitäler nach Kanton<br>Hôpitaux par canton<br>Ospedali per Cantone   | 629 - 638                     |
| <b>8</b> | Index / Index / Indice<br>Spitäler nach Betriebstyp<br>Hôpitaux par type d'établissement<br>Ospedali per tipologia  | 639 - 648                     |



# 1 Einleitung

In der siebzehnten Ausgabe der vom Bundesamt für Gesundheit (BAG) herausgegebenen «Kennzahlen der Schweizer Spitäler» werden Informationen über 276 Betriebe veröffentlicht. Die Angaben basieren auf den Daten der Krankenhausstatistik (KS) und der Medizinischen Statistik der Krankenhäuser (MS) des Bundesamtes für Statistik (BFS) aus dem Jahr 2021 und geben einen Überblick über Struktur, Patienten, Leistungen, Angebot, Personal und finanzielle Situation sowie den mittleren Schweregrad der Hospitalisierungen. 274 Betriebe hatten für das Jahr 2021 ihre KS-Daten via designierte kantonale Stellen an das BFS übermittelt, das heisst 259 Spitäler und 15 Geburtshäuser. Zwei Einrichtungen übermittelten keine Daten für die KS, sondern nur für die MS, und zwei weitere Einrichtungen übermittelten keine Daten für die MS, sondern nur für die KS.

Artikel 59a des Krankenversicherungsgesetzes (KVG), vorher Artikel 22a KVG, stellt in Verbindung mit Art. 31 der Verordnung über die Krankenversicherung (KVV) die gesetzliche Grundlage dieser Publikation dar.

Die Bemerkungen zu den Kennzahlen und speziellen Gegebenheiten des Betriebs sind im Kapitel «Bemerkungen» zu finden.

## 2 Inhalt der Erhebungen und Bemerkungen zur Publikation

### Daten

Der Fragebogen der Krankenhausstatistik (KS) umfasst Angaben zu Leistungsangebot, Ausstattung, erbrachten Leistungen und Beschäftigung sowie finanzielle Angaben aus der Betriebsrechnung. Diese Zahlen bilden die Grundlage für die Kennzahlen der Schweizer Spitäler. Involviert sind dabei die Spitäler selbst, die Kantone, das BFS und das BAG.

Neben der Krankenhausstatistik erhebt das BFS im stationären Sektor komplementäre Statistiken. Seit der Ausgabe 2010 werden einige Kennzahlen basierend auf den Daten der Medizinischen Statistik der Krankenhäuser (MS) ermittelt.

### Spitaltypologie zur Bildung von Vergleichsgruppen

Im Rahmen der Standardauswertungen der Spital- und Heimstatistiken wurde vom BFS eine Typologie der Betriebe entwickelt, die sich hauptsächlich am Tätigkeitsbereich (Anzahl Fachabteilungen) und an den geleisteten Pflorgetagen je Fachabteilung orientiert. Die Tätigkeit der Fachabteilung in der Weiterbildung (sogenannte FMH-Weiterbildungskategorien) ist ein weiterer Aspekt, der zu berücksichtigen ist. Die Betriebe werden in «Allgemeinspitäler» und «Spezialkliniken» eingeteilt.

Die allgemeinen Krankenhäuser werden weiter in «Betriebe der Zentrumsversorgung» und «Betriebe der Grundversorgung» unterteilt. Zur Zentrumsversorgung zählten 2021 die fünf Universitätsspitäler (Versorgungsniveau 1) sowie 39 andere grosse Betriebe, in der Regel Kantonsspitäler (Versorgungsniveau 2). Die allgemeinen Krankenhäuser der Grundversorgung werden zur Hauptsache entsprechend den Fallzahlen in drei Versorgungsstufen aufgegliedert (Versorgungsniveau 3, 4 und 5). Zu den Spezialkliniken gehören Rehabilitationskliniken, psychiatrische Kliniken sowie andere Spezialkliniken. Letztere werden ihrer Spezialisierung gemäss aufgeteilt.<sup>1</sup> Die integrierten Geburtshäuser gehören zu den Spezialkliniken für Gynäkologie/Neonatalogie.

Als Akutspitäler gelten sämtliche allgemeinen Krankenhäuser sowie die Spezialkliniken für Chirurgie, Gynäkologie/Neonatalogie und Pädiatrie. Nicht zu den Akutspitalern gezählt werden die Spitäler, die sich auf Psychiatrie, Suchtmittelbehandlung, Rehabilitation, Geriatrie und Palliativbehandlungen spezialisiert haben.

Der Vorteil dieser Einteilung in Spitaltypen ist die Möglichkeit, gesamtschweizerische Vergleichsgruppen zu bilden (Tabelle 1). So werden die Vergleichswerte in den Spalten «Median» und «Verteilung» im Tabellenteil jeweils innerhalb der betreffenden Gruppe ermittelt. Zwischen Betrieben der gleichen Gruppe können

jedoch wesentliche Unterschiede in der Organisation, beim Versorgungsauftrag, beim Mix der Angebotsstrukturen und bei den betreuten Patienten bestehen, was den direkten Vergleich unter den betroffenen Häusern erschwert. Im Zuge der Restrukturierung von Spitälern durch die Kantone werden statistische Einheiten gebildet, die teilweise mehrere Häuser zusammenfassen (Spitalregionen und -gruppen). Auch in diesen Fällen ist bei Vergleichen innerhalb der Gruppen nach Spitaltyp Vorsicht geboten. Bei Auflösungen und Umgruppierungen entstehen zudem Brüche in den Zeitreihen.

Im Jahr 2021 wurden 83,3 % aller stationären Fälle in den Allgemeinspitälern behandelt, in den Spezialkliniken der Psychiatrie waren es 4,3 %, und in den Rehabilitationskliniken waren es 4,3 % aller Fälle.

### Rechtsform der Spitäler

Mit der Einführung der neuen Spitalfinanzierung im Jahre 2012 ist das Konzept des rechtlich wirtschaftlichen Status eines Betriebes nicht mehr aussagekräftig. Deshalb wird als Angabe zur rechtlich wirtschaftlichen Orientierung der Unternehmen die Rechtsform aus dem Betriebs- und Unternehmensregister (BUR) verwendet.

Die Rechtsformen werden in vier Gruppen zusammengefasst: Die Gruppe «AG/GmbH» mit Aktiengesellschaft, Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH), die Gruppe «Verein/Stiftung» mit Genossenschaft, Verein, Stiftung, die Gruppe «Einzelfirma/Gesellschaft» mit Einzelfirma, Einfache Gesellschaft und die Gruppe «Öffentliches Unternehmen» mit Verwaltung Bund/Kanton/Bezirk/Gemeinde oder anderer öffentlich-rechtlicher Körperschaft, öffentliche Unternehmen Bund/Kanton/Bezirk/Gemeinde oder anderer Körperschaft.

2021 waren 47 der 276 Spitäler öffentliche Unternehmen, in denen 40 % aller stationären Fälle behandelt wurden (Tabelle 1).

### Case Mix Index und Day Mix Index

Die in der Publikation «Kennzahlen der Schweizer Spitäler» dargestellten Case Mix Index (CMI) und Day Mix Index (DMI) werden vom BFS aufgrund der verfügbaren Informationen durch Fallgruppierung berechnet. Diese Informationen sind nicht so vollständig und erschöpfend wie die Daten, welche die Spitäler der SwissDRG AG zur Bestimmung der Kostengewichte und Berechnung der CMI oder DMI zur Spitalabrechnung abgeben. Daher

sind die in dieser Publikation dargestellten CMI und DMI ein Indikator für den durchschnittlichen Schweregrad der in einem Spital behandelten Fälle, und in diesem Sinne dient ihr Wert nicht für Tarifverhandlungen.

<sup>1</sup> Die detaillierten Kriterien für die Zuordnung der Betriebe zu den verschiedenen Kategorien sind im Konzept der Krankenhaustypologie des BFS beschrieben. BFS: Krankenhaustypologie, Version 5.2, November 2006



Ab der Ausgabe 2014 der Kennzahlen der Schweizer Spitäler berechnete das BFS die CMI durch Fallgruppierung mit dem 3M-Grouper. Seit der Ausgabe 2018 setzt das BFS den Swiss-DRG-Grouper ein.

Für die Daten 2021 wurde die Abrechnungsversion SwissDRG v10.0/2021 zur Berechnung der CMI verwendet.

Seit der Ausgabe der Daten 2021 berechnet das BFS die durchschnittlichen Kostengewichte CMIb, CMIIn, DMI Psychiatrie und DMI Rehabilitation basierend auf den in der MS erhobenen Informationen über den Tarif für die Abrechnung. Daher werden die CMI nur noch für Fälle berechnet, die als akutsomatisch erfasst wurden sowie für die Geburtshäuser und die DMI für Fälle, die als Rehabilitation und Psychiatrie erfasst wurden. Nur Fälle mit bekanntem Tarif für die Abrechnung werden bei der Berechnung der durchschnittlichen Kostengewichte berücksichtigt.

### Kennzahlen aus der Medizinischen Statistik der Krankenhäuser

Um die Vergleichbarkeit der Daten zwischen den Betrieben zu gewährleisten, haben BFS und BAG ab der Ausgabe 2014 gemeinsam entschieden, dass die folgenden Kennzahlen basierend auf den Daten der Medizinischen Statistik (MS) der Krankenhäuser (MS) ermittelt und nicht mehr direkt aus der administrativen Krankenhausstatistik (KS) übernommen werden:

- Anzahl Pflagetage (stationär, ohne Austrittstag) – PtageStatMST
- Austritte während des Jahres (stationär) – AustStatMST
- Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung) – NeugStatMST
- Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (% , stationär) – pPatWAU
- Anteil ausserkantonale Patienten (% , stationär) – pPatWAK
- Anteil Patienten halbprivat oder privat (% , stationär) – pPatLKP
- Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (% , stationär) – pPatHOK
- Casemix Index (CMI) brutto – CMIb
- Casemix Index (CMI) netto – CMIIn
- Day Mix Index (DMI)

Unter anderen Dokumenten, erhalten die Betriebe zur Zeit der Validierung der Kennzahlen der Schweizer Spitäler die Berechnungsmethode des BFS für die drei folgenden Kennzahlen in einem separaten Dokument: Anzahl Pflagetage, Austritte während des Jahres und Anzahl gesunde Neugeborene.

Bei dieser Berechnungsmethode werden inkonsistente Variablen ausgeschlossen (z. B. nicht eingegebenes Eintrittsdatum, kein gültiges Zwischenaustrittsdatum oder Wiedereintrittsdatum), was zu Unterschieden zwischen den vom BFS und den von den Betrieben ermittelten Ergebnissen führt. In der Tat können Importtests der an das BFS gelieferten Daten zum Ausschluss dieser Variablen oder zu ihrer Neukodierung führen. In solchen Situationen können die vom BFS berechneten Kennzahlen (Pflage-tag, Anzahl Austritte, gesunde Neugeborene, CMI, usw.) deutlich von denen der Betriebe abweichen. Die Kantone führen ihrerseits ebenfalls Plausibilisierungen durch. Der von den Kantonen an das BFS gelieferte Datensatz unterscheidet sich also von dem, der von den Institutionen exportiert wird.

### Bemerkungen und Kommentare der Spitäler

Im Kapitel «Bemerkungen» können die Betriebe die speziellen Gegebenheiten ihrer Situation beschreiben und kommentieren. Wie bei den vergangenen Ausgaben wurden für die vorliegende Publikation die Kennzahlen den Betrieben zur Überprüfung und Validierung vorgelegt und in gewissen Fällen bestand das Bedürfnis, die Kennzahlen zu kommentieren.

### Neuheiten in der Ausgabe der Daten 2021

Seit der Ausgabe der Daten 2021 berechnet das BFS die durchschnittlichen Kostengewichte CMIb, CMIIn, DMI Psychiatrie und DMI Rehabilitation basierend auf den in der MS erhobenen Informationen über den Tarif für die Abrechnung. Daher werden die CMI nur noch für Fälle berechnet, die als akutsomatisch erfasst wurden sowie für die Geburtshäuser und die DMI für Fälle, die als Rehabilitation und Psychiatrie erfasst wurden. Nur Fälle mit bekanntem Tarif für die Abrechnung werden bei der Berechnung der durchschnittlichen Kostengewichte berücksichtigt.

Für die Ausgabe der Daten 2021 sind die DMI für die Psychiatrie und für die Rehabilitation noch nicht verfügbar. Die Werte werden zusammen mit den Kennzahlen 2022 vorgelegt.

Tabelle 1: Spitäler nach Typologie und Rechtsform im Jahr 2021<sup>2</sup>

| Typologie  |                         | AG / GmbH      | Verein / Stiftung | Einzel firma / Gesellschaft | Öffentliches Unternehmen | Total            |
|--|-------------------------|----------------|-------------------|-----------------------------|--------------------------|------------------|
| Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 1, Universitätsspital) | Betriebe                | 1              | –                 | –                           | 4                        | <b>5</b>         |
|  | Stationäre Fälle        | 49'579         | –                 | –                           | 181'597                  | <b>231'176</b>   |
| Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)                     | Betriebe                | 19             | 5                 | –                           | 15                       | <b>39</b>        |
|  | Stationäre Fälle        | 349'947        | 65'174            | –                           | 302'894                  | <b>718'015</b>   |
| Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 3)                        | Betriebe                | 12             | 2                 | –                           | 4                        | <b>18</b>        |
|  | Stationäre Fälle        | 89'159         | 13'868            | –                           | 27'851                   | <b>130'878</b>   |
| Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 4)                        | Betriebe                | 17             | 4                 | –                           | 4                        | <b>25</b>        |
|  | Stationäre Fälle        | 69'956         | 14'325            | –                           | 18'209                   | <b>102'490</b>   |
| Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 5)                        | Betriebe                | 7              | 6                 | –                           | 4                        | <b>17</b>        |
|  | Stationäre Fälle        | 10'071         | 3'303             | –                           | 2'196                    | <b>15'570</b>    |
| Psychiatrische Klinik (Niveau 1)                                   | Betriebe                | 9              | –                 | –                           | 9                        | <b>18</b>        |
|  | Stationäre Fälle        | 23'320         | –                 | –                           | 24'003                   | <b>47'323</b>    |
| Psychiatrische Klinik (Niveau 2)                                   | Betriebe                | 16             | 12                | –                           | 3                        | <b>31</b>        |
|  | Stationäre Fälle        | 7'932          | 3'384             | –                           | 3'410                    | <b>14'726</b>    |
| Rehabilitationsklinik  | Betriebe                | 38             | 11                | –                           | 2                        | <b>51</b>        |
|  | Stationäre Fälle        | 40'414         | 18'460            | –                           | 2'952                    | <b>61'826</b>    |
| Spezialklinik: Chirurgie   | Betriebe                | 31             | 3                 | –                           | –                        | <b>34</b>        |
|  | Stationäre Fälle        | 50'490         | 21'614            | –                           | –                        | <b>72'104</b>    |
| Spezialklinik: Gynäkologie / Neonatologie                          | Betriebe                | 11             | 3                 | 1                           | –                        | <b>15</b>        |
|  | Stationäre Fälle        | 5'214          | 1'126             | 85                          | –                        | <b>6'425</b>     |
| Spezialklinik: Pädiatrie   | Betriebe                | –              | 2                 | –                           | 1                        | <b>3</b>         |
|  | Stationäre Fälle        | –              | 12'947            | –                           | 5'385                    | <b>18'332</b>    |
| Spezialklinik: Geriatrie   | Betriebe                | 1              | 1                 | –                           | 1                        | <b>3</b>         |
|  | Stationäre Fälle        | 1'636          | 2'016             | –                           | 5'562                    | <b>9'214</b>     |
| Spezialklinik: Diverse   | Betriebe                | 11             | 5                 | 1                           | –                        | <b>17</b>        |
|  | Stationäre Fälle        | 7'870          | 1'598             | 68                          | –                        | <b>9'536</b>     |
| <b>Total</b>   | <b>Betriebe</b>         | <b>173</b>     | <b>54</b>         | <b>2</b>                    | <b>47</b>                | <b>276</b>       |
|  | <b>Stationäre Fälle</b> | <b>705'588</b> | <b>157'815</b>    | <b>153</b>                  | <b>574'059</b>           | <b>1'437'615</b> |

<sup>2</sup> Stationäre Fälle: Anzahl Austritte während des Jahres basierend auf der Medizinischen Statistik (Kennzahl AustStatMST aggregiert nach Typologie und Rechtsform)

## 3 Der stationäre Bereich im Überblick

### Kosten des stationären Bereichs

Die Versorgung durch die Krankenhäuser trug im Jahr 2020 mit einem Anteil von 37,1 % resp. mit 30,9 Mia. Franken zu den Kosten im Gesundheitswesen bei.<sup>3</sup>

Der Personalaufwand ist der grösste Aufwandsposten der Spitäler. Durchschnittlich 62 % des Betriebsaufwandes entfielen 2021 auf die Personalkosten, während die Investitionskosten im Mittel 8,3 % des Betriebsaufwandes ausmachten. Durchschnittlich 84 % aller Erträge wurden mit medizinischen Leistungen und Pflege erwirtschaftet. 83,4 % des Erlöses stammte im Mittel aus der Akutpflege, 9,8 % aus der Psychiatrie und 6,7 % aus der Rehabilitation.

### Betriebe, Betten und Fälle

1997, ein Jahr nach Inkrafttreten des Gesetzes über die obligatorische Krankenversicherung, zählte die Krankenhausstatistik 406 Betriebe. Seitdem sinkt die Zahl der Betriebe stetig. Es im Jahr 2021 noch 261 Spitäler und 15 Geburtshäuser, das heisst 276 Betriebe. Obwohl diese Zahl gleich hoch ist wie im Vorjahr, ist zu beachten, dass zwei Betriebe geschlossen und zwei weitere eröffnet wurden (Tabelle 3).

Die zwischen 2020 und 2021 beobachteten Mutationen sind in Tabelle 2 dargestellt.

Wie aus Tabelle 4 hervorgeht, nahm die Anzahl Betten im Vergleich zu 2015 um 0,3 % ab (Allgemeinspitäler und Spezialkliniken zusammen betrachtet).

In den Schweizer Spitälern wurden im Jahr 2021 rund 1,4 Mio. Patienten stationär behandelt. Die Anzahl der stationären Fälle nahm im Vergleich zum Vorjahr um 5,0 % zu (Tabelle 5).

### Personal

Im Jahr 2021 erhöhte sich in den Schweizer Spitälern die Anzahl Beschäftigte in Vollzeitäquivalenten (VZÄ) im Vergleich zum Vorjahr um rund 1,9 % auf 177 882 Personen (Tabelle 6). 40 % der VZÄ entfielen auf Pflegepersonal im Pflegebereich, 14 % auf Personal in anderen medizinischen Fachbereichen und 15 % auf Ärzte. Von den Ärzten waren im 2021 6 % in Weiterbildung. Die Angaben zum Personal beziehen sich auf das gesamte Personal, ohne Aufschlüsselung nach dessen Einsatzfeld im ambulanten Bereich, in Lehre und Forschung, in Unterricht oder Weiterbildung oder für sonstige öffentliche Aufgaben.

Tabelle 2: Mutationen 2020 – 2021

| Institutionen                                       | Mutationen 2020 / 2021  |
|---|---|
| Paracelsus-Spital Richterswil AG                    | Im Herbst 2020 geschlossen  |
| Cardiocentro Ticino (CCT)                           | Übernahme durch EOC   |
| Clinique de Carouge SA                              | Wurde vom Gesamtdatensatz entfernt, da keines stationäres Angebot mehr  |
| Spitalverbund Appenzell Ausserrhoden                | Nur noch ein Fragebogen für die beiden Betriebe Spitalverbund Appenzell Ausserrhoden, Akutsomatisches und Psychiatrisches Zentrum |
| Berit Klinik Goldach                                | Betriebsaufnahme 1.1.2021 vorerst als ambulanter Leistungserbringer und Vertragsspital  |
| Nouvelle Clinique Vert-Pré                          | Eröffnung Herbst 2021   |
| cereneo International AG Neurorehabilitationsklinik | neuer Betrieb   |
| Vista Augenklinik Pfäffikon                         | neuer Betrieb   |

<sup>3</sup> BFS: Kosten des Gesundheitswesens nach Leistungserbringern 1985 – 2020 (Tabelle T14.05.01.02)

Tabelle 3: Anzahl Krankenhäuser<sup>4</sup>

|                          | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       |
|--------------------------|------------|------------|------------|------------|
| AG/GmbH                  | 167        | 172        | 168        | 173        |
| Verein/Stiftung          | 60         | 57         | 55         | 54         |
| Einzelfirma/Gesellschaft | 2          | 2          | 2          | 2          |
| Öffentliches Unternehmen | 52         | 50         | 51         | 47         |
| <b>Total</b>             | <b>281</b> | <b>281</b> | <b>276</b> | <b>276</b> |

Tabelle 4: Bettenzahlen in Allgemein- / Spezialkliniken (stationär, ohne gesunde Neugeborene)<sup>5</sup>

|                   | 2015          | 2016          | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          | 2021          |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Allgemeinspitäler | 24'719        | 24'320        | 24'468        | 24'226        | 24'414        | 23'948        | 23'930        |
| Spezialkliniken   | 13'246        | 13'739        | 13'795        | 13'825        | 13'643        | 13'663        | 13'915        |
| <b>Total</b>      | <b>37'965</b> | <b>38'058</b> | <b>38'263</b> | <b>38'051</b> | <b>38'057</b> | <b>37'611</b> | <b>37'845</b> |

Tabelle 5: Fälle stationär<sup>5</sup>

|                   | 2015             | 2016             | 2017             | 2018             | 2019             | 2020             | 2021             |
|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Allgemeinspitäler | 1'189'132        | 1'201'816        | 1'198'499        | 1'204'632        | 1'213'698        | 1'143'267        | 1'199'526        |
| Spezialkliniken   | 216'653          | 240'324          | 243'899          | 238'994          | 233'415          | 227'983          | 240'447          |
| <b>Total</b>      | <b>1'405'785</b> | <b>1'442'140</b> | <b>1'442'398</b> | <b>1'443'626</b> | <b>1'447'113</b> | <b>1'371'250</b> | <b>1'439'973</b> |

Tabelle 6: Beschäftigte in Vollzeitäquivalenten<sup>5</sup>

|                   | 2015           | 2016           | 2017           | 2018           | 2019           | 2020           | 2021           |
|-------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Allgemeinspitäler | 123'594        | 125'976        | 128'415        | 130'814        | 134'179        | 136'922        | 139'738        |
| Spezialkliniken   | 34'071         | 35'969         | 37'049         | 37'558         | 36'749         | 37'671         | 38'144         |
| <b>Total</b>      | <b>156'945</b> | <b>161'945</b> | <b>164'964</b> | <b>167'873</b> | <b>170'928</b> | <b>174'593</b> | <b>177'882</b> |

<sup>4</sup> Anzahl Betriebe aggregiert nach Typologie und Rechtsform

<sup>5</sup> BFS: Krankenhäuser 2021: Tabelle T14.04.01.01; zu den Spezialkliniken gehören Psychiatrische Kliniken, Rehabilitationskliniken und andere spezialisierte Betriebe

## Patientenklassifikationssystem

Patientenklassifikationssysteme (DRGs) wurden schon Mitte der 1970-er Jahre in den USA entwickelt.<sup>6</sup> In der Schweiz ist die erste wichtige Arbeit in diesem Bereich 1990 publiziert worden.<sup>7</sup> Auf Initiative des ISPM in Lausanne und des ISE Suisse (Institut de la santé et de l'économie) wurden in den Jahren ab 1998 die Vorarbeiten geleistet für die Adaptation des amerikanischen AP-DRG Systems für die Schweiz. Dazu gehören die Erhebung der Kosten, die Adaptation des Mechanismus zur Bildung der Patientengruppen an Schweizer Verhältnisse und die Aufstellung von Regeln und Definitionen für die Rechnungstellung nach DRG. Ab dem Jahr 2002 entschlossen sich die Kantone Waadt, Wallis und Zürich als erste, die AP-DRG als Hilfsmittel bei der Abgeltung der Spitalleistungen und für die Berechnung der Subventionen und Globalbudgets einzusetzen.

Das SwissDRG-Fallpauschalensystem («Swiss Diagnosis Related Groups»)<sup>8</sup> für die Abgeltung der Leistungen im stationären akutsomatischen Bereich wurde schweizweit am 1. Januar 2012 eingeführt. Es stützt sich auf das in Deutschland verwendete Patientenklassifikationssystem G-DRG und regelt einheitlich die Vergütung der stationären Spitalleistungen nach Fallpauschalen gemäss der letzten Revision des Krankenversicherungsgesetzes (KVG). Das SwissDRG-System wurde zunächst für die stationären Aktivitäten der akutsomatischen Spitäler und Abteilungen eingeführt und später auf die stationären Leistungen der Psychiatrie und Rehabilitation ausgeweitet. Die am 1. Januar 2018 eingeführte Tarifstruktur TARPSY deckt alle stationären Leistungsbereiche der Erwachsenen-, Kinder- und Jugendpsychiatrie ab. In der Kinder- und Jugendpsychiatrie ist die tarifliche Anwendung ab 1. Januar 2019 verbindlich. Die stationäre Tarifstruktur für die Rehabilitation ST Reha ist seit dem 1. Januar 2022 in Kraft.

Im SwissDRG-System wird jeder behandelte Fall mittels eines Algorithmus aufgrund der Diagnosen und Behandlungen einer spezifischen Gruppe namens *Diagnosis Related Groups* (DRG) zugeordnet. Als zusätzliche Merkmale werden Alter, Geschlecht und Aufenthaltsmerkmale berücksichtigt. Dabei werden Fallgruppen gebildet, deren Spitalaufenthalte aus medizinischer Sicht und auch hinsichtlich der verursachten Kosten vergleich-

bar sind. Die Tarifstrukturen TARPSY und ST Reha funktionieren nach denselben Prinzipien. Im Bereich der Psychiatrie werden die Fallgruppen als *Psychiatric Cost Groups* (PCG) bezeichnet und im Bereich der Rehabilitation nennt man sie *Rehabilitation Cost Groups* (RCG). Im Gegensatz zum SwissDRG-System wird bei TARPSY und ST Reha die Aufenthaltsdauer des Patienten berücksichtigt.

Vom System ausgenommen sind die in Pflegeheimen oder durch einen Spitex-Dienst erbrachten Dienstleistungen sowie Patienten, die am Ende eines Spitalaufenthalts im Spital auf eine Pflegeheimplatzierung oder auf die Spitexbetreuung zu Hause warten.

## Case Mix Index (CMI) und Day Mix Index (DMI)

Der Case Mix Index (CMI) im SwissDRG-System und der Day Mix Index (DMI) in den Tarifstrukturen TARPSY und ST Reha entsprechen dem mittleren Schweregrad der Behandlungsfälle eines Spitals. Sie sind eine wichtige synthetische Messgrösse bei der Darstellung der schweregradbereinigten Fallbehandlungskosten.<sup>9</sup>

Im SwissDRG-System werden den einzelnen Fallgruppen entsprechend der Schwere ihrer Behandlungsfälle abgestufte Kostengewichte («cost-weight») zugewiesen während in den Tarifstrukturen TARPSY und ST werden den einzelnen Fallgruppen entsprechend der Aufenthaltsdauer mehrere abgestufte Tageskostengewichte («cost-weight pro Tag») zugewiesen.

Im SwissDRG-System ist der CMI eines Spitals die Summe der Kostengewichte der abgerechneten Behandlungsfälle des Spitals geteilt durch die Anzahl Fälle:

$$CMI = \frac{\text{Summe der Kostengewichte der Fälle}}{\text{Anzahl Fälle}}$$

$$CMI = \frac{\sum_i^n CW_i}{n}$$

Mit

i = Fall i; CW: cost-weight; n: Gesamtzahl Fälle im Spital

6 Thompson J D, Fetter R B, Mross C D. Case mix and resource use. *Inquiry*, 1975; 12: 300-12

7 Paccaud F, Schenker L, eds. D.R.G. Diagnosis Related Groups: Gültigkeit, Brauchbarkeit, Anwendungsmöglichkeiten. Bern, Stuttgart, Toronto: Verlag Hans Huber; Aarau: SKI, Schweizerisches Institut für Gesundheits- und Krankenhauswesen, 1990

8 [www.swissdr.org](http://www.swissdr.org)

9 Schweregrade nach Spitaltyp wurden dargestellt in BFS Aktuell: Spitalaufenthalte im Überblick. Ergebnisse aus der Medizinischen Statistik der Krankenhäuser 2005, 532-0705-05, März 2007, Neuchâtel

Fälle, deren Aufenthaltsdauer ausserhalb der erwarteten Grenzen liegen werden als «Outliers» (Ausreisser) bezeichnet. Die Gewichtung der Ausreisser bei der Berechnung des CMI führt zur Unterscheidung zwischen dem CMI brutto und dem CMI netto.<sup>10</sup> Der CMI brutto entspricht dem durchschnittlichen Kostengewicht der im Spital behandelten Fälle ohne spezielle Gewichtung solcher Ausreisser. Für die Berechnung des CMI netto werden die unteren und oberen Ausreisser gesondert berücksichtigt, indem für jeden dieser Fälle anhand der effektiven Aufenthaltsdauer ein gewichtetes Kostengewicht bestimmt wird.

In den Tarifstrukturen TARPSY und ST Reha ist der DMI eines Spitals die Summe der Kostengewichte der abgerechneten Behandlungsfälle des Spitals geteilt durch die Summe der Aufenthaltsdauer dieser Fälle. Die Kostengewichte ergibt sich aus der Multiplikation des Tageskostengewichte mit der Aufenthaltsdauer:

$$DMI = \frac{\text{Summe der Kostengewichte der Fälle}}{\text{Summe der Aufenthaltsdauer}}$$

$$DMI = \frac{\sum_i^n CWT_i * D_i}{\sum_i^n D_i}$$

Mit

i = Fall i; CWT: Tageskostengewichte (cost-weight pro Tag);

D: Aufenthaltsdauer

<sup>10</sup> Weitergehende Beschreibungen des CMI brutto sowie des CMI netto sind in folgender BFS-Publikation zu finden: BFS: Der Case Mix Index – ein Mass für den durchschnittlichen Schweregrad der Krankenhausfälle, StatSanté 3/2004

## Übersicht Schweiz

Die Tabellen 7A und 7B stellen die Kennzahlen im Überblick für die Gesamtheit der Schweizer Spitäler dar.

**Tabelle 7A: Kennzahlen Übersicht ganze Schweiz – Angaben allgemein**

|  | 2020       | 2021       |
|--|------------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>   |            |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen  | 19'720'821 | 23'153'357 |
| Anzahl Pflage tage (stationär, ohne Austrittstag)                            | 11'053'801 | 11'449'686 |
| Austritte während des Jahres (stationär)                                     | 1'363'421  | 1'437'669  |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                           | 77'105     | 80'836     |
| Anzahl Operationssäle  | 1'020      | 1'035      |
| Anzahl Gebärsäle   | 352        | 348        |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                         | 2,2%       | 2,2%       |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                 | 18,5%      | 18,9%      |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                          | 20,9%      | 20,4%      |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)          | 92,2%      | 92,4%      |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>  |            |            |
| Anzahl Pflage tage   | 398'501    | 273'985    |
| Austritte  | 10'565     | 8'250      |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                           | 236'400    | 180'634    |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b> |            |            |
| MRI, ambulant  | 2'638      | 2'975      |
| MRI, stationär   | 434        | 463        |
| CT, ambulant   | 2'884      | 3'205      |
| CT, stationär  | 1'792      | 1'968      |
| Angiographie, ambulant   | 394        | 380        |
| Angiographie, stationär  | 498        | 488        |
| Dialyse, ambulant  | 311        | 308        |
| Dialyse, stationär   | 28         | 26         |
| <b>Personal</b>  |            |            |
| Ärzte  | 25'542     | 26'165     |
| – davon Ärzte in Weiterbildung   | 11'164     | 11'559     |
| Pflegepersonal   | 70'442     | 71'575     |
| Übriges medizinisches Personal   | 24'499     | 25'197     |
| Gesamtes Personal  | 173'923    | 177'882    |
| Belegärzte (Stunden)   | 2'416'584  | 2'218'168  |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)  | 848'175    | 872'967    |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                |            |            |
| Personalaufwand  | 20'028'482 | 20'700'391 |
| Investitionsaufwand  | 2'687'853  | 2'762'266  |
| Übriger Betriebsaufwand  | 9'097'890  | 9'640'744  |
| Total Aufwand  | 32'010'564 | 33'293'550 |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                               | 26'190'139 | 27'916'570 |
| Übriger Ertrag   | 2'187'362  | 2'332'940  |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung                                       | 3'272'003  | 3'319'183  |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und priv. Rechsträger, öff. Hand)     | 396'186    | 196'654    |
| Jahresergebnis   | -548'831   | 74'716     |

Tabelle 7B: Kennzahlen Übersicht ganze Schweiz – Angaben nach Aktivitätstyp (A und P)

|  | Akutbehandlung A |            | Psychiatrie P |           |
|--|------------------|------------|---------------|-----------|
|  | 2020             | 2021       | 2020          | 2021      |
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                       |                  |            |               |           |
| Anzahl ambulante Konsultationen                          | 16'120'815       | 19'292'461 | 2'707'891     | 2'914'497 |
| Anzahl Pflage tage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 6'330'366        | 6'536'542  | 2'577'678     | 2'671'338 |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut          | 1'190'827        | 1'254'665  | 76'492        | 80'394    |
| Betten (stationär)                                       | 22'624           | 22'596     | 7'924         | 8'233     |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)     | 5,3              | 5,2        | 33,7          | 33,2      |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                     | 74,8%            | 77,5%      | 90,10%        | 90,00%    |
| Casemix Index (CMI) brutto                               | 1,09             | 1,09       | –             | –         |
| Casemix Index (CMI) netto                                | 1,11             | 1,11       | –             | –         |
| Day Mix Index (DMI)                                      | –                | –          | –             | –         |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>            |                  |            |               |           |
| Gesamtkosten ambulant                                    | 7'831'938        | 8'289'039  | 722'686       | 764'371   |
| – davon Kosten zulasten OKP                              | 6'914'307        | 7'329'072  | 679'016       | 704'943   |
| Gesamtkosten stationär                                   | 15'502'449       | 15'931'263 | 1'985'601     | 2'057'175 |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG    | 10'380'628       | 10'776'855 | 1'773'184     | 1'815'211 |
| – davon Anlagenutzungskosten                             | 769'720          | 761'166    | 145'162       | 148'112   |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte           | 3'337'954        | 3'322'769  | 125'760       | 135'451   |
| – davon Anlagenutzungskosten                             | 270'489          | 254'939    | 13'002        | 14'287    |
| Kosten Ausbildung  | 191'329          | 204'865    | 15'352        | 17'138    |
| Kosten Weiterbildung                                     | 330'700          | 360'716    | 31'218        | 32'090    |
| Kosten Forschung   | 603'528          | 616'289    | 49'437        | 58'484    |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse      | 25'239'376       | 26'803'789 | 3'008'278     | 3'143'232 |
| – davon Erlös ambulant OKP                               | 5'929'701        | 6'544'694  | 455'641       | 486'434   |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG    | 9'377'440        | 9'999'041  | 1'725'966     | 1'780'735 |
| – davon Anteil Versicherer                               | 45,80%           | 45,50%     | 46,20%        | 45,60%    |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte           | 3'215'603        | 3'332'031  | 143'785       | 154'475   |
| – davon Anteil Versicherer                               | 56,90%           | 56,50%     | 54,20%        | 52,60%    |



Tabelle 7B: Kennzahlen Übersicht ganze Schweiz – Angaben nach Aktivitätstyp (R und B)

|   | Rehabilitation R |           | Geburtshaus B |        |
|---|------------------|-----------|---------------|--------|
|   | 2020             | 2021      | 2020          | 2021   |
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                          |                  |           |               |        |
| Anzahl ambulante Konsultationen                             | 871'780          | 922'492   | 20'335        | 23'907 |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha / GH | 2'113'722        | 2'208'780 | 17'623        | 19'774 |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha / GH        | 90'483           | 96'129    | 5'619         | 6'425  |
| Betten (stationär)  | 6'883            | 6'965     | 51            | 52     |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)        | 23,4             | 23        | 3,1           | 3,1    |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                        | 84,30%           | 88,60%    | 66,60%        | 80,50% |
| Casemix Index (CMI) brutto                                  | –                | –         | 1,09          | 1,09   |
| Casemix Index (CMI) netto                                   | –                | –         | 1,11          | 1,11   |
| Day Mix Index (DMI)   | –                | –         | –             | –      |
| <b>Finanz und Betriebsdaten, in 1'000 Fr.</b>               |                  |           |               |        |
| Gesamtkosten ambulant                                       | 138'209          | 137'832   | 2'843         | 3'093  |
| – davon Kosten zulasten OKP                                 | 97'493           | 95'409    | 2'823         | 2'989  |
| Gesamtkosten stationär                                      | 1'857'430        | 1'916'130 | 20'407        | 22'612 |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG       | 1'265'711        | 1'319'026 | 19'939        | 22'049 |
| – davon Anlagenutzungskosten                                | 118'514          | 121'776   | 1'315         | 1'379  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte              | 402'587          | 411'774   | 282           | 376    |
| – davon Anlagenutzungskosten                                | 46'271           | 45'113    | 18            | 22     |
| Kosten Ausbildung   | 8'876            | 7'930     | –             | –      |
| Kosten Weiterbildung  | 15'201           | 14'618    | –             | –      |
| Kosten Forschung  | 24'843           | 22'863    | –             | –      |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse         | 2'137'599        | 2'168'993 | 24'421        | 27'917 |
| – davon Erlös ambulant OKP                                  | 70'148           | 78'105    | 2'849         | 3'515  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG       | 1'065'543        | 1'145'099 | 19'159        | 21'787 |
| – davon Anteil Versicherer                                  | 45,80%           | 46,10%    | 45,10%        | 45,10% |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte              | 403'817          | 388'735   | 311           | 414    |
| – davon Anteil Versicherer                                  | 56,50%           | 53,40%    | 54,20%        | 55,30% |

## 4 Beschreibung der dargestellten Kennzahlen

Im Tabellenteil sind ausgewählte Kennzahlen der Schweizer Spitäler dargestellt. Die einzelnen Betriebe sind in folgender Reihenfolge geordnet aufgeführt: Alphabetisch nach Kanton, nach Spitaltyp und absteigend nach der Anzahl Pflergetage, die im Jahr 2021 erbracht wurden. Bei den *Angaben Betrieb* sind neben Name und Adresse des Betriebs sowie dem Kanton, unter dessen Verwaltungshoheit er steht, auch der Spitaltyp, der Aktivitätstyp und die Leistungsart sowie Hinweise zur Ausstattung der Institution und zum Weiterbildungsauftrag aufgeführt.

Die Kennzahlen der Schweizer Spitäler werden basierend auf den Daten der Krankenhausstatistik (KS) und der Medizinischen Statistik der Krankenhäuser (MS) ermittelt, die vom BFS bei den stationären Betrieben erhoben werden. Diese Daten wer-

den dem BAG jedes Jahr vom BFS zur Verfügung gestellt. Die Kennzahlen basieren auf statistischen Daten für das Berichtsjahr und das Vorjahr. In der vorliegenden Ausgabe wurden also die Daten 2020 und 2021 berücksichtigt. Bei Betrieben mit Mutationen wie Umstrukturierung oder Fusion (Tabelle 2) sind die Abweichungen in den Zeitreihen mit Vorsicht zu bewerten. Die Spalte «Differenz %» zeigt den prozentualen Unterschied der jeweiligen Kennzahl zwischen den beiden Jahren. Die Auswertungen in den Spalten «Median» und «Verteilung» beziehen sich nur auf das Jahr 2021. Der Median wird für Schweizer Spitäler mit der gleichen Typologie berechnet. So kann der Wert eines Betriebs mit den Angaben einer vergleichbaren Gruppe in Bezug gebracht werden. Der Box-Plot in der Spalte «Verteilung» gibt diesen Bezug zur Vergleichsgruppe anschaulich wieder (Erläuterung in Abbildung 1).

### Abbildung 1: Grafik in der Spalte «Verteilung»

Die Box-Plot Darstellung gibt die Zahlen aus dem Jahr 2021 wieder. In der Vergleichsgruppe wurden jeweils die Schweizer Spitäler des gleichen Spitaltyps zusammengefasst.

✱ **Median** (50 % Wert): Dieser Wert trennt die Vergleichsgruppe in zwei Hälften. 50 % der Vergleichsgruppe haben höhere, 50 % niedrigere Werte.

○ **Nullwert:** Falls der dargestellte Wertebereich den Nullpunkt beinhaltet, wird dies mit diesem Kreissymbol angezeigt.

● **Betrieb:** Dieses Symbol stellt die Kennzahl für die auf der jeweiligen Seite beschriebene Institution dar.

▶ **Ausreisser nach oben:** Für die auf der jeweiligen Seite beschriebene Institution liegt die Kennzahl oberhalb des 95 %-Bereichs für die entsprechende Vergleichsgruppe. Dies bedeutet, dass der Wert statistisch auffällig und im Vergleich zu den anderen Spitälern als «klar oberhalb» bezeichnet werden kann.

◀ **Ausreisser nach unten:** Für die auf der jeweiligen Seite beschriebene Institution liegt die Kennzahl unterhalb des 95 %-Bereichs für die entsprechende Vergleichsgruppe. Dies bedeutet, dass der Wert statistisch auffällig und im Vergleich zu den anderen Spitälern als «klar unterhalb» bezeichnet werden kann..

— **50 % Bereich:** Dieser Bereich umfasst 50 % aller Betriebe der Vergleichsgruppe.

— **95 % Bereich:** Dieser Bereich umfasst 95 % aller Betriebe der Vergleichsgruppe.

Nachfolgend werden die dargestellten Kennzahlen detailliert beschrieben. Dabei wird Bezug genommen auf die vom BFS Erhebungen der stationären Betriebe des Gesundheitswesens. «KS A.06.01.05» bedeutet beispielsweise die Variable Nummer A.06.01.05 des Fragebogens der revidierten Krankenhausstatistik (KS) und «MS 0.1.V04» die Variable Nummer 0.1.V04 des Fragebogens der Medizinischen Statistik der Krankenhäuser (MS). Die Angabe «BFS» bedeutet, dass dieses Merkmal nicht direkt aus einem Fragebogen stammt, sondern vom BFS ermittelt wird.

#### Durchschnittliche Kostengewichte CMib, CMIn, DMI Psychiatrie und DMI Rehabilitation werden pro Aktivitätstyp ausgewiesen

Seit der Ausgabe der Daten 2021 berechnet das BFS die durchschnittlichen Kostengewichte CMib, CMIn, DMI Psychiatrie und DMI Rehabilitation basierend auf den in der MS erhobenen Informationen über den Tarif für die Abrechnung (4.8.V01). Diese neue Berechnungsmethode ermöglicht es für das erste Mal, diese Kennzahlen unter «Leistungen und Behandlungen pro Aktivitätstyp A/P/R/B» darzustellen.

Nur Fälle mit bekanntem Tarif für die Abrechnung (4.8.V01) werden bei der Berechnung der durchschnittlichen Kostengewichte berücksichtigt. Fälle mit einem Tarif von Null (4.8.V01 = 0) werden also nicht berücksichtigt.

#### Durchschnittliche Kostengewichte DMI Psychiatrie und DMI Rehabilitation

Für die Ausgabe der Daten 2021 sind die DMI für die Psychiatrie und für die Rehabilitation noch nicht verfügbar. Die Werte werden zusammen mit den Kennzahlen 2022 vorgelegt.

## Angaben – Betrieb

| Kennzahl   | Erläuterung   | Quelle/Formel <sup>11</sup>   |
|--|---|---|
| <i>KT</i><br><b>Kanton</b>                                       | Kanton, unter dessen administrativer Zugehörigkeit sich das Spital befindet.  | KS A.02.10  |
| <i>Inst/Adr/Ort</i><br><b>Betrieb und Adresse</b>                | Name und Adresse des Betriebs.  | KS A.02.01<br>KS A.02.02<br>KS A.02.03<br>KS A.02.04  |
| <i>Typ</i><br><b>Spitaltyp,</b><br>gemäss BFS<br>Spitaltypologie | Spitaltyp gemäss BFS Spitaltypologie. Unterschieden werden Universitätsspitäler, Zentrumsversorger (Kantonsspitäler), Grundversorger und Spezialkliniken (Psychiatrie, Rehabilitation, Chirurgie, Gynäkologie/Neonatologie, Geriatrie, Pädiatrie und diverse). <sup>12</sup>  | KS A.02.08/BFS  |
| <i>LA</i><br><b>Leistungsangebot</b>                             | Leistungsangebot des Betriebs.  | «Amb»: KS A.02.15 = 1<br>«Stat»: KS A.02.16 = 1   |
| <i>RForm</i><br><b>Rechtsform</b>                                | Einteilung entsprechend der Nomenklatur der Rechtsformen des BFS. Die Rechtsformen werden in vier Gruppen zusammengefasst: «AG/GmbH» mit Aktiengesellschaft, Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH), «Verein/Stiftung» mit Genossenschaft, Verein, Stiftung, «Einzelfirma/Gesellschaft» mit Einzelfirma, Einfache Gesellschaft sowie «Öffentliches Unternehmen» mit Institut des öffentlichen Rechts, Verwaltung Bund/Kanton/Bezirk/Gemeinde, Öffentlich-rechtliche Körperschaft Verwaltung, Öffentliche Unternehmen Bund/Kanton/Bezirk/Gemeinde oder einer Körperschaft. | «Einzelfirma/Gesellschaft»:<br>KS A.03 = 1, 2<br>«AG/GmbH»: KS A.03 = 3 bis 7<br>«Verein/Stiftung»:<br>KS A.03 = 8 bis 10<br>«Öffentliches Unternehmen»:<br>KS A.03 = 17, 20 bis 34 |
| <i>Akt</i><br><b>Aktivitätstyp</b>                               | Zuteilung zu Aktivitätstypen gemäss den von den Betrieben erbrachten Leistungen. Spitäler können die Aktivitätstypen «Akutbehandlung» (A), «Psychiatrie» (P) und «Rehabilitation/Geriatrie» (R) aufweisen, von klinischen Institutionen unabhängige Geburtshäuser (B) werden in einem eigenen Aktivitätstyp erfasst.  | «A»: KSA.01.01 = 1<br>«P»: KSA.01.02 = 1<br>«R»: KSA.01.03 = 1<br>«B»: KSA.01.04 = 1  |
| <i>SL</i><br><b>Spezifische Leistungen</b>                       | Information, ob das Spital eine anerkannte Notfallaufnahme (NF) oder eine Intensivpflegestation (IPS) unterhält.  | «NF»: KSA.06.01.01 = 1<br>«IPS»: KSA.06.01.05 = 1   |
| <i>WB</i><br><b>Aus- und Weiterbildung</b>                       | Information, ob das Spital Aus- bzw. Weiterbildungsplatz für Medizinstudenten (MSt), Ärzte (Arzt) oder weitere Berufe im Gesundheitssektor (BGs) ist.   | «MSt»: KSA.06.01.08 = 1<br>«Arzt»: KSA.06.01.09 = 1<br>«BGs»: KSA.06.01.10 = 1  |
| <i>AnzStand</i><br><b>Anzahl Standorte</b>                       | Anzahl der geografischen Niederlassungen, wo ein Mehrstandort-Spitalzentrum als rechtliche Einheit mit zentraler Leitung seine Aktivitäten organisiert.   | KSA.11.00   |
| <i>SA</i><br><b>Spezialausrüstung</b>                            | Angabe, ob sich im Spital spezielle Geräte und Infrastruktureinrichtungen befinden. Zu den genannten Geräten gehören: Magnetresonanztomograph (MRI), Computertomograph (CT), Positronen-Emissions-Tomograph (PET), Gammakamera inkl. Szintigraphie und SPECT-Scanner (CC), Linearbeschleuniger (LB) und Lithotriptor (LITO).  | «MRI»: KSA.13.001<br>«CT»: KSA.13.002<br>«PET»: KSA.13.003<br>«CC»: KSA.13.004<br>«LB»: KSA.13.005<br>«LITO»: KSA.13.006  |

11 BFS: Krankenhausstatistik Detailkonzept Version 2.1, 2020

12 BFS: Krankenhaustypologie 2006

## Allgemeine Angaben – Leistungen und Behandlungen

| Kennzahl   | Erläuterung  | Quelle/Formel  |
|--|--|--|
| <i>AmbKonsT</i><br><b>Anzahl ambulante Konsultationen</b>  | Gesamtzahl der ambulanten Konsultationen über alle Aktivitätstypen.  | (KS X1.01.05)  |
| <i>PtageStatMST</i><br><b>Anzahl Pflagetage</b><br>(stationär, ohne Austrittstag)                  | Gesamtzahl der Pflagetage (ohne Langzeitbehandlungen) aller administrativen Fälle, die im Zeitraum vom 1. Januar bis zum 31. Dezember beendet wurden (A Fälle) oder vor dem 1. Januar eröffnet und bis zum 31. Dezember noch nicht geschlossen wurden (C Fälle), ohne Berücksichtigung des Austrittstages und ganzer Urlaubstage, auf maximal 365 Tage pro Fall begrenzt.  | Aus MS mit MS 1.3.V01 = 3 (Behandlungsart stationär) AND MS 0.2.V02 = «A» (Austritt innerhalb des Jahres) OR «C» (Eintritt vor dem 1.1. und Austritt nach dem 31.12.)<br>AND MS 4.8.V01 IN c(0, 1, 2, 3, 4, 5, 6)<br><br>Summe der Aufenthaltsdauer aller Fälle (ohne Austrittstag, ohne ganze Urlaubstage, auf maximal 365 Tage begrenzt) |
| <i>AustStatMST</i><br><b>Austritte während des Jahres</b> (stationär)                              | Gesamtzahl der administrativen Fälle, (ohne Fälle in Langzeitbehandlungen), die im Zeitraum vom 1. Januar bis zum 31. Dezember bei allen Aktivitätstypen beendet wurden.   | Aus MS mit MS 1.3.V01 = 3 (Behandlungsart stationär) AND MS 0.2.V02 = «A» (Austritt innerhalb des Jahres)<br>AND MS 4.8.V01 IN c(0, 1, 2, 3, 4, 5, 6)<br><br>Anzahl Fälle insgesamt  |
| <i>NeugStatMST</i><br><b>Anzahl gesunde Neugeborene</b><br>(stationäre Behandlung)                 | Entspricht der Gesamtzahl der Austritte gesunder Neugeborener zwischen dem 1. Januar und dem 31. Dezember, gemäss Definition SwissDRG.   | Aus MS mit SwissDRG Code = «P66D» OR «P67D»:<br><br>Anzahl Fälle insgesamt   |
| <i>Ops</i><br><b>Anzahl Operationssäle</b>   | Anzahl Operationssäle, die im Spital in Betrieb sind.  | KS A.13.09   |
| <i>Gebs</i><br><b>Anzahl Gebärsäle</b>   | Anzahl Gebärsäle, die in Betrieb sind.   | KS A.13.11   |
| <i>pPatWAU</i><br><b>Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland</b><br>(%, stationär)                | Der Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland wird aus der Medizinischen Statistik ermittelt und ergibt sich aus der Anzahl der Fälle, die stationär behandelt wurden und im Ausland wohnen, dividiert durch die Gesamtzahl der stationär behandelten Fälle.  | Aus MS mit MS 1.3.V01 = 3 (Behandlungsart stationär):<br><br>Anzahl Fälle mit MS 1.1.V04 Wohnregion Ausland/<br>Anzahl Fälle insgesamt * 100   |
| <i>pPatWAK</i><br><b>Anteil ausserkantonale Patienten</b><br>(%, stationär)                        | Prozentualer Anteil der aus einem anderen Kanton stammenden Patienten. Die Angabe wird aus der Medizinischen Statistik ermittelt und ergibt sich aus der Division der Anzahl in der Schweiz ausserhalb des Standortkantons wohnenden stationär behandelten Fälle durch die Anzahl der stationär behandelten Fälle mit Wohnsitz in der Schweiz.   | Aus MS mit MS 1.3.V01 = 3 (Behandlungsart stationär):<br><br>Anzahl Fälle mit MS 1.1.V04 ausserhalb MS 0.1.V04 (Schweizer Wohnregion ausserhalb Standortkanton)/<br>Anzahl Fälle Wohnregion Schweiz * 100  |
| <i>pPatLKP</i><br><b>Anteil Patienten halbprivat oder privat</b><br>(%, stationär)                 | Prozentualer Anteil der Patienten, die während des Spitalaufenthaltes ein Bett in der halbprivaten oder privaten Klasse belegen. Die Angabe wird aus der Medizinischen Statistik ermittelt und ergibt sich aus der Division der Anzahl Fälle in der halbprivaten und privaten Liegeklasse durch die Gesamtzahl der stationär behandelten Fälle.  | Aus MS mit MS 1.3.V01 = 3 (Behandlungsart stationär):<br><br>Anzahl Fälle mit (MS 1.3.V02 = 2 OR MS 1.3.V02 = 3) (Liegeklasse halbprivat oder privat)/Anzahl Fälle insgesamt * 100   |
| <i>pPatHOK</i><br><b>Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant</b><br>(%, stationär) | Prozentualer Anteil der Patienten, bei denen die Kosten der Grundversicherungsleistungen des Spitalaufenthaltes im Wesentlichen durch die obligatorische Krankenversicherung beglichen werden. Die Angabe wird aus der Medizinischen Statistik ermittelt und ergibt sich aus der Division der Anzahl Fälle mit obligatorischer Krankenversicherung als Hauptgarant durch die Gesamtzahl der stationär behandelten Fälle. | Aus MS mit MS 1.3.V01 = 3 (Behandlungsart stationär):<br><br>Anzahl Fälle mit MS 1.4.V02 = 1 (obligatorische Krankenversicherung als Hauptkostenträger für Grundversicherungsleistungen)/Anzahl Fälle insgesamt * 100  |

## Allgemeine Angaben – Langzeitbehandlungen

| Kennzahl   | Erläuterung  | Quelle/Formel  |
|--|--|----------------|
| <i>pTageLang</i><br><b>Anzahl Pflage tage</b>                    | Gesamtzahl der Pflage tage der administrativen Fälle in Langzeitbehandlungen.  | KS A.10.01     |
| <i>AustLang</i><br><b>Austritte</b>                              | Gesamtzahl der administrativen Fälle in Langzeitbehandlungen.  | KS A.10.02     |
| <i>KostLangT</i><br><b>Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen</b> | Kosten sämtlicher Patienten in Langzeitbehandlungen aller Versicherungsklassen (z. B. Grund-, Zusatz-, Militär-, Invalidenversicherung etc.) einschliesslich der Selbstzahler und Patienten mit ausländischem Versicherungsschutz. | KS X2.01.50.03 |

## Allgemeine Angaben – Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät

| Kennzahl  | Erläuterung  | Quelle/Formel             |
|---|--|---------------------------|
| <i>pMRI_AMB</i><br><b>Anzahl MRI Untersuchungen pro MRI, ambulant</b>             | Verhältnis zwischen der Anzahl MRI-Untersuchungen im ambulanten Bereich und der Anzahl MRI-Geräte    | KS A.13.201 / KS A.13.001 |
| <i>pMRI_STAT</i><br><b>Anzahl MRI Untersuchungen pro MRI, stationär</b>           | Verhältnis zwischen der Anzahl MRI-Untersuchungen im stationären Bereich und der Anzahl MRI-Geräte   | KS A.13.301 / KS A.13.001 |
| <i>pCT_AMB</i><br><b>Anzahl CT Untersuchungen pro CT-Scanner, ambulant</b>        | Verhältnis zwischen der Anzahl CT-Untersuchungen im ambulanten Bereich und der Anzahl CT-Scanner     | KS A.13.202 / KS A.13.002 |
| <i>pCT_STAT</i><br><b>Anzahl CT Untersuchungen pro CT-Scanner, stationär</b>      | Verhältnis zwischen der Anzahl CT-Untersuchungen im stationären Bereich und der Anzahl CT-Scanner    | KS A.13.302 / KS A.13.002 |
| <i>pANGIO_AMB</i><br><b>Anzahl Angiografien pro Angiografiegeräte, ambulant</b>   | Verhältnis zwischen der Anzahl Angiografien im ambulanten Bereich und der Anzahl Angiographiegeräte  | KS A.13.207 / KS A.13.007 |
| <i>pANGIO_STAT</i><br><b>Anzahl Angiografien pro Angiografiegeräte, stationär</b> | Verhältnis zwischen der Anzahl Angiografien im stationären Bereich und der Anzahl Angiographiegeräte | KS A.13.307 / KS A.13.007 |
| <i>pDIA_AMB</i><br><b>Anzahl Dialysen pro Dialysegeräte, ambulant</b>             | Verhältnis zwischen der Anzahl Dialysen im ambulanten Bereich und der Anzahl Dialysegeräte           | KS A.13.208 / KS A.13.008 |
| <i>pDIA_STAT</i><br><b>Anzahl Dialysen pro Dialysegeräte, stationär</b>           | Verhältnis zwischen der Anzahl Dialysen im stationären Bereich und der Anzahl Dialysegeräte          | KS A.13.308 / KS A.13.008 |

## Allgemeine Angaben – Personal

| Kennzahl   | Erläuterung  | Quelle /Formel   |
|--|--|--|
| <i>PersA</i><br><b>Ärzte</b>                                 | Ärzte, die in medizinischen Fachbereichen zur Betreuung von Patienten tätig sind. Die Anzahl der beschäftigten Ärzte in VZÄ gibt die während eines Jahres geleistete Arbeitszeit im Verhältnis zu einem normalen 100%-Pensum wieder.   | (KS A.14.05.02) mit<br>KS A.14.04=1 bis 6                    |
| <i>davon PersAWB</i><br><b>Ärzte in Weiterbildung</b>        | Ärzte in Weiterbildung (von Assistenzärztin/Assistenzarzt bis Chefärztin/Chefarzt), die in medizinischen Fachbereichen zur Betreuung von Patienten tätig sind. Die Anzahl der beschäftigten Ärzte in VZÄ gibt die während eines Jahres geleistete Arbeitszeit im Verhältnis zu einem normalen 100%-Pensum wieder.  | (KS A.14.05.02) mit KS A.14.04 = 1  5<br>und KS A.14.09 = 1 |
| <i>PersP</i><br><b>Pflegepersonal</b>                        | Umfasst die mit der Pflege von Patienten beschäftigten Personen, also Pflegefachpersonen, Hebammen, Pflegeassistenten, Fachperson Gesundheit, Fachperson Betreuung usw. Die Anzahl der zum Pflegepersonal zählenden Beschäftigten in VZÄ gibt die während eines Jahres geleistete Arbeitszeit im Verhältnis zu einem normalen 100%-Pensum wieder.   | (KS A.14.05.02) mit<br>KS A.14.04=7 bis 12                   |
| <i>PersMT</i><br><b>übriges medizinisches Personal</b>      | Diese Gruppe fasst das medizinisch-technische Personal und das medizinisch-therapeutische Personal zusammen und beinhaltet Operationsfachpersonen, Radiologiefachpersonen, biomedizinische Analytiker, Sanitäter, akademisches Personal (z. B. Apotheker, Biologen, Chemiker), Physio-, Ergo- und Aktivierungstherapeuten, Ernährungsberater, Logopäden, Psychologen usw. Die Anzahl der zu dieser Gruppe zählenden Beschäftigten in VZÄ gibt die während eines Jahres geleistete Arbeitszeit im Verhältnis zu einem normalen 100%-Pensum wieder. | (KS A.14.05.02) mit<br>KS A.14.04=13 bis 27, 32              |
| <i>PersT</i><br><b>Gesamtes Personal</b>                     | Ärzte, Pflegepersonal, übriges medizinisches Personal PLUS Sozialdienste (Beratung und Unterstützung), Hausdienstpersonal, Technische Dienste und Administrativpersonal. Die Anzahl in VZÄ gibt die während eines Jahres geleistete Arbeitszeit im Verhältnis zu einem normalen 100%-Pensum wieder.  | (KS A.14.05.02)  |
| <i>StdBelA</i><br><b>Belegärzte</b><br>(Stunden)             | Arbeitsstunden der frei praktizierenden Ärzte, die für die Behandlung ihrer Patienten im Spital gegen Rechnung bezahlt werden.  | (KS A.14.05.04) mit KS A.14.04=33                            |
| <i>StdBelP</i><br><b>übriges Belegpersonal</b><br>(Stunden) | Arbeitsstunden der Beleghebammen und weitere Personen, die für die Behandlung ihrer Patienten im Spital gegen Rechnung bezahlt werden.  | (KS A.14.05.04) mit KS A.14.04=34, 35                        |

Die Angaben zum Personal beziehen sich auf das gesamte Personal, ohne Aufschlüsselung nach dessen Einsatzfeld im ambulanten Bereich, in Forschung und Lehre, in Unterricht oder Weiterbildung oder für sonstige öffentliche Aufgaben. Für die Mitarbeitenden wird die verrichtete Funktion anhand der acht vorgegebenen Personalkategorien Ärzte, Pflegepersonal, medizinisch-technisches Personal, medizinisch-therapeutisches Personal, Sozialdienste (Beratung und Unterstützung), Haus-

dienstpersonal, Technische Dienste und Administrativpersonal erfasst. Dabei ist nicht die Ausbildung, sondern die tatsächlich erbrachte Arbeit entscheidend. Für die Kennzahlen zum Personal werden verschiedene Funktionskategorien zusammengefasst. Der Beschäftigungsgrad der Arbeitnehmenden wird in Vollzeitäquivalenten (VZÄ) angegeben. Eine zu 80 % beschäftigte Person entspricht beispielsweise 0,8 VZÄ. Von Belegärzten und übrigem Belegpersonal wird die Anzahl Arbeitsstunden angegeben.

## Allgemeine Angaben – Finanz- und Betriebsdaten

| Kennzahl   | Erläuterung  | Quelle/Formel  |
|--|--|--|
| <i>AwBesold</i><br><b>Personalaufwand</b>  | Alle Löhne des Betriebspersonals, Arzthonorare und der übrige Personalaufwand, einschliesslich Sozialleistungen, entsprechend den Konten 30 (Lohnaufwand), 37 (Sozialversicherungsaufwand), 38 (Arzthonoraraufwand (sozialversicherungspflichtig)) und 39 (Übriger Personalaufwand) des Kontenplans von H+.  | KS A.15.01   |
| <i>AwInvest</i><br><b>Investitionsaufwand</b>  | Aufwand für Anlagenutzung und Kapitalzinsen, entsprechend den Konten 44 und 46 des Kontenplans von H+.   | KS A.15.06 + KS A.15.08  |
| <i>AwSonst</i><br><b>Übriger Betriebsaufwand</b>   | Gesamter Aufwand des Spitals für den Betrieb, ohne Besoldungen, Investitionskosten, Zinsaufwand, Steuern, ausserordentlichen und betriebsfremdem Aufwand.  | KS A.15.02 + KS A.15.03 +<br>KS A.15.04 + KS A.15.05 +<br>KS A.15.07 + KS A.15.09 +<br>KS A.15.10 + KS A.15.11 |
| <i>AwT</i><br><b>Total Aufwand</b>   | Entspricht den gesamten Kosten (inkl. Steuern, ausserordentlichem und betriebsfremdem Aufwand entsprechend den Konten 77 bis 79 des Kontenplans von H+).   | KS A.15.20   |
| <i>EtMedL</i><br><b>Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege</b>                               | Der gesamte Betriebsertrag aus Hospitalisierung und Pflege umfasst die Erträge aus medizinischen, pflegerischen und therapeutischen Leistungen für Patienten, ärztliche Einzelleistungen und übrige Spitaleinzelleistungen entsprechend den Konten 60–62 des Kontenplans von H+-Kontenplan. Der Ertrag aus dem ambulanten Bereich ist ebenfalls enthalten.                           | KS A.15.30 + KS A.15.31 +<br>KS A.15.32  |
| <i>EtSonst</i><br><b>Übriger Ertrag</b>  | Erträge aus den übrigen Leistungen für Patienten, die in der Betriebsrechnung nicht bereits mit den Konten 60–62 gemäss H+-Kontenplan erfasst werden, Erträge aus Miet- und Kapitalzinsen, die in direkter Beziehung zum Spitalbetrieb stehen, und Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte, Steuern, ausserordentlicher und betriebsfremder Ertrag sowie Bestandesänderungen.. | KS A.15.33 + KS A.15.34 +<br>KS A.15.35 + KS A.15.41 +<br>KS A.15.42   |
| <i>EtSubv</i><br><b>Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung</b>                                       | Alle finanziellen Unterstützungen durch die öffentliche Hand oder privatrechtliche Organisationen in Form von Beiträgen, Subventionen und allfälligen separat ausgewiesenen Defizitdeckungen.  | KS A.15.36 + KS A.16.40  |
| davon <i>EtDef</i><br><b>davon Total Defizitdeckung (Reserven und priv. Rechtsträger, öff. Hand)</b> | Alle finanziellen Unterstützungen durch die öffentliche Hand oder privatrechtliche Organisationen wie Reserven, Gemeinde, Kantone, Bund, Private Rechtsträger in Form von allfälligen separat ausgewiesenen Defizitdeckungen.  | KS A.16.40<br>(KS A.16.31 + KS A.16.35 +<br>KS A.16.32 + KS A.16.33 +<br>KS A.16.34)                           |
| <i>EtT</i><br><b>Total Ertrag</b>  | Gesamte Erträge (inkl. Steuern, ausserordentlichem und betriebsfremdem Ertrag sowie Bestandesänderungen)   | KS 15.50   |
| <i>FiErg</i><br><b>Jahresergebnis</b>  | Ergebnis als Gesamtgewinn bzw. Gesamtverlust exkl. einer allfälligen Defizitdeckung.   | KS A.16.10 – KS A.16.20  |

## Leistungen und Behandlungen pro Aktivitätstyp A/P/R/B

| Kennzahl  | Erläuterung   | Quelle / Formel   |
|---|---|---|
| <i>AmbKonsA/P/R/B</i><br><b>Anzahl ambulante Konsultationen</b>   | Gesamtzahl der ambulanten Konsultationen; ausgewiesen pro Aktivitätstyp.  | KS X1.01.05   |
| <i>PtageStatMSA/P/R/B</i><br><b>Anzahl Pflage tage</b><br>(stationär, ohne Austrittstag) –<br><b>Akut/Psy/Reha/GH</b> | Gesamtzahl der Pflage tage (ohne Langzeitbehandlung) aller administrativen Fälle, die im Zeitraum vom 1. Januar bis zum 31. Dezember beendet wurden (A Fälle) oder vor dem 1. Januar eröffnet und bis zum 31. Dezember noch nicht geschlossen wurden (C Fälle), ohne Berücksichtigung des Austrittstages und ganzer Urlaubstage, auf maximal 365 Tage pro Fall begrenzt; ausgewiesen pro Aktivitätstyp. | Aus MS mit MS 1.3.V01 = 3 (Behandlungsart stationär) AND MS 0.2.V02 = «A» (Austritt innerhalb des Jahres) OR «C» (Eintritt vor dem 1.1. und Austritt nach dem 31.12.) AND (MS 4.8.V01 = 1 OR 2 OR (MS 4.8.V01 = 0 AND MS 1.4.V01 <> M500 OR M900 OR M950) (Aktivitätstyp A, B))<br>OR<br>MS 4.8.V01 = 5 OR 6 OR (MS 4.8.V01 = 0 AND MS 1.4.V01 = M500) (Aktivitätstyp P)<br>OR<br>MS 4.8.V01 = 3 OR 4 OR (MS 4.8.V01 = 0 AND MS 1.4.V01 = M900 OR M950) (Aktivitätstyp R)<br>Summe der Aufenthaltsdauer aller Fälle (ohne Austrittstag, ohne ganze Urlaubstage, auf maximal 365 Tage begrenzt). |
| <i>AustStatMSA/P/R/B</i><br><b>Austritte während des Jahres</b> (stationär) –<br><b>Akut/Psy/Reha/GH</b>              | Gesamtzahl der administrativen Fälle (ohne Fälle in Langzeitbehandlungen), die im Zeitraum vom 1. Januar bis zum 31. Dezember beendet wurden; ausgewiesen pro Aktivitätstyp.  | Aus MS mit MS 1.3.V01 = 3 (Behandlungsart stationär) AND MS 0.2.V02 = «A» (Austritt innerhalb des Jahres) AND (MS 4.8.V01 = 1 OR 2 OR (MS 4.8.V01 = 0 AND MS 1.4.V01 <> M500 OR M900 OR M950) (Aktivitätstyp A, B))<br>OR<br>MS 4.8.V01 = 5 OR 6 OR (MS 4.8.V01 = 0 AND MS 1.4.V01 = M500) (Aktivitätstyp P)<br>OR<br>MS 4.8.V01 = 3 OR 4 OR (MS 4.8.V01 = 0 AND MS 1.4.V01 = M900 OR M950) (Aktivitätstyp R)<br>Anzahl Fälle insgesamt   |
| <i>BettenStatA/P/R/B</i><br><b>Betten</b> (stationär)   | Die durchschnittliche Anzahl der zur Bewirtschaftung zur Verfügung stehenden Betten entspricht der Anzahl Bettenbetriebstage dividiert durch 365 resp. 366 für Schaltjahre; ausgewiesen pro Aktivitätstyp.  | KS X1.02.01/365<br>oder<br>KS X1.02.01/366  |
| <i>DADStatMSA/P/R/B</i><br><b>Durchschnittliche Aufenthaltsdauer</b> (Tage, stationär)                                | Die durchschnittliche Aufenthaltsdauer ergibt sich aus der der Anzahl Pflage tage dividiert durch die Anzahl Austritte im Jahr; ausgewiesen pro Aktivitätstyp.  | PtageStatMSA/P/R/B/AustStatMSA/P/R/B  |
| <i>pBettenBelStatA/P/R/B</i><br><b>Belegungsgrad der Betten</b> (% , stationär)                                       | Der Belegungsgrad der Betten (ohne gesunde Neugeborene, ohne Langzeitpflege) ergibt sich aus der Anzahl Pflage tage dividiert durch die Anzahl Bettenbetriebstage; ausgewiesen pro Aktivitätstyp.   | KS X1.01.01/<br>KS X1.02.01 * 100   |
| <i>CMIB</i><br><b>Casemix Index (CMI) brutto</b>  | Roher mittlerer Schweregrad der behandelten stationären Fälle, ohne Kompensation der Outlier, die eine Aufenthaltsdauer ausserhalb der erwarteten Grenzen haben; ausgewiesen pro Aktivitätstyp. Die durch das BFS erfolgte Berechnung des CMI basiert auf den Daten der Medizinischen Statistik (MS).   | Aus MS mit MS 4.8.V01 = 1 OR 2 AND MS 0.2.V02 = «A» (Austritt innerhalb des Jahres):<br>Summe der Kostengewichte ohne Gewichtung der Outlier/ Fallzahl<br>Nur Fälle mit bekanntem Tarif 4.8.V01 werden berücksichtigt   |



## Leistungen und Behandlungen pro Aktivitätstyp A/P/R/B

| Kennzahl   | Erläuterung   | Quelle/Formel   |
|--|---|---|
| <i>CMI<sub>n</sub></i><br><b>Casemix Index (CMI) netto</b> | Outlier-korrigierter mittlerer Schweregrad der behandelten stationären Fälle. Bei Spitalaufenthalten mit einer Aufenthaltsdauer ausserhalb der erwarteten Limiten werden die Kostengewichte entsprechend gewichtet; ausgewiesen pro Aktivitätstyp. Die durch das BFS erfolgte Berechnung des CMI basiert auf den Daten der Medizinischen Statistik. | Aus MS mit MS 4.8.V01 = 1 OR 2 AND MS 0.2.V02 = «A» (Austritt innerhalb des Jahres):<br><br>Summe der Kostengewichte mit Gewichtung der Outlier/Fallzahl<br><br>Nur Fälle mit bekanntem Tarif 4.8.V01 werden berücksichtigt   |
| <i>DMI<sub>PIR</sub></i><br><b>Day Mix Index (DMI)</b>     | Durchschnittlichen Schweregrad der behandelten stationären Fälle; ausgewiesen pro Aktivitätstyp. Die durch das BFS erfolgte Berechnung des DMI basiert auf den Daten der Medizinischen Statistik (MS).  | Aus MS mit MS 4.8.V01 = 5 OR 6 AND MS 0.2.V02 = «A» (Austritt innerhalb des Jahres):<br><br>OR<br><br>MS 4.8.V01 = 3 OR 4 AND MS 0.2.V02 = «A» (Austritt innerhalb des Jahres):<br><br>Summe der effektiven Kostengewichte/<br>Summe der Aufenthaltsdauer der Fälle.<br><br>Nur Fälle mit bekanntem Tarif 4.8.V01 werden berücksichtigt |

## Finanz- und Betriebsdaten pro Aktivitätstyp A/P/R/B

| Kennzahl   | Erläuterung  | Quelle/Formel                      |
|--|--|------------------------------------|
| <i>KostAmbA/PIR/B</i><br><b>Gesamtkosten ambulant</b>                                      | Kosten sämtlicher Patienten aller Versicherungsklassen (z. B. Grund-, Zusatz-, Militär-, Invalidenversicherung etc.) einschliesslich der Selbstzahler und Patienten mit ausländischem Versicherungsschutz in ambulanter Behandlung; ausgewiesen pro Aktivitätstyp.   | KS X2.01.50.01                     |
| davon<br><i>KostOKPAmbA/PIR/B</i><br><b>Kosten zulasten OKP</b>                            | Sämtliche Kosten zulasten der OKP von Patienten (ausschliesslich grundversichert nach KVG oder zusatzversichert) in ambulanter Behandlung; ausgewiesen pro Aktivitätstyp.  | KS X2.01.50.04 +<br>KS X2.01.50.09 |
| <i>KostStatA/PIR/B</i><br><b>Gesamtkosten stationär</b>                                    | Kosten sämtlicher Patienten aller Versicherungsklassen (z. B. Grund-, Zusatz-, Militär-, Invalidenversicherung etc.) einschliesslich der Selbstzahler und Patienten mit ausländischem Versicherungsschutz mit stationärem Aufenthalt; ausgewiesen pro Aktivitätstyp. | KS X2.01.50.02                     |
| davon<br><i>KostKVGStatA/PIR/B</i><br><b>Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG</b> | Sämtliche Kosten zulasten der OKP von Patienten mit stationärem Aufenthalt, die ausschliesslich nach KVG grundversichert sind; ausgewiesen pro Aktivitätstyp.  | KS X2.01.50.05                     |
| davon<br><i>AnlKVGStatA/PIR/B</i><br><b>Anlagenutzungskosten</b>                           | Kosten zulasten der OKP aus Anlagenutzung durch Patienten mit stationärem Aufenthalt, die ausschliesslich nach KVG grundversichert sind; ausgewiesen pro Aktivitätstyp.  | KS X2.01.39.05                     |
| davon<br><i>KostZvOKPStatA/PIR/B</i><br><b>Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte</b>      | Kosten aus Leistungen an zusatzversicherten Patienten mit stationärem Aufenthalt, die zulasten der OKP abgerechnet werden; ausgewiesen pro Aktivitätstyp.  | KS X2.01.50.10                     |
| davon<br><i>AnlZvOKPStatA/PIR/B</i><br><b>Anlagenutzungskosten</b>                         | Kosten zulasten der OKP aus Anlagenutzung durch zusatzversicherte Patienten mit stationärem Aufenthalt; ausgewiesen pro Aktivitätstyp.   | KS X2.01.39.10                     |

| Kennzahl   | Erläuterung  | Quelle / Formel  |
|--|--|--|
| <i>KostAWLFA/PIR/B</i><br><b>Kosten Ausbildung</b>   | Kosten der universitären Lehre zur Ausbildung; ausgewiesen pro Aktivitätstyp.  | KS X2.01.9010  |
| <i>KostWBLFA/PIR/B</i><br><b>Kosten Weiterbildung</b>                                      | Kosten der universitären Lehre zur Weiterbildung; ausgewiesen pro Aktivitätstyp.   | KS X2.01.9011  |
| <i>KostForLFA/PIR/B</i><br><b>Kosten Forschung</b>   | Kosten der universitären Forschung; ausgewiesen pro Aktivitätstyp.   | KS X2.01.9012  |
| <i>ErlAmbStatLangA/PIR/B</i><br><b>Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse</b> | Erlös aus Leistungen an sämtlichen Patienten aller Versicherungsklassen (z. B. Grund-, Zusatz-, Militär-, Invalidenversicherung etc.) einschliesslich der Selbstzahler und Patienten mit ausländischem Versicherungsschutz in ambulanter Behandlung, mit stationärem Aufenthalt oder in Langzeitpflege; ausgewiesen pro Aktivitätstyp. | KS X2.02.60.00   |
| davon<br><i>ErlOKPAmbA/PIR/B</i><br><b>Erlös ambulant OKP</b>                              | Erlös aus Leistungen zulasten der OKP an Patienten (ausschliesslich grundversichert nach KVG oder Zusatzversichert) in ambulanter Behandlung; ausgewiesen pro Aktivitätstyp.   | KS X2.02.31.03 +<br>KS X2.02.31.10                             |
| davon<br><i>ErlKVGStatA/PIR/B</i><br><b>Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG</b>  | Erlös (Anteil Versicherer und Anteil Kanton) aus Leistungen zulasten der OKP an Patienten mit stationärem Aufenthalt, die ausschliesslich nach KVG grundversichert sind; ausgewiesen pro Aktivitätstyp.  | KS X2.02.31.04 +<br>KS X2.02.31.05                             |
| davon<br><i>ErlKVGStatVA/PIR/B</i><br><b>Anteil Versicherer (%)</b>                        | Anteil der Versicherer am Erlös aus Leistungen zulasten der OKP an Patienten mit stationärem Aufenthalt, die ausschliesslich nach KVG grundversichert sind; ausgewiesen pro Aktivitätstyp.   | KS X2.02.31.04 /<br>(KS X2.02.31.04 +<br>KS X2.02.31.05) * 100 |
| davon<br><i>ErlZvOKPStatA/PIR/B</i><br><b>Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte</b>       | Erlös (Anteil Versicherer und Anteil Kanton) aus Leistungen an Zusatzversicherten Patienten mit stationärem Aufenthalt, die zulasten der OKP abgerechnet werden; ausgewiesen pro Aktivitätstyp.  | KS X2.02.31.11 +<br>KS X2.02.31.12                             |
| davon<br><i>ErlZvOKPStatVA/PIR/B</i><br><b>Anteil Versicherer (%)</b>                      | Anteil der Versicherer am Erlös aus Leistungen an Zusatzversicherten Patienten mit stationärem Aufenthalt, die zulasten der OKP abgerechnet werden; ausgewiesen pro Aktivitätstyp.   | KS X2.02.31.11 /<br>(KS X2.02.31.11 +<br>KS X2.02.31.12) * 100 |

**Angaben pro Aktivitätstyp**

Die Aktivitätstypen sind «Akutbehandlung» (A), «Psychiatrie» (P), «Rehabilitation / Geriatrie» (R) und/oder «Geburtshaus» (B).

Für jeden dem Betrieb zugewiesenen Aktivitätstyp werden Angaben zu Leistungen und Behandlungen sowie Finanz- und Betriebsdaten teilweise getrennt erhoben.

# 1 Introduction

Cette dix-septième édition des « Chiffres-clés des hôpitaux suisses », publiée par l'Office fédéral de la santé publique (OFSP), contient des informations sur 276 établissements. Les indications se basent sur les données de l'année 2021 de la statistique des hôpitaux (KS) et de la statistique médicale des hôpitaux (MS) relevée par l'Office fédéral de la statistique (OFS). Elles donnent une vue d'ensemble concernant la structure, les patients, les prestations, l'offre, le personnel, la situation financière et le degré de gravité moyen des hospitalisations. Pour l'année 2021, 274 établissements ont transmis les données de la KS à l'OFS via les services cantonaux désignés, soit 259 hôpitaux et 15 maisons de naissance. Deux établissements n'ont pas transmis de données pour la KS, mais pour la MS uniquement et deux autres n'ont pas transmis de données pour la MS, mais pour la KS seulement. La présente publication se fonde sur l'art. 59a de la loi sur l'assurance-maladie (LAMal), auparavant art. 22a LAMal, ainsi que sur l'art. 31 de l'ordonnance sur l'assurance-maladie (OAMal).

Les remarques et commentaires des établissements sur leurs chiffres-clés et sur les particularités de leur situation sont présentés dans le chapitre « Remarques ».

## 2 Contenu des enquêtes et remarques sur la publication

### Données

Le questionnaire de la statistique des hôpitaux (KS) contient des indications sur l'offre de prestations, l'équipement, les prestations fournies, le taux d'occupation ainsi que des données financières tirées des comptes d'exploitation. Ces données servent de base aux chiffres-clés des hôpitaux suisses. Les acteurs impliqués sont les hôpitaux eux-mêmes, les cantons, l'OFS et l'OFSP.

En plus de la statistique des hôpitaux, l'OFS établit des statistiques complémentaires dans le secteur hospitalier. Depuis l'édition 2010, quelques chiffres-clés sont calculés à partir des données de la statistique médicale des hôpitaux (MS).

### Typologie des hôpitaux pour la formation de groupes comparatifs

Dans le cadre des travaux standards sur l'analyse des statistiques des hôpitaux et des établissements de santé non hospitaliers, l'OFS a élaboré une typologie des hôpitaux basée principalement sur les domaines d'activité (nombre de divisions spécialisées) et sur les jours de soins par division. L'activité de formation prise en charge par la division (catégories de formation postgrade FMH) est également un élément constitutif de la typologie des hôpitaux. Il en résulte une répartition des établissements entre « hôpitaux de soins généraux » et « cliniques spécialisées ».

Les hôpitaux de soins généraux se subdivisent en « hôpitaux de prise en charge centralisée » et en « hôpitaux de soins de base ». En 2021, les « hôpitaux de prise en charge centralisée » comprennent les cinq centres hospitaliers universitaires (niveau de prestations 1) ainsi que 39 autres grands établissements, en général des hôpitaux cantonaux (niveau de prestations 2). Les hôpitaux de soins de base se subdivisent, quant à eux, en fonction du nombre de cas d'hospitalisation par année, en trois niveaux de prestations (niveaux 3 à 5).

Les cliniques spécialisées sont réparties en cliniques de réadaptation, cliniques psychiatriques et autres cliniques spécialisées. Ces dernières se subdivisent à leur tour en diverses spécialisations<sup>1</sup>. Les maisons de naissance intégrées relèvent de la catégorie des cliniques spécialisées en gynécologie/néonatalogie. L'ensemble des hôpitaux de soins généraux ainsi que les cliniques spécialisées en chirurgie, en gynécologie/néonatalogie ou en pédiatrie sont des hôpitaux de soins aigus. Au contraire, les hôpitaux spécialisés en psychiatrie, dans le traitement des dépendances, en réadaptation, en gériatrie et en soins palliatifs ne font pas partie des hôpitaux de soins aigus.

L'avantage de cette répartition par types d'hôpitaux est de permettre la formation de groupes comparables à l'échelle nationale (tableau 1). Ainsi les valeurs comparatives données

dans les colonnes « Médiane » et « Distribution » de la partie « Tableaux » sont à chaque fois calculées pour le groupe concerné. Il peut y avoir toutefois, entre les hôpitaux du même groupe, des différences considérables en matière d'organisation et de mandat de prise en charge ainsi que dans la combinaison entre la structure de l'offre et celle des patients traités. Ces différences rendent difficile la comparaison entre les établissements d'un même groupe. De plus, dans le cadre de la restructuration des hôpitaux, certains cantons ont formé des unités statistiques qui peuvent parfois regrouper plusieurs établissements (régions hospitalières ou groupes d'hôpitaux). La prudence est donc de mise en matière de comparaisons à l'intérieur d'un groupe d'hôpitaux du même type. On risque également, en cas de dissolution ou de recombinaison de ces regroupements, de ne plus pouvoir former de séries temporelles.

En 2021, 83,3 % des hospitalisations ont eu lieu dans les hôpitaux de soins généraux, 4,3 % des cas ont été traités dans les cliniques psychiatriques et 4,3 % dans les cliniques de réadaptation.

### Forme juridique des établissements

Avec l'introduction du nouveau financement hospitalier en 2012, la notion de statut juridico-économique d'un établissement n'est plus significative. C'est dès lors la forme juridique utilisée dans le Registre des Entreprises et des Établissements (REE) qui définit l'orientation juridico-économique d'une entreprise.

Les formes juridiques sont réparties en quatre groupes. Le groupe « SA / Sàrl » comprend la société en nom collectif, la société en commandite, la société en commandite par actions, la société anonyme et la société à responsabilité limitée (Sàrl). Le groupe « Association / fondation » comprend la société coopérative, l'association et la fondation. Le groupe « Raison individuelle / société » comprend la raison individuelle et la société simple. Le groupe « Entreprises publiques » comprend les administrations fédérale / cantonale / de district / communale ou d'une autre corporation de droit public ainsi que l'établissement fédéral / cantonal / de district / communal ou d'une autre corporation.

En 2021, sur un total de 276 hôpitaux, 47 établissements étaient des entreprises publiques, lesquelles ont accueilli 40 % des hospitalisations (tableau 1).

### Case Mix Index et Day Mix Index

Le Case Mix Index (CMI) et le Day Mix Index (DMI) présentés dans la publication des chiffres-clés des hôpitaux suisses sont calculés par groupage des cas par l'OFS sur la base des informa-

<sup>1</sup> Les critères d'attribution aux diverses catégories sont décrits en détail dans le concept de l'OFS intitulé Typologie des hôpitaux, version 5.2, novembre 2006

tions disponibles. Ces informations ne sont pas aussi complètes et exhaustives que celles fournies par les hôpitaux à SwissDRG SA pour la détermination des cost-weight et le calcul des CMI ou des DMI en vue de la tarification hospitalière. De ce fait,

les CMI et DMI présentés dans cette publication sont indicatifs de l'ordre de grandeur du degré de sévérité moyen des cas traités dans un établissement hospitalier et, dans ce sens, leur valeur ne sert pas à la négociation tarifaire.

Depuis l'édition 2014 des chiffres-clés des hôpitaux suisses, l'OFS calculait les CMI par groupage des cas avec le grouper 3M. Depuis l'édition 2018, l'OFS utilise le grouper SwissDRG. Pour les données 2021, la version de tarification v10.0/2021 a été utilisée.

Depuis l'édition des données 2021, l'OFS calcule les cost-weight moyens CMIb, CMIIn, DMI psychiatrie et DMI réadaptation sur la base des informations sur le tarif pour la tarification relevées dans la MS. Les CMI sont donc calculés uniquement pour les cas saisis comme somatiques aigus ainsi que pour les maisons de naissance et les DMI pour les cas saisis comme réadaptation et psychiatrie. Seuls les cas dont le tarif pour la tarification est connu sont pris en compte dans le calcul des cost-weight moyens.

### Chiffres-clés calculés basés sur la statistique médicale des hôpitaux

Pour assurer la comparabilité des données entre les différents établissements, il a été décidé conjointement par l'OFS et l'OFSP dès l'édition 2014 que les chiffres-clés suivants seraient calculés par l'OFS sur la base des données de la statistique médicale des hôpitaux (MS) et non plus repris de la statistique administrative des hôpitaux (KS) :

- Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – PtageStatMST
- Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – AustStatMST
- Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier) – NeugStatMST
- Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (% , hospitalisations) – pPatWAU
- Pourcentage de patients hors canton (% , hospitalisations) – pPatWAK
- Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (% , hospitalisations) – pPatLKP
- Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garante principale (% , hospitalisations) – pPatHOK

- Indice de casemix (CMI) brut – CMIb
- Indice de casemix (CMI) net – CMIIn
- Day Mix Index (DMI)

Lors de la phase de validation des chiffres-clés des hôpitaux suisses, les établissements reçoivent, entre autres, un document décrivant la méthode de calcul de l'OFS pour les trois chiffres-clés « nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) », « nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) » et « nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier) ».

Cette méthode de calcul exclut les variables non cohérentes (ex. : date d'entrée non renseignée, date de séjour intermédiaire erronée, etc.), menant ainsi à des différences entre les résultats obtenus par l'OFS et ceux obtenus par les établissements. En effets, des tests à l'importation des données livrées à l'OFS peuvent mener à l'exclusion de ces variables ou à leur recodage. Dans de telles situations, les chiffres-clés calculés par l'OFS (journée de soins, sortie, nouveaux-nés, CMI, etc.) peuvent être sensiblement différents de ceux obtenus par les établissements. De leur côté, les cantons effectuent également des plausibilisations. Ainsi, le set de données livré à l'OFS par les cantons diffère de celui exporté par les établissements.

### Remarques et commentaires des hôpitaux

Dans le chapitre « Remarques », les établissements peuvent décrire et commenter les particularités de leur situation. Comme pour les éditions passées, les chiffres-clés de cette publication ont été soumis aux établissements pour contrôle et validation et plusieurs établissements ont fait part de la nécessité de commenter leurs chiffres.

### Nouveautés de l'édition des données 2021

Depuis l'édition des données 2021, l'OFS calcule les cost-weight moyens CMIb, CMIIn, DMI psychiatrie et DMI réadaptation sur la base des informations sur le tarif pour la tarification relevées dans la MS. Les CMI sont donc calculés uniquement pour les cas saisis comme somatiques aigus ainsi que pour les maisons de naissance et les DMI pour les cas saisis comme réadaptation et psychiatrie. Seuls les cas dont le tarif pour la tarification est connu sont pris en compte dans le calcul des cost-weight moyens. Les DMI pour la psychiatrie et la réadaptation ne sont pas encore disponibles pour l'édition des données 2021. Les valeurs seront présentées avec les chiffres-clés 2022.

Tableau 1 : Hôpitaux selon la typologie et la forme juridique en 2021<sup>2</sup>

| Typologie  |                              | SA /<br>Sàrl   | Association /<br>fondation | Raison<br>individuelle /<br>société | Entreprise<br>publique | Total            |
|--|------------------------------|----------------|----------------------------|-------------------------------------|------------------------|------------------|
| Hôpital de soins généraux,<br>prise en charge centralisée<br>(niveau 1, hôpital universitaire) | Etablissements               | 1              | –                          | –                                   | 4                      | <b>5</b>         |
|  | Cas d'hospitalisation        | 49'579         | –                          | –                                   | 181'597                | <b>231'176</b>   |
| Hôpital de soins généraux,<br>prise en charge centralisée (niveau 2)                           | Etablissement                | 19             | 5                          | –                                   | 15                     | <b>39</b>        |
|  | Cas d'hospitalisation        | 349'947        | 65'174                     | –                                   | 302'894                | <b>718'015</b>   |
| Hôpital de soins généraux,<br>soins de base (niveau 3)   | Etablissements               | 12             | 2                          | –                                   | 4                      | <b>18</b>        |
|  | Cas d'hospitalisation        | 89'159         | 13'868                     | –                                   | 27'851                 | <b>130'878</b>   |
| Hôpital de soins généraux,<br>soins de base (niveau 4)   | Etablissement                | 17             | 4                          | –                                   | 4                      | <b>25</b>        |
|  | Cas d'hospitalisation        | 69'956         | 14'325                     | –                                   | 18'209                 | <b>102'490</b>   |
| Hôpital de soins généraux,<br>soins de base (niveau 5)   | Etablissements               | 7              | 6                          | –                                   | 4                      | <b>17</b>        |
|  | Cas d'hospitalisation        | 10'071         | 3'303                      | –                                   | 2'196                  | <b>15'570</b>    |
| Clinique psychiatrique<br>(niveau 1)   | Etablissement                | 9              | –                          | –                                   | 9                      | <b>18</b>        |
|  | Cas d'hospitalisation        | 23'320         | –                          | –                                   | 24'003                 | <b>47'323</b>    |
| Clinique psychiatrique<br>(niveau 2)   | Etablissements               | 16             | 12                         | –                                   | 3                      | <b>31</b>        |
|  | Cas d'hospitalisation        | 7'932          | 3'384                      | –                                   | 3'410                  | <b>14'726</b>    |
| Clinique de réadaptation   | Etablissement                | 38             | 11                         | –                                   | 2                      | <b>51</b>        |
|  | Cas d'hospitalisation        | 40'414         | 18'460                     | –                                   | 2'952                  | <b>61'826</b>    |
| Clinique spécialisée : Chirurgie   | Etablissements               | 31             | 3                          | –                                   | –                      | <b>34</b>        |
|  | Cas d'hospitalisation        | 50'490         | 21'614                     | –                                   | –                      | <b>72'104</b>    |
| Clinique spécialisée :<br>Gynécologie/néonatalogie   | Etablissement                | 11             | 3                          | 1                                   | –                      | <b>15</b>        |
|  | Cas d'hospitalisation        | 5'214          | 1'126                      | 85                                  | –                      | <b>6'425</b>     |
| Clinique spécialisée : Pédiatrie   | Etablissements               | –              | 2                          | –                                   | 1                      | <b>3</b>         |
|  | Cas d'hospitalisation        | –              | 12'947                     | –                                   | 5'385                  | <b>18'332</b>    |
| Clinique spécialisée : Gériatrie   | Etablissement                | 1              | 1                          | –                                   | 1                      | <b>3</b>         |
|  | Cas d'hospitalisation        | 1'636          | 2'016                      | –                                   | 5'562                  | <b>9'214</b>     |
| Clinique spécialisée : Divers  | Etablissements               | 11             | 5                          | 1                                   | –                      | <b>17</b>        |
|  | Cas d'hospitalisation        | 7'870          | 1'598                      | 68                                  | –                      | <b>9'536</b>     |
| <b>Total</b>   | <b>Etablissements</b>        | <b>173</b>     | <b>54</b>                  | <b>2</b>                            | <b>47</b>              | <b>276</b>       |
|  | <b>Cas d'hospitalisation</b> | <b>705'588</b> | <b>157'815</b>             | <b>153</b>                          | <b>574'059</b>         | <b>1'437'615</b> |

<sup>2</sup> Cas hospitaliers : nombre de sorties durant l'année, sur la base de la statistique médicale (chiffre-clé AustStatMST agrégé selon la typologie et la forme juridique)

### 3 Aperçu général du secteur hospitalier

#### Coûts du secteur hospitalier

La part des soins hospitaliers dans les coûts du système de santé atteignait 37,1 % en 2020, soit 30,9 milliards de francs<sup>3</sup>. En 2021, les charges de personnel constituent en moyenne 62 % des frais d'exploitation et représentent ainsi la plus grande part des dépenses des hôpitaux. Les frais d'investissement en représentent, quant à eux, 8,3 %. Les produits des hospitalisations et des soins représentent, en moyenne, 84 % des recettes. En moyenne, 83,4 % des produits provenaient des soins aigus, 9,8 % de la psychiatrie et 6,7 % de la réadaptation / gériatrie.

#### Etablissements, lits et cas

La statistique des hôpitaux comptait en 1997, un an après l'entrée en vigueur de la loi sur l'assurance-maladie obligatoire, 406 établissements. Depuis, le nombre d'établissements baisse régulièrement. En 2021, elle ne dénombrait plus que 261 hôpitaux et 15 maisons de naissance, soit 276 établissements. Bien que ce chiffre soit le même que l'année précédente, il faut noter que deux établissements ont fermé et deux autres ont ouvert (tableau 3). Les mutations observées entre 2020 et 2021 sont mentionnées dans le tableau 2.

Comme l'indique le tableau 4, le nombre de lits a diminué de 0,3 % par rapport à 2015 (hôpitaux de soins généraux et cliniques spécialisées pris ensemble).

En 2021, environ 1,4 million de patients ont suivi un traitement hospitalier dans les hôpitaux suisses. Le nombre de cas « stationnaires » a augmenté de 5,0 % par rapport à l'année précédente (tableau 5).

#### Personnel

Le nombre de personnes employées, en 2021, dans les hôpitaux suisses, calculé en équivalents plein temps (EPT), a augmenté de 1,9 % par rapport à l'année précédente pour atteindre le chiffre de 177 882 (tableau 6). 40 % des EPT correspondent à des postes de personnel soignant dans le domaine des soins, 14 % à du personnel employé dans d'autres domaines médicaux spécialisés et 15 % à des médecins. Parmi les médecins, 6 % sont en formation, en 2021.

Les indications sur le personnel se réfèrent à son ensemble, sans ventilation par domaine d'engagement (ambulatoire, formation et recherche, enseignement et formation postgrade ou autres tâches publiques).

Tableau 2 : Mutations 2020 – 2021

| Institutions  | Mutations 2020 / 2021  |
|---|--|
| Paracelsus-Spital Richterswil AG                    | Etablissement fermé à l'automne 2020   |
| Cardiocentro Ticino (CCT)                           | Repris par EOC   |
| Clinique de Carouge SA                              | Retiré de l'univers de base, ne fait plus que de l'ambulatoire   |
| Spitalverbund Appenzell Ausserrhoden                | Un seul questionnaire pour les deux établissements Spitalverbund Appenzell Ausserrhoden, Akutsomatisches und Psychiatrisches Zentrum                       |
| Berit Klinik Goldach                                | Début de l'exploitation au 1 <sup>er</sup> janvier 2021, dans un premier temps en tant que fournisseur de prestations ambulatoires et hôpital conventionné |
| Nouvelle Clinique Vert-Pré                          | Ouverture à l'automne 2021   |
| cereneo International AG Neurorehabilitationsklinik | Nouvel établissement   |
| Vista Augenklinik Pfäffikon                         | Nouvel établissement   |

<sup>3</sup> OFS : Coûts du système de santé selon le fournisseur de biens et services 1985-2020 (tableau T 14.05.01.02)

Tableau 3 : Nombre d'hôpitaux<sup>4</sup>

|                               | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       |
|-------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| SA / Sàrl                     | 167        | 172        | 168        | 173        |
| Association / fondation       | 60         | 57         | 55         | 54         |
| Raison individuelle / société | 2          | 2          | 2          | 2          |
| Entreprise publique           | 52         | 50         | 51         | 47         |
| <b>Total</b>                  | <b>281</b> | <b>281</b> | <b>276</b> | <b>276</b> |

Tableau 4 : Nombre de lits (« stationnaires ») dans les hôpitaux de soins généraux et les cliniques spécialisées (sans les nouveau-nés sains)<sup>5</sup>

|                            | 2015          | 2016          | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          | 2021          |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Hôpitaux de soins généraux | 24'719        | 24'320        | 24'468        | 24'226        | 24'414        | 23'948        | 23'930        |
| Cliniques spécialisées     | 13'246        | 13'739        | 13'795        | 13'825        | 13'643        | 13'663        | 13'915        |
| <b>Total</b>               | <b>37'965</b> | <b>38'058</b> | <b>38'263</b> | <b>38'051</b> | <b>38'057</b> | <b>37'611</b> | <b>37'845</b> |

Tableau 5 : Cas d'hospitalisation<sup>5</sup>

|                            | 2015             | 2016             | 2017             | 2018             | 2019             | 2020             | 2021             |
|----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Hôpitaux de soins généraux | 1'189'132        | 1'201'816        | 1'198'499        | 1'204'632        | 1'213'698        | 1'143'267        | 1'199'526        |
| Cliniques spécialisées     | 216'653          | 240'324          | 243'899          | 238'994          | 233'415          | 227'983          | 240'447          |
| <b>Total</b>               | <b>1'405'785</b> | <b>1'442'140</b> | <b>1'442'398</b> | <b>1'443'626</b> | <b>1'447'113</b> | <b>1'371'250</b> | <b>1'439'973</b> |

Tableau 6 : Personnel employé en équivalents plein temps<sup>5</sup>

|                            | 2015           | 2016           | 2017           | 2018           | 2019           | 2020           | 2021           |
|----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Hôpitaux de soins généraux | 123'594        | 125'976        | 128'415        | 130'814        | 134'179        | 136'922        | 139'738        |
| Cliniques spécialisées     | 34'071         | 35'969         | 37'049         | 37'558         | 36'749         | 37'671         | 38'144         |
| <b>Total</b>               | <b>156'945</b> | <b>161'945</b> | <b>164'964</b> | <b>167'873</b> | <b>170'928</b> | <b>174'593</b> | <b>177'882</b> |

<sup>4</sup> Nombre d'établissements agrégé selon la typologie et la forme juridique

<sup>5</sup> OFS: Hôpitaux 2021: tableau T14.04.01.01; les cliniques spécialisées comprennent les cliniques psychiatriques, les cliniques de réadaptation et d'autres cliniques spécialisées



## Système de classification des patients

Des systèmes de classification (DRG) ont été élaborés aux Etats-Unis dès le milieu des années 1970<sup>6</sup> déjà. En Suisse, le premier travail important dans ce domaine a été publié en 1990<sup>7</sup>. En 1998, des travaux préparatoires ont été entrepris, à l'initiative de l'Institut universitaire de médecine sociale et préventive de Lausanne (IUMSP) et de l'Institut de la santé et de l'économie ISE Suisse, en vue d'adapter le système AP-DRG américain à la Suisse. Ces travaux comprennent le relevé des coûts, l'adaptation du mécanisme de formation des groupes de patients aux réalités suisses et l'établissement de règles et de définitions pour la facturation selon les DRG. A partir de 2002, les cantons de Vaud, Valais et Zurich ont décidé les premiers de recourir au système AP-DRG pour rémunérer les prestations hospitalières et pour calculer les subventions et les enveloppes budgétaires des hôpitaux.

Le système de tarifs forfaitaires SwissDRG (« Swiss Diagnosis Related Groups »)<sup>8</sup> pour la rémunération des prestations stationnaires en soins somatiques aigus a été introduit à l'échelle nationale, le 1<sup>er</sup> janvier 2012. Il est basé sur le système de classification des patients G-DRG, utilisé en Allemagne, et règle de manière uniforme l'indemnisation des prestations hospitalières selon les forfaits par cas, conformément à la dernière révision de la loi sur l'assurance-maladie (LAMal). Le système SwissDRG a été mis en place d'abord pour les activités non ambulatoires des hôpitaux et des divisions de soins somatiques aigus puis étendu aux prestations stationnaires de psychiatrie et de réadaptation. La structure tarifaire TARPSY, introduite le 1<sup>er</sup> janvier 2018, couvre tous les domaines de prestations stationnaires de la psychiatrie des adultes, des enfants et des adolescents. Elle est obligatoire depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019 pour la psychiatrie des enfants et des adolescents. La structure tarifaire pour la réadaptation ST Reha est entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2022.

Dans le système SwissDRG, chaque cas traité est classé dans un groupe spécifique nommé *Diagnosis Related Groups* (DRG), au moyen d'un algorithme, sur la base des diagnostics et des traitements. Les critères supplémentaires pris en compte sont l'âge, le sexe et des caractéristiques liées à l'hospitalisation. On forme ainsi des groupes de cas dont le séjour hospitalier est

comparable du point de vue médical et en termes de coût global. Les structures tarifaires TARPSY et ST Reha opèrent selon les mêmes principes. Dans le domaine de la psychiatrie, les groupes de cas sont appelés *Psychiatric Cost Groups* (PCG) et, dans le domaine de la réadaptation, on parle de *Rehabilitation Cost Groups* (RCG). Contrairement au système SwissDRG, les systèmes TARPSY et ST Reha tiennent compte de la durée de séjour du patient.

Sont exclus des systèmes tarifaires SwissDRG, TARPSY ou ST Reha, les prestations de soins fournies dans les EMS ou par un service d'aide et de soins à domicile (Spitex) ainsi que les patients qui, à l'issue d'une hospitalisation, sont en attente d'un placement en EMS ou d'une prise en charge à domicile par un service (Spitex).

## Indice de casemix (CMI) et Day Mix Index (DMI)

L'indice de casemix (CMI) dans le système SwissDRG et le Day Mix Index (DMI) dans les systèmes TARPSY et ST Reha indiquent le degré de sévérité moyen des cas de traitement d'un hôpital. Ils représentent une mesure synthétique importante pour exprimer les coûts de traitement ajustés en fonction de la gravité des cas<sup>9</sup>.

Dans le système SwissDRG, chaque groupe de cas possède un coût relatif (« cost-weight ») en fonction de la gravité des cas de traitement alors que dans les systèmes TARPSY et ST Reha, chaque groupe de cas possède plusieurs valeurs de coûts relatifs selon la durée du séjour (« cost-weight journalier »).

Dans le système SwissDRG, le CMI d'un hôpital est la somme des coûts relatifs des cas divisée par le nombre de cas :

$$CMI = \frac{\text{Somme des coûts relatifs des cas}}{\text{Nombre de cas}}$$

$$CMI = \frac{\sum_i^n CW_i}{n}$$

Avec

i = cas i ; CW : cost-weight ; n : nombre total de cas de l'hôpital

6 Thompson JD, Fetter RB, Mross C D. Case mix and resource use. *Inquiry*, 1975; 12: 300-12  
7 Paccaud F, Schenker L, eds. D.R.G. Diagnosis Related Groups : Gültigkeit, Brauchbarkeit, Anwendungsmöglichkeiten. Berne, Stuttgart, Toronto : éditions Hans Huber ; Aarau : SKI, Schweizerisches Institut für Gesundheits- und Krankenhauswesen, 1990

8 [www.swissdr.org](http://www.swissdr.org)

9 Le degré de gravité par type d'hôpital est indiqué dans la publication intitulée *Actualités OFS : Hospitalisation : principaux résultats. Résultats de la statistique médicale des hôpitaux 2005, 532-0706, mars 2007, Neuchâtel*

Les outliers sont les cas pour lesquels la durée d'hospitalisation sort des limites attendues pour le type de prise en charge considérée. Lors du calcul des CMI, la pondération des outliers permet de distinguer entre CMI brut et CMI net<sup>10</sup>. Le CMI brut correspond au cost-weight moyen de tous les cas traités à l'hôpital sans pondération des outliers. Le CMI net se calcule en considérant séparément les valeurs extrêmes inférieure et supérieure : on calcule pour chaque cas un cost-weight pondéré par la durée effective du séjour du cas.

Dans les systèmes TARPSY et ST Reha, le DMI d'un hôpital est la somme de la valeur relative des cas divisée par la somme des durées de séjour des cas. La valeur relative des cas s'obtient par multiplication du cost-weight journalier et de la durée de séjour :

$$DMI = \frac{\text{Somme de la valeur relative des cas}}{\text{Somme des durées de séjour des cas}}$$

$$DMI = \frac{\sum_i^n CWT_i * D_i}{\sum_i^n D_i}$$

Avec

i = cas i ; CWT : cost-weight journalier; D : durée de séjour

<sup>10</sup> On trouvera une définition plus détaillée du CMI brut et du CMI net dans la publication de l'OFS intitulée « Der Case Mix Index – ein Mass für den durchschnittlichen Schweregrad der Krankenhausfälle », StatSanté 3/2004

## Aperçu pour la Suisse

Les tableaux 7A et 7B donnent un aperçu des chiffres-clés des hôpitaux pour toute la Suisse (données générales et par type d'activité).

### Tableau 7A : Aperçu des chiffres-clés de toute la Suisse – données générales

|   | 2020       | 2021       |
|---|------------|------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |            |            |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 19'720'821 | 23'153'357 |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                       | 11'053'801 | 11'449'686 |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)   | 1'363'421  | 1'437'669  |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)                                      | 77'105     | 80'836     |
| Nombre de salles d'opération  | 1'020      | 1'035      |
| Nombre de salles d'accouchement   | 352        | 348        |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étrangers (hospitalisations)                    | 2,2%       | 2,2%       |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)                                    | 18,5%      | 18,9%      |
| Pourcentage de patients en division privée ou semiprivée (hospitalisations)               | 20,9%      | 20,4%      |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garante principale (hospitalisations) | 92,2%      | 92,4%      |
| <b>Traitements de longue durée</b>  |            |            |
| Journées d'hospitalisation  | 398'501    | 273'985    |
| Sorties   | 10'565     | 8'250      |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.                                | 236'400    | 180'634    |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                      |            |            |
| MRI, ambulatoire  | 2'638      | 2'975      |
| MRI, stationnaire   | 434        | 463        |
| CT, ambulatoire   | 2'884      | 3'205      |
| CT, stationnaire  | 1'792      | 1'968      |
| Angiographie, ambulatoire   | 394        | 380        |
| Angiographie, stationnaire  | 498        | 488        |
| Dialyses, ambulatoire   | 311        | 308        |
| Dialyses, stationnaire  | 28         | 26         |
| <b>Personnel</b>  |            |            |
| Médecins  | 25'542     | 26'165     |
| – dont médecins en formation postgrade  | 11'164     | 11'559     |
| Personnel soignant  | 70'442     | 71'575     |
| Autre personnel médical   | 24'499     | 25'197     |
| Personnel total   | 173'923    | 177'882    |
| Médecins privés agréés (heures)   | 2'416'584  | 2'218'168  |
| Autre personnel agréé (heures)  | 848'175    | 872'967    |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>   |            |            |
| Charges de personnel  | 20'028'482 | 20'700'391 |
| Charges des investissements   | 2'687'853  | 2'762'266  |
| Autres charges d'exploitation   | 9'097'890  | 9'640'744  |
| Total charges   | 32'010'564 | 33'293'550 |
| Produits des hospitalisations et soins  | 26'190'139 | 27'916'570 |
| Autres produit  | 2'187'362  | 2'332'940  |
| Contributions, subventions, déficit couvert   | 3'272'003  | 3'319'183  |
| – dont Total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. publiques)   | 396'186    | 196'654    |
| Résultat annuel   | -548'831   | 74'716     |

Tableau 7B : Aperçu des chiffres-clés de toute la Suisse – données par type d'activité (A et P)

|   | Soins aigus A |            | Psychiatrie P |           |
|---|---------------|------------|---------------|-----------|
|   | 2020          | 2021       | 2020          | 2021      |
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |               |            |               |           |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 16'120'815    | 19'292'461 | 2'707'891     | 2'914'497 |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu/Psy  | 6'330'366     | 6'536'542  | 2'577'678     | 2'671'338 |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu/Psy                    | 1'190'827     | 1'254'665  | 76'492        | 80'394    |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 22'624        | 22'596     | 7'924         | 8'233     |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 5,3           | 5,2        | 33,7          | 33,2      |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 74,8%         | 77,5%      | 90,10%        | 90,00%    |
| Indice de casemix (CMI) brut  | 1,09          | 1,09       | –             | –         |
| Indice de casemix (CMI) net   | 1,11          | 1,11       | –             | –         |
| Day Mix Index (DMI)   | –             | –          | –             | –         |
| <b>Finances et exploitation, en milliers de frs.</b>                            |               |            |               |           |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 7'831'938     | 8'289'039  | 722'686       | 764'371   |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 6'914'307     | 7'329'072  | 679'016       | 704'943   |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 15'502'449    | 15'931'263 | 1'985'601     | 2'057'175 |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 10'380'628    | 10'776'855 | 1'773'184     | 1'815'211 |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 769'720       | 761'166    | 145'162       | 148'112   |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 3'337'954     | 3'322'769  | 125'760       | 135'451   |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 270'489       | 254'939    | 13'002        | 14'287    |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 191'329       | 204'865    | 15'352        | 17'138    |
| Coûts pour la formation postgrade   | 330'700       | 360'716    | 31'218        | 32'090    |
| Coût pour la recherche  | 603'528       | 616'289    | 49'437        | 58'484    |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 25'239'376    | 26'803'789 | 3'008'278     | 3'143'232 |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 5'929'701     | 6'544'694  | 455'641       | 486'434   |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 9'377'440     | 9'999'041  | 1'725'966     | 1'780'735 |
| – dont part des assureurs   | 45,80%        | 45,50%     | 46,20%        | 45,60%    |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 3'215'603     | 3'332'031  | 143'785       | 154'475   |
| – dont part des assureurs   | 56,90%        | 56,50%     | 54,20%        | 52,60%    |

Tableau 7B : Aperçu des chiffres-clés de toute la Suisse – données par type d'activité (R et B)

|   | Réadaptation R |           | Maison de naissance B |        |
|---|----------------|-----------|-----------------------|--------|
|   | 2020           | 2021      | 2020                  | 2021   |
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |                |           |                       |        |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 871'780        | 922'492   | 20'335                | 23'907 |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Réa/MN    | 2'113'722      | 2'208'780 | 17'623                | 19'774 |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Réa/MN                      | 90'483         | 96'129    | 5'619                 | 6'425  |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 6'883          | 6'965     | 51                    | 52     |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 23,4           | 23        | 3,1                   | 3,1    |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 84,30%         | 88,60%    | 66,60%                | 80,50% |
| Indice de casemix (CMI) brut  | –              | –         | 1,09                  | 1,09   |
| Indice de casemix (CMI) net   | –              | –         | 1,11                  | 1,11   |
| Day Mix Index (DMI)   | –              | –         | –                     | –      |
| <b>Finances et exploitation, en milliers de frs.</b>                            |                |           |                       |        |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 138'209        | 137'832   | 2'843                 | 3'093  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 97'493         | 95'409    | 2'823                 | 2'989  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 1'857'430      | 1'916'130 | 20'407                | 22'612 |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 1'265'711      | 1'319'026 | 19'939                | 22'049 |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 118'514        | 121'776   | 1'315                 | 1'379  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 402'587        | 411'774   | 282                   | 376    |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 46'271         | 45'113    | 18                    | 22     |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 8'876          | 7'930     | –                     | –      |
| Coûts pour la formation postgrade   | 15'201         | 14'618    | –                     | –      |
| Coût pour la recherche  | 24'843         | 22'863    | –                     | –      |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 2'137'599      | 2'168'993 | 24'421                | 27'917 |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 70'148         | 78'105    | 2'849                 | 3'515  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 1'065'543      | 1'145'099 | 19'159                | 21'787 |
| – dont part des assureurs   | 45,80%         | 46,10%    | 45,10%                | 45,10% |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 403'817        | 388'735   | 311                   | 414    |
| – dont part des assureurs   | 56,50%         | 53,40%    | 54,20%                | 55,30% |


## 4 Description des chiffres-clés répertoriés

La partie « Tableaux » présente une sélection de chiffres-clés pour chaque hôpital, en Suisse. Les établissements sont répertoriés dans l'ordre alphabétique par canton, par type d'établissement et par nombre décroissant de jours de soins prodigués en 2021. Dans les *Données générales sur les établissements*, figurent le nom et l'adresse de l'établissement ainsi que le canton sous la responsabilité duquel il est placé. On trouve également le type d'hôpital, le type d'activité et de prestations et des indications sur les équipements de l'institution ainsi que sur le mandat de formation postgrade.

Les chiffres-clés des hôpitaux suisses sont calculés sur la base des données de la statistique des hôpitaux (KS) et de la statistique médicale des hôpitaux (MS) relevées par l'OFS auprès des

établissements hospitaliers. Chaque année, ces données sont mises à la disposition de l'OFSP par l'OFS. Les chiffres-clés se basent sur les données statistiques de l'année considérée et de l'année d'avant. Pour cette édition, il s'agit donc des données 2020 et 2021. Dans le cas d'établissements ayant connu des mutations tel qu'un changement d'affectation ou une fusion (tableau 2), les écarts dans les séries temporelles doivent être estimés avec prudence. La colonne « Différence % » indique en pourcentage la différence entre les chiffres-clés des deux années. Les valeurs dans les colonnes « Médiane » et « Distribution » ne se réfèrent qu'à l'année 2021. La médiane porte sur des hôpitaux suisses de même typologie. Ainsi, les valeurs d'un établissement peuvent être mises en relation avec les données d'un groupe comparable. Le diagramme en boîte (box-plot) dans la colonne « Distribution » illustre graphiquement cette relation. Sa légende est indiquée dans la figure 1.

Figure 1 : Diagramme de la colonne « Distribution »

 Le diagramme en boîte (box plot) représente les chiffres 2021. Le groupe de comparaison comprend chaque fois les hôpitaux suisses du même type.

✱ **Médiane** (valeur centrale) : cette valeur sépare le groupe de comparaison en deux parts égales : 50 % des établissements du groupe ont des valeurs plus élevées, 50 % des valeurs plus basses.

○ **Valeur zéro** : dans le cas où la fourchette de valeurs représentée comprend la valeur zéro, celle-ci est indiquée par ce symbole.

● **Etablissement représenté** : position où se trouve l'établissement décrit sur la page en question.

▶ **Valeur extrême supérieure** : pour l'institution décrite sur la page en question, le chiffre-clé se situe au-dessus de la borne de 95 % des valeurs de son groupe. Cela veut dire que la valeur est statistiquement significative et, comparées aux autres institutions, « clairement plus haute ».

◀ **Valeur extrême inférieure** : pour l'institution décrite sur la page en question, le chiffre-clé se situe au-dessous de la borne de 95 % des valeurs de son groupe. Cela veut dire que la valeur est statistiquement significative et, comparées aux autres institutions, « clairement plus basse ».

— **Plage 50 %** : fourchette de valeurs comprenant 50 % des établissements du groupe de comparaison.

— **Plage 95 %** : fourchette de valeurs comprenant 95 % des établissements du groupe de comparaison.

Les pages qui suivent décrivent en détail les chiffres-clés répertoriés. Les explications sont basées sur le questionnaire des enquêtes effectuées auprès des établissements hospitaliers par l'OFS. Par exemple « KS A.06.01.05 » désigne la variable A.06.01.05 du questionnaire de la statistique des hôpitaux (KS) et « MS 0.1.V04 » la variable 0.1.V04 du questionnaire de la statistique médicale des hôpitaux (MS). L'indication « OFS » signifie qu'une caractéristique donnée n'est pas directement tirée du questionnaire, mais qu'elle a été calculée par l'Office fédéral de la statistique.

### Cost-weight moyens CMIb, CMIi, DMI psychiatrie et DMI réadaptation ventilé par type d'activité

Depuis l'édition des données 2021, l'OFS calcule les cost-weight moyens CMIb, CMIi, DMI psychiatrie et DMI réadaptation sur la base des informations sur le tarif pour la tarification (4.8.V01) relevées dans la MS. Cette nouvelle méthode de calcul permet de présenter pour la première fois ces chiffres-clés sous « Prestations et prise en charge par type d'activité A/P/R/B ».

Seuls les cas dont le tarif pour la tarification (4.8.V01) est connu sont pris en compte dans le calcul des cost-weight moyens. Les cas avec un tarif nul (4.8.V01 = 0) ne sont donc pas considérés.

### Cost-weight moyen pour la psychiatrie et la réadaptation (DMI)

Pour l'édition des données 2021, le DMI pour la psychiatrie et pour la réadaptation ne sont pas encore disponibles. Les valeurs seront présentées avec les chiffres-clés 2022.

## Données établissement

| Chiffres-clés   | Explication   | Source/Formule <sup>11</sup>  |
|---|---|---|
| <i>KT</i><br><b>Canton</b>  | Canton responsable du point de vue administratif de l'hôpital.  | KS A.02.10  |
| <i>Inst/Adr/Ort</i><br><b>Etablissement et adresse</b>                      | Désignation et adresse de l'établissement.  | KS A.02.01<br>KS A.02.02<br>KS A.02.03<br>KS A.02.04  |
| <i>Typ</i><br><b>Type de l'établissement</b><br>selon la typologie de l'OFS | Type de l'établissement selon la typologie des hôpitaux de l'OFS. On distingue entre hôpitaux universitaires, hôpitaux de « prise en charge centralisée » (hôpitaux cantonaux), hôpitaux de « soins de base » et cliniques spécialisées (cliniques psychiatriques, cliniques de réadaptation, chirurgie, gynécologie/néonatalogie, gériatrie, pédiatrie et cliniques spécialisées diverses) <sup>12</sup> .   | KS A.02.08 / OFS  |
| <i>LA</i><br><b>Offre de prestation</b>                                     | Offre de prestation de l'établissement.   | « Amb » : KS A.02.15 = 1<br>« Stat » : KS A.02.16 = 1   |
| <i>RForm</i><br><b>Forme juridique</b>                                      | Répartition selon la nomenclature des formes juridiques de l'OFS. Les formes juridiques sont réunies en quatre groupes : « SA / Sàrl » comprenant société en nom collectif, société en commandite, société en commandite par actions, société anonyme, société à responsabilité limitée (Sàrl), « Association / fondation » comprenant société coopérative, association, fondation, « Raison individuelle / société » comprenant raison individuelle, société simple ainsi que « Entreprises publiques » comprenant institut de droit public, administration fédérale / cantonale / de district / communale ou d'une autre corporation de droit public, établissement fédéral / cantonal / de district / communal ou d'une autre corporation. | « Raison individuelle / société » :<br>KS A.03 = 1, 2<br>« SA / Sàrl » : KS A.03 = 3 à 7<br>« Association / fondation » :<br>KS A.03 = 8 à 10<br>« Entreprises publiques » :<br>KS A.03 = 17, 20 à 34 |
| <i>Akt</i><br><b>Type d'activité</b>  | Répartition par type d'activité selon les prestations fournies par les établissements. Les hôpitaux peuvent travailler dans les secteurs d'activité suivants : « Soins aigus » (A), « Psychiatrie » (P) et « Réadaptation / gériatrie » (R). Les maisons de naissance, indépendantes d'institutions cliniques (B), sont enregistrées sous leur propre type d'activité.  | « A » : KS A.01.01 = 1<br>« P » : KS A.01.02 = 1<br>« R » : KS A.01.03 = 1<br>« B » : KS A.01.04 = 1  |
| <i>SL</i><br><b>Prestations spécifiques</b>                                 | Indique si l'hôpital exploite un service d'urgence (NF) reconnu ou une unité de soins intensifs (IPS).  | « NF » : KS A.06.01.01 = 1<br>« IPS » : KS A.06.01.05 = 1   |
| <i>WB</i><br><b>Formation de base et formation postgrade</b>                | Indique si l'hôpital dispose de places de formation de base ou de formation postgrade pour les étudiants en médecine (MSt), les médecins (Arzt) ou autres professionnels de la santé (BGs).   | « MSt » : KS A.06.01.08 = 1<br>« Arzt » : KS A.06.01.09 = 1<br>« BGs » : KS A.06.01.10 = 1  |
| <i>AnzStand</i><br><b>Nombre de sites</b>                                   | Nombre de sites géographiques sur lesquels un centre hospitalier multi-sites organise ses activités en tant qu'entité juridique unique dotée d'une direction centralisée.   | KS A.11.00  |
| <i>SA</i><br><b>Infrastructure spéciale</b>                                 | Indique si l'hôpital dispose d'appareils et d'équipements spéciaux. Parmi ceux-ci : la résonance magnétique nucléaire (MRI), la tomographie computerisée (CT), la tomographie par émission de positrons (PET), la caméra gamma, incluant la scintigraphie et le scanner SPECT (CC), l'accélérateur linéaire (LB) et le lithotripteur (LITO).  | « MRI » : KS A.13.001<br>« CT » : KS A.13.002<br>« PET » : KS A.13.003<br>« CC » : KS A.13.004<br>« LB » : KS A.13.005<br>« LITO » : KS A.13.006  |

11 OFS : Statistique des hôpitaux – Conception détaillée (version 2.1) 2020

12 OFS : Typologie des hôpitaux 2006

## Données générales « prestations et prise en charge »

| Chiffres-clés  | Explication   | Source/Formule  |
|--|---|---|
| <i>AmbKonsT</i><br><b>Nombre de consultations ambulatoires</b>   | Nombre total de consultations ambulatoires de tous les types d'activité   | (KS X1.01.05)   |
| <i>PtageStatMST</i><br><b>Nombre de journées de soins</b><br>(hospitalisations, sans jour de sortie)                     | Nombre total de journées de soins (sans les traitements de longue durée) de tous les cas administratifs clos entre le 1 <sup>er</sup> janvier et le 31 décembre (cas de type A) ou qui ont été ouverts avant le 1 <sup>er</sup> janvier et qui n'étaient pas clos le 31 décembre (cas de type C), sans tenir compte du jour de sortie et des jours de congé complets, limité à 365 jours au maximum par cas.  | Selon MS avec MS 1.3.V01 = 3 (type de séjour : hospitalier) AND MS 0.2.V02 = « A » (sortie en cours d'année) OR « C » (admission avant le 1.1 et sortie après le 31.12) AND MS 4.8.V01 IN c(0, 1, 2, 3, 4, 5, 6)<br><br>Durée de séjour totale de tous les cas (sans le jour de sortie, sans les jours de congé complets, limitée à 365 jours au maximum) |
| <i>AustStatMST</i><br><b>Nombre de sorties dans l'année</b><br>(hospitalisations)  | Nombre total des cas administratifs (sans les cas en traitements de longue durée) liquidés du 1 <sup>er</sup> janvier au 31 décembre dans tous les types d'activité.  | Selon MS avec MS 1.3.V01 = 3 (type de séjour : hospitalier) AND MS 0.2.V02 = « A » (sortie en cours d'année) AND MS 4.8.V01 IN c(0, 1, 2, 3, 4, 5, 6)<br><br>Nombre total de cas  |
| <i>NeugStatMST</i><br><b>Nombre de nouveau-nés sains</b> (traitement hospitalier)  | Correspond au nombre total de sorties de nouveau-nés sains entre le 1 <sup>er</sup> janvier et le 31 décembre, selon définition SwissDRG.   | Selon MS avec code SwissDRG = « P66D » OR « P67D »<br><br>Nombre total de cas   |
| <i>Ops</i><br><b>Nombre de salles d'opération</b>  | Nombre de salles d'opération mises en service dans l'hôpital.   | KS A.13.09  |
| <i>Gebs</i><br><b>Nombre de salles d'accouchement</b>  | Nombre de salles d'accouchement qui sont exploitées.  | KS A.13.11  |
| <i>pPatWAU</i><br><b>Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger</b><br>(%, hospitalisations)                     | La proportion de patients avec domicile à l'étranger, calculée sur la base de la statistique médicale des hôpitaux, s'obtient en divisant le nombre de personnes hospitalisées dont le domicile est situé à l'étranger par le nombre total de personnes hospitalisées.  | Selon MS avec MS 1.3.V01 = 3 (type de séjour : hospitalier) :<br><br>Nombre de cas avec MS 1.1.V04 domicile à l'étranger / Nombre total de cas * 100  |
| <i>pPatWAK</i><br><b>Pourcentage de patients hors canton</b><br>(%, hospitalisations)                                    | Pourcentage de patients provenant d'un autre canton. Il est calculé sur la base de la statistique médicale des hôpitaux en divisant le nombre de cas d'hospitalisations hors canton des personnes domiciliées en Suisse par le nombre de cas d'hospitalisations des personnes domiciliées en Suisse.  | Selon MS avec MS 1.3.V01 = 3 (type de séjour : hospitalier) :<br><br>Nombre de cas avec MS 1.1.V04 hors MS 0.1.V04 (domicile en Suisse hors du canton de l'établissement) / Nombre de cas avec domicile en Suisse * 100   |
| <i>pPatLKP</i><br><b>Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée</b><br>(%, hospitalisations)              | Pourcentage des patients qui occupent, durant leur séjour à l'hôpital, un lit en division privée ou semi-privée. Ce pourcentage, calculé sur la base de la statistique médicale des hôpitaux, s'obtient en divisant le nombre de cas d'hospitalisations en division privée et semi-privée par le nombre total des cas d'hospitalisation traités.  | Selon MS avec MS 1.3.V01 = 3 (type de séjour : hospitalier):<br><br>Nombre de cas avec (MS 1.3.V02 = 2 OR MS 1.3.V02 = 3) (classe privée ou semi-privée) / Nombre total de cas * 100  |
| <i>pPatHOK</i><br><b>Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garante principale</b><br>(%, hospitalisations) | Pourcentage des patients pour lesquels les coûts des prestations de l'assurance de base pour le séjour hospitalier sont essentiellement assumés par l'assurance-maladie obligatoire. Il est calculé sur la base de la statistique médicale des hôpitaux en divisant le nombre de cas avec l'assurance-maladie obligatoire comme garante principale pour les prestations de l'assurance de base par le nombre total des cas d'hospitalisation traités. | Selon MS avec MS 1.3.V01 = 3 (type de séjour : hospitalier) :<br><br>Nombre de cas avec MS 1.4.V02 = 1 (assurance-maladie obligatoire comme garante principal pour les prestations de l'assurance de base) / Nombre total de cas * 100  |



## Données générales « traitements de longue durée »

| Chiffres-clés   | Explication   | Source/Formule |
|---|---|----------------|
| <i>pTageLang</i><br><b>Journées d'hospitalisation</b>                   | Nombre total de journées de soins de tous les cas administratifs en traitements de longue durée.  | KS A.10.01     |
| <i>AustLang</i><br><b>Sorties</b>                                       | Nombre total des cas administratifs en traitements de longue durée.   | KS A.10.02     |
| <i>KostLangT</i><br><b>Coûts totaux des traitements de longue durée</b> | Coûts occasionnés par les patients en traitements de longue durée dans toutes les catégories d'assurance (p. ex., assurance de base, complémentaire, militaire, invalidité, etc.) y compris les payeurs individuels et les patients au bénéfice d'une couverture d'assurance étrangère. | KS X2.01.50.03 |

## Données générales « infrastructure médico-technique, nombre d'exams par appareil »

| Chiffres-clés  | Explication  | Source/Formule            |
|--|--|---------------------------|
| <i>pMRI_AMB</i><br><b>Nb d'exams RMI par appareil RMI en ambulatoire</b>                       | Rapport entre le nombre d'exams RMI dans le secteur ambulatoire et le nombre d'appareils RMI.                    | KS A.13.201 / KS A.13.001 |
| <i>pMRI_STAT</i><br><b>Nb d'exams par appareil RMI en stationnaire</b>                         | Rapport entre le nombre d'exams RMI dans le secteur stationnaire et le nombre d'appareils RMI.                   | KS A.13.301 / KS A.13.001 |
| <i>pCT_AMB</i><br><b>Nb d'exams par scanner CT en ambulatoire</b>                              | Rapport entre le nombre d'exams CT dans le secteur ambulatoire et le nombre de scanners CT.                      | KS A.13.202 / KS A.13.002 |
| <i>pCT_STAT</i><br><b>Nb d'exams par scanner CT en stationnaire</b>                            | Rapport entre le nombre d'exams CT dans le secteur stationnaire et le nombre de scanners CT.                     | KS A.13.302 / KS A.13.002 |
| <i>pANGIO_AMB</i><br><b>Nb d'angiographies par appareil pour angiographie en ambulatoire</b>   | Rapport entre le nombre d'angiographies dans le secteur ambulatoire et le nombre d'appareils pour angiographie.  | KS A.13.207 / KS A.13.007 |
| <i>pANGIO_STAT</i><br><b>Nb d'angiographies par appareil pour angiographie en stationnaire</b> | Rapport entre le nombre d'angiographies dans le secteur stationnaire et le nombre d'appareils pour angiographie. | KS A.13.307 / KS A.13.007 |
| <i>pDIA_AMB</i><br><b>Nb de dialyses par appareil pour dialyses en ambulatoire</b>             | Rapport entre le nombre de dialyses dans le secteur ambulatoire et le nombre d'appareils pour dialyses           | KS A.13.208 / KS A.13.008 |
| <i>pDIA_STAT</i><br><b>Nb de dialyses par appareil pour dialyses en stationnaire</b>           | Rapport entre le nombre dialyses dans le secteur stationnaire et le nombre d'appareils pour dialyses.            | KS A.13.308 / KS A.13.008 |

## Données générales « personnel »

| Chiffres-clés   | Explication  | Source/Formule   |
|---|--|--|
| <i>PersA</i><br><b>Médecins</b>                               | Médecins qui prennent en charge les patients dans les différentes disciplines médicales. Le nombre de médecins travaillant en EPT indique le temps de travail accompli sur une année par rapport à un poste de travail normal à 100 %.   | (KS A.14.05.02) avec<br>KS A.14.04=1 à 6                     |
| dont <i>PersAWB</i><br><b>médecins en formation postgrade</b> | Médecins en formation postgrade (de médecin-assistant à chef de service) qui prennent en charge les patients dans les différentes disciplines médicales. Le nombre de médecins travaillant en EPT indique le temps de travail accompli sur une année par rapport à un poste de travail normal à 100 %.   | (KS A.14.05.02) avec<br>KS A.14.04 = 1 à 5 et KS A.14.09 = 1 |
| <i>PersP</i><br><b>Personnel soignant</b>                     | Englobe les personnes qui prodiguent des soins aux malades : infirmières, sages-femmes, aides-soignants, spécialistes de la santé, personnel spécialisé pour la prise en charge, etc. Le nombre d'employés du personnel soignant en EPT correspond au temps de travail accompli sur une année par rapport à un poste normal à 100 %.   | KS A.14.05.02) avec<br>KS A.14.04=7 à 12                     |
| <i>PersMT</i><br><b>Autre personnel médical</b>               | Ce groupe englobe le personnel médico-technique et médico-thérapeutique. Il comprend le personnel du bloc opératoire, les spécialistes en radiologie, les analystes biomédicaux, les ambulanciers, le personnel universitaire (p. ex., pharmaciens, biologistes, chimistes), les physiothérapeutes, ergothérapeutes et thérapeutes d'animation, diététiciens, orthophonistes, psychologues, etc. Le nombre d'employés appartenant à ce groupe en EPT indique le temps de travail accompli sur une année par rapport à un poste normal à 100 %. | (KS A.14.05.02) avec<br>KS A.14.04=13 à 27, 32               |
| <i>PersT</i><br><b>Personnel total</b>                        | Médecins, personnel soignant, personnel médical restant PLUS services sociaux (conseil et soutien), agents d'entretien, services techniques et personnel administratif. Le nombre d'employés appartenant à ce groupe en EPT indique le temps de travail accompli sur une année par rapport à un poste normal à 100 %.  | (KS A.14.05.02)  |
| <i>StdBelA</i><br><b>Médecins privés agréés</b><br>(heures)   | Heures de travail des médecins en pratique privée qui traitent leurs patients à l'hôpital et sont rémunérés sur facturation.   | (KS A.14.05.04) avec<br>KS A.14.04=33                        |
| <i>StdBelP</i><br><b>Autre personnel agréé</b><br>(heures)    | Heures de travail des sages-femmes et des autres personnes agréées qui traitent leurs patients à l'hôpital et sont rémunérées sur facturation.   | (KS A.14.05.04) avec<br>KS A.14.04=34, 35                    |

Les données concernant le personnel se réfèrent au personnel dans son ensemble, sans ventilation par domaine d'engagement (ambulatoire, recherche et formation, enseignement et formation postgrade ou autres tâches publiques). Pour les collaborateurs, la fonction accomplie est répertoriée sur la base des huit catégories de personnel prédéfinies : médecins, personnel soignant, personnel médico-technique, personnel médico-thérapeutique, services sociaux (conseil et soutien), personnel de maison, ser-

vices logistiques et techniques, personnel administratif. Dans ce contexte, le travail effectivement accompli est déterminant et non la formation. Pour les chiffres-clés concernant le personnel, différentes catégories de fonction sont regroupées. Le taux d'occupation des personnes employées est indiqué en équivalents plein temps (EPT). Ainsi, une personne employée à 80 % correspond à 0,8 EPT. Pour les médecins agréés ou le personnel agréé, les heures de travail sont explicitement indiquées.

## Données générales « finances et exploitation »

| Chiffres-clés  | Explication  | Source/Formule   |
|--|--|--|
| <i>AwBesold</i><br><b>Charges de personnel</b>   | Salaires du personnel d'exploitation, honoraires de médecins et autres charges de personnel, prestations sociales incluses, correspondant aux comptes 30 (charges salariales), 37 (charges sociales), 38 (honoraires des médecins assujettis aux assurances sociales) et 39 (autres charges de personnel) du plan comptable de H+.   | KS A.15.01   |
| <i>AwInvest</i><br><b>Charges des investissements</b>  | Charges d'utilisation des immobilisations et charges financières (charge des intérêts correspondant aux comptes 44 et 46 du plan comptable H+).  | KS A.15.06 + KS A.15.08  |
| <i>AwSonst</i><br><b>Autres charges d'exploitation</b>   | Ensemble des dépenses de fonctionnement de l'hôpital, sans les charges salariales, les charges d'utilisation des immobilisations, les charges financières ni les impôts, charges exceptionnelles et hors exploitation.   | KS A.15.02 + KS A.15.03 +<br>KS A.15.04 + KS A.15.05 +<br>KS A.15.07 + KS A.15.09 +<br>KS A.15.10 + KS A.15.11 |
| <i>AwT</i><br><b>Total charges</b>   | Correspond à l'ensemble des charges (incluant les impôts, les charges exceptionnelles et les charges hors exploitation correspondant aux comptes 77 à 79 du plan comptable H+).  | KS A.15.20   |
| <i>EtMedL</i><br><b>Produits des hospitalisations et soins</b>   | Le total des produits d'exploitation résultant des hospitalisations et des soins comprend les produits des prestations médicales, infirmières et thérapeutiques fournies aux patients, les prestations unitaires médicales et les autres prestations unitaires hospitalières correspondant aux comptes 60 à 62 de H+. Les produits du secteur ambulatoire sont également compris.  | KS A.15.30 + KS A.15.31 +<br>KS A.15.32  |
| <i>EtSonst</i><br><b>Autres produits</b>   | Prestations destinées aux patients qui ne peuvent pas être comptabilisées dans les produits des hospitalisations et soins (comptes 60 à 62 du plan comptable H+), recettes des loyers et intérêts en relation directe avec l'exploitation de l'hôpital ainsi que recettes provenant des prestations au personnel et aux tiers, impôts, produits exceptionnels et hors exploitation ainsi que variation des stocks de produits. | KS A.15.33 + KS A.15.34 +<br>KS A.15.35 + KS A.15.41 +<br>KS A.15.42   |
| <i>EtSubv</i><br><b>Contributions, subventions, déficit couvert</b>  | Toutes les contributions des pouvoirs publics ou des organisations de droit privé sous forme de cotisations, de subventions ou d'éventuelles couvertures de déficit comptabilisées à part.   | KS A.15.36 + KS A.16.40  |
| dont <i>EtDef</i><br><b>total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. publiques)</b> | Toutes les contributions des pouvoirs publics ou des organisations de droit privé telles que réserves, communes, cantons, Confédération, fonds privés sous forme d'éventuelles couvertures de déficit comptabilisées à part.   | KS A.16.40<br>(KS A.16.31 + KS A.16.35 + KS A.16.32<br>+ KS A.16.33 + KS A.16.34)                              |
| <i>EtT</i><br><b>Total des produits</b>  | Ensemble des produits (incluant les impôts, les charges exceptionnelles et les charges hors exploitation ainsi que les variations des stocks des produits)   | KS 15.50   |
| <i>FiErg</i><br><b>Résultat annuel</b>   | Résultat (bénéfice net ou perte nette), à l'exclusion d'une éventuelle couverture du déficit.  | KS A.16.10 – KS A.16.20  |

## Prestations et prise en charge par type d'activité A/P/R/B

| Chiffres-clés   | Explication   | Source/Formule  |
|---|---|---|
| <i>AmbKonsA/P/R/B</i><br><b>Nombre de consultations ambulatoires</b>  | Nombre de consultations ambulatoires ventilées par type d'activité  | KS X1.01.05   |
| <i>PtageStatMSA/P/R/B</i><br><b>Nombre de journées de soins</b><br>(hospitalisations, sans jour de sortie) – <b>Aigu / Psy / Réa / MN</b> | Nombre total de journées de soins (sans les traitements de longue durée) de tous les cas administratifs clos entre le 1 <sup>er</sup> janvier et le 31 décembre (cas de type A) ou qui ont été ouverts avant le 1 <sup>er</sup> janvier et qui n'étaient pas clos le 31 décembre (cas de type C), sans tenir compte du jour de sortie et des jours de congé complets, limité à 365 jours au maximum par cas ; ventilée par type d'activité. | <p>Selon MS avec MS 1.3.V01 = 3 (type de séjour : hospitalier) AND MS 0.2.V02 = «A» (sortie en cours d'année) OR «C» (admission avant le 1.1 et sortie après le 31.12) AND (</p> <p>MS 4.8.V01 = 1 OR 2 OR (MS 4.8.V01 = 0 AND MS 1.4.V01 &lt;&gt; M500 OR M900 OR M950) (types d'activité A, B)</p> <p>OR</p> <p>MS 4.8.V01 = 5 OR 6 OR (MS 4.8.V01 = 0 AND MS 1.4.V01 = M500) (type d'activité P)</p> <p>OR</p> <p>MS 4.8.V01 = 3 OR 4 OR (MS 4.8.V01 = 0 AND MS 1.4.V01 = M900 OR M950) (type d'activité R)</p> <p>Durée de séjour totale de tous les cas (sans le jour de sortie, sans les jours de congé complets, limitée à 365 jours au maximum)</p> |
| <i>AustStatMSA/P/R/B</i><br><b>Nombre de sorties dans l'année – Aigu / Psy / Réa / MN</b><br>(hospitalisations)                           | Nombre total des cas administratifs (sans les cas en traitements de longue durée) liquidés du 1 <sup>er</sup> janvier au 31 décembre ; ventilé par type d'activité.   | <p>Selon MS avec MS 1.3.V01 = 3 (type de séjour : hospitalier) AND MS 0.2.V02 = « A » (sortie en cours d'année) AND (</p> <p>MS 4.8.V01 = 1 OR 2 OR (MS 4.8.V01 = 0 AND MS 1.4.V01 &lt;&gt; M500 OR M900 OR M950) (types d'activité A,B)</p> <p>OR</p> <p>MS 4.8.V01 = 5 OR 6 OR (MS 4.8.V01 = 0 AND MS 1.4.V01 = M500) (type d'activité P)</p> <p>OR</p> <p>MS 4.8.V01 = 3 OR 4 OR (MS 4.8.V01 = 0 AND MS 1.4.V01 = M900 OR M950) (type d'activité R)</p> <p>Nombre total de cas</p>   |
| <i>BettenStatA/P/R/B</i><br><b>Nombre de lits</b><br>(hospitalisations)   | La moyenne des lits à disposition pour l'exploitation correspond au nombre de journées-lits d'exploitation (jours d'exploitation des lits) divisé par le nombre de jour dans l'année (par 365 ou par 366 pour les années bis-sextiles); ventilée par type d'activité.   | <p>KS X1.02.01 / 365</p> <p>ou</p> <p>KS X1.02.01 / 366</p>   |
| <i>DADStatMSA/P/R/B</i><br><b>Durée moyenne d'hospitalisation</b><br>(jours d'hospitalisation)  | La durée moyenne d'hospitalisation s'obtient en divisant le nombre total de journées de soins par le nombre de sorties dans l'année ; ventilée par type d'activité.   | PtageStatMSA/P/R/B / AustStatMSA/P/R/B  |
| <i>pBettenBelStatA/P/R/B</i><br><b>Taux d'occupation des lits</b><br>(%, hospitalisations)  | Le taux d'occupation des lits (sans les nouveau-nés sains, sans les soins de longue durée) s'obtient en divisant le nombre de journées d'hospitalisation par le nombre de journées-lits d'exploitation (jours d'exploitation des lits) ; ventilé par type d'activité  | <p>KS X1.01.01 /</p> <p>KS X1.02.01 * 100</p>   |

## Prestations et prise en charge par type d'activité A/P/R/B

| Chiffres-clés  | Explication   | Source/Formule  |
|--|---|---|
| <i>CMIb</i><br><b>Indice de casemix (CMI) brut</b>           | Taux de sévérité moyen des cas d'« hospitalisation » traités, sans compensation des outliers (cas dont la durée d'hospitalisation est atypique); ventilé par type d'activité. Le CMI est établi par l'OFS sur la base des données de la statistique médicale (MS).  | Selon MS avec MS 4.8.V01 = 1 OR 2 AND MS 0.2.V02 = « A » (sortie en cours d'année) :<br>Somme des cost-weights sans pondération des outliers / Nombre de cas<br>Seuls les cas dont le tarif 4.8.V01 est connu sont considérés   |
| <i>CMI<sub>n</sub></i><br><b>Indice de casemix (CMI) net</b> | Taux de sévérité moyen des cas d'« hospitalisation » traités, corrigé par des outliers. Le CMI brut est pondéré pour tenir compte des séjours dont la durée est inférieure ou supérieure à la durée attendue ; ventilé par type d'activité. Le CMI est établi par l'OFS sur la base des données de la statistique médicale. | Selon MS avec MS 4.8.V01 = 1 OR 2 AND MS 0.2.V02 = « A » (sortie en cours d'année) :<br>Somme des cost-weights avec pondération des outliers / Nombre de cas<br>Seuls les cas dont le tarif 4.8.V01 est connu sont considérés   |
| <i>DMI<sub>PIR</sub></i><br><b>Day Mix Index (DMI)</b>       | Degré de gravité moyen des cas d'« hospitalisation » traités; ventilé par type d'activité. Le DMI est établi par l'OFS sur la base des données de la statistique médicale (MS).   | Selon la MS avec MS 4.8.V01 = 5 OR 6 AND MS 0.2.V02 = « A » (sortie en cours d'année)<br><br>OR<br>MS 4.8.V01 = 3 OR 4 AND MS 0.2.V02 = « A » (sortie en cours d'année):<br>Somme des cost-weight effectifs / Somme des durées de séjour des cas<br>Seuls les cas dont le tarif 4.8.V01 est connu sont considérés |

## Données financières et d'exploitation par type d'activité A/P/R/B

| Chiffres-clés   | Explication   | Source/Formule                     |
|---|---|------------------------------------|
| <i>KostAmbA/PIR/B</i><br><b>Coûts totaux du secteur ambulatoire</b>   | Coûts occasionnés par les patients dans toutes les catégories d'assurance (p. ex., assurance de base, complémentaire, militaire, invalidité, etc.) y compris les payeurs individuels et les patients au bénéfice d'une couverture d'assurance étrangère pour le secteur ambulatoire ; ventilés par type d'activité. | KS X2.01.50.01                     |
| dont <i>KostOKPAmbA/PIR/B</i><br><b>coûts à la charge de l'AOS</b>  | Ensemble des coûts à la charge de l'AOS pour les patients ambulatoires (exclusivement assurés de base LAMal ou assurés en complémentaire) ; ventilés par type d'activité.   | KS X2.01.50.04 +<br>KS X2.01.50.09 |
| <i>KostStatA/PIR/B</i><br><b>Coûts totaux du secteur hospitalier</b>  | Coûts occasionnés par les patients dans toutes les catégories d'assurance (p. ex., assurance de base, complémentaire, militaire, invalidité, etc.) y compris les payeurs individuels et les patients au bénéfice d'une couverture d'assurance étrangère pour le secteur hospitalier ; ventilés par type d'activité. | KS X2.01.50.02                     |
| dont <i>KostKVGStatA/PIR/B</i><br><b>coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal</b> | Ensemble des coûts à la charge de l'AOS pour les patients hospitalisés, exclusivement assurés de base LAMal ; ventilés par type d'activité.   | KS X2.01.50.05                     |
| dont <i>AnIKVGStatA/PIR/B</i><br><b>charges d'utilisation des investissements</b>                                 | Coûts à la charge de l'AOS résultant de l'utilisation des équipements par des patients hospitalisés, exclusivement assurés de base LAMal ; ventilés par type d'activité.  | KS X2.01.39.05                     |

## Données financières et d'exploitation par type d'activité A/P/R/B

| Chiffres-clés   | Explication  | Source/Formule   |
|---|--|--|
| dont <i>KostZvOKPStatA/PIR/B</i><br><b>coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire</b>       | Coûts des prestations facturées à l'AOS et fournies à des patients hospitalisés, assurés en complémentaire ; ventilés par type d'activité.   | KS X2.01.50.10   |
| dont <i>AnIzVOKPStatA/PIR/B</i><br><b>charges d'utilisation des investissements</b>                             | Coûts à la charge de l'AOS résultant de l'utilisation des équipements par des patients hospitalisés, assurés en complémentaire ; ventilés par type d'activité.   | KS X2.01.39.10   |
| <i>KostAWLFA/PIR/B</i><br><b>Coûts pour la formation prégraduée</b>   | Coûts provenant de l'enseignement universitaire pour la formation de base ; ventilés par type d'activité.  | KS X2.01.9010  |
| <i>KostWBLFA/PIR/B</i><br><b>Coûts pour la formation postgrade</b>  | Coûts provenant de l'enseignement universitaire pour la formation post-grade ; ventilés par type d'activité.   | KS X2.01.9011  |
| <i>KostForLFA/PIR/B</i><br><b>Coûts pour la recherche</b>   | Coûts provenant de la recherche universitaire ; ventilés par type d'activité.  | KS X2.01.9012  |
| <i>ErlAmbStatLangA/PIR/B</i><br><b>Total des produits, y compris produits non liés aux cas</b>                  | Produits des prestations fournies aux patients de toutes les catégories d'assurance (p. ex., assurance de base, complémentaire, militaire, invalidité, etc.), y compris les payeurs individuels et les patients au bénéfice d'une couverture d'assurance étrangère dans le secteur ambulatoire, stationnaire (séjours hospitaliers) et des soins de longue durée ; ventilés par type d'activité. | KS X2.02.60.00   |
| dont <i>ErlOKPAmbA/PIR/B</i><br><b>produits AOS du secteur ambulatoire</b>                                      | Produits des prestations à la charge de l'AOS fournies aux patients ambulatoires (exclusivement assurés de base LAMal ou assurés en complémentaire) ; ventilés par type d'activité.  | KS X2.02.31.03 +<br>KS X2.02.31.10                             |
| dont <i>ErlKVGStatA/PIR/B</i><br><b>produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal</b> | Produits (part des assureurs et part cantonale) des prestations à la charge de l'AOS fournies aux patients hospitalisés, exclusivement assurés de base LAMal ; ventilés par type d'activité.   | KS X2.02.31.04 +<br>KS X2.02.31.05                             |
| dont <i>ErlKVGStatVA/PIR/B</i><br><b>part des assureurs (%)</b>   | Pourcentage du part des assureurs aux produits des prestations à la charge de l'AOS fournies aux patients hospitalisés, exclusivement assurés de base LAMal ; ventilés par type d'activité.  | KS X2.02.31.04 /<br>(KS X2.02.31.04 +<br>KS X2.02.31.05) * 100 |
| dont <i>ErlZvOKPStatA/PIR/B</i><br><b>produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire</b>         | Produits (part des assureurs et part cantonale) des prestations à la charge de l'AOS fournies aux patients hospitalisés, assurés en complémentaire ; ventilés par type d'activité.   | KS X2.02.31.11 +<br>KS X2.02.31.12                             |
| dont <i>ErlZvOKPStatVA/PIR/B</i><br><b>part des assureurs (%)</b>   | Pourcentage du part des assureurs aux produits des prestations à la charge de l'AOS fournies aux patients hospitalisés, assurés en complémentaire ; ventilés par type d'activité.  | KS X2.02.31.11 /<br>(KS X2.02.31.11 +<br>KS X2.02.31.12) * 100 |

## Données par type d'activité

Les différents types d'activités sont « soins aigus » (A), « psychiatrie » (P), « réadaptation / gériatrie » (R) et/ou « maison de naissance » (B).

Pour chacun des types d'activité rattachés à l'établissement, les données concernant les prestations et les traitements ainsi que les données financières et d'exploitation sont parfois relevées séparément.

# 1 Introduzione

Questa diciassettesima edizione delle «Cifre chiave degli ospedali svizzeri», pubblicata dall'Ufficio federale della sanità pubblica (UFSP), presenta informazioni relative a 276 stabilimenti. Le informazioni si basano sui dati 2021 della statistica ospedaliera (KS) e della statistica medica degli stabilimenti ospedalieri (MS) dell'Ufficio federale di statistica (UST) e forniscono una panoramica su struttura, pazienti, prestazioni, offerta, personale e situazione finanziaria degli ospedali, nonché sulla gravità media dei ricoveri. Hanno trasmesso all'UST i loro dati relativi al 2021 attraverso gli uffici cantonali preposti 274 stabilimenti, cioè 259 ospedali e 15 case nascita. Due stabilimenti non hanno trasmesso dati per il KS, ma solo per la SM e altri due non hanno trasmesso dati per la SM, ma solo per il KS.

L'articolo 59a dalla legge sull'assicurazione malattie (LAMal), precedentemente art. 22a LAMal, costituisce, in combinato disposto con l'articolo 31 dell'ordinanza sull'assicurazione malattie (OAMal), la base legale per la presente pubblicazione.

Osservazioni in merito alle cifre chiave e particolarità dello stabilimento sono riportate nel capitolo «Osservazioni».

## 2 Contenuto delle rilevazioni e osservazioni sulla pubblicazione

### Dati

Il questionario della statistica ospedaliera (KS) comprende indicazioni sull'offerta di prestazioni, sulle attrezzature, sulle prestazioni fornite e sull'occupazione, oltre a dati finanziari del conto d'esercizio. Questi dati costituiscono la base per le Cifre chiave degli ospedali svizzeri. Gli attori coinvolti sono gli ospedali stessi, i Cantoni, l'UST e l'UFSP.

Oltre alla statistica ospedaliera, l'UST rileva statistiche complementari nel settore ospedaliero. A partire dall'edizione 2010, alcune cifre chiave sono state rilevate sulla base dei dati della statistica medica (MS).

### Tipologia degli ospedali per la formazione di gruppi di riferimento

Nel quadro delle analisi standard relative alle statistiche di ospedali e istituti medico-sociali, l'UST ha sviluppato una tipologia degli stabilimenti basata prevalentemente sul campo d'attività (numero di reparti specializzati) e sui giorni di cura per reparto specializzato. L'attività di perfezionamento operata dal reparto specializzato (le cosiddette categorie di perfezionamento FMH) è un altro aspetto di cui si è tenuto conto. Gli stabilimenti sono suddivisi primariamente in ospedali per cure generali e cliniche specializzate.

Gli ospedali per cure generali sono a loro volta suddivisi in stabilimenti con presa a carico centralizzata e stabilimenti di cure di base. Nel 2021, gli ospedali con presa a carico centralizzata erano i cinque ospedali universitari (livello 1) e altri 39 grandi stabilimenti, di norma ospedali cantonali (livello 2). Gli ospedali di cure di base generali sono essenzialmente suddivisi, a seconda del numero di casi, in tre livelli di assistenza (livello 3, 4 e 5). Le cliniche specializzate comprendono quelle di riabilitazione, quelle psichiatriche e altre cliniche specializzate. Queste ultime vengono suddivise secondo la loro specializzazione.<sup>1</sup> Le case nascita integrate sono comprese nelle cliniche specializzate in ginecologia/neonatologia.

Tutti gli ospedali per cure generali e le cliniche specializzate di chirurgia, di ginecologia/neonatologia e di pediatria sono ospedali per cure acute. Non fanno parte degli ospedali per cure acute invece gli stabilimenti specializzati in psichiatria, terapia delle dipendenze, riabilitazione, geriatria e cure palliative.

Il vantaggio di questa suddivisione tipologica degli ospedali consiste nella possibilità di formare gruppi di riferimento a livello svizzero (tabella 1). Pertanto, nelle colonne «Mediana» e «Distribuzione» delle tabelle figurano i valori di riferimento corrispondenti a ciascun gruppo. Tuttavia, tra gli stabilimenti dello

stesso gruppo possono esserci differenze sostanziali in termini di organizzazione, mandato di prestazioni, mix dell'offerta di strutture e di numero di pazienti assistiti, che rendono difficile il confronto diretto tra istituti. Nel corso delle ristrutturazioni del settore ospedaliero operate dai Cantoni vengono create unità statistiche che in parte raggruppano più stabilimenti (regioni e gruppi ospedalieri). Si raccomanda prudenza prima di eseguire confronti all'interno dei gruppi tipologici. Inoltre, con lo scioglimento o la riorganizzazione dei gruppi si creano interruzioni nella successione dei dati.

Nel 2021, negli ospedali per cure generali è stato trattato l'83,3 per cento di tutti i casi stazionari, nelle cliniche specializzate di psichiatria il 4,3 per cento e nelle cliniche di riabilitazione il 4,3 per cento dei casi.

### Forma giuridica degli ospedali

Dall'introduzione del nuovo finanziamento degli ospedali nel 2012, il concetto di statuto giuridico-economico degli stabilimenti non è più rappresentativo. Per l'indicazione dell'orientamento giuridico-economico delle imprese si utilizza quindi la forma giuridica indicata nel Registro delle imprese e degli stabilimenti (RIS).

Le forme giuridiche sono suddivise in quattro gruppi. Il gruppo «SA/Sagl» comprende la società in nome collettivo, la società in accomandita, la società in accomandita per azioni, la società anonima e la società a garanzia limitata (Sagl). Il gruppo «Associazione/fondazione» comprende la società cooperativa, l'associazione e la fondazione. Il gruppo «Ditta individuale/società» comprende la ditta individuale e la società semplice. Il gruppo «Impresa pubblica» comprende l'amministrazione federale/cantonale/distrettuale/comunale o altre corporazioni di diritto pubblico, nonché l'impresa pubblica federale/cantonale/distrettuale/comunale o di un'altra corporazione.

Nel 2021, su un totale di 276 ospedali, 47 erano imprese pubbliche nelle quali è stato trattato il 40 per cento di tutti i casi stazionari (tabella 1).

### Case Mix Index e Day Mix Index

I Case Mix Index (CMI) e i Day Mix Index (DMI) presentati nella pubblicazione delle cifre chiave degli ospedali svizzeri sono calcolati raggruppando i casi forniti dall'UST sulla base delle informazioni disponibili. Queste informazioni non sono complete ed esaustive come quelle fornite dagli ospedali a SwissDRG SA per la determinazione dei cost-weight e per il calcolo dei CMI o dei DMI in vista della tariffazione ospedaliera. Pertanto,

<sup>1</sup> I criteri dettagliati per l'attribuzione degli stabilimenti alle varie categorie sono descritti nel progetto di tipologia degli stabilimenti ospedalieri dell'UST. UST: Typologie des hôpitaux, Versione 5.2, novembre 2006



i CMI e i DMI presentati in questa pubblicazione costituiscono solo un ordine di grandezza indicativo del grado di gravità medio dei casi trattati in un stabilimento ospedaliero e, in questo senso, il loro valore non sono usati per negoziare le tariffe ospedaliere.

A partire dall'edizione 2014 delle Cifre chiave degli ospedali svizzeri, l'UST calcolava i CMI raggruppando i dati dei casi con il grouper di 3M. A partire dall'edizione 2018, l'UST utilizza il grouper SwissDRG. Per i dati 2021 è stata utilizzata la versione di tariffazione SwissDRG v10.0/2021.

A partire dall'edizione dei dati 2021, l'UST calcola i cost-weight medi CMIb, CMIIn, DMI psichiatria e DMI riabilitazione sulla base delle informazioni sulle tariffe per la tariffazione (4.8.V01) riportate nella MS. I CMI sono quindi calcolati solo per i casi immessi come somatici acuti e per le case nascita e i DMI per i casi immessi come riabilitazione e psichiatria. Solo i casi con una tariffa per la tariffazione conosciuta sono presi in considerazione nel calcolo dei cost-weight medi.

### Cifre chiave basate sui dati della statistica medica ospedaliera

Per garantire la comparabilità dei dati tra gli stabilimenti, l'UST e l'UFSP hanno deciso insieme che a partire dall'edizione 2014 l'UST avrebbe calcolato le seguenti cifre chiave sulla base dei dati della Statistica medica ospedaliera (MS) e che non sarebbero più state attinte dalla statistica amministrativa ospedaliera (KS):

- Giorni di cura (stazionari, senza giorno della dimissione) – PtageStatMST
- Pazienti dimessi durante l'anno (stazionari) – AustStatMST
- Numero di neonati sani (cura ospedaliera) – NeugStatMST
- Percentuale di pazienti con domicilio all'estero (% , stazionari) – pPatWAU
- Percentuale di pazienti di altri cantoni (% , stazionari) – pPatWAK
- Percentuale di pazienti nei reparti privati e semiprivati (% , stazionari) – pPatLKP
- Percentuale di pazienti con AMal obbligatoria come garante principale (% , stazionari) – pPatHOK
- Casemix Index lordo (CMI) – CMIb
- Casemix Index netto (CMI) – CMIIn
- Day Mix Index (DMI)

Durante la fase di validazione delle cifre chiave degli ospedali svizzeri, gli stabilimenti ricevono, tra altri documenti, un documento che descrive il metodo di calcolo dell'UST per le seguenti tre cifre chiave: numero di giorni di cura (ricoveri, senza giorno di dimissione), numero di dimissioni nell'anno in rassegna (ricoveri) e numero di neonati sani (cure ospedaliere).

Questo metodo di calcolo esclude le variabili incongruenti (p. es. giorno di ammissione non indicato, data di uscita intermedia o di riammissione sbagliata, ecc.), i quali creano differenze tra i risultati ottenuti dall'UST e quelli ottenuti dagli stabilimenti. In effetti, i test svolti al momento dell'importazione dei dati trasmessi all'UST possono portare all'esclusione di queste variabili o alla loro ricodifica. In queste situazioni, le cifre chiave calcolate dall'UST (giorno di cura, dimissione, neonati sani, CMI, ecc.) possono variare sensibilmente da quelle ottenute dagli stabilimenti. Da parte loro i cantoni, svolgono anch'essi delle plausibilizzazioni. Così, il set di dati trasmesso all'UST dai cantoni differisce da quello esportato dalle istituzioni.

### Osservazioni e commenti degli ospedali

Nel capitolo «Osservazioni» gli stabilimenti hanno la possibilità di descrivere e commentare le peculiarità della loro situazione. Come per le edizioni scorse, le cifre chiave di questa pubblicazione sono state sottoposte preliminarmente agli stabilimenti per il controllo e la validazione e diverse istituzioni hanno ritenuto doveroso commentare le cifre chiave.

### Novità nell'edizione dei dati 2021

A partire dall'edizione dei dati 2021, l'UST calcola i cost-weight medi CMIb, CMIIn, DMI psichiatria e DMI riabilitazione sulla base delle informazioni sulle tariffe per la tariffazione riportate nella MS. I CMI sono quindi calcolati solo per i casi immessi come somatici acuti e per le case nascita e i DMI per i casi immessi come riabilitazione e psichiatria. Solo i casi con una tariffa per la tariffazione conosciuta sono presi in considerazione nel calcolo dei cost-weight medi.

Per l'edizione dei dati 2021, i DMI per la psichiatria e la riabilitazione non sono ancora disponibili. I valori saranno presentati con le cifre chiave del 2022.

Tabella 1: Tipologia e forma giuridica degli ospedali nel 2021<sup>2</sup>

| Tipologia   |                        | SA/<br>Sagl    | Associazione/<br>fondazione | Ditta<br>individuale/<br>società | Impresa<br>pubblica | Totale           |
|---|------------------------|----------------|-----------------------------|----------------------------------|---------------------|------------------|
| Ospedali per cure generali,<br>presa a carico centralizzata<br>(liv. 1, ospedale universitario) | Stabilimenti           | 1              | –                           | –                                | 4                   | <b>5</b>         |
|   | Casi stazionari        | 49'579         | –                           | –                                | 181'597             | <b>231'176</b>   |
| Ospedali per cure generali,<br>presa a carico centralizzata (liv. 2)                            | Stabilimenti           | 19             | 5                           | –                                | 15                  | <b>39</b>        |
|   | Casi stazionari        | 349'947        | 65'174                      | –                                | 302'894             | <b>718'015</b>   |
| Ospedali per cure generali,<br>cure di base (livello 3)   | Stabilimenti           | 12             | 2                           | –                                | 4                   | <b>18</b>        |
|   | Casi stazionari        | 89'159         | 13'868                      | –                                | 27'851              | <b>130'878</b>   |
| Ospedali per cure generali,<br>cure di base (livello 4)   | Stabilimenti           | 17             | 4                           | –                                | 4                   | <b>25</b>        |
|   | Casi stazionari        | 69'956         | 14'325                      | –                                | 18'209              | <b>102'490</b>   |
| Ospedali per cure generali,<br>cure di base (livello 5)   | Stabilimenti           | 7              | 6                           | –                                | 4                   | <b>17</b>        |
|   | Casi stazionari        | 10'071         | 3'303                       | –                                | 2'196               | <b>15'570</b>    |
| Cliniche psichiatriche<br>(livello 1)   | Stabilimenti           | 9              | –                           | –                                | 9                   | <b>18</b>        |
|   | Casi stazionari        | 23'320         | –                           | –                                | 24'003              | <b>47'323</b>    |
| Cliniche psichiatriche<br>(livello 2)   | Stabilimenti           | 16             | 12                          | –                                | 3                   | <b>31</b>        |
|   | Casi stazionari        | 7'932          | 3'384                       | –                                | 3'410               | <b>14'726</b>    |
| Cliniche di riabilitazione  | Stabilimenti           | 38             | 11                          | –                                | 2                   | <b>51</b>        |
|   | Casi stazionari        | 40'414         | 18'460                      | –                                | 2'952               | <b>61'826</b>    |
| Cliniche specializzate: chirurgia   | Stabilimenti           | 31             | 3                           | –                                | –                   | <b>34</b>        |
|   | Casi stazionari        | 50'490         | 21'614                      | –                                | –                   | <b>72'104</b>    |
| Cliniche specializzate:<br>ginecologia/neonatologia   | Stabilimenti           | 11             | 3                           | 1                                | –                   | <b>15</b>        |
|   | Casi stazionari        | 5'214          | 1'126                       | 85                               | –                   | <b>6'425</b>     |
| Cliniche specializzate: pediatria   | Stabilimenti           | –              | 2                           | –                                | 1                   | <b>3</b>         |
|   | Casi stazionari        | –              | 12'947                      | –                                | 5'385               | <b>18'332</b>    |
| Cliniche specializzate: geriatria   | Stabilimenti           | 1              | 1                           | –                                | 1                   | <b>3</b>         |
|   | Casi stazionari        | 1'636          | 2'016                       | –                                | 5'562               | <b>9'214</b>     |
| Cliniche specializzate: altre   | Stabilimenti           | 11             | 5                           | 1                                | –                   | <b>17</b>        |
|   | Casi stazionari        | 7'870          | 1'598                       | 68                               | –                   | <b>9'536</b>     |
| <b>Totale</b>   | <b>Stabilimenti</b>    | <b>173</b>     | <b>54</b>                   | <b>2</b>                         | <b>47</b>           | <b>276</b>       |
|   | <b>Casi stazionari</b> | <b>705'588</b> | <b>157'815</b>              | <b>153</b>                       | <b>574'059</b>      | <b>1'437'615</b> |

<sup>2</sup> Casi stazionari: numero delle dimissioni nel corso dell'anno secondo la statistica medica (cifra chiave AustStatMST raggruppata per tipologia e forma giuridica)

## 3 Il settore stazionario in breve

### Costi del settore ospedaliero

Nel 2020 l'assistenza ospedaliera, con 30,9 miliardi di franchi, ha generato il 37,1 per cento dei costi del sistema sanitario.<sup>3</sup> Nel 2021 in media, il 62 per cento dei costi d'esercizio concerneva il personale. I costi del personale rappresentano quindi la quota maggiore di spesa ospedaliera. L'8,3 per cento riguardava gli investimenti. Mediamente, l'84 per cento dei ricavi totali proveniva da degenze e cure. In media, l'83,4 per cento dei ricavi era generato dalle cure acute, il 9,8 per cento dalla psichiatria e il 6,7 per cento dalla riabilitazione/geriatria.

### Stabilimenti, posti letto e casi

Nel 1997, un anno dopo l'entrata in vigore della legge federale sull'assicurazione malattie obbligatoria, la statistica ospedaliera contava 406 stabilimenti. Da allora, il numero di ospedali è diminuito costantemente. Nel 2021, il numero di ospedali e delle case nascita era sceso rispettivamente a 261 e 15, per un totale di 276. Sebbene questo dato sia identico dell'anno precedente, va notato che due stabilimenti hanno chiuso e altri due hanno aperto (Tabella 3). Le variazioni osservate tra il 2020 e il 2021 sono indicate nella tabella 2.

Come indicato nella tabella 4, il numero di posti letto è diminuito dello 0,3 per cento rispetto al 2015 (ospedali per cure generali e cliniche specializzate insieme).

Nel 2021, circa 1,4 milioni di pazienti stazionari sono stati trattati negli ospedali svizzeri. Rispetto all'anno precedente si è assistito ad un aumento del numero dei casi stazionari dello 5,0 per cento (tabella 5).

### Personale

Nel 2021, negli ospedali svizzeri è aumentato del 1,9 per cento rispetto all'anno precedente il numero di occupati in equivalenti a tempo pieno, raggiungendo la cifra di 177 882 persone (tabella 6). Il 40 per cento degli equivalenti a tempo pieno era costituito da personale sanitario addetto alle cure, il 14 per cento da personale di altri settori specialistici di medicina e 15 per cento da medici. Tra i medici, il 6 per cento è in formazione, nel 2021.

Le indicazioni sul personale si riferiscono all'intero organico, senza ulteriori suddivisioni secondo l'occupazione nel settore ambulatoriale, della ricerca o dell'insegnamento, nell'istruzione o nel perfezionamento oppure in altre mansioni pubbliche.

Tabella 2: Variazioni 2020 – 2021

| Istituzione   | Variazioni 2020 / 2021   |
|---|--|
| Paracelsus-Spital Richterswil AG                    | Stabilimento chiuso nell'autunno 2020  |
| Cardiocentro Ticino (CCT)                           | Acquisizione da parte dell'EOC   |
| Clinique de Carouge SA                              | Rimosso dai dati, ora svolge solo attività ambulatoriale   |
| Spitalverbund Appenzell Ausserrhodon                | Un unico questionario per i due stabilimenti Spitalverbund Appenzell Ausserrhodon, Akutsomatisches Psychiatrisches Zentrum |
| Berit Klinik Goldach                                | Inizio attività 1.1.2021 inizialmente come fornitore di prestazioni ambulatoriali e ospedale convenzionato                 |
| Nouvelle Clinique Vert-Pré                          | Apertura nell'autunno 2021   |
| cereneo International AG Neurorehabilitationsklinik | Nuovo stabilimento   |
| Vista Augenklinik Pfäffikon                         | Nuovo stabilimento   |

<sup>3</sup> UST: Kosten des Gesundheitswesens nach Leistungserbringern 1985–2020 (tabella T14.05.01.02; (disponibile solo in [francese](#) e [tedesco](#));)

Tabella 3: Numero di stabilimenti ospedalieri<sup>4</sup>

|                             | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       |
|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|
| SA / Sagl                   | 167        | 172        | 168        | 173        |
| Associazione / fondazione   | 60         | 57         | 55         | 54         |
| Ditta individuale / società | 2          | 2          | 2          | 2          |
| Impresa pubblica            | 52         | 50         | 51         | 47         |
| <b>Totale</b>               | <b>281</b> | <b>281</b> | <b>276</b> | <b>276</b> |

Tabella 4: Numero di posti letto negli ospedali per cure generali / nelle cliniche specializzate (stazionari, eccetto i neonati sani)<sup>5</sup>

|                            | 2015          | 2016          | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          | 2021          |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Ospedali per cure generali | 24'719        | 24'320        | 24'468        | 24'226        | 24'414        | 23'948        | 23'930        |
| Cliniche specializzate     | 13'246        | 13'739        | 13'795        | 13'825        | 13'643        | 13'663        | 13'915        |
| <b>Totale</b>              | <b>37'965</b> | <b>38'058</b> | <b>38'263</b> | <b>38'051</b> | <b>38'057</b> | <b>37'611</b> | <b>37'845</b> |

Tabella 5: Casi stazionari<sup>5</sup>

|                            | 2015             | 2016             | 2017             | 2018             | 2019             | 2020             | 2021             |
|----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Ospedali per cure generali | 1'189'132        | 1'201'816        | 1'198'499        | 1'204'632        | 1'213'698        | 1'143'267        | 1'199'526        |
| Cliniche specializzate     | 216'653          | 240'324          | 243'899          | 238'994          | 233'415          | 227'983          | 240'447          |
| <b>Totale</b>              | <b>1'405'785</b> | <b>1'442'140</b> | <b>1'442'398</b> | <b>1'443'626</b> | <b>1'447'113</b> | <b>1'371'250</b> | <b>1'439'973</b> |

Tabella 6: Occupati in equivalenti a tempo pieno<sup>5</sup>

|                            | 2015           | 2016           | 2017           | 2018           | 2019           | 2020           | 2021           |
|----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Ospedali per cure generali | 123'594        | 125'976        | 128'415        | 130'814        | 134'179        | 136'922        | 139'738        |
| Cliniche specializzate     | 34'071         | 35'969         | 37'049         | 37'558         | 36'749         | 37'671         | 38'144         |
| <b>Totale</b>              | <b>156'945</b> | <b>161'945</b> | <b>164'964</b> | <b>167'873</b> | <b>170'928</b> | <b>174'593</b> | <b>177'882</b> |

<sup>4</sup> Numero di stabilimenti raggruppati per tipologia e forma giuridica

<sup>5</sup> UST: Statistica ospedaliera Tabelle standard 2021: tabella T14.04.01.01 (disponibile solo in francese e tedesco); le cliniche specializzate comprendono le cliniche psichiatriche, di riabilitazione e altri stabilimenti specializzati)

## Sistema di classificazione dei pazienti

Dei sistemi di classificazione dei pazienti (DRG) sono stati sviluppati negli USA già a metà degli anni 1970.<sup>6</sup> In Svizzera il primo lavoro rilevante in questo campo è stato pubblicato nel 1990.<sup>7</sup> Nel 1998, su iniziativa dell'Istituto di medicina sociale e preventiva IMSP di Losanna e di ISE Suisse (Institut de la santé et de l'économie), sono iniziati i lavori preliminari per adattare il sistema americano AP-DRG alla Svizzera, comprendenti la rilevazione dei costi, l'adeguamento del meccanismo di formazione dei gruppi di pazienti alla situazione svizzera e l'allestimento di regole e definizioni per la fatturazione in base ai DRG. A partire dal 2002, i Cantoni di Vaud, Vallese e Zurigo hanno deciso per primi di adottare l'AP-DRG come strumento per la remunerazione delle prestazioni ospedaliere e per il calcolo delle sovvenzioni e dei budget globali.

Il sistema tariffario SwissDRG («Swiss Diagnosis Related Groups»)<sup>8</sup> per la remunerazione delle prestazioni stazionarie di medicina somatica acuta è stato introdotto su scala nazionale il 1° gennaio 2012. È basato sul sistema di classificazione dei pazienti G-DRG, usato in Germania, e regola uniformemente l'indennizzo delle prestazioni ospedaliere mediante l'applicazione di importi forfettari per caso, conformemente all'ultima revisione della legge federale sull'assicurazione malattie (LAMal). Il sistema SwissDRG è stato inizialmente introdotto per le attività non ambulatoriali degli ospedali e dei reparti somatici acuti e successivamente è stato esteso alle prestazioni stazionarie della psichiatria e della riabilitazione. La struttura tariffaria TARPSY, introdotta il 1° gennaio 2018, copre tutti i campi di prestazioni stazionarie della psichiatria per adulti, dell'infanzia e dell'adolescenza. Nella psichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza, l'applicazione della struttura tariffaria è obbligatoria dal 1° gennaio 2019. La struttura tariffaria per la riabilitazione ospedaliera ST Reha è in vigore dal 1° gennaio 2022.

Nel sistema SwissDRG, i casi trattati vengono assegnati a un gruppo specifico chiamato *Diagnosis Related Groups* (DRG) tramite un algoritmo sulla base delle diagnosi e dei trattamenti. Vengono inoltre prese in considerazione caratteristiche aggiuntive come età, sesso e aspetti relativi alla durata

di degenza. A tale scopo vengono formati gruppi di casi che presentano degenze ospedaliere paragonabili in termini di prestazioni mediche e anche di costi globali. Le strutture tariffarie TARPSY e ST Reha funzionano secondo gli stessi principi. Nel campo della psichiatria, i gruppi di casi sono chiamati *Psychiatric Cost Groups* (PCG) e nel campo della riabilitazione si parla di *Rehabilitation Cost Groups* (RCG). A differenza del sistema SwissDRG, i sistemi TARPSY e ST Reha tengono conto della durata di degenza del paziente.

Sono esclusi dai sistemi tariffari SwissDRG, TARPSY o ST Reha i casi trattati nelle case di cura o da un servizio di assistenza e cure a domicilio (Spitex) e i pazienti che alla fine di un ricovero ospedaliero attendono un posto in una casa di cura o di essere presi a carico da un servizio Spitex.

## Indice di case-mix (CMI) e Day Mix Index (DMI)

L'indice di case-mix (CMI) nel sistema SwissDRG e il Day Mix Index (DMI) nei sistemi TARPSY e ST Reha corrispondono alla gravità media dei casi trattati in un ospedale. Rappresentano una misura sintetica importante per esprimere i costi di trattamento, corretti per la gravità dei casi.<sup>9</sup>

Nel sistema SwissDRG, ai singoli gruppi di casi sono attribuiti costi relativi (cost-weight) in base alla gravità dei rispettivi casi, mentre nelle strutture tariffarie TARPSY e ST Reha, ai singoli gruppi di casi sono attribuiti diversi valori di costi relativi in base alla durata di degenza («cost-weight giornalieri»).

Nel sistema SwissDRG, il CMI di un ospedale è la somma dei costi relativi dei casi divisa per il numero dei casi:

$$CMI = \frac{\text{Somma dei costi relativi dei casi}}{\text{Numero dei casi}}$$

$$CMI = \frac{\sum_i^n CW_i}{n}$$

Con

i = casi; CW : cost weight; n : numero totale di casi nell'ospedale

6 Thompson JD, Fetter RB, Mross C D. Case mix and resource use. *Inquiry*, 1975; 12: 300-12

7 Paccaud F, Schenker L, eds. D.R.G. Diagnosis Related Groups: Gültigkeit, Brauchbarkeit, Anwendungsmöglichkeiten. Bern, Stuttgart, Toronto: Verlag Hans Huber; Aarau: SKI, Schweizerisches Institut für Gesundheits- und Krankenhauswesen, 1990

8 [www.swissdr.org](http://www.swissdr.org)

9 Le gravità in base al tipo di ospedale sono state presentate in BFS Aktuell: Spitalaufenthalte im Überblick. Ergebnisse aus der Medizinischen Statistik der Krankenhäuser 2005, 532-0705-05, marzo 2007, Neuchâtel

I casi con una durata della degenza fuori dai limiti attesi sono definiti «outlier» (valori estremi). La ponderazione degli outlier nel calcolo del CMI consente di distinguere tra CMI lordo e CMI netto.<sup>10</sup> Il CMI lordo corrisponde al cost weight medio di tutti i casi trattati nell'ospedale senza ponderazione degli outlier. Il CMI netto si calcola considerando separatamente i valori estremi inferiori e superiori: per ogni singolo caso si calcola un cost-weight ponderato in base alla degenza effettiva del caso.

Nei sistemi TARPSY und ST Reha, il DMI di un ospedale è la somma dei valori relativi dei casi divisa per la somma della durata di degenza dei casi. Il valore relativo dei casi si ottiene moltiplicando il cost-weight giornalieri per la durata della degenza:

$$DMI = \frac{\text{Somma dei valori relativi dei casi}}{\text{Somma della durata di degenza dei casi.}}$$

$$DMI = \frac{\sum_i^n CWT_i * D_i}{\sum_i^n D_i}$$

Con

i = casi i; CWT: cost-weight giornalieri; D: durata della degenza

<sup>10</sup> Per una descrizione più approfondita del CMI lordo e netto si rimanda alla pubblicazione dell'UST: UST: Der Case Mix Index – ein Mass für den durchschnittlichen Schweregrad der Krankenhausfälle, StatSanté 3/2004

## Panoramica svizzera

Le tabelle 7A e 7B sono una panoramica sulle cifre chiave degli ospedali svizzeri nella loro totalità.

**Tabella 7A: Panoramica sulle cifre chiave di tutta la Svizzera – indicazioni generali**

|  | 2020       | 2021       |
|--|------------|------------|
| <b>Prestazioni e cure</b>  |            |            |
| Numero di consulti ambulatoriali   | 19'720'821 | 23'153'357 |
| Giorni di cura (stazionari, senza giorno della dimissione)                           | 11'053'801 | 11'449'686 |
| Pazienti dimessi durante l'anno (stazionari)   | 1'363'421  | 1'437'669  |
| Numero di neonati sani (cura ospedaliera)  | 77'105     | 80'836     |
| Sale operatorie  | 1'020      | 1'035      |
| Numero di sale parto   | 352        | 348        |
| Percentuale di pazienti con domicilio all'estero (stazionari)                        | 2,2%       | 2,2%       |
| Percentuale di pazienti di altri cantoni (stazionari)                                | 18,5%      | 18,9%      |
| Percentuale di pazienti nei reparti privati e semiprivati (stazionari)               | 20,9%      | 20,4%      |
| Percentuale di pazienti con AMal obbligatoria come garante principale (stazionari)   | 92,2%      | 92,4%      |
| <b>Cura per pazienti lungodegenti</b>  |            |            |
| Giorni di cura   | 398'501    | 273'985    |
| Uscite   | 10'565     | 8'250      |
| Totale costi della cura per pazienti lungodegenti, in 1000 fr.                       | 236'400    | 180'634    |
| <b>Infrastruttura medico-tecnica, numero di esami per apparecchio</b>                |            |            |
| MRI, ambulatoriale   | 2'638      | 2'975      |
| MRI, stazionario   | 434        | 463        |
| Tomografia computerizzata, (TAC), ambulatoriale                                      | 2'884      | 3'205      |
| Tomografia computerizzata, (TAC), stazionario  | 1'792      | 1'968      |
| Angiografia, ambulatoriale   | 394        | 380        |
| Angiografia, stazionario   | 498        | 488        |
| Dialisi, ambulatoriale   | 311        | 308        |
| Dialisi, stazionario   | 28         | 26         |
| <b>Personale</b>   |            |            |
| Medici   | 25'542     | 26'165     |
| – di cui medici in perfezionamento   | 11'164     | 11'559     |
| Personale sanitario  | 70'442     | 71'575     |
| Altro personale medico   | 24'499     | 25'197     |
| Totale personale   | 173'923    | 177'882    |
| Medici accreditati (ore)   | 2'416'584  | 2'218'168  |
| Altro personale accreditato (ore)  | 848'175    | 872'967    |
| <b>Dati finanziari e d'esercizio, in 1000 fr.</b>                                    |            |            |
| Costi del personale  | 20'028'482 | 20'700'391 |
| Costi d'investimento   | 2'687'853  | 2'762'266  |
| Altri costi d'esercizio  | 9'097'890  | 9'640'744  |
| Totale costi   | 32'010'564 | 33'293'550 |
| Ricavi per degenze e cure  | 26'190'139 | 27'916'570 |
| Altri ricavi   | 2'187'362  | 2'332'940  |
| Contributi, sussidi, copertura del disavanzo   | 3'272'003  | 3'319'183  |
| – di cui Totale copertura del deficit (riserve e fondi privati, contributo pubblico) | 396'186    | 196'654    |
| Risultato annuale  | -548'831   | 74'716     |

Tabella 7B: Panoramica sulle cifre chiave di tutta la Svizzera – indicazioni per tipo di attività (A e P)

|  | Cure acute A |            | Psichiatria P |           |
|--|--------------|------------|---------------|-----------|
|  | 2020         | 2021       | 2020          | 2021      |
| <b>Prestazioni e cure</b>  |              |            |               |           |
| Numero di consulti ambulatoriali   | 16'120'815   | 19'292'461 | 2'707'891     | 2'914'497 |
| Giorni di cura (stazionari, senza giorno della dimissione) – Acuto/Psi           | 6'330'366    | 6'536'542  | 2'577'678     | 2'671'338 |
| Pazienti dimessi durante l'anno (stazionari) – Acuto/Psi                         | 1'190'827    | 1'254'665  | 76'492        | 80'394    |
| Posti letto (stazionari)   | 22'624       | 22'596     | 7'924         | 8'233     |
| Durata media di degenza (giorni, stazionaria)                                    | 5,3          | 5,2        | 33,7          | 33,2      |
| Tasso d'occupazione dei letti (stazionari)                                       | 74,8%        | 77,5%      | 90,10%        | 90,00%    |
| Casemix Index lordo (CMI)  | 1,09         | 1,09       | –             | –         |
| Casemix Index netto (CMI)  | 1,11         | 1,11       | –             | –         |
| Day Mix Index (DMI)  | –            | –          | –             | –         |
| <b>Dati finanziari e d'esercizio, in 1000 fr.</b>                                |              |            |               |           |
| Totale costi del settore ambulatoriale   | 7'831'938    | 8'289'039  | 722'686       | 764'371   |
| – di cui costi a carico dell'AOMS  | 6'914'307    | 7'329'072  | 679'016       | 704'943   |
| Totale costi del settore stazionario   | 15'502'449   | 15'931'263 | 1'985'601     | 2'057'175 |
| – di cui costi a carico dell'AOMS, solo pazienti con assicurazione di base LAMal | 10'380'628   | 10'776'855 | 1'773'184     | 1'815'211 |
| – di cui costi di utilizzo delle immobilizzazioni                                | 769'720      | 761'166    | 145'162       | 148'112   |
| – di cui costi a carico dell'AOMS, pazienti con assicurazioni complementari      | 3'337'954    | 3'322'769  | 125'760       | 135'451   |
| – di cui costi di utilizzo delle immobilizzazioni                                | 270'489      | 254'939    | 13'002        | 14'287    |
| Costi della formazione   | 191'329      | 204'865    | 15'352        | 17'138    |
| Costi del perfezionamento  | 330'700      | 360'716    | 31'218        | 32'090    |
| Costi della ricerca  | 603'528      | 616'289    | 49'437        | 58'484    |
| Ricavi complessivi, compresi ricavi legati ai casi e non                         | 25'239'376   | 26'803'789 | 3'008'278     | 3'143'232 |
| – di cui ricavi AOMS del settore ambulatoriale                                   | 5'929'701    | 6'544'694  | 455'641       | 486'434   |
| – di cui ricavi AOMS stazionario, solo pazienti con assicurazione di base LAMal  | 9'377'440    | 9'999'041  | 1'725'966     | 1'780'735 |
| – di cui percentuale assicurazione   | 45,80%       | 45,50%     | 46,20%        | 45,60%    |
| – di cui ricavi AOMS stazionario, pazienti con assicurazioni complementari       | 3'215'603    | 3'332'031  | 143'785       | 154'475   |
| – di cui percentuale assicurazione   | 56,90%       | 56,50%     | 54,20%        | 52,60%    |



Tabella 7B: Panoramica sulle cifre chiave di tutta la Svizzera – indicazioni per tipo di attività (R e B)

|  | Riabilitazione R |           | Case nascita B |        |
|--|------------------|-----------|----------------|--------|
|  | 2020             | 2021      | 2020           | 2021   |
| <b>Prestazioni e cure</b>  |                  |           |                |        |
| Numero di consulti ambulatoriali   | 871'780          | 922'492   | 20'335         | 23'907 |
| Giorni di cura (stazionari, senza giorno della dimissione) – Riab/CN             | 2'113'722        | 2'208'780 | 17'623         | 19'774 |
| Pazienti dimessi durante l'anno (stazionari) – Riab/CN                           | 90'483           | 96'129    | 5'619          | 6'425  |
| Posti letto (stazionari)   | 6'883            | 6'965     | 51             | 52     |
| Durata media di degenza (giorni, stazionaria)                                    | 23,4             | 23        | 3,1            | 3,1    |
| Tasso d'occupazione dei letti (stazionari)                                       | 84,30%           | 88,60%    | 66,60%         | 80,50% |
| Casemix Index lordo (CMI)  | –                | –         | 1,09           | 1,09   |
| Casemix Index netto (CMI)  | –                | –         | 1,11           | 1,11   |
| Day Mix Index (DMI)  | –                | –         | –              | –      |
| <b>Dati finanziari e d'esercizio, in 1000 fr.</b>                                |                  |           |                |        |
| Totale costi del settore ambulatoriale   | 138'209          | 137'832   | 2'843          | 3'093  |
| – di cui costi a carico dell'AOMS  | 97'493           | 95'409    | 2'823          | 2'989  |
| Totale costi del settore stazionario   | 1'857'430        | 1'916'130 | 20'407         | 22'612 |
| – di cui costi a carico dell'AOMS, solo pazienti con assicurazione di base LAMal | 1'265'711        | 1'319'026 | 19'939         | 22'049 |
| – di cui costi di utilizzo delle immobilizzazioni                                | 118'514          | 121'776   | 1'315          | 1'379  |
| – di cui costi a carico dell'AOMS, pazienti con assicurazioni complementari      | 402'587          | 411'774   | 282            | 376    |
| – di cui costi di utilizzo delle immobilizzazioni                                | 46'271           | 45'113    | 18             | 22     |
| Costi della formazione   | 8'876            | 7'930     | –              | –      |
| Costi del perfezionamento  | 15'201           | 14'618    | –              | –      |
| Costi della ricerca  | 24'843           | 22'863    | –              | –      |
| Ricavi complessivi, compresi ricavi legati ai casi e non                         | 2'137'599        | 2'168'993 | 24'421         | 27'917 |
| – di cui ricavi AOMS del settore ambulatoriale                                   | 70'148           | 78'105    | 2'849          | 3'515  |
| – di cui ricavi AOMS stazionario, solo pazienti con assicurazione di base LAMal  | 1'065'543        | 1'145'099 | 19'159         | 21'787 |
| – di cui percentuale assicurazione   | 45,80%           | 46,10%    | 45,10%         | 45,10% |
| – di cui ricavi AOMS stazionario, pazienti con assicurazioni complementari       | 403'817          | 388'735   | 311            | 414    |
| – di cui percentuale assicurazione   | 56,50%           | 53,40%    | 54,20%         | 55,30% |

## 4 Descrizione delle cifre chiave

Nella parte delle tabelle è presentata una selezione di cifre chiave per ciascun ospedale. I singoli stabilimenti sono riportati nel seguente ordine: alfabetico per Cantone e tipo di ospedale e discendente per numero di giorni di cura nel 2021. Nei dati sullo stabilimento, oltre al nome e all'indirizzo dello stabilimento e al Cantone da cui dipende sono indicati anche il tipo di ospedale, il tipo di attività e di prestazioni e altre informazioni sull'infrastruttura dell'istituto e sul mandato di perfezionamento.

Le cifre chiave degli ospedali svizzeri sono calcolate sulla base dei dati della statistica ospedaliera (KS) e della statistica medica degli stabilimenti ospedalieri (MS) raccolti dall'UST presso gli ospedali. Ogni anno, questi dati vengono messi a disposizio-

ne dell'UFSP dall'UST. Le cifre chiave si basano su dati statistici relativi all'anno in rassegna e all'anno precedente. In questa edizione sono riportati i dati degli anni 2020 e 2021. Nel caso di stabilimenti che hanno subito mutazioni quali ristrutturazioni o fusioni (tabella 2), le divergenze nelle serie temporali vanno valutate con prudenza. Nella colonna «Differenza %» appare la differenza percentuale dall'anno precedente. I valori nelle colonne «Mediana» e «Distribuzione» si riferiscono solo al 2021. La mediana riguarda gli ospedali svizzeri della stessa tipologia. Quindi i valori di uno stabilimento possono essere confrontati con i dati di un gruppo comparabile. Il box-plot nella colonna «Distribuzione» riproduce graficamente il confronto: La legenda si trova nella figura 1.

Di seguito sono descritte nel dettaglio le cifre chiave. Le spiegazioni si basano sui questionari delle indagini effettuate presso gli ospedali dall'UST. Per esempio, «KS A.06.01.05» indica la variabile A.06.01.05 del questionario della statistica ospedaliera (KS) e «MS 0.1.V04» la variabile 0.1.V04 del questionario della statistica medica degli stabilimenti ospedalieri (MS). L'indicazione «UST» significa che questa caratteristica non proviene direttamente da un questionario ma è stata calcolata dall'UST.

**Figura 1: Segni grafici nella colonna «Distribuzione»**

—●—\*— Nel box plot sono rappresentate le cifre del 2021. I gruppi di riferimento riuniscono gli ospedali svizzeri appartenenti allo stesso tipo ospedaliero.

\* **Mediana** (valore del 50 per cento): la mediana divide esattamente a metà un gruppo di riferimento. Il 50 per cento del gruppo presenta valori superiori, il 50 per cento inferiori.

○ **Valore zero**: se l'intervallo di valori descritto contiene lo zero, quest'ultimo viene indicato con un cerchio.

● **Stabilimento**: simbolo che indica la cifra chiave per lo stabilimento descritto.

▶ **Outlier superiore**: la cifra chiave per lo stabilimento descritto supera l'intervallo del 95 per cento nel rispettivo gruppo di riferimento. Ciò significa che il valore rappresenta statisticamente un'anomalia e che può essere definito «chiaramente superiore» nei confronti degli altri ospedali.

◀ **Outlier inferiore**: la cifra chiave per lo stabilimento descritto è inferiore all'intervallo del 95 per cento nel rispettivo gruppo di riferimento. Ciò significa che il valore rappresenta statisticamente un'anomalia e che può essere definito «chiaramente inferiore» nei confronti degli altri ospedali.

— **Intervallo del 50 per cento**: comprende il 50 per cento degli stabilimenti del gruppo di riferimento.

— **Intervallo del 95 per cento**: comprende il 95 per cento degli stabilimenti del gruppo di riferimento.

### I cost-weight medi CMlb, CMln, DMI psichiatria e DMI riabilitazione vengono suddivisi per tipo di attività

A partire dall'edizione dei dati 2021, l'UST calcola i cost-weight medi CMlb, CMln, DMI psichiatria e DMI riabilitazione sulla base delle informazioni sulle tariffe per la tariffazione (4.8.V01) riportate nella MS. Questo nuovo metodo di calcolo consente di presentare per la prima volta queste cifre chiave alla rubrica «Prestazioni e cure per tipo di attività A/P/R/B».

Solo i casi per i quali la tariffa per la tariffazione (4.8.V01) è conosciuta sono presi in considerazione nel calcolo dei cost-weight medi. I casi con tariffe per la tariffazione zero (4.8.V01 = 0) non sono quindi considerati.

### Cost-weight medi per la psichiatria e riabilitazione (DMI)

Per l'edizione dei dati 2021, i DMI per la psichiatria e la riabilitazione non sono ancora disponibili. I valori saranno presentati con le cifre chiave del 2022.

## Dati «stabilimento»

| Cifra chiave  | Spiegazione   | Fonte/formula <sup>11</sup>  |
|---|---|--|
| <i>KT</i><br><b>Cantone</b>   | Cantone sotto la cui giurisdizione amministrativa si trova l'ospedale.  | KS A.02.10   |
| <i>Inst/Adr/Ort</i><br><b>Stabilimento e indirizzo</b>                        | Nome e indirizzo dello stabilimento.  | KS A.02.01<br>KS A.02.02<br>KS A.02.03<br>KS A.02.04   |
| <i>Typ</i><br><b>Tipo di ospedale</b><br>secondo la tipologia ospedaliera UST | Tipo di ospedale secondo la tipologia ospedaliera UST. Si distinguono ospedali universitari, stabilimenti con presa a carico centralizzata (ospedali cantonali), stabilimenti per cure di base e cliniche specializzate (psichiatria, riabilitazione, chirurgia, ginecologia/neonatologia, geriatria, pediatria e diverse). <sup>12</sup>   | KS A.02.08 / UST   |
| <i>LA</i><br><b>Offerta di prestazioni</b>                                    | Offerta di prestazioni dello stabilimento   | «Amb»: KS A.02.15 = 1<br>«Stat»: KS A.02.16 = 1  |
| <i>RForm</i><br><b>Forma giuridica</b>  | Ripartizione conformemente alla nomenclatura delle forme giuridiche dell'UST. Le forme giuridiche sono suddivise in quattro gruppi: «SA / Sagl» con società in nome collettivo, società in accomandita, società in accomandita per azioni, società anonima, società a garanzia limitata (Sagl), «Associazione / fondazione» con società cooperativa, associazione, fondazione, «Ditta individuale / società» con ditta individuale, società semplice inoltre «Impresa pubblica» con istituto di diritto pubblico, amministrazione federale / cantonale / distrettuale / comunale o altre corporazioni di diritto pubblico, impresa pubblica federale / cantonale / distrettuale / comunale o di una corporazione. | «Ditta individuale / società»:<br>KS A.03 = 1, 2<br>«SA / Sagl»: KS A.03 = 3 a 7<br>«Associazione / fondazione»:<br>KS A.03 = 8 a 10<br>«Impresa pubblica»:<br>KS A.03 = 17, 20 a 34 |
| <i>Akt</i><br><b>Tipo di attività</b>   | Ripartizione per tipo di attività secondo le prestazioni fornite dagli stabilimenti. Gli ospedali possono operare nei settori di attività «cure acute» (A), «psichiatria» (P) e «riabilitazione / geriatria» (R); le case nascita (B) indipendenti da istituzioni cliniche vengono rilevate in un tipo di attività proprio.   | «A»: KS A.01.01 = 1<br>«P»: KS A.01.02 = 1<br>«R»: KS A.01.03 = 1<br>«B»: KS A.01.04 = 1   |
| <i>SL</i><br><b>Prestazioni specifiche</b>                                    | Indicazione se l'ospedale dispone di un servizio di pronto soccorso (NF) riconosciuto o di un reparto di cure intense (IPS).  | «NF»: KS A.06.01.01 = 1<br>«IPS»: KS A.06.01.05 = 1  |
| <i>WB</i><br><b>Formazione e perfezionamento</b>                              | Indicazione se l'ospedale è sede di formazione e perfezionamento per studenti di medicina (MSt), medici (Arzt) o altri professionisti della salute (BGs).   | «MSt»: KS A.06.01.08 = 1<br>«Arzt»: KS A.06.01.09 = 1<br>«BGs»: KS A.06.01.10 = 1  |
| <i>AnzStand</i><br><b>Numero di sedi</b>                                      | Numero delle sedi geografiche nelle quali un centro ospedaliero distribuito su più sedi organizza le sue attività come unità giuridica unica dotata di una direzione centrale.  | KS A.11.00   |
| <i>SA</i><br><b>Infrastruttura speciale</b>                                   | Indicazione se l'ospedale possiede apparecchi e infrastrutture speciali. Tra questi apparecchi si annoverano: tomografo a risonanza magnetica (MRI), tomografo computerizzato (CT), tomografo a emissione di positroni (PET), gamma camera inclusi scintigrafia e SPECT (CC), acceleratore lineare (LB) e litotritore (LITO).   | «MRI»: KS A.13.001<br>«CT»: KS A.13.002<br>«PET»: KS A.13.003<br>«CC»: KS A.13.004<br>«LB»: KS A.13.005<br>«LITO»: KS A.13.006   |

11 UST: Statistica ospedaliera – Progetto dettagliato (versione 2.1, 2020)

12 UST: Typologie des hôpitaux 2006

## Dati generali «prestazioni e cure»

| Cifra chiave  | Spiegazione  | Fonte/formula   |
|---|--|---|
| <i>AmbKonsT</i><br><b>Numero di consulti ambulatoriali</b>  | Numero totale dei consulti ambulatoriali in tutti tipi di attività   | (KS X1.01.05)   |
| <i>PtageStatMST</i><br><b>Giorni di cura</b><br>(stazionari, senza giorno della dimissione)                       | Numero totale dei giorni di cura (senza cura per pazienti lungodegenti) di tutti i casi amministrativi conclusi dal 1° gennaio al 31 dicembre (casi di tipo A) o aperti prima del 1° gennaio e non ancora conclusi il 31 dicembre (casi di tipo C), senza tener conto del giorno di dimissione e di tutti i giorni di congedo, limitatamente a un massimo di 365 giorni per caso.  | Secondo MS con MS 1.3.V01 = 3 (trattamento stazionario) AND MS 0.2.V02 = «A» (dimissione entro l'anno) OR «C» (ammissione prima del 1° gennaio e dimissione dopo il 31 dicembre) AND MS 4.8.V01 IN c(0, 1, 2, 3, 4, 5, 6)<br><br>Somma della durata di degenza di tutti i casi (senza giorno della dimissione, senza il totale dei giorni di congedo, limitatamente a un massimo di 365 giorni) |
| <i>AustStatMST</i><br><b>Pazienti dimessi durante l'anno</b><br>(stazionari)                                      | Numero totale dei casi amministrativi (senza i casi lungodegenti) liquidati dal 1° gennaio al 31 dicembre in tutti tipi di attività.   | Secondo MS con MS 1.3.V01 = 3 (trattamento stazionario) AND MS 0.2.V02 = «A» (dimissione entro l'anno) AND MS 4.8.V01 IN c(0, 1, 2, 3, 4, 5, 6)<br><br>Totale dei casi  |
| <i>NeugStatMST</i><br><b>Numero di neonati sani</b><br>(cura ospedaliera)   | Corrisponde al numero totale dei neonati sani dimessi dal 1° gennaio al 31 dicembre, secondo la definizione di SwissDRG.   | Secondo MS con codice SwissDRG = «P66D» OR «P67D»:<br><br>Totale dei casi   |
| <i>Ops</i><br><b>Sale operatorie</b>  | Numero di sale operatorie in funzione nell'ospedale.   | KS A.13.09  |
| <i>Gebs</i><br><b>Numero di sale parto</b>  | Numero di sale parto in funzione.  | KS A.13.11  |
| <i>pPatWAU</i><br><b>Percentuale di pazienti con domicilio all'estero</b><br>(%, stazionari)                      | La percentuale di pazienti con domicilio all'estero viene calcolata in base alla statistica medica degli ospedali e si ottiene dividendo il numero di persone ricoverate domiciliante all'estero per il totale delle persone ricoverate.   | Secondo MS con MS 1.3.V01 = 3 (trattamento stazionario):<br><br>$\text{Numero di casi con MS 1.1.V04 regione di domicilio straniera} / \text{Totale dei casi} * 100$  |
| <i>pPatWAK</i><br><b>Percentuale di pazienti di altri Cantoni</b><br>(%, stazionari)                              | Percentuale di pazienti provenienti da altri cantoni. Il dato viene calcolato in base alla statistica medica degli ospedali dividendo il numero dei casi di ricovero fuori cantone di persone domiciliate in Svizzera per il totale dei casi di ricovero di persone domiciliate in Svizzera.   | Secondo MS con MS 1.3.V01 = 3 (trattamento stazionario):<br><br>$\text{Numero di casi con MS 1.1.V04 al di fuori di MS 0.1.V04 (regione di domicilio fuori Cantone in Svizzera)} / \text{Totale dei casi regione di domicilio in Svizzera} * 100$   |
| <i>pPatLKP</i><br><b>Percentuale di pazienti nei reparti privati e semiprivati</b><br>(%, stazionari)             | Percentuale di pazienti che, durante la degenza in ospedale, occupano un letto nel reparto semiprivato o privato. Il dato viene calcolato in base alla statistica medica degli ospedali e si ottiene dividendo il numero dei casi di ricovero in reparto semiprivato o privato per il totale dei casi di ricoveri trattati.  | Secondo MS con MS 1.3.V01 = 3 (trattamento stazionario):<br><br>$\text{Numero di casi con (MS 1.3.V02 = 2 OR MS 1.3.V02 = 3) (classe di degenza semiprivata o privata)} / \text{Totale dei casi} * 100$   |
| <i>pPatHOK</i><br><b>Percentuale di pazienti con AMal obbligatoria come garante principale</b><br>(%, stazionari) | Percentuale di pazienti per i quali l'assicurazione malattie obbligatoria assume essenzialmente i costi delle prestazioni dell'assicurazione di base durante la degenza in ospedale. Il dato viene calcolato in base alla statistica medica degli ospedali e si ottiene dividendo il numero di casi con assicurazione malattie obbligatoria come garante principale per le prestazioni dell'assicurazione di base per il numero complessivo dei casi di ricoveri trattati. | Secondo MS con MS 1.3.V01 = 3 (trattamento stazionario):<br><br>$\text{Numero di casi con MS 1.4.V02 = 1 (assicurazione malattie obbligatoria come garante principale per i costi delle prestazioni dell'assicurazione di base)} / \text{Totale dei casi} * 100$  |

## Dati generali «cura per pazienti lungodegenti»

| Cifra chiave   | Spiegazione  | Fonte/formula  |
|--|--|----------------|
| <i>pTagLang</i><br><b>Giorni di cura</b>                                     | Numero totale dei giorni di cura per pazienti lungodegenti.  | KS A.10.01     |
| <i>AustLang</i><br><b>Uscite</b>   | Numero totale dei casi amministrativi nella cura per pazienti lungodegenti.  | KS A.10.02     |
| <i>KostLangT</i><br><b>Totale costi della cura per pazienti lungodegenti</b> | Costi generati dai pazienti lungodegenti di tutte le categorie assicurative (p.es. assicurazione di base, complementare, militare, per l'invalidità ecc.), inclusi i pazienti paganti in proprio e quelli con una copertura assicurativa estera. | KS X2.01.50.03 |

## Dati generali «infrastruttura medico-tecnica, numero di esami per apparecchio»

| Cifra chiave  | Spiegazione   | Fonte/formula             |
|---|---|---------------------------|
| <i>pMRI_AMB</i><br><b>Numero di esami MRI per MRI, ambulatoriale</b>                    | Rapporto tra il numero di esami MRI nel settore ambulatoriale e il numero di apparecchi RMI.                | KS A.13.201 / KS A.13.001 |
| <i>pMRI_STAT</i><br><b>Numero di esami MRI per MRI, stazionario</b>                     | Rapporto tra il numero di esami MRI nel settore stazionario e il numero di apparecchi RMI.                  | KS A.13.301 / KS A.13.001 |
| <i>pCT_AMB</i><br><b>Numero di esami CT per tomografo computerizzato, ambulatoriale</b> | Rapporto tra il numero di esami CT nel settore ambulatoriale e il numero di tomografi computerizzati (TAC). | KS A.13.202 / KS A.13.002 |
| <i>pCT_STAT</i><br><b>Numero di esami CT per tomografo computerizzato, stazionario</b>  | Rapporto tra il numero di esami CT nel settore stazionario e il numero di tomografi computerizzati (TAC).   | KS A.13.302 / KS A.13.002 |
| <i>pANGIO_AMB</i><br><b>Numero di angiografie per angiografo, ambulatoriale</b>         | Rapporto tra il numero di angiografie nel settore ambulatoriale e il numero di angiografi.                  | KS A.13.207 / KS A.13.007 |
| <i>pANGIO_STAT</i><br><b>Numero di angiografie per angiografo, stazionario</b>          | Rapporto tra il numero di angiografie nel settore stazionario e il numero di angiografi.                    | KS A.13.307 / KS A.13.007 |
| <i>pDIA_AMB</i><br><b>Numero di dialisi per apparecchio per dialisi, ambulatoriale</b>  | Rapporto tra il numero di dialisi nel settore ambulatoriale e il numero di apparecchi per dialisi.          | KS A.13.208 / KS A.13.008 |
| <i>pDIA_STAT</i><br><b>Numero di dialisi per apparecchio per dialisi, stazionario</b>   | Rapporto tra il numero di dialisi nel settore stazionario e il numero di apparecchi per dialisi.            | KS A.13.308 / KS A.13.008 |

## Dati generali «personale»

| Cifra chiave  | Spiegazione  | Fonte/formula  |
|---|--|--|
| <i>PersA</i><br><b>Medici</b>                                 | Medici che operano nelle diverse discipline mediche per l'assistenza ai pazienti. Il numero di medici espresso in ETP indica le ore di lavoro prestate in un anno in rapporto a un normale posto al 100 per cento.   | (KS A.14.05.02) con<br>KS A.14.04=1 a 6                    |
| <i>di cui PersAWB</i><br><b>medici in perfezionamento</b>     | Medici in perfezionamento (da medico assistente a primario) che operano nelle diverse discipline mediche per l'assistenza ai pazienti. Il numero di medici espresso in ETP indica le ore di lavoro prestate in un anno in rapporto a un normale posto al 100 per cento.  | (KS A.14.05.02) con KS A.14.04 = 1 à 5 e<br>KS A.14.09 = 1 |
| <i>PersP</i><br><b>Personale sanitario</b>                    | Comprende le persone che si occupano della cura dei pazienti, quindi infermieri, levatrici, assistenti di cura, specialisti della salute, specialisti in assistenza ecc. Il numero di addetti del personale sanitario espresso in ETP indica le ore di lavoro prestate in un anno in rapporto a un normale posto al 100 per cento.   | (KS A.14.05.02) con<br>KS A.14.04=7 a 12                   |
| <i>PersMT</i><br><b>Altro personale medico</b>                | Questo gruppo comprende il personale medico-tecnico e medico-terapeutico nonché il personale di sala operatoria, gli specialisti in radiologia, i tecnici di analisi biomediche, soccorritori, il personale accademico (p.es. farmacisti, biologi, chimici), i fisioterapisti, ergoterapisti e terapisti della riattivazione, i dietisti, i logopedisti, gli psicologi ecc. Il numero di addetti appartenenti a questo gruppo espresso in ETP indica le ore di lavoro prestate in un anno in rapporto a un normale posto al 100 per cento. | (KS A.14.05.02) con<br>KS A.14.04=13 a 27, 32              |
| <i>PersT</i><br><b>Totale personale</b>                       | Medici, personale sanitario, altro personale medico PIÙ servizi sociali (consulenza e sostegno), addetti alla manutenzione, servizi tecnici e personale amministrativo. Il numero espresso in ETP indica le ore di lavoro prestate in un anno in rapporto a un normale posto al 100 per cento.   | (KS A.14.05.02)  |
| <i>StdBelA</i><br><b>Medici accreditati</b><br>(ore)          | Ore di lavoro dei medici liberi professionisti che vengono remunerati, dietro emissione di fattura, per il trattamento dei propri pazienti in ospedale.  | (KS A.14.05.04) con KS A.14.04=33                          |
| <i>StdBelP</i><br><b>Altro personale accreditato</b><br>(ore) | Ore di lavoro delle ostetriche accreditate e di altre persone che vengono remunerate, dietro emissione di fattura, per il trattamento dei propri pazienti in ospedale.   | (KS A.14.05.04) con KS A.14.04=34, 35                      |

Le indicazioni sul personale si riferiscono all'intero organico, senza ulteriori suddivisioni secondo il settore di occupazione (ambulatoriale, ricerca o insegnamento, docenza e perfezionamento o altre mansioni pubbliche). Per i collaboratori, la funzione assunta è registrata sulla base delle otto categorie di personale predefinite: medici, personale sanitario, personale medico-tecnico, personale medico-terapeutico, servizi sociali (consulenza e sostegno), personale di servizio, servizi logistici

e tecnici e personale amministrativo: in questo ambito non è determinante la formazione ma il lavoro effettivamente svolto. Per le cifre chiave relative al personale vengono riunite diverse categorie di funzione. Il grado di occupazione dei dipendenti viene indicato in equivalenti a tempo pieno (ETP). Per esempio, una persona che lavora all'80 per cento corrisponde a 0,8 ETP. Per quanto riguarda i medici accreditati e l'altro personale accreditato sono indicate espressamente le ore di lavoro.

## Dati generali «dati finanziari e d'esercizio»

| Cifra chiave  | Spiegazione   | Fonte/formula  |
|---|---|--|
| <i>AwBesold</i><br><b>Costi del personale</b>   | Salari del personale addetto alla manutenzione, onorari dei medici e altre spese per il personale, incluse le prestazioni sociali, secondo i conti 30 (costi salariali), 37 (costi delle assicurazioni sociali), 38 (costi degli onorari medici [obbligo di assicurazione sociale]) e 39 (altri costi del personale) del piano contabile di H+.   | KS A.15.01   |
| <i>AwInvest</i><br><b>Costi d'investimento</b>  | Costi d'investimento (utilizzo delle installazioni) e interessi passivi, corrispondenti ai conti 44 e 46 del piano contabile di H+.   | KS A.15.06 + KS A.15.08  |
| <i>AwSonst</i><br><b>Altri costi d'esercizio</b>  | Tutte le spese d'esercizio dell'ospedale meno i costi salariali, di investimento, gli oneri finanziari, le imposte, i costi straordinari e i costi estranei all'esercizio.  | KS A.15.02 + KS A.15.03 +<br>KS A.15.04 + KS A.15.05 +<br>KS A.15.07 + KS A.15.09 +<br>KS A.15.10 + KS A.15.11 |
| <i>AwT</i><br><b>Totale costi</b>   | Corrisponde all'insieme dei costi (inclusi le imposte, i costi straordinari e i costi estranei all'esercizio corrispondenti ai conti 77–79 del piano contabile di H+).  | KS A.15.20   |
| <i>EtMedL</i><br><b>Ricavi per degenze e cure</b>   | Il ricavo totale d'esercizio derivante dall'ospedalizzazione e dalla cura comprende i ricavi da prestazioni mediche, infermieristiche e terapeutiche fornite ai pazienti, prestazioni mediche singole e altre prestazioni singole ospedaliere secondo i conti dal 60 al 62 del piano contabile di H+. Sono compresi anche i ricavi del settore ambulatoriale.                                       | KS A.15.30 + KS A.15.31 +<br>KS A.15.32  |
| <i>EtSonst</i><br><b>Altri ricavi</b>   | Prestazioni destinate ai pazienti che non possono essere contabilizzate tra i ricavi per degenze e cure (conti 60–62 del piano contabile di H+), ricavi da affitti e da interessi direttamente collegati all'esercizio ospedaliero, e ricavi da prestazioni fornite al personale e a terzi, terzi, imposte, ricavi straordinari ed estranei all'esercizio e variazione nelle rimanenze di prodotti. | KS A.15.33 + KS A.15.34 +<br>KS A.15.35 + KS A.15.41 + KS A.15.42  |
| <i>EtSubv</i><br><b>Contributi, sussidi, copertura del disavanzo</b>                                      | Tutti i contributi da parte della mano pubblica o di organizzazioni di diritto privato sotto forma di quote, sovvenzioni ed eventuali coperture del disavanzo contabilizzate separatamente.   | KS A.15.36 + KS A.16.40  |
| di cui <i>EtDef</i><br><b>totale copertura del deficit (riserve e fondi privati; contributo pubblico)</b> | Tutti i contributi da parte della mano pubblica o di organizzazioni di diritto privato come riserve, comune, cantoni, Confederazione, fondi privati sotto forma di eventuali coperture del deficit contabilizzate separatamente.  | KS A.16.40<br>(KS A.16.31 + KS A.16.35 + KS A.16.32 +<br>KS A.16.33 + KS A.16.34)                              |
| <i>EtT</i><br><b>Totale ricavi</b>  | Insieme dei ricavi (inclusi. imposte, ricavi straordinari ed estranei all'esercizio è le variazioni nelle rimanenze di prodotti)  | KS 15.50   |
| <i>FiErg</i><br><b>Risultato annuale</b>  | Risultato d'esercizio (utile netto o perdita netta) con l'esclusione di un'eventuale copertura del deficit.   | KS A.16.10 – KS A.16.20  |

## Prestazioni e cure per tipo di attività A/P/R/B

| Cifra chiave   | Spiegazione   | Fonte/formula  |
|--|---|--|
| <i>AmbKonsA/P/R/B</i><br><b>Numero di consulti ambulatoriali</b>   | Numero totale dei consulti ambulatoriali suddivisi per tipo di attività.  | KS X1.01.05  |
| <i>PtageStatMSA/P/R/B</i><br><b>Giorni di cura</b><br>(stazionari, senza giorno della dimissione) – <b>Acuto/Psi/Riab/CN</b> | Numero totale dei giorni di cura (senza cura per pazienti lungodegenti) di tutti i casi amministrativi conclusi dal 1° gennaio al 31 dicembre (casi di tipo A) o aperti prima del 1° gennaio e non ancora conclusi il 31 dicembre (casi di tipo C), senza tener conto del giorno di dimissione e di tutti i giorni di congedo, limitatamente a un massimo di 365 giorni per caso; suddiviso per tipo di attività. | Secondo MS con MS 1.3.V01 = 3 (trattamento stazionario) AND MS 0.2.V02 = «A» (dimissione entro l'anno) OR «C» (ammissione prima del 1° gennaio e dimissione dopo il 31 dicembre) AND (MS 4.8.V01 = 1 OR 2 OR (MS 4.8.V01 = 0 AND MS 1.4.V01 <> M500 OR M900 OR M950) (tipo di attività A, B)<br><br>OR<br>MS 4.8.V01 = 5 OR 6 OR (MS 4.8.V01 = 0 AND MS 1.4.V01 = M500) (tipo di attività P)<br><br>OR<br>MS 4.8.V01 = 3 OR 4 OR (MS 4.8.V01 = 0 AND MS 1.4.V01 = M900 OR M950) (tipo di attività R)<br><br>Somma della durata di degenza di tutti i casi (senza giorno della dimissione, senza il totale dei giorni di congedo, limitatamente a un massimo di 365 giorni) |
| <i>AustStatMSA/P/R/B</i><br><b>Pazienti dimessi durante l'anno</b><br>(stazionari) – <b>Acuto/Psi/Riab/CN</b>                | Numero totale dei casi (senza i casi lungodegenti) amministrativi liquidati dal 1° gennaio al 31 dicembre; suddiviso per tipo di attività.  | Secondo MS con MS 1.3.V01 = 3 (trattamento stazionario) AND MS 0.2.V02 = «A» (dimissione entro l'anno) AND (MS 4.8.V01 = 1 OR 2 OR (MS 4.8.V01 = 0 AND MS 1.4.V01 <> M500 OR M900 OR M950) (tipo di attività A, B)<br><br>OR<br>MS 4.8.V01 = 5 OR 6 OR (MS 4.8.V01 = 0 AND MS 1.4.V01 = M500) (tipo di attività P)<br><br>OR<br>MS 4.8.V01 = 3 OR 4 OR (MS 4.8.V01 = 0 AND MS 1.4.V01 = M900 OR M950) (tipo di attività R)<br><br>Totale dei casi  |
| <i>BettenStatA/P/R/B</i><br><b>Posti letto</b><br>(stazionari)   | Il numero medio dei letti a disposizione per l'esercizio corrisponde al numero dei giorni di occupazione dei letti all'anno diviso per 365 risp. 366 per anno bisestile; suddiviso per tipo di attività.  | KS X1.02.01/365 risp. 365<br>o<br>KS X1.02.01/365 risp. 366  |
| <i>DADStatMSA/P/R/B</i><br><b>Durata media di degenza</b><br>(giorni, stazionaria)   | La durata media di degenza si ottiene dividendo il numero totale di giorni di cura per il numero dimissioni all'anno; suddivisa per tipo di attività.   | PtageStatMSA/P/R/B/<br>AustStatMSA/P/R/B   |
| <i>pBettenBelStatA/P/R/B</i><br><b>Tasso d'occupazione dei letti</b><br>(%, stazionari)                                      | Il tasso d'occupazione dei letti (eccetto i neonati sani e i pazienti lungodegenti) si ottiene dividendo il numero dei giorni di cura per il numero di giorni-letto (numero dei giorni di occupazione dei letti; suddiviso per tipo di attività.  | KS X1.01.01/<br>KS X1.02.01 * 100  |



## Prestazioni e cure per tipo di attività A/P/R/B

| Cifra chiave   | Spiegazione  | Fonte/formula   |
|--|--|---|
| <i>CMl<sub>b</sub></i><br><b>Casemix Index lordo (CMI)</b> | Valore medio della gravità dei casi stazionari trattati, senza compensazione degli outlier (che presentano una degenza fuori dei limiti attesi); suddiviso per tipo di attività. Il calcolo del CMI viene effettuato dall'UST e si basa sui dati della statistica medica (MS).   | Secondo MS con MS 4.8.V01 = 1 OR 2 AND MS 0.2.V02 = «A» (dimissione entro l'anno):<br>Totale dei cost-weight senza ponderazione degli outlier/numero di casi<br>Solo i casi con una tariffa per la tariffazione 4.8.V01 sconosciuta sono presi in considerazione  |
| <i>CMl<sub>n</sub></i><br><b>Casemix Index netto (CMI)</b> | Valore medio della gravità dei casi stazionari trattati rettificato per gli outlier. Il CMI lordo è ponderato per tenere conto delle degenze con durata superiore o inferiore a quella attesa; suddiviso per tipo di attività. Il calcolo del CMI viene effettuato dall'UST e si basa sui dati della statistica medica (MS). | Secondo MS con MS 4.8.V01 = 1 OR 2 AND MS 0.2.V02 = «A» (dimissione entro l'anno):<br>Totale dei cost-weight con ponderazione degli outlier / numero di casi<br>Solo i casi con una tariffa per la tariffazione 4.8.V01 sconosciuta sono presi in considerazione  |
| <i>DMI_P/R</i><br><b>Day Mix Index (DMI)</b>               | Grado di gravità medio di un determinato ospedale; suddiviso per tipo di attività. Il calcolo del CMI viene effettuato dall'UST e si basa sui dati della statistica medica (MS).   | Secondo MS con<br>MS 4.8.V01 = 5 OR 6 AND MS 0.2.V02 = «A» (dimissione entro l'anno):<br>OR<br>MS 4.8.V01 = 3 OR 4 AND MS 0.2.V02 = «A» (dimissione entro l'anno):<br>Totale dei cost-weight effettivi / Somma della durata di degenza dei casi<br>Solo i casi con una tariffa per la tariffazione 4.8.V01 sconosciuta sono presi in considerazione |

## Dati finanziari e d'esercizio per tipo di attività A/P/R/B

| Cifra chiave   | Spiegazione   | Fonte/formula                      |
|--|---|------------------------------------|
| <i>KostAmbA/P/R/B</i><br><b>Totale costi del settore ambulatoriale</b>   | Costi generati per il settore ambulatoriale dai pazienti di tutte le categorie assicurative (p.es. assicurazione di base, complementare, militare, per l'invalidità ecc.) inclusi i pazienti paganti in proprio e quelli con una copertura assicurativa estera; suddivisi per tipo di attività. | KS X2.01.50.01                     |
| di cui <i>KostOKPAmbA/P/R/B</i><br><b>costi a carico dell'AOMS</b>   | Tutti i costi a carico dell'AOMS di pazienti ambulatoriali (esclusivamente con assicurazione di base LAMal o con assicurazioni complementari); suddivisi per tipo di attività.  | KS X2.01.50.04 +<br>KS X2.01.50.09 |
| <i>KostStatA/P/R/B</i><br><b>Totale costi del settore stazionario</b>  | Costi generati per il settore stazionario dai pazienti di tutte le categorie assicurative (p.es. assicurazione di base, complementare, militare, per l'invalidità ecc.) inclusi i pazienti paganti in proprio e quelli con una copertura assicurativa estera; suddivisi per tipo di attività.   | KS X2.01.50.02                     |
| di cui <i>KostKVGStatA/P/R/B</i><br><b>costi a carico dell'AOMS, solo pazienti con assicurazione di base LAMal</b> | Tutti i costi a carico dell'AOMS di pazienti stazionari che dispongono esclusivamente dell'assicurazione di base LAMal; suddivisi per tipo di attività.   | KS X2.01.50.05                     |

## Dati finanziari e d'esercizio per tipo di attività A/P/R/B

| Cifra chiave   | Spiegazione   | Fonte/formula   |
|--|---|---|
| di cui <i>AnIKVGStatA/P/R/B</i><br><b>costi di utilizzo delle immobilizzazioni</b>                               | Costi a carico dell'AOMS derivanti dall'utilizzo delle installazioni da parte di pazienti stazionari che dispongono esclusivamente dell'assicurazione di base LAMal; suddivisi per tipo di attività.  | KS X2.01.39.05  |
| di cui <i>KostZvOKPStatA/P/R/B</i><br><b>costi a carico dell'AOMS, pazienti con assicurazioni complementari</b>  | Costi derivanti da prestazioni a carico dell'AOMS erogate a pazienti stazionari con assicurazioni complementari; suddivisi per tipo di attività.  | KS X2.01.50.10  |
| di cui <i>AnIZvOKPStatA/P/R/B</i><br><b>costi di utilizzo delle immobilizzazioni</b>                             | Costi a carico dell'AOMS derivanti dall'utilizzo delle installazioni da parte di pazienti stazionari con assicurazioni complementari; suddivisi per tipo di attività.   | KS X2.01.39.10  |
| <i>KostAWLFA/P/R/B</i><br><b>Costi della formazione</b>  | Costi derivanti dall'insegnamento universitario per la formazione; suddivisi per tipo di attività.  | KS X2.01.9010   |
| <i>KostWBLFA/P/R/B</i><br><b>Costi del perfezionamento</b>   | Costi derivanti dall'insegnamento universitario per il perfezionamento; suddivisi per tipo di attività.   | KS X2.01.9011   |
| <i>KostForLFA/P/R/B</i><br><b>Costi della ricerca</b>  | Costi derivanti dalla ricerca universitaria; suddivisi per tipo di attività.  | KS X2.01.9012   |
| <i>ErlAmbStatLangA/P/R/B</i><br><b>Ricavi complessivi, compresi ricavi legati ai casi e non</b>                  | Ricavi delle prestazioni erogate nel settore ambulatoriale, stazionario e della lungodegenza ai pazienti di tutte le categorie assicurative (p.es. assicurazione di base, complementare, militare, per l'invalidità ecc.) inclusi i pazienti paganti in proprio e quelli con una copertura assicurativa estera; suddivisi per tipo di attività. | KS X2.02.60 00  |
| di cui <i>ErlOKPAmbA/P/R/B</i><br><b>Ricavi AOMS del settore ambulatoria</b>                                     | Ricavi derivanti da prestazioni a carico dell'AOMS erogate a pazienti ambulatoriali (esclusivamente con assicurazione di base LAMal o con assicurazioni complementari); suddivisi per tipo di attività.   | KS X2.02.31.03 +<br>KS X2.02.31.10                            |
| di cui <i>ErlKVGStatA/P/R/B</i><br><b>Ricavi AOMS stazionario, solo pazienti con assicurazione di base LAMal</b> | Ricavi (quotaparte degli assicuratori e cantonale) derivanti da prestazioni a carico dell'AOMS erogate a pazienti stazionari che dispongono esclusivamente dell'assicurazione di base LAMal; suddivisi per tipo di attività.  | KS X2.02.31.04 +<br>KS X2.02.31.05                            |
| di cui <i>ErlKVGStatVA/P/R/B</i><br><b>percentuale assicurazione (%)</b>   | Percentuale a carico degli assicuratori dei ricavi derivanti da prestazioni a carico dell'AOMS erogate a pazienti stazionari che dispongono esclusivamente dell'assicurazione di base LAMal; suddivisi per tipo di attività.  | KS X2.02.31.04/<br>(KS X2.02.31.04 +<br>KS X2.02.31.05) * 100 |
| di cui <i>ErlZvOKPStatA/P/R/B</i><br><b>ricavi AOMS stazionario, pazienti con assicurazioni complementari</b>    | Ricavi (quotaparte degli assicuratori e cantonale) derivanti da prestazioni a carico dell'AOMS erogate a pazienti stazionari con assicurazioni complementari; suddivisi per tipo di attività.   | KS X2.02.31.11 +<br>KS X2.02.31.12                            |
| di cui <i>ErlZvOKPStatVA/P/R/B</i><br><b>percentuale assicurazione (%)</b>                                       | Percentuale a carico degli assicuratori dei ricavi derivanti da prestazioni a carico dell'AOMS erogate a pazienti stazionari con assicurazioni complementari; suddivisi per tipo di attività.   | KS X2.02.31.11/<br>(KS X2.02.31.11 +<br>KS X2.02.31.12) * 100 |

## Indicazioni per tipo di attività

I tipi di attività sono «cure acute» (A), «psichiatria» (P), «riabilitazione/geriatria» (R) e/o «case nascita» (B).

Per ogni tipo di attività attribuito allo stabilimento sono rilevate, in parte separatamente, indicazioni relative a prestazioni e trattamenti, nonché dati finanziari e d'esercizio.

## 5 Bemerkungen / Remarques / Osservazioni

**Bemerkungen und Kommentare  
der Spitäler**

**Remarques et commentaires  
des hôpitaux**

**Osservazioni e commenti  
degli ospedali**

Im Kapitel «Bemerkungen» können die Betriebe die speziellen Gegebenheiten ihrer Situation beschreiben und kommentieren. Wie bei den vergangenen Ausgaben wurden für die vorliegende Publikation die Kennzahlen den Betrieben zur Überprüfung und Validierung vorgelegt und in gewissen Fällen bestand das Bedürfnis, die Kennzahlen zu kommentieren.

Dans le chapitre « Remarques », les établissements peuvent décrire et commenter les particularités de leur situation. Comme pour les éditions passées, les chiffres-clés de cette publication ont été soumis aux établissements pour contrôle et validation et plusieurs établissements ont fait part de la nécessité de commenter leurs chiffres.

Nel capitolo «Osservazioni» gli stabilimenti hanno la possibilità di descrivere e commentare le peculiarità della loro situazione. Come per le edizioni scorse, le cifre chiave di questa pubblicazione sono state sottoposte preliminarmente agli stabilimenti per il controllo e la validazione e diverse istituzioni hanno ritenuto doveroso commentare le cifre chiave.

#### Clinica Holistica Engiadina SA

Adresse nicht in der Krankenhausstatistik 2021 angepasst. Korrekt ist: Plaz 40, CH – 7542 SUSCH.

#### EHC Ensemble hospitalier de la Côte

Une erreur de saisie par l'EHC a été effectuée en 2020, la répartition du nbre de CT est erronée. Le nbre de CT, ambulatoire s'élève à 5891 et le nbre de CT, stationnaire s'élève à 1527.

#### Fürsorgeverein Bethesda

Angabe zu den Akutbehandlungen A, Position Finanz- und Betriebsdaten, Zeile Gesamterlös: Dieser Erlös beinhaltet die stationäre Behandlung Akutepileptologie und Langzeitpflege. Die Langzeiterlöse sind im 2021 enthalten, nicht im 2020. Das begründet die hohe Differenz zum Vorjahr.

#### GSMN Schweiz AG – Privatklinik Bethanien

Der Betrag des Defizits ist in der KS fälschlicherweise unter der Rubrik «davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechtsträger, öffentliche Hand)» ausgewiesen. Das ausgewiesene Defizit ist nicht gedeckt.

#### GSMN Schweiz AG – Privatklinik Lindberg

Der Betrag des Defizits ist in der KS fälschlicherweise unter der Rubrik «davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechtsträger, öffentliche Hand)» ausgewiesen. Das ausgewiesene Defizit ist nicht gedeckt.

#### Hirslanden Klinik Linde AG

Im Jahr 2021 wurde die Berechnung der Belegarztstunden umgestellt. Neu dienen als Basis die geleisteten Operationsstunden. 2020 dienten die ausgezahlten Honorare als Basis.

#### Hôpital de Moutier SA

1. Concernant la rubrique « A.16.31 Réserves », le bon montant est de CHF 0. Il s'agit d'une erreur de saisie.
2. Pour les coûts à charge de l'AOS dans le secteur ambulatoire, le bon montant est de KCHF 12'653 et non pas KCHF 14'713. Tout a été saisi dans l'AOS au lieu de faire le split.

#### Hôpital du Jura bernois SA

1. Le bon nombre d'IRM (MRI) est de 1 et non pas 2. Le bon nombre de CT est de 1 et non pas 2. Il s'agit d'une erreur de saisie dans la KS pour les deux appareils.
2. Le bon montant en A.15.38 est de CHF 3'095'564 et non pas CHF 180'000. Il s'agit d'une erreur de saisie dans la KS.
3. Pour les coûts à charge de l'AOS dans le secteur ambulatoire des soins aigus, le bon montant est de KCHF 20'962 et non pas KCHF 23'035. Tout a été saisi dans l'AOS au lieu de faire le split.
4. Les coûts de la formation postgrade sont regroupés dans les soins aigus selon le découpage ITAR\_K qui ne fait pas de différence entre les différents types de prestations.

#### Kantonales Spital Appenzell

Das Spital hat sein stationäres Angebot im Akutbereich per 30.6.2021 eingestellt.

#### Kantonsspital Baden AG

Finanz und Betriebsdaten, Jahresergebnis 2020: «Das Jahresergebnis 2020 betrug -5'077 THCF (Vorzeichenfehler)»

#### Klinik Gais AG Ein Haus der Kliniken Valens

Die Abweichung bei den ambulanten Kosten und Erlösen ergab sich aufgrund einer organisatorischen Veränderung. Die Leistungen im Ambulatorium in St.Gallen werden seit dem 1.1.2021 über die Klinik Valens abgerechnet.

#### Klinik Hohmad AG

Aufgrund der SDEP-Einführung mit automatischer Übertragung der Daten in die KH-Statistik sind 2021 einige Zahlen betreffend der Finanz- und Betriebsdaten fehlerhaft.

### Klinik Im Park

Subventionen 2020: Entschädigung Kt. Zürich für Covid-19  
 Subventionen 2021: Entschädigung Kt. Zürich für Covid-19  
 Folgende Angabe wurde fehlerhaft eingereicht:

Erlöse stationär OKP, nur Grundversicherte KVG, davon Anteil Versicherer 2020: korrekter Wert 45%

### Kliniken Valens

zu Personal, in Vollzeitäquivalenten / Belegärzte (Stunden) und Übriges Belegpersonal (Stunden):

Die Kliniken Valens beschäftigen keine Belegärzte bzw. übriges Belegpersonal. Im Rahmen der COVID-Versorgung im Jahr 2020 hatten die Kliniken Valens vorübergehend externes Personal beschäftigt.

### Les Hôpitaux Universitaires de Genève HUG

1. Finances et exploitation, en 1000 frs : Données soins aigus // Données psychiatrie // Données réadaptation/gériatrie : Pour cette partie, les données communiquées par les Hôpitaux Universitaires de Genève sont à considérer principalement au niveau global. En effet, la répartition des francs entre les trois zones de soins (Données soins aigus // Données psychiatrie // Données réadaptation/gériatrie) est effectuée, uniquement pour ce relevé, en fonction de clés de répartition qui peuvent varier d'une année sur l'autre. C'est notamment le cas par exemple pour l'ambulatoire ou la Recherche et l'Enseignement.

2. Coût pour la formation prégraduée ; Coût pour la formation postgrade : pour ces 2 indicateurs, les Hôpitaux Universitaires de Genève ont souvent de gros écarts avec la médiane, car la majorité des enseignants / professeurs / médecins adjoints / médecins chefs à la faculté de médecine UNIGE sont payés par les Hôpitaux. Dans les autres facultés, ils sont majoritairement rémunérés par l'Université (Instruction Publique).

3. Données psychiatrie P Coûts totaux du secteur ambulatoire  
 Seuls 3 hôpitaux universitaires sont pris en compte avec des volumes d'activité très disparate ce qui rend les comparaisons peu interprétables.

### Luzerner Psychiatrie

Die Zunahme der ambulanten Konsultationen ist u. a. auf eine Änderung der Zählweise in einzelnen Bereichen zurück zu führen.

### Matthea Geburtshaus

Das Geburtshaus Matthea hat 2 Geburtszimmer. Diese wurden in der KS fälschlicherweise nicht erfasst.

### Merian Iselin Klinik

Nach klinikinterner Berechnung kommen wir auf folgende Werte:

Der Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär) aus dem Jahr 2021 beträgt 5.8 %

Der Anteil ausserkantonaler Patienten (stationär) aus dem Jahr 2021 beträgt 62.3 %

### Modellstation SOMOSA

Geänderte Zählweise der ambulanten Konsultationen.

### Oberwaid AG Kurhotel & Privatklinik

Fehler in der Krankenhausstatistik: OKP Erlös stationär Zusatzversicherten – Anteil Versicherer: Korrekter Wert ist 45%.

### Psychiatrische Dienste Aargau AG

Kommentar zur Anzahl der stationären Betten und zum Belegungsgrad der Betten: Im Jahr 2021 wurde die Zählweise der Anzahl Betten angepasst. Dies führte im Vergleich zum Jahr 2020, zu einer rein rechnerischen Erhöhung der Betten. Der Belegungsgrad der Betten sank dementsprechend 2021 im Vergleich zum Jahr 2020.

#### Schweizer Paraplegiker-Zentrum Nottwil AG

Die Paraplegie-Fälle werden gemäss angewendetem Berechnungsmodell nicht korrekt auf Akut und Rehabilitation zugeordnet, was zu Differenzen mit den vom BFS berechneten Kennzahlen führt.

Das Feld «Wohnort (Region)» wurde bei ausländischen Patienten mit Schweizer Wohnort mit der Nationalität befüllt. Der «Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland» wird dadurch zu hoch ausgewiesen.

#### SMN – Privatklinik Belair

Die stationären Austritte der Privatklinik Belair belaufen sich im Jahr 2021 auf 942 Patienten. Dies ist ein Erfassungsfehler in der KS.

#### SMN – Privatklinik Obach

Die Angabe «Belegärzte (Stunden)» weist das Total der Schnitt-/Nahtzeiten sowie die geleisteten Stunden seitens Anästhesie-Ärzterschaft aus und wurde 2021 erstmalig so erhoben.

Das ausgewiesene Resultat enthält an den Kanton fakturierte und noch nicht erhaltene Entschädigungen bezüglich COVID-19.

#### SMN – Schmerzlinik Basel

Das ausgewiesene Resultat enthält an den Kanton fakturierte und noch nicht erhaltene Entschädigungen bezüglich COVID-19.

#### Spital Affoltern AG

im Rahmen der Dateneingabe SDEP ist ein Fehler in der Anzahl Assistenzärzte unterlaufen. Im Jahr 2021 hatten wir nicht 12.26 Assistenzärzte, sondern 20.19 Assistenzärzte.

#### Spitalregion Fürstenland Toggenburg

Leistungen und Behandlungen:

Bei der Anzahl der ambulanten Konsultationen wurde gegenüber den Vorjahren eine neue Zählweise angewendet.

Finanz- und Betriebsdaten:

Im Ergebnis sind die Wertberichtigung für die Immobilien in Wattwil in der Höhe von CHF 51.8 Mio. sowie weitere unmittelbare Sondereffekte aufgrund der Schliessung des Spitals Wattwil von CHF 2.6 Mio. enthalten.

Personal, in Vollzeitäquivalenten:

Das gesamte Personal der Rettung St.Gallen wurde per 01.01.2021 im Kantonsspital St.Gallen angestellt.

#### Spitalverbund Appenzell Ausserrhodon

Im 2021 wurde erstmals eine kombinierte Lieferung der Akutsomatik und Psychiatrie übermittelt. Daher fehlen bei der Psychiatrie die Vorjahreswerte.

#### Universitäts-Kinderspital beider Basel (UKBB)

In den ausgewiesenen Erlösen für ambulant OKP in 2021 in Höhe von 27.2 Mio. CHF sind Rückstellungen für ambulante Tarifverfahren in Höhe von 1.3 Mio. CHF enthalten – die tatsächlich erzielten Erlöse betragen insgesamt 28.5 Mio. CHF. Der Belegungsgrad der Betten (stationär) beträgt in 2021: 73.5%. In der Krankenhausstatistik (KS) wurden die Bettenbetriebstage falsch eingetragen und in Folge dessen kommt es zu einer nicht korrekten Berechnung der ausgewiesenen Auslastung.

#### Zürcher RehaZentren

Zürcher RehaZentren, Klinik Davos GR  
Klinikstrasse 6, 7272 Davos Clavadel  
Rehabilitationsklinik K221  
Rehabilitation – R

Leistungsangebot: ambulant und stationär

Rechtsform: Stiftung

Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs

Sämtliche Angaben des Standortes Davos sind bei den Zürcher RehaZentren, Klinik Wald, enthalten.

## 6 Tabellenteil / Tableaux / Tabelle

Kennzahlen der  
Schweizer Spitäler

Chiffres-clés des  
hôpitaux suisses

Cifre chiave degli  
ospedali svizzeri

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, PET, CC, LB, Lito, Angio, Dia

Tellstrasse 25, 5000 Aarau  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 541'775 | 680'597 | 25.6 %    | 209'901  |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 145'106 | 145'953 | 0.6 %     | 85'817   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 27'506  | 29'361  | 6.7 %     | 14'728   |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 1'876   | 2'010   | 7.1 %     | 1'021    |            |
| Anzahl Operationssäle   | 19      | 19      | –         | 9        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 5       | 5       | –         | 4        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.5 %   | 0.6 %   | 26.9 %    | 0.7 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 11.6 %  | 12.8 %  | 10.5 %    | 9.6 %    |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 17.5 %  | 17.1 %  | –2.5 %    | 17.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 92.9 %  | 93.0 %  | 0.2 %     | 94.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0       | 0       | *         | 2        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 1        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 1        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 2'783   | 3'110   | 11.8 %    | 3'004    |            |
| MRI, stationär  | 929     | 1'021   | 9.9 %     | 540      |            |
| CT, ambulant  | 2'629   | 3'045   | 15.8 %    | 3'520    |            |
| CT, stationär   | 2'418   | 2'752   | 13.9 %    | 2'361    |            |
| Angiographie, ambulant  | 227     | 256     | 12.7 %    | 272      |            |
| Angiographie, stationär   | 294     | 314     | 7.1 %     | 338      |            |
| Dialyse, ambulant   | 298     | 291     | –2.4 %    | 293      |            |
| Dialyse, stationär  | 12      | 16      | 33.1 %    | 18       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 665.1   | 697.1   | 4.8 %     | 192.0    |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 302.1   | 320.5   | 6.1 %     | 100.6    |            |
| Pflegepersonal  | 1'416.3 | 1'475.5 | 4.2 %     | 588.0    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 509.1   | 520.3   | 2.2 %     | 177.0    |            |
| Gesamtes Personal   | 3'647.7 | 3'775.4 | 3.5 %     | 1'324.8  |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0       | 0       | *         | 5'260    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 418'599 | 439'484 | 5.0 %     | 151'886  |            |
| Investitionsaufwand   | 40'014  | 43'982  | 9.9 %     | 26'032   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 230'413 | 250'723 | 8.8 %     | 79'121   |            |
| Total Aufwand   | 689'026 | 734'190 | 6.6 %     | 240'422  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 586'671 | 635'574 | 8.3 %     | 208'854  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 55'289  | 69'308  | 25.4 %    | 20'436   |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 9'390   | 45'098  | 380.3 %   | 12'335   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | –37'676 | 15'790  | *         | 1'074    |            |



Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, PET, CC, LB, Lito, Angio, Dia

Tellstrasse 25, 5000 Aarau  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 541'775 | 680'597 | 25.6 %    | 182'365  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 145'106 | 145'953 | 0.6 %     | 71'129   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 27'506  | 29'361  | 6.7 %     | 14'728   |            |
| Betten (stationär)                                     | 483.4   | 497.1   | 2.8 %     | 219.7    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 5.3     | 5.0     | -5.8 %    | 4.9      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 80.5 %  | 78.8 %  | -2.1 %    | 82.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.12    | 1.10    | -1.8 %    | 0.99     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.13    | 1.12    | -0.9 %    | 1.00     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 259'937 | 282'712 | 8.8 %     | 67'454   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 246'299 | 267'212 | 8.5 %     | 61'696   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 348'340 | 364'514 | 4.6 %     | 148'622  |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 252'393 | 265'886 | 5.3 %     | 106'508  |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 17'571  | 18'519  | 5.4 %     | 8'695    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 73'560  | 76'333  | 3.8 %     | 26'623   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 4'858   | 4'968   | 2.3 %     | 2'095    |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 4'394   | 5'057   | 15.1 %    | 1'159    |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 6'610   | 7'512   | 13.6 %    | 2'682    |            |
| Kosten Forschung                                       | 5'533   | 4'624   | -16.4 %   | 324      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 646'180 | 744'868 | 15.3 %    | 231'715  |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 234'854 | 188'054 | -19.9 %   | 57'721   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 227'900 | 247'558 | 8.6 %     | 97'267   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 90'147  | 91'908  | 2.0 %     | 28'839   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 4  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, PET, CC, LB, Lito, Angio, Dia

Im Ergel, 5404 Baden  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 251'186 | 281'887 | 12.2 %    | 209'901  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 112'321 | 117'428 | 4.5 %     | 85'817   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 20'000  | 21'542  | 7.7 %     | 14'728   |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 1'488   | 1'671   | 12.3 %    | 1'021    |            |
| Anzahl Operationssäle   | 10      | 10      | –         | 9        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 5       | 5       | –         | 4        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.7 %   | 0.7 %   | –2.3 %    | 0.7 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 4.9 %   | 5.5 %   | 14.1 %    | 9.6 %    |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 20.5 %  | 21.3 %  | 3.9 %     | 17.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 95.9 %  | 95.9 %  | 0.1 %     | 94.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0       | 0       | *         | 2        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 1        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 1        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 2'822   | 3'008   | 6.6 %     | 3'004    |            |
| MRI, stationär  | 517     | 553     | 7.1 %     | 540      |            |
| CT, ambulant  | 3'930   | 4'290   | 9.2 %     | 3'520    |            |
| CT, stationär   | 2'911   | 3'143   | 8.0 %     | 2'361    |            |
| Angiographie, ambulant  | 346     | 359     | 3.6 %     | 272      |            |
| Angiographie, stationär   | 695     | 769     | 10.6 %    | 338      |            |
| Dialyse, ambulant   | 410     | 396     | –3.5 %    | 293      |            |
| Dialyse, stationär  | 18      | 19      | 1.3 %     | 18       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 395.4   | 346.9   | –12.3 %   | 192.0    |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 189.4   | 153.5   | –19.0 %   | 100.6    |            |
| Pflegepersonal  | 868.9   | 936.5   | 7.8 %     | 588.0    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 285.0   | 393.7   | 38.1 %    | 177.0    |            |
| Gesamtes Personal   | 2'241.2 | 2'342.1 | 4.5 %     | 1'324.8  |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 14'411  | 18'348  | 27.3 %    | 5'260    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 1'839   | 1'425   | –22.5 %   | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 250'174 | 272'371 | 8.9 %     | 151'886  |            |
| Investitionsaufwand   | 30'705  | 32'684  | 6.4 %     | 26'032   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 121'820 | 131'272 | 7.8 %     | 79'121   |            |
| Total Aufwand   | 403'457 | 436'327 | 8.1 %     | 240'422  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 364'168 | 392'529 | 7.8 %     | 208'854  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 30'755  | 39'547  | 28.6 %    | 20'436   |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 3'457   | 19'886  | 475.3 %   | 12'335   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 5'077   | 15'499  | *         | 1'074    |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 4  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, PET, CC, LB, Lito, Angio, Dia

Im Ergel, 5404 Baden  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 251'186 | 281'887 | 12.2 %    | 182'365  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 112'321 | 117'428 | 4.5 %     | 71'129   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 20'000  | 21'542  | 7.7 %     | 14'728   |            |
| Betten (stationär)                                     | 361.0   | 365.0   | 1.1 %     | 219.7    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 5.6     | 5.5     | -2.9 %    | 4.9      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 81.7 %  | 84.5 %  | 3.4 %     | 82.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.03    | 1.00    | -2.9 %    | 0.99     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.05    | 1.03    | -1.9 %    | 1.00     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 137'442 | 153'578 | 11.7 %    | 67'454   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 128'703 | 142'948 | 11.1 %    | 61'696   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 241'718 | 247'646 | 2.5 %     | 148'622  |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 170'473 | 174'426 | 2.3 %     | 106'508  |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 11'821  | 11'554  | -2.3 %    | 8'695    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 43'481  | 46'709  | 7.4 %     | 26'623   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 3'019   | 3'094   | 2.5 %     | 2'095    |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 431     | 431     | 0.0 %     | 1'159    |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 2'061   | 3'162   | 53.4 %    | 2'682    |            |
| Kosten Forschung                                       | 1'027   | 899     | -12.5 %   | 324      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 381'790 | 432'776 | 13.4 %    | 231'715  |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 124'170 | 140'001 | 12.7 %    | 57'721   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 153'903 | 159'859 | 3.9 %     | 97'267   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 39'304  | 42'808  | 8.9 %     | 28'839   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, LB, Angio, Dia

Schänisweg 1, 5000 Aarau  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 50'917  | 57'446  | 12.8 %    | 209'901  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 44'022  | 46'802  | 6.3 %     | 85'817   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 10'192  | 11'105  | 9.0 %     | 14'728   |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 698     | 758     | 8.6 %     | 1'021    |            |
| Anzahl Operationssäle   | 7       | 7       | –         | 9        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 2       | 2       | –         | 4        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.5 %   | 0.5 %   | –0.1 %    | 0.7 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 16.6 %  | 16.4 %  | –0.9 %    | 9.6 %    |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 38.0 %  | 36.5 %  | –3.8 %    | 17.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 96.1 %  | 96.5 %  | 0.4 %     | 94.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0       | 0       | *         | 2        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 1        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 1        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 3'316   | 3'476   | 4.8 %     | 3'004    |            |
| MRI, stationär  | 286     | 294     | 2.8 %     | 540      |            |
| CT, ambulant  | 1'696   | 1'908   | 12.4 %    | 3'520    |            |
| CT, stationär   | 1'058   | 1'113   | 5.1 %     | 2'361    |            |
| Angiographie, ambulant  | 192     | 220     | 14.2 %    | 272      |            |
| Angiographie, stationär   | 637     | 771     | 21.0 %    | 338      |            |
| Dialyse, ambulant   | 10      | 210     | 2'074.1 % | 293      |            |
| Dialyse, stationär  | 250     | 10      | –96.0 %   | 18       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 18.1    | 17.3    | –4.3 %    | 192.0    |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 7.9     | 8.4     | 6.2 %     | 100.6    |            |
| Pflegepersonal  | 362.6   | 379.4   | 4.6 %     | 588.0    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 95.3    | 95.6    | 0.3 %     | 177.0    |            |
| Gesamtes Personal   | 619.7   | 639.5   | 3.2 %     | 1'324.8  |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 107'703 | 76'458  | –29.0 %   | 5'260    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 37'695  | 32'331  | –14.2 %   | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 62'248  | 63'657  | 2.3 %     | 151'886  |            |
| Investitionsaufwand   | 26'917  | 27'211  | 1.1 %     | 26'032   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 57'755  | 61'771  | 7.0 %     | 79'121   |            |
| Total Aufwand   | 148'647 | 154'303 | 3.8 %     | 240'422  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 139'748 | 147'893 | 5.8 %     | 208'854  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 8'849   | 11'067  | 25.1 %    | 20'436   |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 243     | 264     | 8.9 %     | 12'335   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 192     | 4'922   | *         | 1'074    |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, LB, Angio, Dia

Schänisweg 1, 5000 Aarau  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 50'917  | 57'446  | 12.8 %    | 182'365  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 44'022  | 46'802  | 6.3 %     | 71'129   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 10'192  | 11'105  | 9.0 %     | 14'728   |            |
| Betten (stationär)                                     | 155.0   | 155.0   | –         | 219.7    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.3     | 4.2     | –2.4 %    | 4.9      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 74.7 %  | 79.6 %  | 6.5 %     | 82.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.27    | 1.27    | –         | 0.99     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.26    | 1.26    | –         | 1.00     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 27'397  | 27'918  | 1.9 %     | 67'454   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 24'449  | 25'264  | 3.3 %     | 61'696   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 125'412 | 131'351 | 4.7 %     | 148'622  |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 71'493  | 78'835  | 10.3 %    | 106'508  |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 4'295   | 4'389   | 2.2 %     | 8'695    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 50'027  | 49'055  | –1.9 %    | 26'623   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 3'154   | 2'873   | –8.9 %    | 2'095    |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 0       | 0       | *         | 1'159    |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 238     | 275     | 15.9 %    | 2'682    |            |
| Kosten Forschung                                       | 0       | 0       | *         | 324      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 162'824 | 175'774 | 8.0 %     | 231'715  |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 19'224  | 20'293  | 5.6 %     | 57'721   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 73'256  | 84'236  | 15.0 %    | 97'267   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 46'495  | 47'812  | 2.8 %     | 28'839   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 6  
 Spezialausrüstung: MRI, CT

Riburgerstrasse 12, 4310 Rheinfelden  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 3)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K121  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 77'930  | 117'161 | 50.3 %    | 101'116  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 34'486  | 37'972  | 10.1 %    | 38'158   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 7'931   | 8'792   | 10.9 %    | 7'545    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 411     | 446     | 8.5 %     | 514      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 6       | 6       | –         | 6        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 2       | 2       | –         | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 9.0 %   | 9.5 %   | 5.8 %     | 0.8 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 14.8 %  | 15.8 %  | 6.3 %     | 15.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 22.7 %  | 22.7 %  | 0.2 %     | 19.5 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 83.6 %  | 84.3 %  | 0.8 %     | 93.7 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 2'814   | 3'411   | 21.2 %    | 3'313    |            |
| MRI, stationär  | 274     | 310     | 13.1 %    | 184      |            |
| CT, ambulant  | 2'124   | 2'605   | 22.6 %    | 2'820    |            |
| CT, stationär   | 1'751   | 2'147   | 22.6 %    | 1'698    |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | 273      |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | 240      |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | 309      |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | 15       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 103.5   | 112.9   | 9.1 %     | 94.4     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 39.0    | 36.9    | –5.3 %    | 35.0     |            |
| Pflegepersonal  | 291.2   | 288.0   | –1.1 %    | 264.9    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 97.2    | 103.8   | 6.7 %     | 92.5     |            |
| Gesamtes Personal   | 667.8   | 686.3   | 2.8 %     | 640.7    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0       | 0       | *         | 2'060    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 72'669  | 76'681  | 5.5 %     | 69'780   |            |
| Investitionsaufwand   | 8'638   | 9'029   | 4.5 %     | 8'939    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 31'780  | 35'009  | 10.2 %    | 37'319   |            |
| Total Aufwand   | 113'087 | 120'719 | 6.7 %     | 119'389  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 99'962  | 110'936 | 11.0 %    | 103'016  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 8'734   | 10'903  | 24.8 %    | 9'557    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 4'392   | 751     | –82.9 %   | 3'475    |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 3'807   | 0       | –100.0 %  | 0        |            |
| Jahresergebnis  | –3'807  | 1'870   | *         | 600      |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 6  
 Spezialausrüstung: MRI, CT

Riburgerstrasse 12, 4310 Rheinfelden  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 3)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K121  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 77'930  | 117'161 | 50.3 %    | 86'788   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 34'486  | 37'972  | 10.1 %    | 33'050   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 7'931   | 8'792   | 10.9 %    | 6'930    |            |
| Betten (stationär)                                     | 126.7   | 132.0   | 4.2 %     | 113.3    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.3     | 4.3     | -0.7 %    | 4.5      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 72.9 %  | 76.4 %  | 4.7 %     | 76.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.84    | 0.83    | -1.2 %    | 0.88     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.83    | 0.83    | -         | 0.90     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 34'491  | 36'820  | 6.8 %     | 35'307   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 28'245  | 29'955  | 6.1 %     | 30'480   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 70'527  | 73'466  | 4.2 %     | 68'916   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 45'962  | 48'344  | 5.2 %     | 45'240   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 3'817   | 3'642   | -4.6 %    | 3'223    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 12'356  | 12'725  | 3.0 %     | 12'500   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'040   | 985     | -5.3 %    | 982      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 154     | 168     | 8.8 %     | 254      |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 462     | 503     | 8.8 %     | 551      |            |
| Kosten Forschung                                       | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 100'739 | 112'056 | 11.2 %    | 108'353  |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 20'758  | 22'932  | 10.5 %    | 24'810   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 42'768  | 47'661  | 11.4 %    | 42'002   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 17'725  | 19'553  | 10.3 %    | 12'552   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Dia

Spitalstrasse 144, 5630 Muri AG  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 3)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K121  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 98'592  | 108'890 | 10.4 %    | 101'116  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 31'190  | 31'873  | 2.2 %     | 38'158   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 7'249   | 7'398   | 2.1 %     | 7'545    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 613     | 646     | 5.4 %     | 514      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 5       | 6       | 20.0 %    | 6        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 2       | 3       | 50.0 %    | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.4 %   | 0.5 %   | 21.3 %    | 0.8 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 8.2 %   | 9.4 %   | 14.5 %    | 15.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 16.4 %  | 16.1 %  | -1.8 %    | 19.5 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 92.3 %  | 93.4 %  | 1.2 %     | 93.7 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 2'979   | 3'458   | 16.1 %    | 3'313    |            |
| MRI, stationär  | 131     | 164     | 25.6 %    | 184      |            |
| CT, ambulant  | 3'509   | 3'912   | 11.5 %    | 2'820    |            |
| CT, stationär   | 2'031   | 2'134   | 5.1 %     | 1'698    |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | 273      |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | 240      |            |
| Dialyse, ambulant   | 307     | 312     | 1.8 %     | 309      |            |
| Dialyse, stationär  | 3       | 2       | -21.2 %   | 15       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 94.2    | 95.0    | 0.9 %     | 94.4     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 29.9    | 43.2    | 44.4 %    | 35.0     |            |
| Pflegepersonal  | 268.9   | 271.8   | 1.1 %     | 264.9    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 96.1    | 99.0    | 3.0 %     | 92.5     |            |
| Gesamtes Personal   | 627.7   | 643.0   | 2.4 %     | 640.7    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 6'151   | 6'218   | 1.1 %     | 2'060    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 67'293  | 71'183  | 5.8 %     | 69'780   |            |
| Investitionsaufwand   | 9'100   | 8'678   | -4.6 %    | 8'939    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 26'926  | 28'077  | 4.3 %     | 37'319   |            |
| Total Aufwand   | 103'369 | 107'976 | 4.5 %     | 119'389  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 96'777  | 103'112 | 6.5 %     | 103'016  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 5'192   | 4'935   | -5.0 %    | 9'557    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 1'400   | 4'602   | 228.7 %   | 3'475    |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 642     | 0       | -100.0 %  | 0        |            |
| Jahresergebnis  | -642    | 4'672   | *         | 600      |            |



Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Dia

Spitalstrasse 144, 5630 Muri AG  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 3)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K121  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 98'592 | 108'890 | 10.4 %    | 86'788   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 31'190 | 31'873  | 2.2 %     | 33'050   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 7'249  | 7'398   | 2.1 %     | 6'930    |            |
| Betten (stationär)                                     | 102.7  | 103.0   | 0.3 %     | 113.3    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.3    | 4.3     | 0.1 %     | 4.5      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 79.5 % | 81.1 %  | 2.0 %     | 76.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.90   | 0.93    | 3.3 %     | 0.88     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.90   | 0.92    | 2.2 %     | 0.90     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 32'379 | 35'391  | 9.3 %     | 35'307   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 28'376 | 31'005  | 9.3 %     | 30'480   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 67'008 | 67'281  | 0.4 %     | 68'916   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 49'637 | 51'309  | 3.4 %     | 45'240   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 4'641  | 4'685   | 0.9 %     | 3'223    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 14'223 | 12'912  | –9.2 %    | 12'500   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'251  | 1'123   | –10.2 %   | 982      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 244    | 219     | –10.3 %   | 254      |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 609    | 599     | –1.6 %    | 551      |            |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 98'487 | 108'899 | 10.6 %    | 108'353  |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 5'799  | 26'688  | 360.2 %   | 24'810   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 48'099 | 51'520  | 7.1 %     | 42'002   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 17'939 | 17'532  | –2.3 %    | 12'552   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT

Mühlethalstrasse 27, 4800 Zofingen  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 4)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K122  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 44'349 | 106'602 | 140.4 %   | 35'673   |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 24'204 | 23'118  | -4.5 %    | 17'966   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 4'352  | 4'381   | 0.7 %     | 4'086    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0       | *         | 313      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 4      | 4       | -         | 4        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0       | *         | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.3 %  | 0.5 %   | 48.9 %    | 0.8 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 12.0 % | 12.4 %  | 3.0 %     | 10.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 17.2 % | 14.1 %  | -18.1 %   | 22.1 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 91.9 % | 91.8 %  | -0.1 %    | 91.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 1'900  | 2'008   | 5.7 %     | 3'442    |            |
| MRI, stationär  | 121    | 98      | -19.0 %   | 144      |            |
| CT, ambulant  | 2'930  | 2'294   | -21.7 %   | 2'578    |            |
| CT, stationär   | 2'169  | 1'394   | -35.7 %   | 989      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *       | *         | 69       |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *       | *         | 92       |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *       | *         | 288      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *       | *         | 14       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |         |           |          |            |
| Ärzte   | 58.9   | 72.1    | 22.4 %    | 27.0     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 24.4   | 24.6    | 1.1 %     | 9.6      |            |
| Pflegepersonal  | 253.7  | 265.0   | 4.4 %     | 137.4    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 85.7   | 81.9    | -4.4 %    | 40.3     |            |
| Gesamtes Personal   | 550.4  | 563.1   | 2.3 %     | 274.4    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0       | *         | 227      |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 51'928 | 52'843  | 1.8 %     | 31'803   |            |
| Investitionsaufwand   | 6'108  | 5'899   | -3.4 %    | 5'301    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 29'405 | 31'853  | 8.3 %     | 18'485   |            |
| Total Aufwand   | 87'441 | 90'594  | 3.6 %     | 56'243   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 77'202 | 80'079  | 3.7 %     | 50'116   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 4'755  | 7'200   | 51.4 %    | 4'862    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 5'485  | 3'665   | -33.2 %   | 3'250    |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 4'880  | 0       | -100.0 %  | 0        |            |
| Jahresergebnis  | -4'880 | 351     | *         | 351      |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT

Mühlethalstrasse 27, 4800 Zofingen  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 4)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K122  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 44'349 | 106'602 | 140.4 %   | 35'673   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 24'204 | 23'118  | -4.5 %    | 17'653   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 4'352  | 4'381   | 0.7 %     | 4'086    |            |
| Betten (stationär)                                     | 91.0   | 79.0    | -13.2 %   | 65.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 5.6    | 5.3     | -5.1 %    | 4.2      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 72.8 % | 80.3 %  | 10.3 %    | 73.6 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.97   | 0.97    | -         | 0.83     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.97   | 0.96    | -1.0 %    | 0.82     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 26'672 | 29'177  | 9.4 %     | 14'947   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 23'504 | 20'293  | -13.7 %   | 10'832   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 44'319 | 43'167  | -2.6 %    | 37'776   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 33'895 | 31'861  | -6.0 %    | 17'867   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 2'371  | 1'787   | -24.6 %   | 1'235    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 8'267  | 8'587   | 3.9 %     | 7'347    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 503    | 433     | -13.9 %   | 511      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 712    | 15      | -97.9 %   | 66       |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 719     | *         | 236      |            |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 72'660 | 78'816  | 8.5 %     | 54'346   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 19'125 | 19'915  | 4.1 %     | 9'131    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 31'470 | 32'003  | 1.7 %     | 16'834   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.1 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 9'268  | 9'808   | 5.8 %     | 6'776    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 %  | 0.0 %     | 51.5 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: -

Kommendeweg 12, 5316 Leuggern  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 4)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K122  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 12'917 | 17'608 | 36.3 %    | 35'673   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 13'443 | 13'674 | 1.7 %     | 17'966   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 3'968  | 4'086  | 3.0 %     | 4'086    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 698    | 751    | 7.6 %     | 313      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 2      | 2      | -         | 4        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 3      | 3      | -         | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 14.5 % | 17.0 % | 17.7 %    | 0.8 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 2.7 %  | 2.9 %  | 5.2 %     | 10.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 10.6 % | 10.8 % | 1.7 %     | 22.1 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 88.6 % | 90.5 % | 2.1 %     | 91.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 3'442    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 144      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 2'578    |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 989      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 69       |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 92       |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 288      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 14       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 21.6   | 23.5   | 8.9 %     | 27.0     |            |
| - davon Ärzte in Weiterbildung  | 8.8    | 9.0    | 2.6 %     | 9.6      |            |
| Pflegepersonal  | 99.7   | 111.1  | 11.4 %    | 137.4    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 31.3   | 32.4   | 3.5 %     | 40.3     |            |
| Gesamtes Personal   | 213.1  | 236.6  | 11.0 %    | 274.4    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 50     | 50     | -         | 227      |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 1'836  | 0      | -100.0 %  | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 20'131 | 21'239 | 5.5 %     | 31'803   |            |
| Investitionsaufwand   | 1'485  | 1'981  | 33.4 %    | 5'301    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 13'797 | 14'938 | 8.3 %     | 18'485   |            |
| Total Aufwand   | 35'414 | 38'159 | 7.8 %     | 56'243   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 30'730 | 32'397 | 5.4 %     | 50'116   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 3'701  | 4'862  | 31.4 %    | 4'862    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 983    | 2'296  | 133.6 %   | 3'250    |            |
| - davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 863    | 0      | -100.0 %  | 0        |            |
| Jahresergebnis  | -863   | 1'397  | *         | 351      |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: -

Kommendeweg 12, 5316 Leuggern  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 4)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K122  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 12'917 | 17'608 | 36.3 %    | 35'673   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 13'443 | 13'674 | 1.7 %     | 17'653   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 3'968  | 4'086  | 3.0 %     | 4'086    |            |
| Betten (stationär)                                     | 34.5   | 35.0   | 1.4 %     | 65.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 3.4    | 3.3    | -1.2 %    | 4.2      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 87.7 % | 87.8 % | 0.1 %     | 73.6 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.69   | 0.69   | -         | 0.83     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.68   | 0.69   | 1.5 %     | 0.82     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 4'983  | 5'103  | 2.4 %     | 14'947   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 0      | 4'076  | *         | 10'832   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 25'292 | 26'483 | 4.7 %     | 37'776   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 19'626 | 20'362 | 3.8 %     | 17'867   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 719    | 813    | 13.0 %    | 1'235    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 3'175  | 3'173  | 0.0 %     | 7'347    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 118    | 131    | 11.2 %    | 511      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 105    | 106    | 1.2 %     | 66       |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 155    | 156    | 1.2 %     | 236      |            |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 31'576 | 36'546 | 15.7 %    | 54'346   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 0      | 2'265  | *         | 9'131    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 18'746 | 20'655 | 10.2 %    | 16'834   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | -0.1 %    | 45.1 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 3'683  | 4'462  | 21.2 %    | 6'776    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 60.9 % | 45.0 % | -26.1 %   | 51.5 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: CT

Spitalstrasse 1, 5737 Menziken  
 Allgemainspital, Grundversorgung (Niveau 4)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K122  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 16'154 | 19'264 | 19.3 %    | 35'673   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 10'765 | 11'009 | 2.3 %     | 17'966   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 3'073  | 3'120  | 1.5 %     | 4'086    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 313      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 3      | 3      | –         | 4        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.4 %  | 0.5 %  | 12.9 %    | 0.8 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 6.2 %  | 6.4 %  | 3.6 %     | 10.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 13.5 % | 11.3 % | –16.3 %   | 22.1 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 93.4 % | 93.3 % | –0.1 %    | 91.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 3'442    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 144      |            |
| CT, ambulant  | 616    | 857    | 39.1 %    | 2'578    |            |
| CT, stationär   | 731    | 1'002  | 37.1 %    | 989      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 69       |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 92       |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 288      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 14       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 21.2   | 23.5   | 10.5 %    | 27.0     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 10.8   | 10.7   | –0.6 %    | 9.6      |            |
| Pflegepersonal  | 75.0   | 80.6   | 7.5 %     | 137.4    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 41.9   | 40.3   | –3.7 %    | 40.3     |            |
| Gesamtes Personal   | 206.0  | 209.5  | 1.7 %     | 274.4    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 14     | 7      | –50.0 %   | 227      |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 8      | 7      | –12.5 %   | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 17'825 | 18'238 | 2.3 %     | 31'803   |            |
| Investitionsaufwand   | 2'027  | 2'397  | 18.3 %    | 5'301    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 9'412  | 11'086 | 17.8 %    | 18'485   |            |
| Total Aufwand   | 29'263 | 31'721 | 8.4 %     | 56'243   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 26'558 | 27'002 | 1.7 %     | 50'116   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 3'157  | 4'068  | 28.9 %    | 4'862    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 146    | 1'675  | 1'050.2 % | 3'250    |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 598    | 1'024  | *         | 351      |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: CT

Spitalstrasse 1, 5737 Menziken  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 4)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K122  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 16'154 | 19'264 | 19.3 %    | 35'673   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 10'765 | 11'009 | 2.3 %     | 17'653   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 3'073  | 3'120  | 1.5 %     | 4'086    |            |
| Betten (stationär)                                     | 36.0   | 35.0   | -2.8 %    | 65.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 3.5    | 3.5    | 0.7 %     | 4.2      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 81.8 % | 86.3 % | 5.4 %     | 73.6 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.71   | 0.69   | -2.8 %    | 0.83     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.69   | 0.68   | -1.4 %    | 0.82     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 6'379  | 7'296  | 14.4 %    | 14'947   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 0      | 6'174  | *         | 10'832   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 18'556 | 19'076 | 2.8 %     | 37'776   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 14'428 | 15'251 | 5.7 %     | 17'867   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 805    | 850    | 5.6 %     | 1'235    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 2'692  | 2'265  | -15.9 %   | 7'347    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 146    | 126    | -13.9 %   | 511      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 124    | 154    | 23.9 %    | 66       |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 187    | 232    | 23.9 %    | 236      |            |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 28'221 | 31'028 | 9.9 %     | 54'346   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 0      | 3'424  | *         | 9'131    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 15'384 | 16'834 | 9.4 %     | 16'834   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.1 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 2'647  | 2'187  | -17.4 %   | 6'776    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 51.5 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 13  
 Spezialausrüstung: -

Königsfelderstrasse 1, 5210 Windisch  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K211  
 P

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 118'257 | 131'313 | 11.0 %    | 75'744   |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 133'846 | 136'987 | 2.3 %     | 81'570   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 4'341   | 4'493   | 3.5 %     | 2'412    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.8 %   | 0.9 %   | 4.5 %     | 0.9 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 6.4 %   | 6.2 %   | -3.2 %    | 10.6 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 5.6 %   | 6.5 %   | 15.8 %    | 4.8 %    |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 98.9 %  | 98.9 %  | -0.1 %    | 98.9 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *       | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *       | *       | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *       | *       | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *       | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 121.8   | 127.6   | 4.8 %     | 75.1     |            |
| - davon Ärzte in Weiterbildung  | 49.6    | 51.7    | 4.3 %     | 34.9     |            |
| Pflegepersonal  | 446.6   | 433.2   | -3.0 %    | 259.6    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 203.4   | 227.0   | 11.6 %    | 84.7     |            |
| Gesamtes Personal   | 1'096.5 | 1'126.8 | 2.8 %     | 621.6    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 113'987 | 123'134 | 8.0 %     | 65'632   |            |
| Investitionsaufwand   | 9'771   | 9'986   | 2.2 %     | 6'802    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 29'372  | 31'414  | 7.0 %     | 14'911   |            |
| Total Aufwand   | 153'679 | 164'998 | 7.4 %     | 85'589   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 143'401 | 151'429 | 5.6 %     | 80'123   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 7'430   | 7'088   | -4.6 %    | 5'505    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 11'787  | 13'725  | 16.4 %    | 10'032   |            |
| - davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 8'938   | 7'244   | *         | 1'809    |            |



Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 13  
 Spezialausrüstung: -

Königsfelderstrasse 1, 5210 Windisch  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K211  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                 | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | 118'257 | 131'313 | 11.0 %    | 75'744   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 133'846 | 136'987 | 2.3 %     | 81'570   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy        | 4'341   | 4'493   | 3.5 %     | 2'412    |            |
| Betten (stationär)                                    | 389.0   | 462.0   | 18.8 %    | 237.6    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | 30.8    | 30.5    | -1.1 %    | 34.1     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | 99.7 %  | 80.0 %  | -19.7 %   | 92.3 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                   | *       | *       | *         | *        |            |

|   |         |         |        |        |  |
|---|---------|---------|--------|--------|--|
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>         |         |         |        |        |  |
| Gesamtkosten ambulant                                 | 37'989  | 43'425  | 14.3 % | 22'879 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 37'989  | 43'425  | 14.3 % | 21'346 |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 96'953  | 103'542 | 6.8 %  | 63'778 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 88'926  | 94'348  | 6.1 %  | 54'227 |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 6'512   | 6'690   | 2.7 %  | 4'012  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 7'896   | 8'948   | 13.3 % | 4'326  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 489     | 593     | 21.3 % | 247    |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 1'379   | 1'351   | -2.1 % | 231    |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 1'350   | 1'300   | -3.7 % | 668    |  |
| Kosten Forschung                                      | 0       | 0       | *      | 127    |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 152'368 | 166'075 | 9.0 %  | 86'338 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 29'610  | 32'540  | 9.9 %  | 14'698 |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 97'311  | 105'461 | 8.4 %  | 55'157 |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %  | 45.0 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 9'846   | 11'272  | 14.5 % | 4'934  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %  | 45.0 % |  |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: –

Bahnhofstrasse 19, 4310 Rheinfelden  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K212  
 P

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 29'326 | 29'940 | 2.1 %     | 2'742    | * ►        |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 31'654 | 34'942 | 10.4 %    | 17'471   | —*—●       |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 680    | 742    | 9.1 %     | 384      | —*—●       |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 2.6 %  | 1.6 %  | –39.3 %   | 0.6 %    | *—●        |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 60.1 % | 65.8 % | 9.5 %     | 43.1 %   | —*—●       |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 27.6 % | 26.6 % | –3.6 %    | 0.0 %    | *—●        |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 98.7 % | 99.4 % | 0.7 %     | 99.5 %   | *—●*       |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 25.1   | 23.0   | –8.3 %    | 7.0      | *—●        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 4.5    | 2.0    | –55.8 %   | 2.4      | *—         |
| Pflegepersonal  | 59.0   | 57.0   | –3.3 %    | 25.0     | ●—*—       |
| Übriges medizinisches Personal  | 50.9   | 54.5   | 7.1 %     | 16.2     | —*—►       |
| Gesamtes Personal   | 268.9  | 273.1  | 1.5 %     | 96.3     | —*—►       |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 25'002 | 26'084 | 4.3 %     | 8'798    | *—●        |
| Investitionsaufwand   | 3'928  | 5'166  | 31.5 %    | 1'113    | —*—►       |
| Übriger Betriebsaufwand   | 6'929  | 10'246 | 47.9 %    | 2'283    | —*—►       |
| Total Aufwand   | 36'005 | 41'537 | 15.4 %    | 14'024   | —*—►       |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 24'039 | 37'522 | 56.1 %    | 10'916   | —*—►       |
| Übriger Betriebsertrag  | 12'381 | 4'374  | –64.7 %   | 283      | *—►        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 105    | 179    | 70.6 %    | 230      | *—         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Jahresergebnis  | 520    | 538    | *         | 147      | —*—        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: –

Bahnhofstrasse 19, 4310 Rheinfelden  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K212  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                  | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 29'326 | 29'940 | 2.1 %     | 2'742    | * ►        |
| Anzahl Pflēgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 31'654 | 34'942 | 10.4 %    | 17'049   | —*—●       |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy         | 680    | 742    | 9.1 %     | 318      | —*—●       |
| Betten (stationär)                                     | 104.0  | 104.0  | –         | 52.0     | —*—●       |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 46.5   | 47.1   | 1.2 %     | 43.0     | —*—●       |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 86.9 % | 93.7 % | 7.9 %     | 91.3 %   | —*—●       |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 8'176  | 7'962  | –2.6 %    | 853      | * ●        |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 8'055  | 7'851  | –2.5 %    | 804      | * ●        |
| Gesamtkosten stationär                                 | 21'275 | 22'914 | 7.7 %     | 10'920   | —*—●       |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 15'062 | 16'528 | 9.7 %     | 7'350    | ●*—●       |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 755    | 1'331  | 76.3 %    | 488      | ●*—●       |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 6'168  | 6'227  | 1.0 %     | 0        | *—►        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 285    | 516    | 81.4 %    | 0        | * ►        |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Kosten Weiterbildung                                   | 183    | 195    | 6.6 %     | 0        | * ●        |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 32'899 | 34'842 | 5.9 %     | 13'928   | —*—●       |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 8'147  | 7'713  | –5.3 %    | 525      | * ►        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 16'131 | 18'233 | 13.0 %    | 7'602    | ●*—●       |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | * ●        |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 8'176  | 8'355  | 2.2 %     | 0        | *—►        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | * ●        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: –

Hasel 837, 5728 Gontenschwil  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K212  
 P

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 11'164  | 12'070  | 8.1 %     | 2'742    | * ●        |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 20'529  | 23'857  | 16.2 %    | 17'471   | ● *        |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 257     | 290     | 12.8 %    | 384      | ● *        |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.6 %   | 0.3 %   | -54.0 %   | 0.6 %    | * ●        |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 58.7 %  | 54.9 %  | -6.4 %    | 43.1 %   | ● *        |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 0.0 %   | 0.0 %   | *         | 0.0 %    | * ●        |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 100.0 % | 100.0 % | –         | 99.5 %   | ● *        |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0       | 0       | *         | 0        | * ●        |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 0        | * ●        |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 0        | * ●        |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *       | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *       | *       | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *       | *       | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *       | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 6.0     | 8.0     | 33.3 %    | 7.0      | ● *        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 1.3     | 3.0     | 133.1 %   | 2.4      | * ●        |
| Pflegepersonal  | 17.4    | 21.8    | 25.2 %    | 25.0     | ● *        |
| Übriges medizinisches Personal  | 31.2    | 32.9    | 5.5 %     | 16.2     | ● *        |
| Gesamtes Personal   | 87.8    | 102.5   | 16.7 %    | 96.3     | ● *        |
| Belegärzte (Stunden)  | 0       | 0       | *         | 0        | * ●        |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        | * ●        |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 9'951   | 11'359  | 14.1 %    | 8'798    | ● *        |
| Investitionsaufwand   | 1'307   | 1'629   | 24.7 %    | 1'113    | ● *        |
| Übriger Betriebsaufwand   | 2'042   | 2'371   | 16.1 %    | 2'283    | ● *        |
| Total Aufwand   | 13'299  | 15'359  | 15.5 %    | 14'024   | ● *        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 13'451  | 14'942  | 11.1 %    | 10'916   | ● *        |
| Übriger Betriebsertrag  | 249     | 120     | -52.0 %   | 283      | ● *        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 85      | 983     | 1'062.5 % | 230      | * ●        |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        | * ●        |
| Jahresergebnis  | 485     | 685     | *         | 147      | ● *        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: –

Hasel 837, 5728 Gontenschwil  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K212  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                 | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | 11'164 | 12'070 | 8.1 %     | 2'742    | * ●        |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 20'529 | 23'857 | 16.2 %    | 17'049   | — * ●      |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy        | 257    | 290    | 12.8 %    | 318      | — * ●      |
| Betten (stationär)                                    | 62.8   | 72.0   | 14.6 %    | 52.0     | — * ●      |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | 79.9   | 82.3   | 3.0 %     | 43.0     | — * ▶      |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | 99.0 % | 91.8 % | –7.3 %    | 91.3 %   | — * ●      |
| Day Mix Index (DMI)                                   | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>         |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                 | 3'360  | 3'822  | 13.8 %    | 853      | * ●        |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 3'360  | 3'822  | 13.8 %    | 804      | * ●        |
| Gesamtkosten stationär                                | 9'708  | 11'643 | 19.9 %    | 10'920   | — * ●      |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 9'708  | 11'643 | 19.9 %    | 7'350    | ● * ●      |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 1'129  | 1'406  | 24.5 %    | 488      | ● * ●      |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Kosten Weiterbildung                                  | 80     | 63     | –21.4 %   | 0        | * —        |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 56     | *         | 0        | * ▶        |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 13'806 | 16'210 | 17.4 %    | 13'928   | — * ●      |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 3'421  | 3'195  | –6.6 %    | 525      | * ●        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 10'028 | 11'809 | 17.8 %    | 7'602    | ● * ●      |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.1 % | 45.1 % | 0.0 %     | 45.0 %   | — * ●      |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| – davon Anteil Versicherer                            | *      | *      | *         | 45.0 %   |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: –

Zürcherstrasse 52, 5432 Neuenhof  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K212  
 P

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 950    | 910    | –4.2 %    | 2'742    | *          |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 16'376 | 17'049 | 4.1 %     | 17'471   | *          |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 177    | 179    | 1.1 %     | 384      | *          |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.0 %  | 0.5 %  | *         | 0.6 %    | *          |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 48.8 % | 51.0 % | 4.5 %     | 43.1 %   | *          |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 0.0 %  | 0.0 %  | *         | 0.0 %    | *          |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 99.5 % | 98.0 % | –1.5 %    | 99.5 %   | *          |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 3.0    | 3.0    | –         | 7.0      | *          |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0    | *         | 2.4      | *          |
| Pflegepersonal  | 10.8   | 9.5    | –11.7 %   | 25.0     | *          |
| Übriges medizinisches Personal  | 29.6   | 23.2   | –21.5 %   | 16.2     | *          |
| Gesamtes Personal   | 58.1   | 50.5   | –13.1 %   | 96.3     | *          |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 6'005  | 5'969  | –0.6 %    | 8'798    | *          |
| Investitionsaufwand   | 690    | 633    | –8.3 %    | 1'113    | *          |
| Übriger Betriebsaufwand   | 1'871  | 1'926  | 3.0 %     | 2'283    | *          |
| Total Aufwand   | 8'600  | 8'547  | –0.6 %    | 14'024   | *          |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 8'566  | 8'494  | –0.8 %    | 10'916   | *          |
| Übriger Betriebsertrag  | 34     | 51     | 47.6 %    | 283      | *          |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0      | 3      | 964.8 %   | 230      | *          |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Jahresergebnis  | 0      | 1      | *         | 147      | *          |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: –

Zürcherstrasse 52, 5432 Neuenhof  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K212  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                  | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 950    | 910    | -4.2 %    | 2'742    | * —        |
| Anzahl Pflégetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 16'376 | 17'049 | 4.1 %     | 17'049   | — *        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy         | 177    | 179    | 1.1 %     | 318      | ● * —      |
| Betten (stationär)                                     | 47.9   | 48.0   | 0.3 %     | 52.0     | — * —      |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 92.5   | 95.2   | 2.9 %     | 43.0     | — * ►      |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 97.3 % | 93.3 % | -4.2 %    | 91.3 %   | — * ●      |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 250    | 248    | -1.1 %    | 853      | * —        |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 250    | 248    | -1.1 %    | 804      | * —        |
| Gesamtkosten stationär                                 | 7'243  | 8'019  | 10.7 %    | 10'920   | — * —      |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 7'243  | 8'019  | 10.7 %    | 7'350    | ● * —      |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 420    | 488    | 16.1 %    | 488      | ● * —      |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 8'066  | 7'891  | -2.2 %    | 13'928   | ● * —      |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 269    | 256    | -4.5 %    | 525      | * —        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 7'779  | 7'602  | -2.3 %    | 7'602    | ● * —      |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 50.8 % | 12.9 %    | 45.0 %   | * ►        |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| – davon Anteil Versicherer                             | *      | *      | *         | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Badstrasse 33, 5330 Bad Zurzach  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K212  
 P

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 5'701   | 6'342   | 11.2 %    | 2'742    | * ●        |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 686     | 649     | -5.4 %    | 17'471   | ● * —      |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 42      | 37      | -11.9 %   | 384      | ● * —      |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.0 %   | 0.0 %   | *         | 0.6 %    | * —        |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 78.6 %  | 83.8 %  | 6.6 %     | 43.1 %   | — * ●      |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 16.7 %  | 21.6 %  | 29.7 %    | 0.0 %    | * ● —      |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 100.0 % | 100.0 % | –         | 99.5 %   | * ●        |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0       | 0       | *         | 0        | * ●        |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 0        | * ●        |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 0        | * ●        |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *       | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *       | *       | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *       | *       | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *       | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 3.4     | 2.9     | -15.8 %   | 7.0      | ● * —      |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0     | 0.0     | *         | 2.4      | * ● —      |
| Pflegepersonal  | 9.0     | 9.3     | 2.9 %     | 25.0     | ● * —      |
| Übriges medizinisches Personal  | 7.1     | 5.6     | -21.3 %   | 16.2     | ● * —      |
| Gesamtes Personal   | 27.4    | 25.5    | -6.9 %    | 96.3     | ● * —      |
| Belegärzte (Stunden)  | 0       | 0       | *         | 0        | * ●        |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        | * ●        |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 3'023   | 3'220   | 6.5 %     | 8'798    | ● * —      |
| Investitionsaufwand   | 298     | 324     | 8.9 %     | 1'113    | ● * —      |
| Übriger Betriebsaufwand   | 842     | 925     | 9.8 %     | 2'283    | ● * —      |
| Total Aufwand   | 4'163   | 4'469   | 7.4 %     | 14'024   | ● * —      |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 3'153   | 3'538   | 12.2 %    | 10'916   | ● * —      |
| Übriger Betriebsertrag  | 1'069   | 724     | -32.3 %   | 283      | * ● —      |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0       | 208     | *         | 230      | * ●        |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 208     | *         | 0        | * ●        |
| Jahresergebnis  | 60      | -208    | *         | 147      | ● * —      |



Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Badstrasse 33, 5330 Bad Zurzach  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K212  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                 | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | 5'701  | 6'342  | 11.2 %    | 2'742    | ✱          |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 686    | 649    | –5.4 %    | 17'049   | ● ✱        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy        | 42     | 37     | –11.9 %   | 318      | ● ✱        |
| Betten (stationär)                                    | 2.0    | 2.0    | 0.3 %     | 52.0     | ● ✱        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | 16.3   | 17.5   | 7.4 %     | 43.0     | ● ✱        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | 94.0 % | 88.9 % | –5.4 %    | 91.3 %   | ● ✱        |
| Day Mix Index (DMI)                                   | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>         |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                 | 3'372  | 3'593  | 6.5 %     | 853      | ✱ ●        |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 0      | 0      | *         | 804      | ✱          |
| Gesamtkosten stationär                                | 618    | 595    | –3.8 %    | 10'920   | ● ✱        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 529    | 450    | –14.9 %   | 7'350    | ● ✱        |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 43     | 29     | –32.1 %   | 488      | ● ✱        |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 66     | 114    | 72.1 %    | 0        | ✱          |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 6      | 7      | 22.1 %    | 0        | ✱          |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *         | 0        | ✱          |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *         | 0        | ✱          |
| Kosten Forschung                                      | 54     | 58     | 5.9 %     | 0        | ✱ ▶        |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 3'919  | 4'260  | 8.7 %     | 13'928   | ● ✱        |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 0      | 0      | *         | 525      | ✱          |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 497    | 404    | –18.6 %   | 7'602    | ● ✱        |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | ✱          |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 70     | 102    | 46.4 %    | 0        | ✱          |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | ✱          |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: –

5017 Barmelweid  
 Rehabilitationsklinik  
 Akutbehandlung, Psychiatrie, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K221  
 A, P, R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 20'140 | 23'315 | 15.8 %    | 3'008    | *●         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 79'156 | 88'409 | 11.7 %    | 22'727   | —*—▶       |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 3'552  | 3'776  | 6.3 %     | 890      | —*—▶       |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.7 %  | 0.6 %  | –9.8 %    | 1.2 %    | *●         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 40.9 % | 42.9 % | 4.8 %     | 57.4 %   | —●*—       |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 16.0 % | 16.8 % | 5.1 %     | 23.9 %   | ●—*—       |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 99.2 % | 99.2 % | 0.0 %     | 97.2 %   | ●—*—*      |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *●         |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *●         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *●         |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 46.0   | 47.8   | 4.0 %     | 9.6      | ●—*—▶      |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 21.3   | 19.6   | –8.2 %    | 1.6      | *—▶        |
| Pflegepersonal  | 171.2  | 170.7  | –0.3 %    | 45.6     | —*—●       |
| Übriges medizinisches Personal  | 81.4   | 84.8   | 4.1 %     | 27.3     | —*—●       |
| Gesamtes Personal   | 321.4  | 330.3  | 2.8 %     | 154.4    | —*—●       |
| Belegärzte (Stunden)  | 1'194  | 1'425  | 19.4 %    | 0        | *—▶        |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 11'520 | 14'685 | 27.5 %    | 0        | *—▶        |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 33'108 | 35'213 | 6.4 %     | 13'338   | —*—●       |
| Investitionsaufwand   | 7'652  | 7'425  | –3.0 %    | 1'958    | —*—●       |
| Übriger Betriebsaufwand   | 28'535 | 32'024 | 12.2 %    | 4'974    | *—▶        |
| Total Aufwand   | 69'295 | 74'662 | 7.7 %     | 21'011   | —*—▶       |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 66'556 | 72'422 | 8.8 %     | 18'622   | —*—▶       |
| Übriger Betriebsertrag  | 648    | 3'722  | 474.4 %   | 913      | *—●        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 742    | 1'112  | 49.8 %    | 134      | *●         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | *●         |
| Jahresergebnis  | –1'349 | 2'594  | *         | 509      | —*—●       |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: –

5017 Barmelweid  
 Rehabilitationsklinik  
 Akutbehandlung, Psychiatrie, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K221  
 A, P, R

**Angaben Akutbehandlung A** 2020 2021 ● Differenz Median \* Verteilung

| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |         |        |  |
|--|--------|--------|---------|--------|--|
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 9'685  | 10'860 | 12.1 %  | 1'319  |  |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 3'390  | 1'929  | -43.1 % | 182    |  |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 751    | 574    | -23.6 % | 17     |  |
| Betten (stationär)                                     | 10.0   | 6.0    | -40.0 % | 6.0    |  |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.5    | 3.4    | -25.6 % | 10.7   |  |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 94.3 % | 86.1 % | -8.8 %  | 88.7 % |  |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.76   | 0.56   | -26.3 % | 0.61   |  |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.72   | 0.54   | -25.0 % | 0.95   |  |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |        |        |           |        |  |
|---|--------|--------|-----------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 2'364  | 2'666  | 12.8 %    | 0      |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 2'323  | 2'640  | 13.6 %    | 0      |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 4'754  | 3'205  | -32.6 %   | 3'132  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 3'823  | 2'486  | -35.0 %   | 2'486  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 334    | 203    | -39.2 %   | 171    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 725    | 509    | -29.7 %   | 0      |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 71     | 40     | -44.2 %   | 0      |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 1      | 19     | 1'565.1 % | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 57     | 3      | -95.4 %   | 0      |  |
| Kosten Forschung                                      | 138    | 193    | 39.7 %    | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 6'760  | 4'530  | -33.0 %   | 3'915  |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 1'226  | 1'152  | -6.0 %    | 0      |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 3'893  | 2'458  | -36.9 %   | 1'869  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 44.9 % | 45.0 % | 0.2 %     | 45.0 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 681    | 439    | -35.6 %   | 0      |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 % |  |

**Angaben Psychiatrie P** 2020 2021 ● Differenz Median \* Verteilung

| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |        |        |        |        |  |
|---|--------|--------|--------|--------|--|
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | 9'580  | 11'805 | 23.2 % | 1'011  |  |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 29'804 | 33'089 | 11.0 % | 13'391 |  |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy        | 566    | 605    | 6.9 %  | 254    |  |
| Betten (stationär)                                    | 84.0   | 95.0   | 13.1 % | 38.0   |  |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | 52.7   | 54.7   | 3.9 %  | 37.2   |  |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | 99.0 % | 97.9 % | -1.1 % | 94.5 % |  |
| Day Mix Index (DMI)                                   | *      | *      | *      | *      |  |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |        |        |           |        |  |
|---|--------|--------|-----------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 2'574  | 3'240  | 25.9 %    | 107    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 2'489  | 3'137  | 26.1 %    | 103    |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 18'967 | 22'172 | 16.9 %    | 7'777  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 17'005 | 20'212 | 18.9 %    | 6'831  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 1'973  | 2'266  | 14.8 %    | 546    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 1'396  | 1'286  | -7.9 %    | 1'286  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 176    | 179    | 1.4 %     | 214    |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 2      | 175    | 7'535.6 % | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 112    | 24     | -78.8 %   | 0      |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 64     | *         | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 24'290 | 27'359 | 12.6 %    | 8'749  |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 1'705  | 1'990  | 16.8 %    | 97     |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 19'137 | 21'647 | 13.1 %    | 7'220  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.6 % | 45.4 % | -0.5 %    | 45.1 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 1'693  | 1'228  | -27.5 %   | 1'228  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 53.2 % | 44.9 % | -15.6 %   | 45.0 % |  |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: –

5017 Barmelweid  
 Rehabilitationsklinik  
 Akutbehandlung, Psychiatrie, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K221  
 A, P, R

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 875    | 650    | -25.7 %   | 2'534    | *-         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 45'962 | 53'391 | 16.2 %    | 22'727   | ● * -      |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 2'235  | 2'597  | 16.2 %    | 890      | ● * -      |
| Betten (stationär)                                     | 164.0  | 168.0  | 2.4 %     | 69.5     | ● * -      |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 20.6   | 20.6   | 0.0 %     | 22.5     | - * -      |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 77.4 % | 88.6 % | 14.5 %    | 91.7 %   | * -        |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 163    | 88     | -45.7 %   | 653      | * -        |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 161    | 80     | -50.4 %   | 428      | * -        |
| Gesamtkosten stationär                                 | 37'906 | 41'143 | 8.5 %     | 15'309   | - * ●      |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 28'603 | 30'481 | 6.6 %     | 10'989   | ● * -      |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 3'199  | 3'050  | -4.7 %    | 1'238    | ● * -      |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 7'033  | 7'677  | 9.2 %     | 4'225    | ● * -      |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 782    | 801    | 2.4 %     | 446      | ● * -      |
| Kosten Ausbildung                                      | 3      | 263    | 8'087.2 % | 0        | * - ▶      |
| Kosten Weiterbildung                                   | 158    | 36     | -77.3 %   | 0        | * -        |
| Kosten Forschung                                       | 9      | 64     | 613.4 %   | 0        | * -        |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 35'128 | 41'112 | 17.0 %    | 18'410   | - * ●      |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 68     | 39     | -43.5 %   | 330      | * -        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 24'848 | 28'863 | 16.2 %    | 10'810   | ● * -      |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.6 % | 45.5 % | -0.3 %    | 45.0 %   | * -        |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 5'892  | 7'298  | 23.9 %    | 4'100    | ● * -      |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.1 % | 45.0 % | -0.2 %    | 45.0 %   | * -        |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT

Mutschellenstrasse 2, 5454 Bellikon  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 18'158 | 21'743 | 19.7 %    | 3'008    | * ●        |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 71'355 | 76'494 | 7.2 %     | 22'727   | — * — ●    |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 1'549  | 1'669  | 7.7 %     | 890      | — * — ●    |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 3.9 %  | 2.8 %  | -27.9 %   | 1.2 %    | * ●        |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 74.1 % | 71.4 % | -3.7 %    | 57.4 %   | — * — ●    |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 16.3 % | 17.8 % | 9.4 %     | 23.9 %   | ● * —      |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 42.3 % | 49.3 % | 16.6 %    | 97.2 %   | ● * ◀ *    |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        | * ●        |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | * ●        |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | * ●        |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 145    | 152    | 4.8 %     | 78       | — * — ●    |
| MRI, stationär  | 419    | 363    | -13.4 %   | 192      | — * — ●    |
| CT, ambulant  | 14     | 17     | 21.4 %    | 8        | ● * —      |
| CT, stationär   | 310    | 338    | 9.0 %     | 226      | — * — ●    |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 43.9   | 44.0   | 0.3 %     | 9.6      | ● * — ▶    |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 20.2   | 19.8   | -2.5 %    | 1.6      | * — ▶      |
| Pflegepersonal  | 165.1  | 178.1  | 7.9 %     | 45.6     | — * — ●    |
| Übriges medizinisches Personal  | 138.3  | 144.0  | 4.1 %     | 27.3     | — * — ▶    |
| Gesamtes Personal   | 563.0  | 592.8  | 5.3 %     | 154.4    | — * — ▶    |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | * ●        |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | * ●        |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 68'758 | 69'676 | 1.3 %     | 13'338   | — * — ▶    |
| Investitionsaufwand   | 5'940  | 6'039  | 1.7 %     | 1'958    | — * — ●    |
| Übriger Betriebsaufwand   | 18'163 | 19'494 | 7.3 %     | 4'974    | * — ▶      |
| Total Aufwand   | 92'862 | 95'210 | 2.5 %     | 21'011   | — * — ▶    |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 85'458 | 88'847 | 4.0 %     | 18'622   | — * — ▶    |
| Übriger Betriebsertrag  | 8'511  | 8'332  | -2.1 %    | 913      | * — ▶      |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 579    | 1'196  | 106.3 %   | 134      | * ●        |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | * ●        |
| Jahresergebnis  | 1'686  | 3'164  | *         | 509      | — * — ●    |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT

Mutschellenstrasse 2, 5454 Bellikon  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 18'158 | 21'743 | 19.7 %    | 2'534    | * ●        |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 71'355 | 76'494 | 7.2 %     | 22'727   | ● * — ●    |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 1'549  | 1'669  | 7.7 %     | 890      | ● * — ●    |
| Betten (stationär)                                     | 220.0  | 225.0  | 2.3 %     | 69.5     | ● * — ●    |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 46.1   | 45.8   | –0.5 %    | 22.5     | — * — ●    |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 98.2 % | 99.8 % | 1.6 %     | 91.7 %   | *          |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 15'857 | 17'198 | 8.5 %     | 653      | * — ►      |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 1'371  | 1'598  | 16.6 %    | 428      | * ● —      |
| Gesamtkosten stationär                                 | 69'329 | 75'713 | 9.2 %     | 15'309   | * — ►      |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 30'884 | 38'567 | 24.9 %    | 10'989   | ● * — ●    |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'718  | 2'240  | 30.3 %    | 1'238    | ● * — ●    |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 13'130 | 15'044 | 14.6 %    | 4'225    | ● * — ●    |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 886    | 1'015  | 14.5 %    | 446      | ● * — ●    |
| Kosten Ausbildung                                      | 79     | 33     | –58.0 %   | 0        | * ●        |
| Kosten Weiterbildung                                   | 213    | 267    | 25.6 %    | 0        | * ►        |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 88'137 | 99'147 | 12.5 %    | 18'410   | — * — ►    |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 715    | 917    | 28.4 %    | 330      | * ● —      |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 25'152 | 30'872 | 22.7 %    | 10'810   | ● * — ●    |
| – davon Anteil Versicherer                             | 46.7 % | 46.4 % | –0.5 %    | 45.0 %   | ► *        |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 13'488 | 13'125 | –2.7 %    | 4'100    | ● * — ●    |
| – davon Anteil Versicherer                             | 80.0 % | 72.1 % | –9.9 %    | 45.0 %   | * — ●      |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: –

Quellenstrasse 34, 5330 Bad Zurzach  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 38'404 | 29'518 | -23.1 %   | 3'008    | *▶         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 71'077 | 68'139 | -4.1 %    | 22'727   | —*—●—      |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 2'594  | 2'668  | 2.9 %     | 890      | —*—●—      |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.9 %  | 1.2 %  | 35.3 %    | 1.2 %    | *—         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 62.3 % | 62.0 % | -0.4 %    | 57.4 %   | —*—●—      |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 31.1 % | 28.6 % | -8.1 %    | 23.9 %   | ●—*—●—     |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 97.7 % | 97.0 % | -0.7 %    | 97.2 %   | ●—*        |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 33.4   | 32.3   | -3.4 %    | 9.6      | ●—*—●—     |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 13.6   | 12.0   | -11.8 %   | 1.6      | *—●—       |
| Pflegepersonal  | 128.1  | 143.8  | 12.3 %    | 45.6     | —*—●—      |
| Übriges medizinisches Personal  | 96.5   | 90.6   | -6.1 %    | 27.3     | —*—●—      |
| Gesamtes Personal   | 337.5  | 349.8  | 3.6 %     | 154.4    | —*—●—      |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 31'888 | 33'164 | 4.0 %     | 13'338   | —*—●—      |
| Investitionsaufwand   | 6'631  | 6'523  | -1.6 %    | 1'958    | —*—●—      |
| Übriger Betriebsaufwand   | 12'476 | 12'556 | 0.6 %     | 4'974    | *—●—       |
| Total Aufwand   | 50'995 | 52'243 | 2.4 %     | 21'011   | —*—●—      |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 55'254 | 58'125 | 5.2 %     | 18'622   | —*—●—      |
| Übriger Betriebsertrag  | 5'138  | 3'031  | -41.0 %   | 913      | *—●—       |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 183    | 2'422  | 1'225.9 % | 134      | *▶         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Jahresergebnis  | 9'579  | 11'335 | *         | 509      | —*—▶       |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: –

Quellenstrasse 34, 5330 Bad Zurzach  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 38'404 | 29'518 | -23.1 %   | 2'534    | *▶         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 71'077 | 68'139 | -4.1 %    | 22'727   | ●*—●       |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 2'594  | 2'668  | 2.9 %     | 890      | ●*—●       |
| Betten (stationär)                                     | 207.4  | 208.0  | 0.3 %     | 69.5     | ●*—●       |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 27.4   | 25.5   | -6.8 %    | 22.5     | —*—        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 89.9 % | 89.2 % | -0.8 %    | 91.7 %   | *—         |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 3'336  | 3'678  | 10.3 %    | 653      | *●         |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 2'849  | 2'742  | -3.8 %    | 428      | *—●        |
| Gesamtkosten stationär                                 | 49'053 | 50'670 | 3.3 %     | 15'309   | *—●        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 32'652 | 35'343 | 8.2 %     | 10'989   | ●*—●       |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 3'487  | 3'949  | 13.3 %    | 1'238    | ●*—●       |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 12'842 | 13'273 | 3.4 %     | 4'225    | ●*—●       |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'400  | 1'499  | 7.1 %     | 446      | ●*—●       |
| Kosten Ausbildung                                      | 7      | 200    | 2'757.1 % | 0        | *—▶        |
| Kosten Weiterbildung                                   | 202    | 17     | -91.6 %   | 0        | *—         |
| Kosten Forschung                                       | 742    | 559    | -24.7 %   | 0        | *—▶        |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 59'600 | 57'384 | -3.7 %    | 18'410   | *—●        |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 2'717  | 2'543  | -6.4 %    | 330      | *—▶        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 32'293 | 31'562 | -2.3 %    | 10'810   | ●*—●       |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.2 % | 45.1 % | -0.2 %    | 45.0 %   | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 12'908 | 19'252 | 49.1 %    | 4'100    | ●*—▶       |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | *—         |



Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Salinenstrasse 98, 4310 Rheinfelden  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 70'984 | 76'027 | 7.1 %     | 3'008    | * ►        |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 68'899 | 66'979 | -2.8 %    | 22'727   | * —●       |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 2'414  | 2'339  | -3.1 %    | 890      | * —●       |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 2.0 %  | 1.6 %  | -18.9 %   | 1.2 %    | * —●       |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 60.1 % | 63.6 % | 5.9 %     | 57.4 %   | * —●       |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 28.2 % | 27.1 % | -3.8 %    | 23.9 %   | * —●       |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 96.5 % | 95.7 % | -0.9 %    | 97.2 %   | * —●       |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        | * —●       |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | * —●       |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | * —●       |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 23.8   | 24.4   | 2.2 %     | 9.6      | * —●       |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 13.5   | 10.3   | -23.6 %   | 1.6      | * —●       |
| Pflegepersonal  | 173.0  | 178.6  | 3.3 %     | 45.6     | * —●       |
| Übriges medizinisches Personal  | 153.2  | 146.5  | -4.3 %    | 27.3     | * —●       |
| Gesamtes Personal   | 531.4  | 528.0  | -0.6 %    | 154.4    | * —●       |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | * —●       |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | * —●       |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 45'541 | 46'770 | 2.7 %     | 13'338   | * —●       |
| Investitionsaufwand   | 5'170  | 5'215  | 0.9 %     | 1'958    | * —●       |
| Übriger Betriebsaufwand   | 12'353 | 12'554 | 1.6 %     | 4'974    | * —●       |
| Total Aufwand   | 65'405 | 66'872 | 2.2 %     | 21'011   | * —●       |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 59'240 | 60'365 | 1.9 %     | 18'622   | * —●       |
| Übriger Betriebsertrag  | 5'319  | 6'149  | 15.6 %    | 913      | * —●       |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 845    | 1'121  | 32.6 %    | 134      | * —●       |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 546    | 0      | -100.0 %  | 0        | * —●       |
| Jahresergebnis  | -546   | 762    | *         | 509      | * —●       |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MST, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Salinenstrasse 98, 4310 Rheinfelden  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 70'984 | 76'027 | 7.1 %     | 2'534    | * ►        |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 68'899 | 66'979 | –2.8 %    | 22'727   | ○ * ─      |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 2'414  | 2'339  | –3.1 %    | 890      | ○ * ─      |
| Betten (stationär)                                     | 199.4  | 191.0  | –4.2 %    | 69.5     | ○ * ─      |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 28.5   | 28.6   | 0.3 %     | 22.5     | ─ * ─      |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 92.8 % | 96.9 % | 4.4 %     | 91.7 %   | *          |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 7'215  | 8'005  | 10.9 %    | 653      | * ►        |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 6'091  | 8'005  | 31.4 %    | 428      | * ─ ►      |
| Gesamtkosten stationär                                 | 54'677 | 54'772 | 0.2 %     | 15'309   | ─ * ─      |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 36'729 | 38'118 | 3.8 %     | 10'989   | ○ * ─      |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 3'504  | 3'355  | –4.3 %    | 1'238    | ─ * ─      |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 17'109 | 15'649 | –8.5 %    | 4'225    | ○ * ─      |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'877  | 1'668  | –11.1 %   | 446      | ○ * ─      |
| Kosten Ausbildung                                      | 40     | 42     | 5.9 %     | 0        | * ●        |
| Kosten Weiterbildung                                   | 153    | 162    | 5.9 %     | 0        | * ●        |
| Kosten Forschung                                       | 25     | 26     | 5.9 %     | 0        | * ●        |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 62'416 | 64'271 | 3.0 %     | 18'410   | ─ * ─      |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 4'640  | 6'425  | 38.5 %    | 330      | * ─ ►      |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 34'013 | 35'174 | 3.4 %     | 10'810   | ○ * ─      |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.1 % | 45.1 % | 0.0 %     | 45.0 %   | *          |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 18'957 | 17'870 | –5.7 %    | 4'100    | ○ * ─ ►    |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.2 % | 45.2 % | –0.1 %    | 45.0 %   | * ─        |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: –

Badstrasse 55, 5116 Schinznach Bad  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 27'965 | 33'255 | 18.9 %    | 3'008    | *▶         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 41'607 | 46'857 | 12.6 %    | 22'727   | —*—●—      |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 1'972  | 2'262  | 14.7 %    | 890      | —*—●—      |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.1 %  | 0.2 %  | 75.4 %    | 1.2 %    | *          |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 36.3 % | 37.8 % | 4.1 %     | 57.4 %   | —●—*—      |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 23.5 % | 24.5 % | 4.0 %     | 23.9 %   | ●*—        |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 98.0 % | 98.1 % | 0.1 %     | 97.2 %   | ●*         |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 21.4   | 22.8   | 6.6 %     | 9.6      | ●*—●—      |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 12.2   | 13.0   | 6.3 %     | 1.6      | *—●—       |
| Pflegepersonal  | 89.6   | 97.1   | 8.4 %     | 45.6     | —*—●—      |
| Übriges medizinisches Personal  | 53.5   | 57.9   | 8.2 %     | 27.3     | —*—●—      |
| Gesamtes Personal   | 257.0  | 275.3  | 7.1 %     | 154.4    | —*—●—      |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 23'782 | 26'153 | 10.0 %    | 13'338   | —*—●—      |
| Investitionsaufwand   | 3'215  | 3'646  | 13.4 %    | 1'958    | —*—●—      |
| Übriger Betriebsaufwand   | 5'824  | 6'656  | 14.3 %    | 4'974    | *—●—       |
| Total Aufwand   | 33'171 | 36'466 | 9.9 %     | 21'011   | —*—●—      |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 32'146 | 35'863 | 11.6 %    | 18'622   | —*—●—      |
| Übriger Betriebsertrag  | 809    | 1'966  | 143.0 %   | 913      | *—●—       |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 216    | 193    | –10.4 %   | 134      | *          |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 33     | 0      | –100.0 %  | 0        | *          |
| Jahresergebnis  | –33    | 1'557  | *         | 509      | —*—●—      |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MST, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: –

Badstrasse 55, 5116 Schinznach Bad  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 27'965 | 33'255 | 18.9 %    | 2'534    | *▶         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 41'607 | 46'857 | 12.6 %    | 22'727   | ●*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 1'972  | 2'262  | 14.7 %    | 890      | ●*—        |
| Betten (stationär)                                     | 133.6  | 133.5  | –0.1 %    | 69.5     | ●*—        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 21.1   | 20.7   | –1.8 %    | 22.5     | —*—        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 86.0 % | 95.6 % | 11.1 %    | 91.7 %   | *—         |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 3'292  | 4'240  | 28.8 %    | 653      | *▶         |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 0      | 0      | *         | 428      | *—         |
| Gesamtkosten stationär                                 | 31'035 | 34'564 | 11.4 %    | 15'309   | *—         |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 22'131 | 24'487 | 10.6 %    | 10'989   | ●*—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 2'842  | 3'174  | 11.7 %    | 1'238    | ●*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 8'165  | 9'468  | 16.0 %    | 4'225    | ●*—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'444  | 1'694  | 17.3 %    | 446      | ●*—        |
| Kosten Ausbildung                                      | 230    | 1      | –99.8 %   | 0        | *—         |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 283    | *         | 0        | *▶         |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 32'713 | 37'236 | 13.8 %    | 18'410   | —*—        |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 0      | 0      | *         | 330      | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 22'259 | 22'176 | –0.4 %    | 10'810   | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 6'273  | 7'589  | 21.0 %    | 4'100    | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | *—         |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: –

Bäderstrasse 16, 5401 Baden  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation K221  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 5'743  | 4'392  | -23.5 %   | 3'008    | *-         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 21'068 | 22'296 | 5.8 %     | 22'727   | —*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 1'096  | 1'222  | 11.5 %    | 890      | —*—        |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.4 %  | 0.3 %  | -29.4 %   | 1.2 %    | *—         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 53.2 % | 53.6 % | 0.8 %     | 57.4 %   | —*—        |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 18.4 % | 18.6 % | 1.0 %     | 23.9 %   | ●—*—       |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 97.9 % | 98.6 % | 0.7 %     | 97.2 %   | ●—*        |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 9.1    | 5.8    | -36.5 %   | 9.6      | ●—*—       |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 4.6    | 1.0    | -78.2 %   | 1.6      | *—         |
| Pflegepersonal  | 31.6   | 32.7   | 3.6 %     | 45.6     | —*—        |
| Übriges medizinisches Personal  | 15.9   | 18.9   | 18.7 %    | 27.3     | —*—        |
| Gesamtes Personal   | 79.6   | 81.8   | 2.7 %     | 154.4    | —*—        |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 7'447  | 7'496  | 0.7 %     | 13'338   | —*—        |
| Investitionsaufwand   | 1'617  | 1'639  | 1.4 %     | 1'958    | —*—        |
| Übriger Betriebsaufwand   | 2'783  | 2'839  | 2.0 %     | 4'974    | —*—        |
| Total Aufwand   | 11'847 | 11'974 | 1.1 %     | 21'011   | —*—        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 13'644 | 15'168 | 11.2 %    | 18'622   | —*—        |
| Übriger Betriebsertrag  | 413    | 469    | 13.7 %    | 913      | —*—        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 14     | 10     | -23.8 %   | 134      | *—         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Jahresergebnis  | 2'223  | 3'673  | *         | 509      | —*—        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: –

Bäderstrasse 16, 5401 Baden  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K221  
 R

| Angaben Rehabilitation R                                 | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                       |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                          | 5'743  | 4'392  | -23.5 %   | 2'534    | *-         |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 21'068 | 22'296 | 5.8 %     | 22'727   | ●*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha          | 1'096  | 1'222  | 11.5 %    | 890      | ●*—        |
| Betten (stationär)                                       | 64.8   | 70.0   | 8.0 %     | 69.5     | ●*—        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)     | 19.2   | 18.2   | -5.1 %    | 22.5     | ●*—        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                     | 85.9 % | 87.0 % | 1.3 %     | 91.7 %   | *—         |
| Day Mix Index (DMI)                                      | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>            |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                    | 346    | 712    | 105.8 %   | 653      | *-         |
| – davon Kosten zulasten OKP                              | 335    | 404    | 20.6 %    | 428      | *—         |
| Gesamtkosten stationär                                   | 13'228 | 14'359 | 8.5 %     | 15'309   | ●*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG    | 10'266 | 11'006 | 7.2 %     | 10'989   | ●*—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                             | 1'274  | 1'226  | -3.7 %    | 1'238    | ●*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte           | 2'404  | 1'947  | -19.0 %   | 4'225    | ●*—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                             | 299    | 268    | -10.5 %   | 446      | ●*—        |
| Kosten Ausbildung  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Kosten Weiterbildung                                     | 23     | 51     | 118.1 %   | 0        | *—         |
| Kosten Forschung   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse      | 14'145 | 15'621 | 10.4 %    | 18'410   | ●*—        |
| – davon Erlös ambulant OKP                               | 327    | 382    | 16.9 %    | 330      | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG    | 9'757  | 10'963 | 12.4 %    | 10'810   | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                               | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte           | 2'292  | 2'393  | 4.4 %     | 4'100    | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                               | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | *—         |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Badstrasse 50, 5116 Schinznach Bad  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 9'555  | 10'155 | 6.3 %     | 3'008    | *          |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 17'266 | 18'687 | 8.2 %     | 22'727   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 787    | 863    | 9.7 %     | 890      | *          |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.9 %  | 0.5 %  | -35.5 %   | 1.2 %    | *          |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 60.4 % | 57.0 % | -5.7 %    | 57.4 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 81.3 % | 78.8 % | -3.0 %    | 23.9 %   | ● *        |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 96.0 % | 96.8 % | 0.9 %     | 97.2 %   | ● *        |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 5.0    | 5.3    | 6.9 %     | 9.6      | ● *        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0    | *         | 1.6      | *          |
| Pflegepersonal  | 28.4   | 31.4   | 10.8 %    | 45.6     | *          |
| Übriges medizinisches Personal  | 31.0   | 31.6   | 2.1 %     | 27.3     | *          |
| Gesamtes Personal   | 221.4  | 231.3  | 4.5 %     | 154.4    | *          |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 538    | 1'330  | 147.0 %   | 0        | *          |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 17'705 | 17'266 | -2.5 %    | 13'338   | *          |
| Investitionsaufwand   | 7'459  | 7'430  | -0.4 %    | 1'958    | *          |
| Übriger Betriebsaufwand   | 8'579  | 8'315  | -3.1 %    | 4'974    | *          |
| Total Aufwand   | 33'813 | 33'041 | -2.3 %    | 21'011   | *          |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 16'687 | 18'471 | 10.7 %    | 18'622   | *          |
| Übriger Betriebsertrag  | 15'195 | 15'235 | 0.3 %     | 913      | *          |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0      | 0      | *         | 134      | *          |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Jahresergebnis  | -1'931 | 665    | *         | 509      | *          |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Badstrasse 50, 5116 Schinznach Bad  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 9'555  | 10'155 | 6.3 %     | 2'534    | ✱          |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 17'266 | 18'687 | 8.2 %     | 22'727   | ○ ✱        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 787    | 863    | 9.7 %     | 890      | ○ ✱        |
| Betten (stationär)                                     | 63.4   | 64.0   | 1.0 %     | 69.5     | ○ ✱        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 21.9   | 21.7   | –1.3 %    | 22.5     | ✱          |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 72.9 % | 80.6 % | 10.5 %    | 91.7 %   | ✱          |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 1'681  | 1'631  | –3.0 %    | 653      | ✱          |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 1'681  | 1'631  | –3.0 %    | 428      | ✱          |
| Gesamtkosten stationär                                 | 15'392 | 15'656 | 1.7 %     | 15'309   | ○ ✱        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 2'754  | 3'044  | 10.5 %    | 10'989   | ○ ✱        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 349    | 359    | 2.9 %     | 1'238    | ○ ✱        |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 12'098 | 12'138 | 0.3 %     | 4'225    | ○ ✱        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'589  | 1'477  | –7.1 %    | 446      | ○ ✱        |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        | ✱          |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 0        | ✱          |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | ✱          |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 16'906 | 18'337 | 8.5 %     | 18'410   | ○ ✱        |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 953    | 1'051  | 10.2 %    | 330      | ○ ✱        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 2'410  | 2'755  | 14.3 %    | 10'810   | ○ ✱        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | ✱          |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 12'882 | 8'764  | –32.0 %   | 4'100    | ○ ✱        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.2 % | 0.4 %     | 45.0 %   | ✱          |



Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 6  
 Spezialausrüstung: –

Roberstenstrasse 31, 4310 Rheinfelden  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 109'399 | 118'973 | 8.8 %     | 3'008    | *          |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 9'802   | 10'834  | 10.5 %    | 22'727   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 498     | 586     | 17.7 %    | 890      |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 2.2 %   | 3.1 %   | 44.6 %    | 1.2 %    | *          |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 83.6 %  | 87.3 %  | 4.5 %     | 57.4 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 61.0 %  | 61.4 %  | 0.7 %     | 23.9 %   | ● *        |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 99.8 %  | 98.0 %  | -1.8 %    | 97.2 %   | ● *        |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0       | 0       | *         | 0        | *          |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 0        | *          |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 0        | *          |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *       | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *       | *       | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *       | *       | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *       | *       | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 9.8     | 10.2    | 4.4 %     | 9.6      | ● *        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.4     | 0.5     | 32.4 %    | 1.6      | ● *        |
| Pflegepersonal  | 23.0    | 25.6    | 11.7 %    | 45.6     | ● *        |
| Übriges medizinisches Personal  | 50.9    | 50.0    | -1.8 %    | 27.3     | ● *        |
| Gesamtes Personal   | 96.7    | 101.0   | 4.5 %     | 154.4    | ● *        |
| Belegärzte (Stunden)  | 0       | 0       | *         | 0        | *          |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        | *          |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 9'553   | 10'025  | 4.9 %     | 13'338   | ● *        |
| Investitionsaufwand   | 1'821   | 1'854   | 1.8 %     | 1'958    | ● *        |
| Übriger Betriebsaufwand   | 5'300   | 5'573   | 5.1 %     | 4'974    | ● *        |
| Total Aufwand   | 16'675  | 17'588  | 5.5 %     | 21'011   | ● *        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 16'338  | 17'998  | 10.2 %    | 18'622   | ● *        |
| Übriger Betriebsertrag  | 133     | 164     | 23.5 %    | 913      | ● *        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 204     | 441     | 116.7 %   | 134      | *          |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 198     | 0       | -100.0 %  | 0        | *          |
| Jahresergebnis  | -198    | 1'015   | *         | 509      | ● *        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 6  
 Spezialausrüstung: –

Roberstenstrasse 31, 4310 Rheinfelden  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 109'399 | 118'973 | 8.8 %     | 2'534    | * ▶        |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 9'802   | 10'830  | 10.5 %    | 22'727   | ● * —      |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 498     | 586     | 17.7 %    | 890      | ● * —      |
| Betten (stationär)                                     | 32.0    | 32.0    | –         | 69.5     | ● * —      |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 19.7    | 18.5    | –6.1 %    | 22.5     | ● * —      |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 87.9 %  | 97.9 %  | 11.3 %    | 91.7 %   | * —        |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *       | *       | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 9'007   | 9'312   | 3.4 %     | 653      | * ▶        |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 8'121   | 8'737   | 7.6 %     | 428      | * — ▶      |
| Gesamtkosten stationär                                 | 7'533   | 7'879   | 4.6 %     | 15'309   | ● * —      |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 2'418   | 2'548   | 5.4 %     | 10'989   | ● * —      |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 254     | 175     | –31.2 %   | 1'238    | ● * —      |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 4'912   | 4'973   | 1.2 %     | 4'225    | ● * —      |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 543     | 413     | –24.0 %   | 446      | ● * —      |
| Kosten Ausbildung                                      | 0       | 0       | *         | 0        | * —        |
| Kosten Weiterbildung                                   | 16      | 3       | –82.6 %   | 0        | * —        |
| Kosten Forschung                                       | 0       | 0       | *         | 0        | * —        |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 16'226  | 18'511  | 14.1 %    | 18'410   | ● * —      |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 1'870   | 7'677   | 310.6 %   | 330      | * — ▶      |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 2'191   | 2'378   | 8.5 %     | 10'810   | ● * —      |
| – davon Anteil Versicherer                             | 44.8 %  | 44.7 %  | –0.2 %    | 45.0 %   | * —        |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 3'352   | 3'779   | 12.7 %    | 4'100    | ● * —      |
| – davon Anteil Versicherer                             | 44.8 %  | 44.9 %  | 0.2 %     | 45.0 %   | * —        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Bernstrasse 84, 4852 Rothrist  
 Spezialklinik: Diverse  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K235  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 616    | 307    | -50.2 %   | 618      | * —        |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 5'079  | 5'370  | 5.7 %     | 2'817    | * ●        |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 1'514  | 1'589  | 5.0 %     | 422      | * — ●      |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 390    | 424    | 8.7 %     | 0        | * — ●      |
| Anzahl Operationssäle   | 2      | 2      | –         | 2        | * — ●      |
| Anzahl Gebärsäle  | 2      | 2      | –         | 0        | * — ●      |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.2 %  | 0.1 %  | -68.1 %   | 2.8 %    | * —        |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 52.7 % | 48.4 % | -8.1 %    | 43.6 %   | * — ●      |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 12.4 % | 13.4 % | 8.2 %     | 21.0 %   | * — ●      |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 94.1 % | 93.7 % | -0.4 %    | 98.1 %   | * — ●      |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 3'935    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 294      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 1'030    |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 253      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 922      |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 0        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 0.0    | 0.0    | *         | 4.7      | * —        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0    | *         | 1.0      | * —        |
| Pflegepersonal  | 36.9   | 44.0   | 19.4 %    | 29.4     | * — ●      |
| Übriges medizinisches Personal  | 14.9   | 12.7   | -14.7 %   | 6.3      | * — ●      |
| Gesamtes Personal   | 70.8   | 75.3   | 6.3 %     | 62.0     | * — ●      |
| Belegärzte (Stunden)  | 4'816  | 7'010  | 45.6 %    | 0        | * — ●      |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 5'713  | 5'705  | -0.1 %    | 6'506    | * —        |
| Investitionsaufwand   | 2'337  | 3'919  | 67.7 %    | 1'129    | * — ●      |
| Übriger Betriebsaufwand   | 7'215  | 8'198  | 13.6 %    | 3'219    | * — ●      |
| Total Aufwand   | 15'266 | 17'825 | 16.8 %    | 9'976    | * — ●      |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 11'832 | 13'057 | 10.4 %    | 9'539    | * — ●      |
| Übriger Betriebsertrag  | 913    | 1'332  | 45.8 %    | 382      | * — ●      |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0      | 0      | *         | 316      | * —        |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Jahresergebnis  | -2'520 | -3'436 | *         | -118     | * — ●      |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Bernstrasse 84, 4852 Rothrist  
 Spezialklinik: Diverse  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K235  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 616    | 307    | -50.2 %   | 450      | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 5'079  | 5'370  | 5.7 %     | 2'817    | —*         |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 1'514  | 1'589  | 5.0 %     | 232      | *—▶        |
| Betten (stationär)                                     | 18.1   | 32.1   | 77.7 %    | 15.0     | *—●        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 3.4    | 3.4    | 0.7 %     | 9.7      | ●*—        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 55.4 % | 32.3 % | -41.8 %   | 63.9 %   | —●*        |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.74   | 0.80   | 8.1 %     | 0.96     | ●*—        |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.74   | 0.79   | 6.8 %     | 1.53     | ●*—        |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 1'411  | 1'537  | 9.0 %     | 714      | *—         |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 919    | 1'264  | 37.5 %    | 661      | *—         |
| Gesamtkosten stationär                                 | 13'204 | 14'204 | 7.6 %     | 6'395    | *—●        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 9'621  | 10'037 | 4.3 %     | 3'876    | *—●        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'182  | 1'515  | 28.2 %    | 253      | *—▶        |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 2'774  | 2'945  | 6.2 %     | 740      | *—●        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 287    | 398    | 38.6 %    | 53       | *—●        |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 13'028 | 14'707 | 12.9 %    | 9'932    | —●*        |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 888    | 598    | -32.7 %   | 191      | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 7'656  | 8'164  | 6.6 %     | 4'113    | —●*        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 1'565  | 3'211  | 105.2 %   | 941      | —*▶        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.5 %   | *—         |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: -

Sonnhalde 2, 9050 Appenzell  
 Allgemainspital, Grundversorgung (Niveau 5)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K123  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 5'947  | 8'474  | 42.5 %    | 9'668    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 3'062  | 499    | -83.7 %   | 3'706    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 743    | 180    | -75.8 %   | 462      |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 2      | 2      | -         | 1        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 1.7 %  | 1.7 %  | -4.7 %    | 2.1 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 35.1 % | 41.8 % | 19.2 %    | 10.8 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 28.3 % | 18.9 % | -33.2 %   | 12.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 83.7 % | 89.4 % | 6.8 %     | 95.6 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 1'696    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 104      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 708      |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 350      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 240      |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 237      |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 218      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 11       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 2.3    | 2.2    | -6.0 %    | 6.3      |            |
| - davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0    | *         | 3.2      |            |
| Pflegepersonal  | 22.2   | 22.0   | -0.8 %    | 33.7     |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 21.2   | 21.1   | -0.8 %    | 13.2     |            |
| Gesamtes Personal   | 60.4   | 59.9   | -1.0 %    | 99.3     |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 9'699  | 8'417  | -13.2 %   | 16'316   |            |
| Investitionsaufwand   | 1'000  | 976    | -2.4 %    | 976      |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 5'054  | 2'495  | -50.6 %   | 4'787    |            |
| Total Aufwand   | 15'853 | 11'992 | -24.4 %   | 22'209   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 8'032  | 2'424  | -69.8 %   | 15'361   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 2'409  | 4'091  | 69.8 %    | 1'900    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 5'412  | 5'477  | 1.2 %     | 919      |            |
| - davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 3'302  | 3'886  | 17.7 %    | 0        |            |
| Jahresergebnis  | -3'302 | -3'886 | *         | 9        |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: -

Sonnhalde 2, 9050 Appenzell  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 5)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K123  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 5'947  | 8'474  | 42.5 %    | 9'668    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 3'062  | 499    | -83.7 %   | 3'706    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 743    | 180    | -75.8 %   | 462      |            |
| Betten (stationär)                                     | 18.0   | 9.0    | -50.0 %   | 14.2     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.1    | 2.8    | -32.7 %   | 4.8      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 56.3 % | 16.3 % | -71.1 %   | 70.3 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.78   | 0.55   | -29.5 %   | 0.88     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.77   | 0.54   | -29.9 %   | 0.89     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 3'435  | 3'778  | 10.0 %    | 4'903    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 2'903  | 3'541  | 22.0 %    | 3'541    |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 8'459  | 3'283  | -61.2 %   | 4'679    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 4'893  | 2'376  | -51.4 %   | 3'075    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 393    | 361    | -8.0 %    | 414      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 2'602  | 805    | -69.1 %   | 805      |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 193    | 121    | -37.1 %   | 48       |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 11'354 | 7'065  | -37.8 %   | 9'251    |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 1'727  | 1'737  | 0.6 %     | 2'507    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 3'201  | 683    | -78.7 %   | 2'696    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.3 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 2'478  | 300    | -87.9 %   | 448      |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 71.9 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Im Park 1, 9057 Weissbad  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: stationär

K221  
 R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 0      | 0      | *         | 3'008    | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 6'558  | 6'579  | 0.3 %     | 22'727   | ●*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 394    | 411    | 4.3 %     | 890      | ●*—        |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 1.0 %  | 3.6 %  | 259.5 %   | 1.2 %    | *—         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 91.0 % | 93.9 % | 3.2 %     | 57.4 %   | —*●        |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 90.6 % | 91.0 % | 0.4 %     | 23.9 %   | ●*—▶       |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 98.7 % | 98.5 % | –0.2 %    | 97.2 %   | ●*—        |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 2.1    | 3.1    | 47.6 %    | 9.6      | ●*—        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0    | *         | 1.6      | *—         |
| Pflegepersonal  | 6.6    | 7.5    | 14.5 %    | 45.6     | ●*—        |
| Übriges medizinisches Personal  | 13.6   | 17.0   | 24.9 %    | 27.3     | —*—        |
| Gesamtes Personal   | 172.7  | 200.1  | 15.9 %    | 154.4    | —*—        |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 12'028 | 13'056 | 8.5 %     | 13'338   | *—         |
| Investitionsaufwand   | 2'658  | 2'918  | 9.8 %     | 1'958    | *—         |
| Übriger Betriebsaufwand   | 5'470  | 6'595  | 20.6 %    | 4'974    | *—         |
| Total Aufwand   | 20'163 | 22'615 | 12.2 %    | 21'011   | *—         |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 5'583  | 6'316  | 13.1 %    | 18'622   | ●*—        |
| Übriger Betriebsertrag  | 14'839 | 16'601 | 11.9 %    | 913      | *—▶        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0      | 0      | *         | 134      | *—         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Jahresergebnis  | 259    | 301    | *         | 509      | *—         |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Im Park 1, 9057 Weissbad  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: stationär

K221  
 R

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 0      | 0      | *         | 2'534    | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 6'558  | 6'579  | 0.3 %     | 22'727   | ●*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 394    | 411    | 4.3 %     | 890      | ●*—        |
| Betten (stationär)                                     | 19.3   | 19.2   | –0.6 %    | 69.5     | ●*—        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 16.6   | 16.0   | –3.8 %    | 22.5     | ●*—        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 96.0 % | 99.4 % | 3.6 %     | 91.7 %   | *—         |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 0      | 0      | *         | 653      | *—         |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 0      | 0      | *         | 428      | *—         |
| Gesamtkosten stationär                                 | 4'125  | 6'909  | 67.5 %    | 15'309   | ●*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 409    | 529    | 29.3 %    | 10'989   | ●*—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 71     | 97     | 36.9 %    | 1'238    | ●*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 3'668  | 6'380  | 73.9 %    | 4'225    | ●*—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 639    | 1'126  | 76.4 %    | 446      | ●*—        |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 20'422 | 22'916 | 12.2 %    | 18'410   | ●*—        |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 0      | 0      | *         | 330      | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 339    | 400    | 17.7 %    | 10'810   | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 56.4 % | 25.4 %    | 45.0 %   | *▶         |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 4'327  | 4'611  | 6.6 %     | 4'100    | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 61.3 % | 63.1 % | 2.9 %     | 45.0 %   | *●—        |



Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: CT, Angio, Dia

Krombach 3, 9100 Herisau  
 Allgemainspital, Grundversorgung (Niveau 3)  
 Akutbehandlung, Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K121  
 A, P

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 45'776 | 68'109  | 48.8 %    | 101'116  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 29'483 | 46'859  | 58.9 %    | 38'158   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 6'685  | 6'856   | 2.6 %     | 7'545    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 993    | 936     | -5.7 %    | 514      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 5      | 5       | -         | 6        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 8      | 8       | -         | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.6 %  | 0.6 %   | 7.2 %     | 0.8 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 45.4 % | 47.5 %  | 4.5 %     | 15.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 13.9 % | 13.7 %  | -2.0 %    | 19.5 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 95.0 % | 95.7 %  | 0.7 %     | 93.7 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *       | *         | 3'313    |            |
| MRI, stationär  | *      | *       | *         | 184      |            |
| CT, ambulant  | 406    | 357     | -12.1 %   | 2'820    |            |
| CT, stationär   | 559    | 270     | -51.7 %   | 1'698    |            |
| Angiographie, ambulant  | 221    | 200     | -9.5 %    | 273      |            |
| Angiographie, stationär   | 1      | 2       | 100.0 %   | 240      |            |
| Dialyse, ambulant   | 266    | 309     | 16.0 %    | 309      |            |
| Dialyse, stationär  | 16     | 10      | -40.7 %   | 15       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |         |           |          |            |
| Ärzte   | 84.1   | 99.0    | 17.8 %    | 94.4     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 36.6   | 39.7    | 8.5 %     | 35.0     |            |
| Pflegepersonal  | 202.3  | 247.1   | 22.2 %    | 264.9    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 81.4   | 103.9   | 27.6 %    | 92.5     |            |
| Gesamtes Personal   | 452.8  | 624.1   | 37.8 %    | 640.7    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 26     | 26      | -         | 2'060    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 59'547 | 76'623  | 28.7 %    | 69'780   |            |
| Investitionsaufwand   | 6'371  | 3'428   | -46.2 %   | 8'939    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 27'004 | 33'377  | 23.6 %    | 37'319   |            |
| Total Aufwand   | 92'922 | 113'428 | 22.1 %    | 119'389  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 73'691 | 90'839  | 23.3 %    | 103'016  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 6'589  | 8'722   | 32.4 %    | 9'557    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 7'530  | 6'997   | -7.1 %    | 3'475    |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | -5'113 | -6'870  | *         | 600      |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: CT, Angio, Dia

Krombach 3, 9100 Herisau  
 Allgemainspital, Grundversorgung (Niveau 3)  
 Akutbehandlung, Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K121  
 A, P

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 45'776 | 58'769 | 28.4 %    | 86'788   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 29'483 | 26'652 | -9.6 %    | 33'050   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 6'685  | 6'265  | -6.3 %    | 6'930    |            |
| Betten (stationär)                                     | 102.0  | 88.5   | -13.3 %   | 113.3    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.4    | 4.3    | -3.5 %    | 4.5      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 70.2 % | 73.7 % | 5.0 %     | 76.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.75   | 0.78   | 4.0 %     | 0.88     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.76   | 0.78   | 2.6 %     | 0.90     |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |        |        |          |         |  |
|---|--------|--------|----------|---------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 25'910 | 27'910 | 7.7 %    | 35'307  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 23'520 | 25'526 | 8.5 %    | 30'480  |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 61'390 | 56'731 | -7.6 %   | 68'916  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 46'733 | 43'615 | -6.7 %   | 45'240  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 4'738  | 4'668  | -1.5 %   | 3'223   |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 12'350 | 11'241 | -9.0 %   | 12'500  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 1'219  | 1'193  | -2.1 %   | 982     |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 855    | *        | 254     |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 804    | 0      | -100.0 % | 551     |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *        | 0       |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 85'146 | 79'560 | -6.6 %   | 108'353 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 16'370 | 17'991 | 9.9 %    | 24'810  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 38'470 | 37'109 | -3.5 %   | 42'002  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.7 % | 45.6 % | -0.2 %   | 45.0 %  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 14'769 | 14'137 | -4.3 %   | 12'552  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 69.9 % | 69.9 % | 0.0 %    | 45.0 %  |  |

| Angaben Psychiatrie P                                 | 2020 | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |      |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | *    | 9'340  | *         | 9'340    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | *    | 20'207 | *         | 10'490   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy        | *    | 591    | *         | 350      |            |
| Betten (stationär)                                    | *    | 68.0   | *         | 34.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | *    | 34.2   | *         | 30.0     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | *    | 83.8 % | *         | 83.8 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                   | *    | *      | *         | *        |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |   |        |   |        |  |
|---|---|--------|---|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | * | 4'458  | * | 1'552  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | * | 3'771  | * | 1'552  |  |
| Gesamtkosten stationär                                | * | 19'657 | * | 7'537  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | * | 18'128 | * | 7'124  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | * | 2'282  | * | 647    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | * | 1'510  | * | 284    |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | * | 217    | * | 17     |  |
| Kosten Ausbildung                                     | * | 172    | * | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | * | 0      | * | 0      |  |
| Kosten Forschung                                      | * | 0      | * | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | * | 22'358 | * | 18'708 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | * | 1'949  | * | 1'365  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | * | 13'127 | * | 6'865  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | * | 45.3 % | * | 45.0 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | * | 1'339  | * | 265    |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | * | 59.4 % | * | 52.7 % |  |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Gäbrisstrasse 1172, 9056 Gais  
 Rehabilitationsklinik  
 Psychiatrie, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K221  
 P, R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 1'789  | 1'569  | -12.3 %   | 3'008    | *-         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 49'785 | 55'272 | 11.0 %    | 22'727   | —*—●—      |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 1'795  | 2'069  | 15.3 %    | 890      | —*—●—      |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 2.5 %  | 2.7 %  | 10.6 %    | 1.2 %    | *-         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 93.7 % | 94.4 % | 0.7 %     | 57.4 %   | —*—●—      |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 19.7 % | 18.6 % | -5.4 %    | 23.9 %   | ●—*—●—     |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 99.5 % | 98.9 % | -0.6 %    | 97.2 %   | ●—*—●—     |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 19.7   | 18.4   | -6.6 %    | 9.6      | ●—*—●—     |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 5.1    | 6.7    | 30.4 %    | 1.6      | *—●—●—     |
| Pflegepersonal  | 37.4   | 46.4   | 24.2 %    | 45.6     | —*—●—      |
| Übriges medizinisches Personal  | 42.8   | 36.8   | -13.9 %   | 27.3     | —*—●—      |
| Gesamtes Personal   | 200.5  | 209.2  | 4.4 %     | 154.4    | —*—●—      |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 19'130 | 21'894 | 14.4 %    | 13'338   | —*—●—      |
| Investitionsaufwand   | 6'357  | 5'898  | -7.2 %    | 1'958    | —*—●—      |
| Übriger Betriebsaufwand   | 3'847  | 5'490  | 42.7 %    | 4'974    | —*—●—      |
| Total Aufwand   | 29'565 | 33'544 | 13.5 %    | 21'011   | —*—●—      |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 29'556 | 33'657 | 13.9 %    | 18'622   | —*—●—      |
| Übriger Betriebsertrag  | 1'516  | 1'322  | -12.8 %   | 913      | —*—●—      |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 73     | 87     | 20.1 %    | 134      | *-         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Jahresergebnis  | 1'579  | 1'523  | *         | 509      | —*—●—      |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Gäbrisstrasse 1172, 9056 Gais  
 Rehabilitationsklinik  
 Psychiatrie, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K221  
 P, R

| Angaben Psychiatrie P                                 | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | 1'686  | 1'011  | -40.0 %   | 1'011    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 24'917 | 27'703 | 11.2 %    | 13'391   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy        | 724    | 787    | 8.7 %     | 254      |            |
| Betten (stationär)                                    | 77.8   | 80.0   | 2.8 %     | 38.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | 34.4   | 35.2   | 2.3 %     | 37.2     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | 91.1 % | 97.6 % | 7.1 %     | 94.5 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                   | *      | *      | *         | *        |            |

| Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.                | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>         |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                 | 730    | 100    | -86.4 %   | 107      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 730    | 35     | -95.2 %   | 103      |            |
| Gesamtkosten stationär                                | 13'959 | 16'542 | 18.5 %    | 7'777    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 11'164 | 13'627 | 22.1 %    | 6'831    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 1'927  | 2'544  | 32.0 %    | 546      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 2'506  | 2'672  | 6.6 %     | 1'286    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 650    | 633    | -2.5 %    | 214      |            |
| Kosten Ausbildung                                     | 78     | 75     | -3.8 %    | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 16'058 | 16'957 | 5.6 %     | 8'749    |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 699    | 31     | -95.6 %   | 97       |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 12'353 | 13'378 | 8.3 %     | 7'220    |            |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.1 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 2'359  | 295    | -87.5 %   | 1'228    |            |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   |            |

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 103    | 558    | 441.7 %   | 2'534    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 24'868 | 27'569 | 10.9 %    | 22'727   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 1'071  | 1'282  | 19.7 %    | 890      |            |
| Betten (stationär)                                     | 77.8   | 80.0   | 2.8 %     | 69.5     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 23.2   | 21.5   | -7.4 %    | 22.5     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 90.6 % | 94.5 % | 4.3 %     | 91.7 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |

| Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.                | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>         |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                 | 52     | 150    | 189.1 %   | 653      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 52     | 87     | 66.5 %    | 428      |            |
| Gesamtkosten stationär                                | 14'910 | 16'258 | 9.0 %     | 15'309   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 11'389 | 12'556 | 10.2 %    | 10'989   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 2'018  | 2'121  | 5.1 %     | 1'238    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 3'067  | 3'388  | 10.5 %    | 4'225    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 604    | 565    | -6.5 %    | 446      |            |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 27     | *         | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 13'609 | 15'233 | 11.9 %    | 18'410   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 0      | 42     | *         | 330      |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 9'944  | 11'031 | 10.9 %    | 10'810   |            |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 2'705  | 2'743  | 1.4 %     | 4'100    |            |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.2 % | 45.0 % | -0.4 %    | 45.0 %   |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Dorf, 9428 Walzenhausen  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation

K221  
 R

Leistungsangebot: ambulant und stationär

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 3'451  | 3'465  | 0.4 %     | 3'008    | *-         |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 22'006 | 22'874 | 3.9 %     | 22'727   | —*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 817    | 739    | -9.5 %    | 890      | —*—        |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 6.1 %  | 5.4 %  | -11.0 %   | 1.2 %    | *●         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 84.6 % | 85.7 % | 1.2 %     | 57.4 %   | —*—●       |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 32.6 % | 36.5 % | 11.7 %    | 23.9 %   | ●*—        |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 96.8 % | 95.8 % | -1.0 %    | 97.2 %   | ●*         |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 7.6    | 9.8    | 27.6 %    | 9.6      | ●*—        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 4.1    | 6.2    | 49.6 %    | 1.6      | *—●        |
| Pflegepersonal  | 56.9   | 55.5   | -2.5 %    | 45.6     | —*—        |
| Übriges medizinisches Personal  | 32.1   | 30.5   | -5.0 %    | 27.3     | —*—        |
| Gesamtes Personal   | 149.0  | 143.0  | -4.0 %    | 154.4    | —*—        |
| Belegärzte (Stunden)  | 2'100  | 0      | -100.0 %  | 0        | *—         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 5'955  | 2'040  | -65.7 %   | 0        | *—▶        |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 13'264 | 13'370 | 0.8 %     | 13'338   | —*—        |
| Investitionsaufwand   | 1'833  | 1'874  | 2.2 %     | 1'958    | —*—        |
| Übriger Betriebsaufwand   | 4'317  | 4'786  | 10.9 %    | 4'974    | —*—        |
| Total Aufwand   | 19'545 | 20'097 | 2.8 %     | 21'011   | —*—        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 19'583 | 20'086 | 2.6 %     | 18'622   | —*—        |
| Übriger Betriebsertrag  | 343    | 316    | -7.7 %    | 913      | *—         |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 59     | 200    | 237.8 %   | 134      | *—         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Jahresergebnis  | 441    | 504    | *         | 509      | —*—        |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Dorf, 9428 Walzenhausen  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation

K221

Leistungsangebot: ambulant und stationär R

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 3'451  | 3'465  | 0.4 %     | 2'534    | * ←        |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 22'006 | 22'874 | 3.9 %     | 22'727   | ● * ←      |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 817    | 739    | –9.5 %    | 890      | ● * ←      |
| Betten (stationär)                                     | 64.0   | 64.0   | –         | 69.5     | ● * ←      |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 26.9   | 31.0   | 14.9 %    | 22.5     | ● * ←      |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 94.4 % | 97.1 % | 2.9 %     | 91.7 %   | * ←        |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 425    | 483    | 13.7 %    | 653      | * ←        |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 362    | 69     | –80.9 %   | 428      | * ←        |
| Gesamtkosten stationär                                 | 19'191 | 19'629 | 2.3 %     | 15'309   | ● * ←      |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 11'627 | 12'623 | 8.6 %     | 10'989   | ● * ←      |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'353  | 1'129  | –16.6 %   | 1'238    | ● * ←      |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 5'926  | 6'638  | 12.0 %    | 4'225    | ● * ←      |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 691    | 679    | –1.7 %    | 446      | ● * ←      |
| Kosten Ausbildung                                      | 73     | 80     | 10.1 %    | 0        | * →        |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 0        | * ←        |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | * ←        |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 19'706 | 20'570 | 4.4 %     | 18'410   | ● * ←      |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 314    | 366    | 16.5 %    | 330      | * ←        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 10'838 | 11'916 | 9.9 %     | 10'810   | ● * ←      |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | * ←        |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 5'656  | 5'674  | 0.3 %     | 4'100    | ● * ←      |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | * ←        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: –

Vögelinsegg 5, 9042 Speicher  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K231  
 A, R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 10'915 | 12'777 | 17.1 %    | 4'627    | * ●        |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 24'025 | 25'417 | 5.8 %     | 4'506    | * ● ▶      |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 4'778  | 5'221  | 9.3 %     | 1'479    | ● * ●      |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 6      | 7      | 16.7 %    | 4        | ● * ●      |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.3 %  | 0.2 %  | –39.0 %   | 1.2 %    | * ●        |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 89.7 % | 89.3 % | –0.4 %    | 28.2 %   | ● * ● ▶    |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 31.9 % | 27.4 % | –14.0 %   | 28.6 %   | ● * ●      |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 80.6 % | 81.0 % | 0.5 %     | 80.3 %   | ● * ●      |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 4'096    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 23       |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 1'645    |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 59       |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 10       |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 108      |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 218      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 1        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 10.5   | 9.5    | –9.2 %    | 1.2      | * ●        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 6.0    | 4.9    | –18.3 %   | 0.0      | * ●        |
| Pflegepersonal  | 109.0  | 131.8  | 20.9 %    | 32.5     | * ●        |
| Übriges medizinisches Personal  | 49.6   | 41.6   | –16.2 %   | 9.9      | * ●        |
| Gesamtes Personal   | 272.2  | 281.0  | 3.2 %     | 77.5     | * ●        |
| Belegärzte (Stunden)  | 87'640 | 94'818 | 8.2 %     | 5'689    | * ● ▶      |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | * ●        |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 23'933 | 26'508 | 10.8 %    | 7'974    | * ●        |
| Investitionsaufwand   | 13'480 | 12'308 | –8.7 %    | 2'888    | * ●        |
| Übriger Betriebsaufwand   | 32'836 | 35'167 | 7.1 %     | 13'204   | * ●        |
| Total Aufwand   | 70'907 | 76'649 | 8.1 %     | 24'125   | * ●        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 67'826 | 75'440 | 11.2 %    | 21'792   | * ●        |
| Übriger Betriebsertrag  | 482    | 595    | 23.4 %    | 1'009    | * ●        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 114    | 114    | –         | 39       | * ●        |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | * ●        |
| Jahresergebnis  | –2'484 | –500   | *         | 680      | * ●        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: –

Vögelinsegg 5, 9042 Speicher  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K231  
 A, R

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 10'915 | 12'777 | 17.1 %    | 4'627    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 17'627 | 18'377 | 4.3 %     | 4'506    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 4'358  | 4'747  | 8.9 %     | 1'479    |            |
| Betten (stationär)                                     | 63.2   | 64.4   | 2.0 %     | 26.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.0    | 3.9    | -4.3 %    | 3.3      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 74.8 % | 79.8 % | 6.7 %     | 53.0 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.16   | 1.18   | 1.7 %     | 1.06     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.14   | 1.16   | 1.8 %     | 1.06     |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |        |        |         |        |  |
|---|--------|--------|---------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 5'370  | 6'368  | 18.6 %  | 4'414  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 4'090  | 5'115  | 25.1 %  | 3'921  |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 54'445 | 59'120 | 8.6 %   | 15'277 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 31'562 | 36'014 | 14.1 %  | 9'126  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 4'157  | 4'133  | -0.6 %  | 869    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 14'395 | 17'533 | 21.8 %  | 3'417  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 1'857  | 1'911  | 2.9 %   | 437    |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 552    | 304    | -44.9 % | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 63'481 | 70'622 | 11.2 %  | 23'563 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 3'522  | 4'655  | 32.2 %  | 3'578  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 26'896 | 31'734 | 18.0 %  | 8'456  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.3 % | 45.4 % | 0.1 %   | 45.0 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 20'953 | 26'827 | 28.0 %  | 3'860  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 68.9 % | 75.0 % | 8.8 %   | 51.6 % |  |

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 0      | 0      | *         | 2'812    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 6'398  | 7'040  | 10.0 %    | 9'941    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 420    | 474    | 12.9 %    | 408      |            |
| Betten (stationär)                                     | 19.7   | 24.0   | 21.6 %    | 31.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 15.2   | 14.9   | -2.5 %    | 26.1     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 93.6 % | 84.7 % | -9.5 %    | 86.2 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |        |        |         |        |  |
|---|--------|--------|---------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 0      | 0      | *       | 4'464  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 0      | 0      | *       | 3'947  |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 5'564  | 5'567  | 0.1 %   | 14'398 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 2'971  | 3'412  | 14.8 %  | 7'728  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 399    | 306    | -23.2 % | 617    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 1'997  | 1'936  | -3.0 %  | 3'325  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 262    | 258    | -1.6 %  | 342    |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *       | 437    |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 4'427  | 4'740  | 7.1 %   | 18'982 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 0      | 0      | *       | 4'807  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 2'149  | 2'700  | 25.7 %  | 6'308  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.3 % | 45.4 % | 0.3 %   | 45.2 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 1'988  | 1'904  | -4.3 %  | 2'965  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 63.2 % | 67.1 % | 6.3 %   | 56.1 % |  |



Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Hasenbühlstrasse 11, 9410 Heiden  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K231  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 2'320  | 3'057  | 31.8 %    | 4'627    | ✱          |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 11'000 | 10'852 | -1.3 %    | 4'506    | ✱          |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 2'512  | 2'589  | 3.1 %     | 1'479    | ✱          |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 5      | 5      | –         | 4        | ✱          |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 1.8 %  | 1.2 %  | -29.4 %   | 1.2 %    | ✱          |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 87.3 % | 87.9 % | 0.7 %     | 28.2 %   | ✱          |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 31.0 % | 30.1 % | -3.1 %    | 28.6 %   | ✱          |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 74.4 % | 77.1 % | 3.6 %     | 80.3 %   | ✱          |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 4'096    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 23       |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 1'645    |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 59       |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 10       |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 108      |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 218      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 1        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 5.8    | 5.9    | 0.3 %     | 1.2      | ✱          |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0    | *         | 0.0      | ✱          |
| Pflegepersonal  | 66.8   | 69.2   | 3.6 %     | 32.5     | ✱          |
| Übriges medizinisches Personal  | 16.4   | 17.0   | 3.7 %     | 9.9      | ✱          |
| Gesamtes Personal   | 141.3  | 146.2  | 3.5 %     | 77.5     | ✱          |
| Belegärzte (Stunden)  | 20'210 | 9'685  | -52.1 %   | 5'689    | ✱          |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 1'686  | 455    | -73.0 %   | 0        | ✱          |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 12'964 | 13'658 | 5.4 %     | 7'974    | ✱          |
| Investitionsaufwand   | 1'186  | 1'324  | 11.7 %    | 2'888    | ✱          |
| Übriger Betriebsaufwand   | 10'663 | 11'408 | 7.0 %     | 13'204   | ✱          |
| Total Aufwand   | 24'901 | 26'423 | 6.1 %     | 24'125   | ✱          |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 25'188 | 26'300 | 4.4 %     | 21'792   | ✱          |
| Übriger Betriebsertrag  | 3'481  | 2'580  | -25.9 %   | 1'009    | ✱          |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0      | 0      | *         | 39       | ✱          |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | ✱          |
| Jahresergebnis  | 3'768  | 2'457  | *         | 680      | ✱          |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Hasenbühlstrasse 11, 9410 Heiden  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K231  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 2'320  | 3'057  | 31.8 %    | 4'627    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 11'000 | 10'852 | –1.3 %    | 4'506    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 2'512  | 2'589  | 3.1 %     | 1'479    |            |
| Betten (stationär)                                     | 41.8   | 45.3   | 8.4 %     | 26.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.4    | 4.2    | –4.3 %    | 3.3      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 72.0 % | 65.7 % | –8.7 %    | 53.0 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.12   | 1.13   | 0.9 %     | 1.06     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.12   | 1.13   | 0.9 %     | 1.06     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 1'928  | 2'137  | 10.8 %    | 4'414    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 1'384  | 1'559  | 12.7 %    | 3'921    |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 30'307 | 31'999 | 5.6 %     | 15'277   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 16'523 | 18'390 | 11.3 %    | 9'126    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'688  | 1'758  | 4.1 %     | 869      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 7'479  | 7'750  | 3.6 %     | 3'417    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 901    | 860    | –4.6 %    | 437      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 31'511 | 32'663 | 3.7 %     | 23'563   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 1'196  | 1'073  | –10.3 %   | 3'578    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 15'483 | 16'961 | 9.5 %     | 8'456    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 6'252  | 6'347  | 1.5 %     | 3'860    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 51.6 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, PET, CC, LB, Lito, Angio, Dia

Freiburgstrasse 18, 3010 Bern  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung  
 (Niveau 1, Universitätsspital)  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K111  
 A, R

| Angaben allgemein   | 2020      | 2021 ●    | Differenz | Median *  | Verteilung |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |           |           |           |           |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 718'957   | 781'899   | 8.8 %     | 867'470   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 252'794   | 269'050   | 6.4 %     | 269'050   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 45'464    | 49'579    | 9.1 %     | 47'273    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 1'390     | 1'589     | 14.3 %    | 2'251     |            |
| Anzahl Operationssäle   | 37        | 37        | –         | 34        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 5         | 5         | –         | 8         |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.7 %     | 0.8 %     | 7.3 %     | 1.7 %     |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 24.3 %    | 23.9 %    | –1.4 %    | 22.5 %    |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 15.1 %    | 14.6 %    | –2.8 %    | 14.6 %    |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 91.3 %    | 91.3 %    | 0.0 %     | 91.3 %    |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |           |           |           |           |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0         | 0         | *         | 47        |            |
| Austritte   | 0         | 0         | *         | 12        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0         | 0         | *         | 34        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |           |           |           |           |            |
| MRI, ambulant   | 2'208     | 2'396     | 8.5 %     | 2'353     |            |
| MRI, stationär  | 707       | 762       | 7.8 %     | 762       |            |
| CT, ambulant  | 2'265     | 2'601     | 14.8 %    | 3'061     |            |
| CT, stationär   | 1'492     | 1'756     | 17.7 %    | 2'817     |            |
| Angiographie, ambulant  | 181       | 200       | 10.5 %    | 200       |            |
| Angiographie, stationär   | 717       | 789       | 10.2 %    | 789       |            |
| Dialyse, ambulant   | 172       | 175       | 1.7 %     | 247       |            |
| Dialyse, stationär  | 49        | 58        | 18.2 %    | 57        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |           |           |           |           |            |
| Ärzte   | 1'478.6   | 1'493.0   | 1.0 %     | 1'493.2   |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 665.9     | 684.9     | 2.8 %     | 775.1     |            |
| Pflegepersonal  | 2'926.2   | 2'925.2   | 0.0 %     | 2'925.2   |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 1'090.1   | 1'113.8   | 2.2 %     | 1'117.7   |            |
| Gesamtes Personal   | 7'801.0   | 7'885.9   | 1.1 %     | 7'885.9   |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0         | 0         | *         | 0         |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0         | 0         | *         | 0         |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |           |           |           |           |            |
| Personalaufwand   | 879'556   | 897'595   | 2.1 %     | 922'748   |            |
| Investitionsaufwand   | 124'352   | 126'596   | 1.8 %     | 102'508   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 453'458   | 465'770   | 2.7 %     | 465'770   |            |
| Total Aufwand   | 1'457'407 | 1'490'002 | 2.2 %     | 1'517'003 |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 1'254'063 | 1'349'045 | 7.6 %     | 1'264'518 |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 85'536    | 62'018    | –27.5 %   | 91'469    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 103'984   | 103'166   | –0.8 %    | 121'204   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0         | 0         | *         | 0         |            |
| Jahresergebnis  | –13'824   | 24'227    | *         | –6'198    |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, PET, CC, LB, Lito, Angio, Dia

Freiburgstrasse 18, 3010 Bern  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung  
 (Niveau 1, Universitätsspital)  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K111  
 A, R

| Angaben Akutbehandlung A                                | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                      |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                         | 718'957 | 781'899 | 8.8 %     | 854'127  |            |
| Anzahl Pflégetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 247'316 | 263'690 | 6.6 %     | 263'690  |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut         | 45'303  | 49'399  | 9.0 %     | 41'462   |            |
| Betten (stationär)                                      | 885.1   | 881.8   | -0.4 %    | 898.0    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)    | 5.5     | 5.3     | -2.2 %    | 6.4      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                    | 75.8 %  | 81.2 %  | 7.1 %     | 81.2 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                              | 1.56    | 1.50    | -3.8 %    | 1.48     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                               | 1.53    | 1.47    | -3.9 %    | 1.47     |            |

| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>         |           |           |        |           |  |
|---|-----------|-----------|--------|-----------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 453'202   | 467'480   | 3.2 %  | 421'831   |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 407'322   | 421'436   | 3.5 %  | 366'717   |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 845'830   | 855'839   | 1.2 %  | 839'407   |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 601'218   | 614'204   | 2.2 %  | 614'204   |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 59'128    | 57'466    | -2.8 % | 38'990    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 118'734   | 112'642   | -5.1 % | 127'758   |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 11'805    | 11'028    | -6.6 % | 8'654     |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 0         | 0         | *      | 22'763    |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 17'320    | 17'550    | 1.3 %  | 22'747    |  |
| Kosten Forschung                                      | 76'791    | 77'175    | 0.5 %  | 83'663    |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 1'399'246 | 1'465'823 | 4.8 %  | 1'478'327 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 357'123   | 399'134   | 11.8 % | 317'855   |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 570'088   | 606'365   | 6.4 %  | 556'880   |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 50.2 %    | 45.9 %    | -8.6 % | 45.7 %    |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 112'479   | 115'234   | 2.4 %  | 115'234   |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 53.1 %    | 49.2 %    | -7.4 % | 45.4 %    |  |

| Angaben Rehabilitation R                                | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                      |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                         | 0      | 0      | *         | 11'687   |            |
| Anzahl Pflégetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 5'478  | 5'360  | -2.2 %    | 35'969   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha         | 161    | 180    | 11.8 %    | 1'608    |            |
| Betten (stationär)                                      | 16.2   | 19.0   | 16.9 %    | 121.0    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)    | 34.0   | 29.8   | -12.5 %   | 22.4     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                    | 95.1 % | 94.5 % | -0.7 %    | 82.9 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                     | *      | *      | *         | *        |            |

| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>         |        |        |        |        |  |
|---|--------|--------|--------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 0      | 0      | *      | 4'121  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 0      | 0      | *      | 3'689  |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 9'822  | 11'957 | 21.7 % | 39'833 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 7'184  | 8'604  | 19.8 % | 37'291 |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 805    | 957    | 18.9 % | 2'213  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 1'911  | 2'205  | 15.4 % | 2'205  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 210    | 243    | 15.6 % | 243    |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *      | 742    |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *      | 1'252  |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *      | 1'621  |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 10'307 | 12'538 | 21.6 % | 46'544 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 0      | 0      | *      | 2'392  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 7'138  | 8'630  | 20.9 % | 25'018 |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 48.9 % | 46.6 % | -4.6 % | 45.6 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 1'852  | 2'140  | 15.6 % | 2'140  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 51.0 % | 51.9 % | 1.8 %  | 57.2 % |  |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 4  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, CC, LB, Lito, Angio, Dia

Bremgartenstrasse 117, 3012 Bern  
 Allgem. Spital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 172'627 | 182'365 | 5.6 %     | 209'901  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 110'727 | 113'471 | 2.5 %     | 85'817   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 26'312  | 26'894  | 2.2 %     | 14'728   |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 1'730   | 1'678   | -3.0 %    | 1'021    |            |
| Anzahl Operationssäle   | 20      | 20      | -         | 9        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 6       | 6       | -         | 4        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.3 %   | 0.4 %   | 22.4 %    | 0.7 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 16.4 %  | 17.1 %  | 4.2 %     | 9.6 %    |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 24.3 %  | 23.6 %  | -3.0 %    | 17.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 93.2 %  | 93.2 %  | 0.0 %     | 94.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0       | 0       | *         | 2        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 1        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 1        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 1'982   | 3'636   | 83.4 %    | 3'004    |            |
| MRI, stationär  | 92      | 159     | 71.5 %    | 540      |            |
| CT, ambulant  | 2'085   | 4'529   | 117.2 %   | 3'520    |            |
| CT, stationär   | 619     | 1'322   | 113.6 %   | 2'361    |            |
| Angiographie, ambulant  | 140     | 228     | 62.9 %    | 272      |            |
| Angiographie, stationär   | 553     | 650     | 17.5 %    | 338      |            |
| Dialyse, ambulant   | 640     | 764     | 19.5 %    | 293      |            |
| Dialyse, stationär  | 63      | 56      | -10.9 %   | 18       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 102.0   | 102.9   | 0.8 %     | 192.0    |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 48.4    | 49.4    | 2.0 %     | 100.6    |            |
| Pflegepersonal  | 883.5   | 900.8   | 2.0 %     | 588.0    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 191.2   | 186.9   | -2.3 %    | 177.0    |            |
| Gesamtes Personal   | 1'748.6 | 1'776.1 | 1.6 %     | 1'324.8  |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 244'958 | 314'274 | 28.3 %    | 5'260    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 176'348 | 177'243 | 0.5 %     | 151'886  |            |
| Investitionsaufwand   | 35'030  | 29'936  | -14.5 %   | 26'032   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 203'028 | 215'519 | 6.2 %     | 79'121   |            |
| Total Aufwand   | 414'653 | 422'698 | 1.9 %     | 240'422  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 389'034 | 405'363 | 4.2 %     | 208'854  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 16'676  | 19'541  | 17.2 %    | 20'436   |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 9'859   | 3'425   | -65.3 %   | 12'335   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 916     | 5'631   | *         | 1'074    |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 4  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, CC, LB, Lito, Angio, Dia

Bremgartenstrasse 117, 3012 Bern  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 172'627 | 182'365 | 5.6 %     | 182'365  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 110'727 | 113'471 | 2.5 %     | 71'129   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 26'312  | 26'894  | 2.2 %     | 14'728   |            |
| Betten (stationär)                                     | 342.5   | 335.8   | -1.9 %    | 219.7    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.2     | 4.2     | 0.3 %     | 4.9      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 85.5 %  | 89.7 %  | 4.9 %     | 82.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.03    | 1.07    | 3.9 %     | 0.99     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.02    | 1.05    | 2.9 %     | 1.00     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 73'317  | 76'387  | 4.2 %     | 67'454   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 69'014  | 56'099  | -18.7 %   | 61'696   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 309'551 | 329'935 | 6.6 %     | 148'622  |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 188'094 | 206'191 | 9.6 %     | 106'508  |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 9'974   | 10'919  | 9.5 %     | 8'695    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 74'591  | 96'300  | 29.1 %    | 26'623   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 3'383   | 3'884   | 14.8 %    | 2'095    |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 984     | 1'379   | 40.2 %    | 1'159    |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 1'733   | 2'402   | 38.6 %    | 2'682    |            |
| Kosten Forschung                                       | 230     | 324     | 41.3 %    | 324      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 414'264 | 423'390 | 2.2 %     | 231'715  |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 72'562  | 76'264  | 5.1 %     | 57'721   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 177'894 | 192'477 | 8.2 %     | 97'267   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 46.1 %  | 45.0 %  | -2.5 %    | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 69'012  | 82'188  | 19.1 %    | 28'839   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 47.5 %  | 45.0 %  | -5.2 %    | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 5  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Dia

Freiburgstrasse 18, 3010 Bern  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A, R

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 125'614 | 131'500 | 4.7 %     | 209'901  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 98'968  | 96'846  | -2.1 %    | 85'817   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 14'222  | 13'773  | -3.2 %    | 14'728   |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 385     | 248     | -35.6 %   | 1'021    |            |
| Anzahl Operationssäle   | 12      | 12      | -         | 9        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 3       | 0       | -100.0 %  | 4        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.3 %   | 0.3 %   | 10.0 %    | 0.7 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 6.0 %   | 6.1 %   | 1.8 %     | 9.6 %    |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 14.2 %  | 14.4 %  | 1.3 %     | 17.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 93.4 %  | 92.9 %  | -0.6 %    | 94.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0       | 0       | *         | 2        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 1        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 1        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 2'277   | 2'620   | 15.0 %    | 3'004    |            |
| MRI, stationär  | 209     | 206     | -1.8 %    | 540      |            |
| CT, ambulant  | 1'441   | 1'764   | 22.4 %    | 3'520    |            |
| CT, stationär   | 1'476   | 1'299   | -12.0 %   | 2'361    |            |
| Angiographie, ambulant  | 109     | *       | *         | 272      |            |
| Angiographie, stationär   | 352     | *       | *         | 338      |            |
| Dialyse, ambulant   | 232     | 232     | 0.1 %     | 293      |            |
| Dialyse, stationär  | 2       | 2       | 16.2 %    | 18       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 211.9   | 208.5   | -1.6 %    | 192.0    |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 104.6   | 107.0   | 2.3 %     | 100.6    |            |
| Pflegepersonal  | 585.6   | 588.0   | 0.4 %     | 588.0    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 229.2   | 239.9   | 4.7 %     | 177.0    |            |
| Gesamtes Personal   | 1'326.4 | 1'324.8 | -0.1 %    | 1'324.8  |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 30'723  | 25'483  | -17.1 %   | 5'260    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 164'309 | 166'314 | 1.2 %     | 151'886  |            |
| Investitionsaufwand   | 8'637   | 12'880  | 49.1 %    | 26'032   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 59'498  | 61'221  | 2.9 %     | 79'121   |            |
| Total Aufwand   | 232'451 | 240'422 | 3.4 %     | 240'422  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 202'453 | 208'854 | 3.2 %     | 208'854  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 23'306  | 12'246  | -47.5 %   | 20'436   |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 1'485   | 1'385   | -6.8 %    | 12'335   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | -5'206  | -17'937 | *         | 1'074    |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 5  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Dia

Freiburgstrasse 18, 3010 Bern  
 Allgemainspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A, R

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 125'614 | 131'500 | 4.7 %     | 182'365  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 74'489  | 69'676  | -6.5 %    | 71'129   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 13'051  | 12'542  | -3.9 %    | 14'728   |            |
| Betten (stationär)                                     | 226.4   | 205.8   | -9.1 %    | 219.7    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 5.7     | 5.6     | -2.7 %    | 4.9      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 73.0 %  | 77.4 %  | 6.1 %     | 82.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.02    | 1.02    | -         | 0.99     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.02    | 1.01    | -1.0 %    | 1.00     |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |         |         |        |         |  |
|---|---------|---------|--------|---------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 54'368  | 57'086  | 5.0 %  | 67'454  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 46'717  | 49'271  | 5.5 %  | 61'696  |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 129'890 | 126'640 | -2.5 % | 148'622 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 103'052 | 98'934  | -4.0 % | 106'508 |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 5'862   | 6'080   | 3.7 %  | 8'695   |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 16'835  | 16'741  | -0.6 % | 26'623  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 963     | 1'030   | 7.0 %  | 2'095   |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 0       | 0       | *      | 1'159   |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 2'658   | 2'682   | 0.9 %  | 2'682   |  |
| Kosten Forschung                                      | 0       | 0       | *      | 324     |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 188'706 | 185'667 | -1.6 % | 231'715 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 38'509  | 42'214  | 9.6 %  | 57'721  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 92'197  | 88'249  | -4.3 % | 97'267  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 48.3 %  | 45.4 %  | -6.0 % | 45.0 %  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 15'056  | 14'936  | -0.8 % | 28'839  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 51.5 %  | 48.0 %  | -6.7 % | 45.0 %  |  |

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 0      | 0      | *         | 1'931    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 24'479 | 27'170 | 11.0 %    | 25'495   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 1'171  | 1'231  | 5.1 %     | 1'310    |            |
| Betten (stationär)                                     | 118.3  | 126.0  | 6.5 %     | 79.8     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 20.9   | 22.1   | 5.6 %     | 19.3     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 85.8 % | 83.5 % | -2.7 %    | 85.3 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |        |        |        |        |  |
|---|--------|--------|--------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 0      | 0      | *      | 357    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 0      | 0      | *      | 317    |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 37'077 | 37'504 | 1.2 %  | 20'778 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 29'140 | 29'828 | 2.4 %  | 17'897 |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 1'617  | 1'946  | 20.3 % | 1'390  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 7'334  | 7'145  | -2.6 % | 1'968  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 393    | 458    | 16.5 % | 131    |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *      | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *      | 0      |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *      | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 37'539 | 36'450 | -2.9 % | 20'128 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 0      | 0      | *      | 403    |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 27'486 | 27'007 | -1.7 % | 17'795 |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 47.8 % | 46.0 % | -3.8 % | 45.4 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 6'953  | 6'469  | -7.0 % | 2'233  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 47.9 % | 46.1 % | -3.8 % | 47.2 % |  |



Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 4  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Angio, Dia

Krankenhausstrasse 12, 3600 Thun  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung, Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A, P

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz  | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|------------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |            |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 219'144 | 257'222 | 17.4 %     | 209'901  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 75'093  | 79'154  | 5.4 %      | 85'817   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 15'336  | 16'534  | 7.8 %      | 14'728   |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 1'033   | 1'072   | 3.8 %      | 1'021    |            |
| Anzahl Operationssäle   | 8       | 8       | –          | 9        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 4       | 4       | –          | 4        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.9 %   | 0.8 %   | –9.5 %     | 0.7 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 3.3 %   | 3.0 %   | –9.5 %     | 9.6 %    |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 12.6 %  | 11.9 %  | –5.4 %     | 17.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 92.8 %  | 92.9 %  | 0.1 %      | 94.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |            |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0       | 0       | *          | 2        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *          | 1        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *          | 1        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |            |          |            |
| MRI, ambulant   | 2'692   | 3'511   | 30.4 %     | 3'004    |            |
| MRI, stationär  | 6       | 810     | 13'408.3 % | 540      |            |
| CT, ambulant  | 2'052   | 2'895   | 41.1 %     | 3'520    |            |
| CT, stationär   | 57      | 2'151   | 3'673.1 %  | 2'361    |            |
| Angiographie, ambulant  | 15      | 19      | 26.7 %     | 272      |            |
| Angiographie, stationär   | 178     | 150     | –15.7 %    | 338      |            |
| Dialyse, ambulant   | 305     | 275     | –9.8 %     | 293      |            |
| Dialyse, stationär  | 2       | 1       | –53.8 %    | 18       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |            |          |            |
| Ärzte   | 232.4   | 245.5   | 5.6 %      | 192.0    |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 99.0    | 105.8   | 6.8 %      | 100.6    |            |
| Pflegepersonal  | 639.5   | 668.0   | 4.5 %      | 588.0    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 204.0   | 218.1   | 6.9 %      | 177.0    |            |
| Gesamtes Personal   | 1'507.0 | 1'608.0 | 6.7 %      | 1'324.8  |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 9'048   | 9'048   | –          | 5'260    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 1'363   | *          | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |            |          |            |
| Personalaufwand   | 162'671 | 178'489 | 9.7 %      | 151'886  |            |
| Investitionsaufwand   | 13'915  | 15'660  | 12.5 %     | 26'032   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 74'641  | 81'552  | 9.3 %      | 79'121   |            |
| Total Aufwand   | 256'915 | 282'065 | 9.8 %      | 240'422  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 226'958 | 253'177 | 11.6 %     | 208'854  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 18'018  | 20'141  | 11.8 %     | 20'436   |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 11'939  | 8'747   | –26.7 %    | 12'335   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 1'449   | 380     | –73.8 %    | 0        |            |
| Jahresergebnis  | –1'449  | –380    | *          | 1'074    |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 4  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Angio, Dia

Krankenhausstrasse 12, 3600 Thun  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung, Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A, P

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 154'007 | 187'281 | 21.6 %    | 182'365  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 75'093  | 79'154  | 5.4 %     | 71'129   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 15'336  | 16'534  | 7.8 %     | 14'728   |            |
| Betten (stationär)                                     | 260.3   | 271.7   | 4.4 %     | 219.7    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.9     | 4.8     | -2.2 %    | 4.9      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 74.3 %  | 80.9 %  | 8.8 %     | 82.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.93    | 0.91    | -2.2 %    | 0.99     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.93    | 0.92    | -1.1 %    | 1.00     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 77'432  | 84'021  | 8.5 %     | 67'454   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 69'209  | 75'476  | 9.1 %     | 61'696   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 149'373 | 154'242 | 3.3 %     | 148'622  |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 116'533 | 120'063 | 3.0 %     | 106'508  |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 10'936  | 11'325  | 3.6 %     | 8'695    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 22'761  | 23'785  | 4.5 %     | 26'623   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'799   | 1'895   | 5.4 %     | 2'095    |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 2'852   | 2'898   | 1.6 %     | 1'159    |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 3'115   | 3'357   | 7.8 %     | 2'682    |            |
| Kosten Forschung                                       | 722     | 637     | -11.8 %   | 324      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 227'610 | 263'171 | 15.6 %    | 231'715  |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 59'988  | 64'854  | 8.1 %     | 57'721   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 111'593 | 120'019 | 7.6 %     | 97'267   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.4 %  | 45.4 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 29'168  | 28'839  | -1.1 %    | 28'839   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 64.5 %  | 64.3 %  | -0.2 %    | 45.0 %   |            |
| <b>Angaben Psychiatrie P</b>                           |         |         |           |          |            |
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 65'137  | 69'941  | 7.4 %     | 33'163   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy  | 0       | 0       | *         | 11'285   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy         | 0       | 0       | *         | 476      |            |
| Betten (stationär)                                     | 0.0     | 0.0     | *         | 40.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | *       | *       | *         | 27.6     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | *       | *       | *         | 87.0 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *       | *       | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 10'965  | 11'780  | 7.4 %     | 5'881    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 10'912  | 11'717  | 7.4 %     | 5'565    |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 0       | 0       | *         | 9'442    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 0       | 0       | *         | 9'314    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 0       | 0       | *         | 460      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 0       | 0       | *         | 229      |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 0       | 0       | *         | 11       |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 329     | 332     | 0.8 %     | 21       |            |
| Kosten Forschung                                       | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 10'500  | 11'770  | 12.1 %    | 12'928   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 6'621   | 6'924   | 4.6 %     | 5'583    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 0       | 0       | *         | 8'245    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | *       | *       | *         | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 0       | 0       | *         | 191      |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | *       | *       | *         | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 4  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Angio, Dia

Schänzlihalde 11, 3013 Bern  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 68'956  | 66'565  | -3.5 %    | 209'901  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 74'627  | 73'212  | -1.9 %    | 85'817   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 17'029  | 16'759  | -1.6 %    | 14'728   |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 1'122   | 1'152   | 2.7 %     | 1'021    |            |
| Anzahl Operationssäle   | 16      | 16      | -         | 9        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 4       | 4       | -         | 4        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.1 %   | 0.2 %   | 37.1 %    | 0.7 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 18.6 %  | 19.1 %  | 3.1 %     | 9.6 %    |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 24.8 %  | 24.0 %  | -3.5 %    | 17.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 92.8 %  | 93.0 %  | 0.2 %     | 94.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0       | 3       | *         | 2        |            |
| Austritte   | 0       | 1       | *         | 1        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 1       | *         | 1        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 3'200   | 3'556   | 11.2 %    | 3'004    |            |
| MRI, stationär  | 227     | 158     | -30.2 %   | 540      |            |
| CT, ambulant  | 2'049   | 2'417   | 18.0 %    | 3'520    |            |
| CT, stationär   | 1'384   | 1'047   | -24.3 %   | 2'361    |            |
| Angiographie, ambulant  | 652     | 693     | 6.4 %     | 272      |            |
| Angiographie, stationär   | 544     | 378     | -30.5 %   | 338      |            |
| Dialyse, ambulant   | 333     | 344     | 3.4 %     | 293      |            |
| Dialyse, stationär  | 13      | 21      | 68.9 %    | 18       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 71.2    | 67.7    | -4.8 %    | 192.0    |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 40.0    | 40.1    | 0.3 %     | 100.6    |            |
| Pflegepersonal  | 527.5   | 529.3   | 0.3 %     | 588.0    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 151.4   | 157.6   | 4.1 %     | 177.0    |            |
| Gesamtes Personal   | 1'120.2 | 1'134.2 | 1.3 %     | 1'324.8  |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 233'485 | 112'435 | -51.8 %   | 5'260    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 20'082  | 19'226  | -4.3 %    | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 105'588 | 105'149 | -0.4 %    | 151'886  |            |
| Investitionsaufwand   | 44'634  | 46'471  | 4.1 %     | 26'032   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 92'044  | 100'031 | 8.7 %     | 79'121   |            |
| Total Aufwand   | 246'185 | 251'651 | 2.2 %     | 240'422  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 202'695 | 199'039 | -1.8 %    | 208'854  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 10'314  | 14'174  | 37.4 %    | 20'436   |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 33'176  | 38'439  | 15.9 %    | 12'335   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 32'804  | 28'341  | -13.6 %   | 0        |            |
| Jahresergebnis  | -32'804 | -28'341 | *         | 1'074    |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 4  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Angio, Dia

Schänzlihalde 11, 3013 Bern  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 68'956  | 66'565  | -3.5 %    | 182'365  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 74'627  | 73'212  | -1.9 %    | 71'129   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 17'029  | 16'759  | -1.6 %    | 14'728   |            |
| Betten (stationär)                                     | 212.8   | 208.7   | -1.9 %    | 219.7    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.4     | 4.4     | -0.3 %    | 4.9      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 92.3 %  | 92.5 %  | 0.2 %     | 82.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.19    | 1.21    | 1.7 %     | 0.99     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.17    | 1.19    | 1.7 %     | 1.00     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 48'728  | 38'410  | -21.2 %   | 67'454   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 41'944  | 33'821  | -19.4 %   | 61'696   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 208'127 | 209'302 | 0.6 %     | 148'622  |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 137'284 | 141'590 | 3.1 %     | 106'508  |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 10'389  | 9'896   | -4.7 %    | 8'695    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 59'267  | 52'897  | -10.7 %   | 26'623   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 4'829   | 3'746   | -22.4 %   | 2'095    |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 0       | 2       | *         | 1'159    |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 827     | 2'140   | 158.9 %   | 2'682    |            |
| Kosten Forschung                                       | 68      | 196     | 186.3 %   | 324      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 242'944 | 243'068 | 0.1 %     | 231'715  |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 28'060  | 24'129  | -14.0 %   | 57'721   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 130'025 | 132'207 | 1.7 %     | 97'267   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 51'861  | 64'392  | 24.2 %    | 28'839   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 4  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Angio, Dia

Oberburgstrasse 54, 3400 Burgdorf  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung, Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A, P

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 180'988 | 209'901 | 16.0 %    | 209'901  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 65'147  | 69'094  | 6.1 %     | 85'817   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 10'639  | 11'044  | 3.8 %     | 14'728   |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 663     | 759     | 14.5 %    | 1'021    |            |
| Anzahl Operationssäle   | 7       | 7       | –         | 9        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 3       | 3       | –         | 4        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.3 %   | 0.2 %   | –33.7 %   | 0.7 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 3.5 %   | 3.8 %   | 7.8 %     | 9.6 %    |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 9.4 %   | 8.3 %   | –11.6 %   | 17.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 94.8 %  | 95.3 %  | 0.5 %     | 94.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 111     | 102     | –8.1 %    | 2        |            |
| Austritte   | 19      | 22      | 15.8 %    | 1        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 95      | 74      | –21.9 %   | 1        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 2'041   | 2'458   | 20.4 %    | 3'004    |            |
| MRI, stationär  | 184     | 193     | 4.7 %     | 540      |            |
| CT, ambulant  | 2'141   | 2'452   | 14.5 %    | 3'520    |            |
| CT, stationär   | 1'721   | 1'936   | 12.5 %    | 2'361    |            |
| Angiographie, ambulant  | 31      | 25      | –19.4 %   | 272      |            |
| Angiographie, stationär   | 2       | 2       | –         | 338      |            |
| Dialyse, ambulant   | 379     | 305     | –19.4 %   | 293      |            |
| Dialyse, stationär  | 16      | 19      | 16.2 %    | 18       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 168.2   | 173.0   | 2.8 %     | 192.0    |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 78.0    | 78.6    | 0.8 %     | 100.6    |            |
| Pflegepersonal  | 417.3   | 431.3   | 3.3 %     | 588.0    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 152.5   | 155.5   | 1.9 %     | 177.0    |            |
| Gesamtes Personal   | 1'007.2 | 1'059.3 | 5.2 %     | 1'324.8  |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 533     | 0       | –100.0 %  | 5'260    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 115'736 | 122'236 | 5.6 %     | 151'886  |            |
| Investitionsaufwand   | 14'085  | 13'922  | –1.2 %    | 26'032   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 52'542  | 57'658  | 9.7 %     | 79'121   |            |
| Total Aufwand   | 182'442 | 199'642 | 9.4 %     | 240'422  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 162'250 | 176'255 | 8.6 %     | 208'854  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 10'638  | 14'673  | 37.9 %    | 20'436   |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 10'173  | 9'851   | –3.2 %    | 12'335   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 620     | 1'137   | *         | 1'074    |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 4  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Angio, Dia

Oberburgstrasse 54, 3400 Burgdorf  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung, Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A, P

| Angaben Akutbehandlung A                                 | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                       |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                          | 144'851 | 173'434 | 19.7 %    | 182'365  |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 49'651  | 53'650  | 8.1 %     | 71'129   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut          | 9'989   | 10'445  | 4.6 %     | 14'728   |            |
| Betten (stationär)                                       | 153.0   | 160.0   | 4.5 %     | 219.7    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)     | 5.0     | 5.1     | 3.3 %     | 4.9      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                     | 85.0 %  | 89.5 %  | 5.2 %     | 82.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                               | 0.92    | 0.93    | 1.1 %     | 0.99     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                                | 0.92    | 0.94    | 2.2 %     | 1.00     |            |

| Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.                | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 51'204  | 57'300  | 11.9 %    | 67'454   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 47'630  | 52'949  | 11.2 %    | 61'696   |            |
| Gesamtkosten stationär                                | 93'543  | 95'902  | 2.5 %     | 148'622  |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 78'013  | 81'700  | 4.7 %     | 106'508  |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 5'435   | 5'604   | 3.1 %     | 8'695    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 8'841   | 7'821   | -11.5 %   | 26'623   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 622     | 593     | -4.7 %    | 2'095    |            |
| Kosten Ausbildung                                     | 1'549   | 1'600   | 3.3 %     | 1'159    |            |
| Kosten Weiterbildung                                  | 2'472   | 2'582   | 4.4 %     | 2'682    |            |
| Kosten Forschung                                      | 379     | 386     | 1.9 %     | 324      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 151'512 | 166'496 | 9.9 %     | 231'715  |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 44'901  | 51'931  | 15.7 %    | 57'721   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 76'169  | 83'021  | 9.0 %     | 97'267   |            |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 8'687   | 8'732   | 0.5 %     | 28'839   |            |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |

| Angaben Psychiatrie P                                   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                      |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                         | 36'137 | 36'467 | 0.9 %     | 33'163   |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 15'496 | 15'444 | -0.3 %    | 11'285   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy          | 650    | 599    | -7.8 %    | 476      |            |
| Betten (stationär)                                      | 51.0   | 50.3   | -1.5 %    | 40.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)    | 23.8   | 25.8   | 8.2 %     | 27.6     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                    | 85.6 % | 86.9 % | 1.5 %     | 87.0 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                     | *      | *      | *         | *        |            |

| Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.                | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 5'531  | 5'610  | 1.4 %     | 5'881    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 5'454  | 5'565  | 2.0 %     | 5'565    |            |
| Gesamtkosten stationär                                | 10'312 | 10'344 | 0.3 %     | 9'442    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 9'628  | 9'832  | 2.1 %     | 9'314    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 910    | 911    | 0.1 %     | 460      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 464    | 408    | -12.1 %   | 229      |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 44     | 38     | -13.8 %   | 11       |            |
| Kosten Ausbildung                                     | 124    | 84     | -32.1 %   | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                  | 348    | 248    | -28.8 %   | 21       |            |
| Kosten Forschung                                      | 10     | 9      | -14.0 %   | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 20'752 | 20'746 | 0.0 %     | 12'928   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 5'421  | 5'583  | 3.0 %     | 5'583    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 10'801 | 10'768 | -0.3 %    | 8'245    |            |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 524    | 447    | -14.7 %   | 191      |            |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Lito, Angio, Dia

Vogelsang 84, 2502 Biel  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A, R

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 121'050 | 171'318 | 41.5 %    | 209'901  |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 64'698  | 68'300  | 5.6 %     | 85'817   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 12'571  | 13'870  | 10.3 %    | 14'728   |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 786     | 886     | 12.7 %    | 1'021    |            |
| Anzahl Operationssäle   | 8       | 8       | –         | 9        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 5       | 5       | –         | 4        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.7 %   | 0.6 %   | –16.4 %   | 0.7 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 8.4 %   | 9.6 %   | 14.9 %    | 9.6 %    |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 15.4 %  | 14.5 %  | –6.3 %    | 17.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 94.8 %  | 94.4 %  | –0.5 %    | 94.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 356     | 138     | –61.2 %   | 2        |            |
| Austritte   | 63      | 35      | –44.4 %   | 1        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 295     | 104     | –64.7 %   | 1        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 2'303   | 2'738   | 18.9 %    | 3'004    |            |
| MRI, stationär  | 406     | 418     | 3.0 %     | 540      |            |
| CT, ambulant  | 1'886   | 2'276   | 20.7 %    | 3'520    |            |
| CT, stationär   | 1'704   | 1'984   | 16.4 %    | 2'361    |            |
| Angiographie, ambulant  | 398     | 472     | 18.3 %    | 272      |            |
| Angiographie, stationär   | 318     | 364     | 14.6 %    | 338      |            |
| Dialyse, ambulant   | 610     | 549     | –10.0 %   | 293      |            |
| Dialyse, stationär  | 33      | 36      | 7.1 %     | 18       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 235.1   | 247.1   | 5.1 %     | 192.0    |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 95.0    | 100.6   | 5.9 %     | 100.6    |            |
| Pflegepersonal  | 512.8   | 536.6   | 4.6 %     | 588.0    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 139.6   | 144.5   | 3.5 %     | 177.0    |            |
| Gesamtes Personal   | 1'283.2 | 1'359.0 | 5.9 %     | 1'324.8  |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 27'048  | 60'625  | 124.1 %   | 5'260    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 143'100 | 151'886 | 6.1 %     | 151'886  |            |
| Investitionsaufwand   | 12'799  | 16'224  | 26.8 %    | 26'032   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 61'872  | 68'164  | 10.2 %    | 79'121   |            |
| Total Aufwand   | 217'942 | 236'472 | 8.5 %     | 240'422  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 195'058 | 213'846 | 9.6 %     | 208'854  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 7'335   | 14'244  | 94.2 %    | 20'436   |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 15'548  | 5'687   | –63.4 %   | 12'335   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 7'652   | 0       | –100.0 %  | 0        |            |
| Jahresergebnis  | –7'652  | –2'695  | *         | 1'074    |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Lito, Angio, Dia

Vogelsang 84, 2502 Biel  
 Allgemainspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A, R

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 121'050 | 171'318 | 41.5 %    | 182'365  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 60'274  | 63'418  | 5.2 %     | 71'129   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 12'294  | 13'562  | 10.3 %    | 14'728   |            |
| Betten (stationär)                                     | 214.4   | 207.0   | -3.5 %    | 219.7    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.9     | 4.7     | -4.6 %    | 4.9      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 89.3 %  | 80.9 %  | -9.4 %    | 82.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.96    | 0.94    | -2.1 %    | 0.99     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.95    | 0.93    | -2.1 %    | 1.00     |            |

#### Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.

|   |         |         |         |         |  |
|---|---------|---------|---------|---------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 79'019  | 91'017  | 15.2 %  | 67'454  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 67'956  | 84'238  | 24.0 %  | 61'696  |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 122'265 | 120'517 | -1.4 %  | 148'622 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 91'915  | 93'396  | 1.6 %   | 106'508 |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 5'328   | 5'060   | -5.0 %  | 8'695   |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 24'179  | 17'916  | -25.9 % | 26'623  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 1'232   | 997     | -19.1 % | 2'095   |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 1'898   | 1'159   | -38.9 % | 1'159   |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 4'717   | 3'034   | -35.7 % | 2'682   |  |
| Kosten Forschung                                      | 604     | 311     | -48.5 % | 324     |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 206'026 | 225'028 | 9.2 %   | 231'715 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 57'211  | 70'009  | 22.4 %  | 57'721  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 88'322  | 97'267  | 10.1 %  | 97'267  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 44.8 %  | 45.0 %  | 0.4 %   | 45.0 %  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 19'866  | 29'415  | 48.1 %  | 28'839  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 48.8 %  | 45.0 %  | -7.8 %  | 45.0 %  |  |

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 0      | 0      | *         | 1'931    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 4'424  | 4'882  | 10.4 %    | 25'495   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 277    | 308    | 11.2 %    | 1'310    |            |
| Betten (stationär)                                     | 14.0   | 16.0   | 14.6 %    | 79.8     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 16.0   | 15.9   | -0.8 %    | 19.3     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 92.0 % | 83.6 % | -9.1 %    | 85.3 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |

#### Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.

|   |        |        |         |        |  |
|---|--------|--------|---------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 0      | 0      | *       | 357    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 0      | 0      | *       | 317    |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 3'918  | 4'320  | 10.3 %  | 20'778 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 2'783  | 3'572  | 28.3 %  | 17'897 |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 188    | 218    | 16.3 %  | 1'390  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 1'135  | 675    | -40.5 % | 1'968  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 71     | 41     | -41.5 % | 131    |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 3'779  | 3'895  | 3.1 %   | 20'128 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 0      | 0      | *       | 403    |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 2'451  | 3'049  | 24.4 %  | 17'795 |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 44.9 % | 45.0 % | 0.3 %   | 45.4 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 893    | 846    | -5.4 %  | 2'233  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 44.9 % | 45.0 % | 0.2 %   | 47.2 % |  |



Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Dia

Weissenastrasse 27, 3800 Unterseen  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung, Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A, P

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 61'872  | 64'724  | 4.6 %     | 209'901  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 46'159  | 50'522  | 9.5 %     | 85'817   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 9'349   | 9'785   | 4.7 %     | 14'728   |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 515     | 558     | 8.3 %     | 1'021    |            |
| Anzahl Operationssäle   | 7       | 7       | –         | 9        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 4       | 4       | –         | 4        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 2.8 %   | 2.2 %   | –21.4 %   | 0.7 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 6.5 %   | 6.0 %   | –7.5 %    | 9.6 %    |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 12.7 %  | 12.1 %  | –4.5 %    | 17.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 90.6 %  | 90.2 %  | –0.4 %    | 94.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 231     | 128     | –44.6 %   | 2        |            |
| Austritte   | 25      | 16      | –36.0 %   | 1        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 16'032  | 16'165  | 0.8 %     | 1        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 2'476   | 2'836   | 14.6 %    | 3'004    |            |
| MRI, stationär  | 317     | 290     | –8.7 %    | 540      |            |
| CT, ambulant  | 1'554   | 1'853   | 19.2 %    | 3'520    |            |
| CT, stationär   | 1'462   | 1'628   | 11.3 %    | 2'361    |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | 272      |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | 338      |            |
| Dialyse, ambulant   | 234     | 264     | 12.9 %    | 293      |            |
| Dialyse, stationär  | 11      | 8       | –28.4 %   | 18       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 118.4   | 119.9   | 1.3 %     | 192.0    |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 55.1    | 57.7    | 4.8 %     | 100.6    |            |
| Pflegepersonal  | 302.8   | 313.9   | 3.7 %     | 588.0    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 186.7   | 192.6   | 3.1 %     | 177.0    |            |
| Gesamtes Personal   | 870.5   | 893.2   | 2.6 %     | 1'324.8  |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 3'631   | 4'821   | 32.8 %    | 5'260    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 1'051   | 4'289   | 308.0 %   | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 105'872 | 109'032 | 3.0 %     | 151'886  |            |
| Investitionsaufwand   | 16'751  | 16'386  | –2.2 %    | 26'032   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 50'306  | 51'536  | 2.4 %     | 79'121   |            |
| Total Aufwand   | 172'937 | 176'962 | 2.3 %     | 240'422  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 145'286 | 153'459 | 5.6 %     | 208'854  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 17'119  | 21'725  | 26.9 %    | 20'436   |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 8'612   | 4'179   | –51.5 %   | 12'335   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | –1'920  | 2'402   | *         | 1'074    |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Dia

Weissenastrasse 27, 3800 Unterseen  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung, Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A, P

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 33'386 | 38'027 | 13.9 %    | 182'365  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 40'672 | 41'716 | 2.6 %     | 71'129   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 9'144  | 9'495  | 3.8 %     | 14'728   |            |
| Betten (stationär)                                     | 112.0  | 117.0  | 4.5 %     | 219.7    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.4    | 4.4    | -1.2 %    | 4.9      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 95.2 % | 95.0 % | -0.2 %    | 82.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.91   | 0.91   | -         | 0.99     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.90   | 0.90   | -         | 1.00     |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |         |         |          |         |  |
|---|---------|---------|----------|---------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 31'742  | 35'653  | 12.3 %   | 67'454  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 27'808  | 27'705  | -0.4 %   | 61'696  |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 87'616  | 89'652  | 2.3 %    | 148'622 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 67'131  | 68'117  | 1.5 %    | 106'508 |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 5'167   | 5'107   | -1.2 %   | 8'695   |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 0       | 0       | *        | 26'623  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 0       | 0       | *        | 2'095   |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 843     | 1'807   | 114.4 %  | 1'159   |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 987     | 0       | -100.0 % | 2'682   |  |
| Kosten Forschung                                      | 0       | 0       | *        | 324     |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 149'135 | 155'575 | 4.3 %    | 231'715 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 26'515  | 29'397  | 10.9 %   | 57'721  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 62'882  | 65'369  | 4.0 %    | 97'267  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 %  | 45.0 %  | -0.1 %   | 45.0 %  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 0       | 10'520  | *        | 28'839  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | *       | 45.0 %  | *        | 45.0 %  |  |

| Angaben Psychiatrie P                                 | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | 28'486 | 26'697 | -6.3 %    | 33'163   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 5'487  | 8'806  | 60.5 %    | 11'285   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy        | 205    | 290    | 41.5 %    | 476      |            |
| Betten (stationär)                                    | 17.0   | 25.0   | 47.1 %    | 40.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | 26.8   | 30.4   | 13.4 %    | 27.6     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | 91.4 % | 96.6 % | 5.8 %     | 87.0 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                   | *      | *      | *         | *        |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |        |        |        |        |  |
|---|--------|--------|--------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 6'350  | 6'047  | -4.8 % | 5'881  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 6'311  | 5'995  | -5.0 % | 5'565  |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 3'961  | 5'541  | 39.9 % | 9'442  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 3'961  | 5'453  | 37.7 % | 9'314  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 347    | 460    | 32.7 % | 460    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 0      | 0      | *      | 229    |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 0      | 0      | *      | 11     |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *      | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *      | 21     |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *      | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 10'045 | 12'928 | 28.7 % | 12'928 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 5'263  | 6'520  | 23.9 % | 5'583  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 3'966  | 6'249  | 57.5 % | 8'245  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %  | 45.0 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 0      | 0      | *      | 191    |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | *      | *      | *      | 45.0 % |  |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 6  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Dia

St. Urbanstrasse 67, 4900 Langenthal  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 3)  
 Akutbehandlung, Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K121  
 A, P

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 220'888 | 259'462 | 17.5 %    | 101'116  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 47'844  | 48'756  | 1.9 %     | 38'158   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 8'557   | 8'787   | 2.7 %     | 7'545    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 626     | 635     | 1.4 %     | 514      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 6       | 6       | –         | 6        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 4       | 4       | –         | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.3 %   | 0.3 %   | 1.7 %     | 0.8 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 14.4 %  | 14.4 %  | 0.0 %     | 15.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 10.9 %  | 10.5 %  | –3.1 %    | 19.5 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 93.8 %  | 94.2 %  | 0.5 %     | 93.7 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0       | 9       | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0       | 4       | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 7       | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 2'736   | 3'178   | 16.2 %    | 3'313    |            |
| MRI, stationär  | 292     | 340     | 16.4 %    | 184      |            |
| CT, ambulant  | 2'896   | 3'306   | 14.1 %    | 2'820    |            |
| CT, stationär   | 1'867   | 2'252   | 20.6 %    | 1'698    |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | 273      |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | 240      |            |
| Dialyse, ambulant   | 275     | 270     | –1.8 %    | 309      |            |
| Dialyse, stationär  | 10      | 16      | 52.6 %    | 15       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 135.5   | 143.0   | 5.6 %     | 94.4     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 56.5    | 56.4    | –0.2 %    | 35.0     |            |
| Pflegepersonal  | 312.8   | 329.8   | 5.4 %     | 264.9    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 114.0   | 118.8   | 4.3 %     | 92.5     |            |
| Gesamtes Personal   | 808.2   | 847.9   | 4.9 %     | 640.7    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 1'485   | 4'095   | 175.8 %   | 2'060    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 307     | 573     | 86.9 %    | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 108'193 | 115'833 | 7.1 %     | 69'780   |            |
| Investitionsaufwand   | 15'540  | 16'096  | 3.6 %     | 8'939    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 47'721  | 51'830  | 8.6 %     | 37'319   |            |
| Total Aufwand   | 171'461 | 183'767 | 7.2 %     | 119'389  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 138'598 | 149'399 | 7.8 %     | 103'016  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 33'751  | 16'555  | –50.9 %   | 9'557    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 11'162  | 9'394   | –15.8 %   | 3'475    |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 12'050  | –8'419  | *         | 600      |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 6  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Dia

St. Urbanstrasse 67, 4900 Langenthal  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 3)  
 Akutbehandlung, Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K121  
 A, P

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 180'254 | 213'130 | 18.2 %    | 86'788   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 37'281  | 38'266  | 2.6 %     | 33'050   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 8'188   | 8'437   | 3.0 %     | 6'930    |            |
| Betten (stationär)                                     | 131.3   | 134.6   | 2.5 %     | 113.3    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.6     | 4.5     | -0.4 %    | 4.5      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 73.9 %  | 79.4 %  | 7.4 %     | 76.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.89    | 0.89    | -         | 0.88     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.89    | 0.89    | -         | 0.90     |            |

#### Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.

|   |         |         |        |         |  |
|---|---------|---------|--------|---------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 52'015  | 58'377  | 12.2 % | 35'307  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 46'547  | 52'875  | 13.6 % | 30'480  |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 80'451  | 82'956  | 3.1 %  | 68'916  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 65'781  | 67'839  | 3.1 %  | 45'240  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 5'165   | 5'308   | 2.8 %  | 3'223   |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 8'825   | 8'661   | -1.9 % | 12'500  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 697     | 679     | -2.5 % | 982     |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 1'636   | 1'594   | -2.6 % | 254     |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 2'497   | 2'597   | 4.0 %  | 551     |  |
| Kosten Forschung                                      | 197     | 201     | 1.9 %  | 0       |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 151'810 | 148'685 | -2.1 % | 108'353 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 32'667  | 38'079  | 16.6 % | 24'810  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 59'256  | 60'874  | 2.7 %  | 42'002  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 46.0 %  | 45.0 %  | -2.1 % | 45.0 %  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 8'300   | 8'378   | 0.9 %  | 12'552  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 48.4 %  | 45.0 %  | -7.1 % | 45.0 %  |  |

| Angaben Psychiatrie P                                 | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | 40'634 | 46'332 | 14.0 %    | 9'340    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 10'563 | 10'490 | -0.7 %    | 10'490   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy        | 369    | 350    | -5.1 %    | 350      |            |
| Betten (stationär)                                    | 34.0   | 34.0   | -         | 34.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | 28.6   | 30.0   | 4.7 %     | 30.0     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | 85.9 % | 85.4 % | -0.6 %    | 83.8 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                   | *      | *      | *         | *        |            |

#### Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.

|   |        |        |         |        |  |
|---|--------|--------|---------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 8'782  | 9'203  | 4.8 %   | 1'552  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 8'306  | 8'743  | 5.3 %   | 1'552  |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 7'924  | 7'537  | -4.9 %  | 7'537  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 7'347  | 7'124  | -3.0 %  | 7'124  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 643    | 647    | 0.8 %   | 647    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 462    | 284    | -38.5 % | 284    |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 40     | 26     | -34.7 % | 17     |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 214    | 233    | 9.1 %   | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 326    | 380    | 16.4 %  | 0      |  |
| Kosten Forschung                                      | 26     | 29     | 14.1 %  | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 18'990 | 18'708 | -1.5 %  | 18'708 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 5'869  | 6'621  | 12.8 %  | 1'365  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 7'635  | 6'865  | -10.1 % | 6'865  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.4 % | 45.0 % | -0.9 %  | 45.0 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 437    | 296    | -32.3 % | 265    |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.4 % | 45.0 % | -0.9 %  | 52.7 % |  |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : NF  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 8  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, Dia

Les Fontenayes 17, 2610 St-Imier  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 3)  
 Soins aigus, psychiatrie, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K121  
 A, P, R

| Données générales  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 101'294 | 115'463 | 14.0 %     | 101'116   |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 39'420  | 36'104  | -8.4 %     | 38'158    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 4'205   | 4'210   | 0.1 %      | 7'545     |              |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 367     | 365     | -0.5 %     | 514       |              |
| Nombre de salles d'opération   | 2       | 2       | -          | 6         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 2       | 2       | -          | 2         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 0.8 %   | 1.0 %   | 23.3 %     | 0.8 %     |              |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 40.4 %  | 40.8 %  | 1.0 %      | 15.1 %    |              |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 7.4 %   | 7.9 %   | 6.1 %      | 19.5 %    |              |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 96.8 %  | 97.2 %  | 0.4 %      | 93.7 %    |              |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |         |         |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Sorties  | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |         |         |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | 1'106   | 1'266   | 14.6 %     | 3'313     |              |
| MRI, stationnaire  | 70      | 80      | 15.0 %     | 184       |              |
| CT, ambulatoire  | 1'290   | 1'438   | 11.5 %     | 2'820     |              |
| CT, stationnaire   | 309     | 334     | 8.1 %      | 1'698     |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *       | *       | *          | 273       |              |
| Angiographie, stationnaire   | *       | *       | *          | 240       |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *       | 187     | *          | 309       |              |
| Dialyses, stationnaire   | *       | 1       | *          | 15        |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |         |         |            |           |              |
| Médecins   | 122.3   | 104.8   | -14.3 %    | 94.4      |              |
| - dont médecins en formation postgrade   | 56.9    | 48.1    | -15.4 %    | 35.0      |              |
| Personnel soignant   | 266.5   | 256.2   | -3.9 %     | 264.9     |              |
| Autre personnel médical  | 84.4    | 88.7    | 5.2 %      | 92.5      |              |
| Personnel total  | 652.6   | 638.5   | -2.2 %     | 640.7     |              |
| Médecins privés agréés (heures)  | 20'202  | 36'698  | 81.7 %     | 2'060     |              |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |         |         |            |           |              |
| Charges de personnel   | 62'035  | 63'965  | 3.1 %      | 69'780    |              |
| Charges des investissements  | 4'460   | 4'471   | 0.2 %      | 8'939     |              |
| Autres charges d'exploitation  | 16'670  | 17'067  | 2.4 %      | 37'319    |              |
| Total charges  | 83'583  | 85'542  | 2.3 %      | 119'389   |              |
| Produits des hospitalisations et soins   | 63'249  | 71'851  | 13.6 %     | 103'016   |              |
| Autres produits d'exploitation   | 12'960  | 13'123  | 1.3 %      | 9'557     |              |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 2'735   | 180     | -93.4 %    | 3'475     |              |
| - dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Résultat annuel  | -4'639  | -388    | *          | 600       |              |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : NF  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 8  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, Dia

Les Fontenayes 17, 2610 St-Imier  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 3)  
 Soins aigus, psychiatrie, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K121  
 A, P, R

| Données soins aigus A  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>                                      |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires                                       | 52'184 | 61'242 | 17.4 %     | 86'788    |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu | 13'289 | 13'191 | -0.7 %     | 33'050    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                   | 3'222  | 3'219  | -0.1 %     | 6'930     |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)  | 69.0   | 61.0   | -11.6 %    | 113.3     |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                  | 4.1    | 4.1    | -0.6 %     | 4.5       |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                              | 65.2 % | 67.0 % | 2.8 %      | 76.7 %    |              |
| Indice de casemix (CMI) brut   | 0.73   | 0.71   | -2.7 %     | 0.88      |              |
| Indice de casemix (CMI) net  | 0.72   | 0.72   | -          | 0.90      |              |

#### Finances et exploitation, en 1000 frs.

|   |         |         |         |         |  |
|---|---------|---------|---------|---------|--|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 16'825  | 23'035  | 36.9 %  | 35'307  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 16'775  | 23'035  | 37.3 %  | 30'480  |  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 31'103  | 24'492  | -21.3 % | 68'916  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 25'924  | 19'705  | -24.0 % | 45'240  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 1'574   | 1'004   | -36.2 % | 3'223   |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 3'969   | 4'071   | 2.6 %   | 12'500  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 151     | 125     | -17.2 % | 982     |  |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0       | 0       | *       | 254     |  |
| Coûts pour la formation postgrade   | 356     | 2'836   | 696.8 % | 551     |  |
| Coûts pour la recherche   | 0       | 0       | *       | 0       |  |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 37'678  | 47'262  | 25.4 %  | 108'353 |  |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 14'074  | 20'532  | 45.9 %  | 24'810  |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 17'637  | 17'270  | -2.1 %  | 42'002  |  |
| – dont part des assureurs   | 44.9 %  | 45.0 %  | 0.2 %   | 45.0 %  |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 3'351   | 3'949   | 17.8 %  | 12'552  |  |
| – dont part des assureurs   | 100.0 % | 100.0 % | 0.0 %   | 45.0 %  |  |

| Données psychiatrie P   | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|---|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>                                     |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires                                      | 49'110 | 54'221 | 10.4 %     | 9'340     |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Psy | 25'483 | 21'056 | -17.4 %    | 10'490    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Psy                   | 946    | 894    | -5.5 %     | 350       |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 88.0   | 88.2   | 0.3 %      | 34.0      |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                 | 26.9   | 23.6   | -12.6 %    | 30.0      |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                             | 82.2 % | 80.6 % | -1.9 %     | 83.8 %    |              |
| Day Mix Index (DMI)   | *      | *      | *          | *         |              |

#### Finances et exploitation, en 1000 frs.

|   |        |        |          |        |  |
|---|--------|--------|----------|--------|--|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 7'349  | 1'552  | -78.9 %  | 1'552  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 7'236  | 1'552  | -78.5 %  | 1'552  |  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 22'507 | 20'953 | -6.9 %   | 7'537  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 22'507 | 20'953 | -6.9 %   | 7'124  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 1'771  | 1'066  | -39.8 %  | 647    |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 0      | 0      | *        | 284    |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 0      | 0      | *        | 17     |  |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0      | 0      | *        | 0      |  |
| Coûts pour la formation postgrade   | 178    | 0      | -100.0 % | 0      |  |
| Coûts pour la recherche   | 0      | 0      | *        | 0      |  |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 24'831 | 22'507 | -9.4 %   | 18'708 |  |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 4'686  | 1'365  | -70.9 %  | 1'365  |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 20'043 | 21'141 | 5.5 %    | 6'865  |  |
| – dont part des assureurs   | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %    | 45.0 % |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 0      | 0      | *        | 265    |  |
| – dont part des assureurs   | *      | *      | *        | 52.7 % |  |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : NF  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 8  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, Dia

Les Fontenayes 17, 2610 St-Imier  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 3)  
 Soins aigus, psychiatrie, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K121  
 A, P, R

| Données réadaptation R  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 0      | 0      | *          | 0         | *            |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Réa       | 648    | 1'857  | 186.6 %    | 12'297    | ● — *        |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Réa                         | 37     | 97     | 162.2 %    | 763       | ● — *        |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 10.0   | 10.0   | –          | 20.6      | ● — *        |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 17.5   | 19.1   | 9.3 %      | 16.8      | * — ●        |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 61.8 % | 52.8 % | –14.6 %    | 85.8 %    | ◀ — *        |
| Day Mix Index (DMI)   | *      | *      | *          | *         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |        |        |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 0      | 0      | *          | 0         | *            |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 0      | 0      | *          | 0         | *            |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 937    | 1'480  | 58.0 %     | 4'820     | ● — *        |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 917    | 1'480  | 61.4 %     | 4'766     | ● — *        |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 62     | 101    | 61.4 %     | 195       | ● — *        |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 10     | 0      | –100.0 %   | 774       | ● — *        |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 0      | 0      | –100.0 %   | 95        | ● — *        |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0      | 0      | *          | 0         | * — ▶        |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0      | 0      | –100.0 %   | 47        | ● — *        |
| Coûts pour la recherche   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 498    | 1'417  | 184.7 %    | 5'163     | ● — *        |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 0      | 0      | *          | 0         | *            |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 483    | 1'367  | 182.9 %    | 4'552     | ● — *        |
| – dont part des assureurs   | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %      | 45.0 %    | *            |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 0      | 0      | *          | 685       | ● — *        |
| – dont part des assureurs   | *      | *      | *          | 45.0 %    |              |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, CC, Angio

Blumenrain 105, 2503 Biel  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 3)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K121  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 43'788 | 44'016  | 0.5 %     | 101'116  |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 25'787 | 26'251  | 1.8 %     | 38'158   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 6'533  | 6'931   | 6.1 %     | 7'545    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 704    | 706     | 0.3 %     | 514      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 7      | 7       | –         | 6        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 2      | 2       | –         | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.2 %  | 0.2 %   | –17.7 %   | 0.8 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 10.9 % | 11.3 %  | 3.4 %     | 15.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 29.3 % | 27.9 %  | –4.9 %    | 19.5 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 92.4 % | 92.6 %  | 0.2 %     | 93.7 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 2'850  | 3'070   | 7.7 %     | 3'313    |            |
| MRI, stationär  | 75     | 72      | –3.1 %    | 184      |            |
| CT, ambulant  | 4'015  | 4'771   | 18.8 %    | 2'820    |            |
| CT, stationär   | 950    | 951     | 0.1 %     | 1'698    |            |
| Angiographie, ambulant  | 3'071  | 4'552   | 48.2 %    | 273      |            |
| Angiographie, stationär   | 348    | 375     | 7.8 %     | 240      |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *       | *         | 309      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *       | *         | 15       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |         |           |          |            |
| Ärzte   | 13.8   | 10.7    | –22.2 %   | 94.4     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 2.3     | *         | 35.0     |            |
| Pflegepersonal  | 169.2  | 168.6   | –0.4 %    | 264.9    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 53.8   | 58.6    | 8.9 %     | 92.5     |            |
| Gesamtes Personal   | 372.5  | 391.1   | 5.0 %     | 640.7    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 27'525 | 49'771  | 80.8 %    | 2'060    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 2'963   | *         | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 38'343 | 39'124  | 2.0 %     | 69'780   |            |
| Investitionsaufwand   | 8'093  | 8'848   | 9.3 %     | 8'939    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 47'840 | 52'285  | 9.3 %     | 37'319   |            |
| Total Aufwand   | 94'275 | 100'257 | 6.3 %     | 119'389  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 88'965 | 92'974  | 4.5 %     | 103'016  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 2'389  | 3'152   | 32.0 %    | 9'557    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 2'921  | 0       | –100.0 %  | 3'475    |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 2'921  | 0       | –100.0 %  | 0        |            |
| Jahresergebnis  | –2'921 | –4'131  | *         | 600      |            |



Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, CC, Angio

Blumenrain 105, 2503 Biel  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 3)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K121  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 43'788 | 44'016 | 0.5 %     | 86'788   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 25'787 | 26'251 | 1.8 %     | 33'050   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 6'533  | 6'931  | 6.1 %     | 6'930    |            |
| Betten (stationär)                                     | 114.7  | 115.0  | 0.3 %     | 113.3    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 3.9    | 3.8    | -4.0 %    | 4.5      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 71.0 % | 70.2 % | -1.1 %    | 76.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.85   | 0.86   | 1.2 %     | 0.88     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.84   | 0.85   | 1.2 %     | 0.90     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 29'827 | 28'835 | -3.3 %    | 35'307   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 25'876 | 25'494 | -1.5 %    | 30'480   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 60'982 | 70'042 | 14.9 %    | 68'916   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 34'956 | 39'549 | 13.1 %    | 45'240   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 2'185  | 2'448  | 12.0 %    | 3'223    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 18'568 | 24'132 | 30.0 %    | 12'500   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'172  | 1'161  | -1.0 %    | 982      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 254      |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 551      |            |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 89'195 | 96'308 | 8.0 %     | 108'353  |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 20'308 | 22'103 | 8.8 %     | 24'810   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 32'875 | 36'230 | 10.2 %    | 42'002   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 17'490 | 27'340 | 56.3 %    | 12'552   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: -

Worbstrasse 316, 3073 Gümliigen  
 Allgemainspital, Grundversorgung (Niveau 4)  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K122  
 A, R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 31'817 | 35'351 | 11.1 %    | 35'673   |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 31'447 | 31'676 | 0.7 %     | 17'966   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 2'312  | 2'325  | 0.6 %     | 4'086    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 313      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 1      | 0      | -100.0 %  | 4        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.0 %  | 0.0 %  | -0.1 %    | 0.8 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 6.0 %  | 6.5 %  | 6.8 %     | 10.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 33.4 % | 32.2 % | -3.5 %    | 22.1 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 99.6 % | 99.9 % | 0.3 %     | 91.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 3'442    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 144      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 2'578    |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 989      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 69       |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 92       |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 288      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 14       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 38.4   | 40.4   | 5.3 %     | 27.0     |            |
| - davon Ärzte in Weiterbildung  | 18.0   | 20.9   | 16.0 %    | 9.6      |            |
| Pflegepersonal  | 152.6  | 158.8  | 4.1 %     | 137.4    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 51.6   | 51.3   | -0.7 %    | 40.3     |            |
| Gesamtes Personal   | 349.9  | 373.2  | 6.7 %     | 274.4    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 2'919  | 227    | -92.2 %   | 227      |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 34'868 | 34'960 | 0.3 %     | 31'803   |            |
| Investitionsaufwand   | 7'888  | 5'746  | -27.1 %   | 5'301    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 9'559  | 8'481  | -11.3 %   | 18'485   |            |
| Total Aufwand   | 54'925 | 50'000 | -9.0 %    | 56'243   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 40'783 | 38'740 | -5.0 %    | 50'116   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 15'444 | 12'382 | -19.8 %   | 4'862    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0      | 0      | *         | 3'250    |            |
| - davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 1'302  | 1'121  | *         | 351      |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: -

Worbstrasse 316, 3073 Gümligen  
 Allgem. Spital, Grundversorgung (Niveau 4)  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K122  
 A, R

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 23'479 | 30'030 | 27.9 %    | 35'673   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 13'261 | 15'090 | 13.8 %    | 17'653   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 1'133  | 1'258  | 11.0 %    | 4'086    |            |
| Betten (stationär)                                     | 38.9   | 45.0   | 15.7 %    | 65.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 11.7   | 12.0   | 2.5 %     | 4.2      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 93.0 % | 91.9 % | -1.2 %    | 73.6 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.72   | 1.70   | -1.2 %    | 0.83     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.45   | 1.42   | -2.1 %    | 0.82     |            |

#### Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.

|   |        |        |          |        |  |
|---|--------|--------|----------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 6'025  | 3'240  | -46.2 %  | 14'947 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 5'886  | 3'054  | -48.1 %  | 10'832 |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 16'235 | 17'764 | 9.4 %    | 37'776 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 10'368 | 11'280 | 8.8 %    | 17'867 |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 950    | 1'010  | 6.3 %    | 1'235  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 4'789  | 4'309  | -10.0 %  | 7'347  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 437    | 477    | 9.0 %    | 511    |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 857    | *        | 66     |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 627    | 0      | -100.0 % | 236    |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *        | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 32'564 | 34'621 | 6.3 %    | 54'346 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 5'669  | 3'020  | -46.7 %  | 9'131  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 10'818 | 11'868 | 9.7 %    | 16'834 |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %    | 45.1 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 5'056  | 5'365  | 6.1 %    | 6'776  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %    | 51.5 % |  |

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 8'338  | 5'321  | -36.2 %   | 2'660    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 18'186 | 16'586 | -8.8 %    | 15'436   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 1'179  | 1'067  | -9.5 %    | 896      |            |
| Betten (stationär)                                     | 56.8   | 51.0   | -10.3 %   | 49.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 15.4   | 15.5   | 0.8 %     | 17.6     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 91.0 % | 89.1 % | -2.1 %    | 85.9 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |

#### Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.

|   |        |        |         |        |  |
|---|--------|--------|---------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 1'554  | 1'225  | -21.1 % | 613    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 1'543  | 1'225  | -20.6 % | 613    |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 14'945 | 13'864 | -7.2 %  | 12'466 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 8'791  | 8'474  | -3.6 %  | 9'712  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 893    | 851    | -4.6 %  | 1'086  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 5'053  | 3'845  | -23.9 % | 1'925  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 484    | 423    | -12.5 % | 212    |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 16'895 | 15'118 | -10.5 % | 12'715 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 1'472  | 1'048  | -28.8 % | 524    |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 8'701  | 8'289  | -4.7 %  | 9'231  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.1 % | 45.0 % | -0.2 %  | 45.0 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 4'757  | 4'016  | -15.6 % | 2'010  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %   | 72.5 % |  |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : NF  
 Formation de base et postgrade : Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, Dia

Beausite 49, 2740 Moutier  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 5) Soins aigus K123  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier A

| Données générales  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 39'387 | 45'731 | 16.1 %     | 9'668     |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 9'617  | 6'418  | -33.3 %    | 3'706     |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 1'441  | 1'329  | -7.8 %     | 462       |              |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'opération   | 2      | 2      | -          | 1         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 0.5 %  | 0.7 %  | 52.4 %     | 2.1 %     |              |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 8.8 %  | 7.3 %  | -17.5 %    | 10.8 %    |              |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 7.3 %  | 7.9 %  | 8.7 %      | 12.8 %    |              |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 96.6 % | 95.6 % | -1.0 %     | 95.6 %    |              |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |        |        |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Sorties  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |        |        |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | 1'746  | 2'311  | 32.4 %     | 1'696     |              |
| MRI, stationnaire  | 119    | 139    | 16.8 %     | 104       |              |
| CT, ambulatoire  | *      | 2'309  | *          | 708       |              |
| CT, stationnaire   | *      | 407    | *          | 350       |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *      | *      | *          | 240       |              |
| Angiographie, stationnaire   | *      | *      | *          | 237       |              |
| Dialyses, ambulatoire  | 163    | 218    | 33.2 %     | 218       |              |
| Dialyses, stationnaire   | 20     | 11     | -45.1 %    | 11        |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |        |        |            |           |              |
| Médecins   | 51.0   | 38.5   | -24.5 %    | 6.3       |              |
| - dont médecins en formation postgrade   | 26.1   | 24.5   | -5.9 %     | 3.2       |              |
| Personnel soignant   | 151.1  | 130.1  | -13.9 %    | 33.7      |              |
| Autre personnel médical  | 24.2   | 19.7   | -18.6 %    | 13.2      |              |
| Personnel total  | 290.1  | 251.5  | -13.3 %    | 99.3      |              |
| Médecins privés agréés (heures)  | 8'948  | 8'948  | -          | 0         |              |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |        |        |            |           |              |
| Charges de personnel   | 24'631 | 23'450 | -4.8 %     | 16'316    |              |
| Charges des investissements  | 1'205  | 837    | -30.5 %    | 976       |              |
| Autres charges d'exploitation  | 12'580 | 12'149 | -3.4 %     | 4'787     |              |
| Total charges  | 38'477 | 36'563 | -5.0 %     | 22'209    |              |
| Produits des hospitalisations et soins   | 22'128 | 30'440 | 37.6 %     | 15'361    |              |
| Autres produits d'exploitation   | 13'949 | 2'393  | -82.8 %    | 1'900     |              |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 2'400  | 3'730  | 55.4 %     | 919       |              |
| - dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 2'400  | 3'730  | 55.4 %     | 0         |              |
| Résultat annuel  | -2'400 | -3'730 | *          | 9         |              |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : NF  
 Formation de base et postgrade : Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, Dia

Beausite 49, 2740 Moutier  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 5)  
 Soins aigus K123  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier A

| Données soins aigus A   | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 39'387  | 45'731  | 16.1 %     | 9'668     |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu      | 9'617   | 6'418   | -33.3 %    | 3'706     |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                        | 1'441   | 1'329   | -7.8 %     | 462       |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 30.0    | 29.0    | -3.3 %     | 14.2      |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 6.7     | 4.8     | -27.6 %    | 4.8       |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 87.1 %  | 73.1 %  | -16.1 %    | 70.3 %    |              |
| Indice de casemix (CMI) brut  | 0.80    | 0.75    | -6.2 %     | 0.88      |              |
| Indice de casemix (CMI) net   | 0.85    | 0.76    | -10.6 %    | 0.89      |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |         |         |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 14'149  | 14'713  | 4.0 %      | 4'903     |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 12'315  | 14'713  | 19.5 %     | 3'541     |              |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 15'888  | 10'936  | -31.2 %    | 4'679     |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 13'391  | 9'207   | -31.2 %    | 3'075     |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 1'638   | 535     | -67.4 %    | 414       |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 327     | 1'308   | 299.7 %    | 805       |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 129     | 48      | -62.8 %    | 48        |              |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Coûts pour la formation postgrade   | 259     | 1'568   | 505.8 %    | 0         |              |
| Coûts pour la recherche   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 23'557  | 22'597  | -4.1 %     | 9'251     |              |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 8'996   | 12'084  | 34.3 %     | 2'507     |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 11'036  | 8'615   | -21.9 %    | 2'696     |              |
| – dont part des assureurs   | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %      | 45.3 %    |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 1'417   | 1'286   | -9.2 %     | 448       |              |
| – dont part des assureurs   | 100.0 % | 100.0 % | -          | 71.9 %    |              |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Schänzlistrasse 15, 3013 Bern  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 5)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: stationär

K123  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 0       | 0       | *         | 9'668    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 3'701   | 3'706   | 0.1 %     | 3'706    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 257     | 273     | 6.2 %     | 462      |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0       | 0       | *         | 1        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.0 %   | 0.0 %   | *         | 2.1 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 4.1 %   | 6.3 %   | 55.6 %    | 10.8 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 1.1 %   | 0.0 %   | -100.0 %  | 12.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 100.0 % | 100.0 % | –         | 95.6 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *       | *         | 1'696    |            |
| MRI, stationär  | *       | *       | *         | 104      |            |
| CT, ambulant  | *       | *       | *         | 708      |            |
| CT, stationär   | *       | *       | *         | 350      |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | 240      |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | 237      |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | 218      |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | 11       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 3.0     | 3.0     | 0.3 %     | 6.3      |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0     | 0.0     | *         | 3.2      |            |
| Pflegepersonal  | 20.1    | 21.1    | 5.0 %     | 33.7     |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 0.5     | 0.6     | 30.4 %    | 13.2     |            |
| Gesamtes Personal   | 28.2    | 28.6    | 1.4 %     | 99.3     |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 3'391   | 3'335   | -1.7 %    | 16'316   |            |
| Investitionsaufwand   | 257     | 424     | 64.9 %    | 976      |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 1'040   | 945     | -9.1 %    | 4'787    |            |
| Total Aufwand   | 4'688   | 4'704   | 0.3 %     | 22'209   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 4'504   | 4'780   | 6.1 %     | 15'361   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 57      | 202     | 252.2 %   | 1'900    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0       | 0       | *         | 919      |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | -127    | 278     | *         | 9        |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Schänzlistrassen 15, 3013 Bern  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 5)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: stationär

K123  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 0      | 0      | *         | 9'668    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 3'701  | 3'706  | 0.1 %     | 3'706    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 257    | 273    | 6.2 %     | 462      |            |
| Betten (stationär)                                     | 13.0   | 14.2   | 9.6 %     | 14.2     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 14.4   | 13.6   | -5.7 %    | 4.8      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 76.6 % | 70.9 % | -7.4 %    | 70.3 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 2.01   | 2.04   | 1.5 %     | 0.88     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.84   | 1.83   | -0.5 %    | 0.89     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 0      | 0      | *         | 4'903    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 0      | 0      | *         | 3'541    |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 4'874  | 4'679  | -4.0 %    | 4'679    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 4'874  | 4'679  | -4.0 %    | 3'075    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 259    | 414    | 60.0 %    | 414      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 0      | 0      | *         | 805      |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 0      | 0      | *         | 48       |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 4'561  | 4'842  | 6.2 %     | 9'251    |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 0      | 0      | *         | 2'507    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 4'504  | 4'780  | 6.1 %     | 2'696    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.3 % | 0.8 %     | 45.3 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 0      | 0      | *         | 448      |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | *      | *      | *         | 71.9 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 12  
 Spezialausrüstung: -

Bolligenstrasse 111, 3072 Ostermundigen  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K211  
 P

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 56'468  | 59'362  | 5.1 %     | 75'744   |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 106'026 | 107'872 | 1.7 %     | 81'570   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 3'402   | 3'772   | 10.9 %    | 2'412    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.9 %   | 0.7 %   | -20.8 %   | 0.9 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 8.9 %   | 9.5 %   | 6.7 %     | 10.6 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 4.2 %   | 4.4 %   | 6.3 %     | 4.8 %    |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 98.9 %  | 98.7 %  | -0.2 %    | 98.9 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 319     | 310     | -2.8 %    | 0        |            |
| Austritte   | 7       | 9       | 28.6 %    | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 313     | 179     | -42.7 %   | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *       | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *       | *       | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *       | *       | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *       | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 119.7   | 121.8   | 1.8 %     | 75.1     |            |
| - davon Ärzte in Weiterbildung  | 56.9    | 53.2    | -6.5 %    | 34.9     |            |
| Pflegepersonal  | 372.5   | 359.1   | -3.6 %    | 259.6    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 173.4   | 178.4   | 2.9 %     | 84.7     |            |
| Gesamtes Personal   | 1'109.9 | 1'113.5 | 0.3 %     | 621.6    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 127'740 | 128'392 | 0.5 %     | 65'632   |            |
| Investitionsaufwand   | 8'122   | 7'100   | -12.6 %   | 6'802    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 25'707  | 27'084  | 5.4 %     | 14'911   |            |
| Total Aufwand   | 161'805 | 163'896 | 1.3 %     | 85'589   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 115'767 | 118'013 | 1.9 %     | 80'123   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 15'801  | 9'252   | -41.4 %   | 5'505    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 30'237  | 32'981  | 9.1 %     | 10'032   |            |
| - davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 308     | 0       | -100.0 %  | 0        |            |
| Jahresergebnis  | -308    | -3'649  | *         | 1'809    |            |



Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 12  
 Spezialausrüstung: -

Bolligenstrasse 111, 3072 Ostermundigen  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K211  
P

| Angaben Psychiatrie P                                 | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | 56'468  | 59'362  | 5.1 %     | 75'744   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 106'026 | 107'872 | 1.7 %     | 81'570   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy        | 3'402   | 3'772   | 10.9 %    | 2'412    |            |
| Betten (stationär)                                    | 326.0   | 332.0   | 1.8 %     | 237.6    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | 31.2    | 28.6    | -8.2 %    | 34.1     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | 92.7 %  | 92.3 %  | -0.5 %    | 92.3 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                   | *       | *       | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>         |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                 | 26'354  | 25'708  | -2.5 %    | 22'879   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 24'471  | 23'491  | -4.0 %    | 21'346   |            |
| Gesamtkosten stationär                                | 91'710  | 89'527  | -2.4 %    | 63'778   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 85'065  | 82'731  | -2.7 %    | 54'227   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 5'079   | 4'010   | -21.0 %   | 4'012    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 5'283   | 5'686   | 7.6 %     | 4'326    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 195     | 227     | 16.3 %    | 247      |            |
| Kosten Ausbildung                                     | *       | 616     | *         | 231      |            |
| Kosten Weiterbildung                                  | *       | 0       | *         | 668      |            |
| Kosten Forschung                                      | *       | 6'460   | *         | 127      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 157'659 | 160'006 | 1.5 %     | 86'338   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 16'208  | 16'923  | 4.4 %     | 14'698   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 79'572  | 80'504  | 1.2 %     | 55'157   |            |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.1 %  | 45.0 %  | -0.2 %    | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 5'994   | 6'570   | 9.6 %     | 4'934    |            |
| – davon Anteil Versicherer                            | 49.5 %  | 49.8 %  | 0.8 %     | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: -

Hunzigenallee 1, 3110 Münsingen  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K211  
 P

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 15'887 | 13'273 | -16.5 %   | 75'744   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 94'991 | 93'851 | -1.2 %    | 81'570   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 2'750  | 2'848  | 3.6 %     | 2'412    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.5 %  | 0.5 %  | 17.1 %    | 0.9 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 2.7 %  | 2.7 %  | 2.6 %     | 10.6 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 2.1 %  | 1.5 %  | -32.2 %   | 4.8 %    |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 99.4 % | 99.3 % | -0.1 %    | 98.9 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 1'802  | 1'329  | -26.2 %   | 0        |            |
| Austritte   | 10     | 9      | -10.0 %   | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 922    | 628    | -31.9 %   | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 57.0   | 63.0   | 10.5 %    | 75.1     |            |
| - davon Ärzte in Weiterbildung  | 23.2   | 30.6   | 31.8 %    | 34.9     |            |
| Pflegepersonal  | 255.6  | 262.6  | 2.7 %     | 259.6    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 93.0   | 91.3   | -1.8 %    | 84.7     |            |
| Gesamtes Personal   | 623.3  | 639.8  | 2.7 %     | 621.6    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 68'512 | 69'659 | 1.7 %     | 65'632   |            |
| Investitionsaufwand   | 4'917  | 3'759  | -23.6 %   | 6'802    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 12'568 | 11'965 | -4.8 %    | 14'911   |            |
| Total Aufwand   | 85'997 | 85'383 | -0.7 %    | 85'589   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 84'298 | 80'197 | -4.9 %    | 80'123   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 4'692  | 5'618  | 19.7 %    | 5'505    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 623    | 652    | 4.7 %     | 10'032   |            |
| - davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 3'615  | 1'084  | *         | 1'809    |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: -

Hunzigenallee 1, 3110 Münsingen  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K211  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                  | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 15'887 | 13'273 | -16.5 %   | 75'744   |            |
| Anzahl Pflégetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 94'991 | 93'851 | -1.2 %    | 81'570   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy         | 2'750  | 2'848  | 3.6 %     | 2'412    |            |
| Betten (stationär)                                     | 292.0  | 308.8  | 5.7 %     | 237.6    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 34.5   | 33.0   | -4.6 %    | 34.1     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 88.3 % | 83.6 % | -5.3 %    | 92.3 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 3'433  | 3'462  | 0.9 %     | 22'879   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 3'140  | 3'226  | 2.7 %     | 21'346   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 73'696 | 71'676 | -2.7 %    | 63'778   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 70'733 | 69'924 | -1.1 %    | 54'227   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 4'022  | 3'437  | -14.5 %   | 4'012    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 1'666  | 1'043  | -37.4 %   | 4'326    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 95     | 54     | -43.2 %   | 247      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 451    | 439    | -2.8 %    | 231      |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 284    | 274    | -3.5 %    | 668      |            |
| Kosten Forschung                                       | 288    | 397    | 38.1 %    | 127      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 81'952 | 85'144 | 3.9 %     | 86'338   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 2'073  | 1'897  | -8.5 %    | 14'698   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 70'921 | 69'423 | -2.1 %    | 55'157   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 46.4 % | 45.0 % | -3.0 %    | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 1'678  | 1'370  | -18.4 %   | 4'934    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 46.4 % | 45.0 % | -3.0 %    | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 4  
 Spezialausrüstung: -

Willigen, 3860 Meiringen  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K211  
 P

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 8'506  | 11'166 | 31.3 %    | 75'744   |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 62'611 | 63'019 | 0.7 %     | 81'570   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 1'692  | 1'681  | -0.7 %    | 2'412    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.8 %  | 1.0 %  | 28.5 %    | 0.9 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 39.1 % | 41.7 % | 6.7 %     | 10.6 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 13.7 % | 13.5 % | -1.8 %    | 4.8 %    |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 99.2 % | 99.3 % | 0.1 %     | 98.9 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 32.1   | 34.1   | 6.0 %     | 75.1     |            |
| - davon Ärzte in Weiterbildung  | 7.3    | 13.9   | 90.6 %    | 34.9     |            |
| Pflegepersonal  | 138.7  | 143.5  | 3.5 %     | 259.6    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 43.3   | 43.2   | -0.1 %    | 84.7     |            |
| Gesamtes Personal   | 304.0  | 313.0  | 3.0 %     | 621.6    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 32'486 | 33'282 | 2.5 %     | 65'632   |            |
| Investitionsaufwand   | 5'978  | 5'956  | -0.4 %    | 6'802    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 9'723  | 9'909  | 1.9 %     | 14'911   |            |
| Total Aufwand   | 48'301 | 49'487 | 2.5 %     | 85'589   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 46'989 | 48'774 | 3.8 %     | 80'123   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 1'272  | 1'347  | 5.9 %     | 5'505    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 258    | 364    | 41.0 %    | 10'032   |            |
| - davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 219    | 998    | *         | 1'809    |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 4  
 Spezialausrüstung: -

Willigen, 3860 Meiringen  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K211  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                  | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 8'506  | 11'166 | 31.3 %    | 75'744   |            |
| Anzahl Pflégetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 62'611 | 63'019 | 0.7 %     | 81'570   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy         | 1'692  | 1'681  | -0.7 %    | 2'412    |            |
| Betten (stationär)                                     | 184.8  | 185.0  | 0.1 %     | 237.6    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 37.0   | 37.5   | 1.3 %     | 34.1     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 94.5 % | 95.6 % | 1.2 %     | 92.3 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 2'002  | 2'196  | 9.7 %     | 22'879   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 1'979  | 2'179  | 10.1 %    | 21'346   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 44'794 | 44'115 | -1.5 %    | 63'778   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 37'148 | 36'517 | -1.7 %    | 54'227   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 4'694  | 4'144  | -11.7 %   | 4'012    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 7'577  | 7'549  | -0.4 %    | 4'326    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 978    | 872    | -10.8 %   | 247      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 247    | 233    | -5.6 %    | 231      |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 91     | 96     | 5.0 %     | 668      |            |
| Kosten Forschung                                       | 115    | 121    | 5.3 %     | 127      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 49'169 | 50'822 | 3.4 %     | 86'338   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 1'403  | 1'980  | 41.1 %    | 14'698   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 37'473 | 37'980 | 1.4 %     | 55'157   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.5 % | 45.4 % | -0.3 %    | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 8'280  | 8'567  | 3.5 %     | 4'934    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 59.4 % | 59.5 % | 0.1 %     | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: –

Fellenbergstrasse 32, 3053 Münchenbuchsee  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K212  
 P

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 16'574 | 18'856 | 13.8 %    | 2'742    | *▶         |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 35'054 | 37'067 | 5.7 %     | 17'471   | —*—●       |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 987    | 1'036  | 5.0 %     | 384      | —*—▶       |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.3 %  | 0.3 %  | –4.2 %    | 0.6 %    | *—         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 18.2 % | 15.2 % | –16.4 %   | 43.1 %   | —●*—       |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 17.5 % | 14.0 % | –20.4 %   | 0.0 %    | *—●—       |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 99.4 % | 99.6 % | 0.1 %     | 99.5 %   | *—●—*      |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 26.3   | 27.7   | 5.5 %     | 7.0      | *—●—       |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 12.3   | 15.4   | 24.9 %    | 2.4      | *—▶—       |
| Pflegepersonal  | 80.2   | 78.2   | –2.5 %    | 25.0     | —●*—       |
| Übriges medizinisches Personal  | 31.0   | 29.6   | –4.7 %    | 16.2     | —*—●—      |
| Gesamtes Personal   | 216.9  | 218.3  | 0.6 %     | 96.3     | *—●—       |
| Belegärzte (Stunden)  | 400    | 400    | –         | 0        | *—         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 21'193 | 23'104 | 9.0 %     | 8'798    | *—●—       |
| Investitionsaufwand   | 4'328  | 4'656  | 7.6 %     | 1'113    | —*—●—      |
| Übriger Betriebsaufwand   | 4'676  | 4'575  | –2.1 %    | 2'283    | *—●—       |
| Total Aufwand   | 30'358 | 32'627 | 7.5 %     | 14'024   | *—●—       |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 29'214 | 30'855 | 5.6 %     | 10'916   | —*—●—      |
| Übriger Betriebsertrag  | 864    | 1'547  | 79.0 %    | 283      | *—●—       |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 829    | 1'094  | 31.9 %    | 230      | *—         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Jahresergebnis  | 549    | 868    | *         | 147      | —*—●—      |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: –

Fellenbergstrasse 32, 3053 Münchenbuchsee  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K212  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                  | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 16'574 | 18'856 | 13.8 %    | 2'742    | *▶         |
| Anzahl Pflēgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 35'054 | 37'067 | 5.7 %     | 17'049   | —*—●       |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy         | 987    | 1'036  | 5.0 %     | 318      | —*—▶       |
| Betten (stationär)                                     | 109.7  | 105.7  | –3.6 %    | 52.0     | —*—●       |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 35.5   | 35.8   | 0.7 %     | 43.0     | —*—        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 87.6 % | 94.6 % | 8.0 %     | 91.3 %   | —*—●       |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 3'611  | 3'751  | 3.9 %     | 853      | *—●        |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 3'535  | 3'638  | 2.9 %     | 804      | *—●        |
| Gesamtkosten stationär                                 | 26'764 | 26'771 | 0.0 %     | 10'920   | —*—●       |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 20'876 | 21'244 | 1.8 %     | 7'350    | ●—*—●      |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 2'879  | 2'962  | 2.9 %     | 488      | ●—*—▶      |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 5'764  | 5'406  | –6.2 %    | 0        | *—▶        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'066  | 1'047  | –1.8 %    | 0        | *—▶        |
| Kosten Ausbildung                                      | 13     | 32     | 143.5 %   | 0        | *—         |
| Kosten Weiterbildung                                   | 256    | 242    | –5.5 %    | 0        | *—●        |
| Kosten Forschung                                       | 14     | 15     | 7.5 %     | 0        | *—         |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 30'679 | 33'041 | 7.7 %     | 13'928   | —*—●       |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 2'303  | 2'727  | 18.4 %    | 525      | *—●        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 20'668 | 21'698 | 5.0 %     | 7'602    | ●—*—●      |
| – davon Anteil Versicherer                             | 46.5 % | 45.0 % | –3.2 %    | 45.0 %   | —*—●       |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 6'165  | 4'749  | –23.0 %   | 0        | *—●        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 60.0 % | 45.0 % | –25.1 %   | 45.0 %   | *—         |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 4  
 Spezialausrüstung: –

Südhang 1, 3038 Kirchlindach  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K212  
 P

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 7'614   | 9'158   | 20.3 %    | 2'742    | * ●        |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 21'224  | 21'744  | 2.5 %     | 17'471   | — * ●      |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 439     | 458     | 4.3 %     | 384      | — * ●      |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.8 %   | 1.5 %   | 88.9 %    | 0.6 %    | * ●        |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 37.7 %  | 35.1 %  | –6.9 %    | 43.1 %   | — * ●      |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 0.0 %   | 0.0 %   | *         | 0.0 %    | * ●        |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 100.0 % | 100.0 % | –         | 99.5 %   | — * ●      |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0       | 0       | *         | 0        | * ●        |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 0        | * ●        |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 0        | * ●        |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *       | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *       | *       | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *       | *       | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *       | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 13.8    | 13.7    | –0.3 %    | 7.0      | * ●        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 4.3     | 2.9     | –31.9 %   | 2.4      | * ●        |
| Pflegepersonal  | 14.1    | 16.4    | 16.6 %    | 25.0     | ● * ●      |
| Übriges medizinisches Personal  | 26.7    | 27.2    | 1.7 %     | 16.2     | — * ●      |
| Gesamtes Personal   | 108.6   | 112.6   | 3.8 %     | 96.3     | — * ●      |
| Belegärzte (Stunden)  | 0       | 0       | *         | 0        | * ●        |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        | * ●        |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 13'403  | 13'947  | 4.1 %     | 8'798    | * ●        |
| Investitionsaufwand   | 1'366   | 1'252   | –8.3 %    | 1'113    | — * ●      |
| Übriger Betriebsaufwand   | 2'745   | 2'978   | 8.5 %     | 2'283    | — * ●      |
| Total Aufwand   | 17'537  | 18'201  | 3.8 %     | 14'024   | — * ●      |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 13'103  | 14'875  | 13.5 %    | 10'916   | — * ●      |
| Übriger Betriebsertrag  | 4'035   | 2'755   | –31.7 %   | 283      | * ● ▶      |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 677     | 588     | –13.0 %   | 230      | * ●        |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        | * ●        |
| Jahresergebnis  | 278     | 17      | *         | 147      | — * ●      |



Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 4  
 Spezialausrüstung: –

Südhang 1, 3038 Kirchlintach  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K212  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                      |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                         | 7'614  | 9'158  | 20.3 %    | 2'742    | * ●        |
| Anzahl Pfliegetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 21'224 | 21'744 | 2.5 %     | 17'049   | — * ●      |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy          | 439    | 458    | 4.3 %     | 318      | — * ●      |
| Betten (stationär)                                      | 65.7   | 65.0   | -1.1 %    | 52.0     | — * ●      |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)    | 48.3   | 47.5   | -1.8 %    | 43.0     | — * ●      |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                    | 90.4 % | 92.6 % | 2.3 %     | 91.3 %   | — * ●      |
| Day Mix Index (DMI)                                     | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>           |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                   | 4'134  | 4'110  | -0.6 %    | 853      | * ●        |
| – davon Kosten zulasten OKP                             | 4'134  | 4'069  | -1.6 %    | 804      | * ●        |
| Gesamtkosten stationär                                  | 12'197 | 12'992 | 6.5 %     | 10'920   | — * ●      |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG   | 12'197 | 12'992 | 6.5 %     | 7'350    | ○ * ●      |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 2'180  | 2'456  | 12.7 %    | 488      | ○ * ●      |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte          | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Kosten Ausbildung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Kosten Weiterbildung                                    | 95     | 87     | -8.6 %    | 0        | * —        |
| Kosten Forschung  | 94     | 100    | 6.5 %     | 0        | * ▶        |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse     | 16'743 | 17'911 | 7.0 %     | 13'928   | — * ●      |
| – davon Erlös ambulant OKP                              | 1'785  | 2'176  | 21.9 %    | 525      | * ●        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG   | 12'476 | 13'125 | 5.2 %     | 7'602    | ○ * ●      |
| – davon Anteil Versicherer                              | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | * ●        |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte          | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| – davon Anteil Versicherer                              | *      | *      | *         | 45.0 %   |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 5  
 Spezialausrüstung: –

Weissensteinstrasse 30, 4900 Langenthal  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K212  
 P, R

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 20'453  | 19'108 | -6.6 %    | 2'742    | *▶         |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 14'035  | 14'199 | 1.2 %     | 17'471   | —*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 339     | 325    | -4.1 %    | 384      | —*—        |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0       | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0       | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0       | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.3 %   | 0.3 %  | 0.3 %     | 0.6 %    | *—         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 54.7 %  | 59.3 % | 8.4 %     | 43.1 %   | —*—●       |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 5.2 %   | 4.4 %  | -15.6 %   | 0.0 %    | *—         |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 100.0 % | 99.7 % | -0.3 %    | 99.5 %   | —*         |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0       | 0      | *         | 0        | *—         |
| Austritte   | 0       | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0      | *         | 0        | *—         |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *      | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *       | *      | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *       | *      | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *       | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |        |           |          |            |
| Ärzte   | 11.2    | 15.9   | 42.2 %    | 7.0      | *—●        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 2.3     | 3.1    | 37.0 %    | 2.4      | *—         |
| Pflegepersonal  | 28.3    | 27.0   | -4.5 %    | 25.0     | —*—        |
| Übriges medizinisches Personal  | 25.2    | 28.2   | 11.7 %    | 16.2     | —*—●       |
| Gesamtes Personal   | 101.9   | 108.4  | 6.4 %     | 96.3     | —*—        |
| Belegärzte (Stunden)  | 0       | 0      | *         | 0        | *—         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0      | *         | 0        | *—         |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 10'107  | 10'879 | 7.6 %     | 8'798    | *—         |
| Investitionsaufwand   | 1'144   | 1'238  | 8.2 %     | 1'113    | —*—        |
| Übriger Betriebsaufwand   | 3'342   | 2'587  | -22.6 %   | 2'283    | —*—        |
| Total Aufwand   | 14'774  | 14'703 | -0.5 %    | 14'024   | —*—        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 12'657  | 13'088 | 3.4 %     | 10'916   | —*—        |
| Übriger Betriebsertrag  | 1'073   | 892    | -16.9 %   | 283      | *—●        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 40      | 724    | 1'723.4 % | 230      | *—         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 674    | *         | 0        | *▶         |
| Jahresergebnis  | -1'004  | -674   | *         | 147      | —*—●       |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 5  
 Spezialausrüstung: –

Weissensteinstrasse 30, 4900 Langenthal  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K212  
 P, R

| Angaben Psychiatrie P                                 | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | 20'453 | 19'108 | -6.6 %    | 2'742    | *▶         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 12'627 | 13'459 | 6.6 %     | 17'049   | —*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy        | 302    | 307    | 1.7 %     | 318      | —*—        |
| Betten (stationär)                                    | 35.9   | 39.0   | 8.6 %     | 52.0     | —*—        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | 41.8   | 43.8   | 4.9 %     | 43.0     | —*—        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | 93.4 % | 96.7 % | 3.5 %     | 91.3 %   | —*—●       |
| Day Mix Index (DMI)                                   | *      | *      | *         | *        |            |

#### Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.

|   |        |        |          |        |     |
|---|--------|--------|----------|--------|-----|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 3'623  | 4'824  | 33.1 %   | 853    | *●  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 3'584  | 4'680  | 30.6 %   | 804    | *●  |
| Gesamtkosten stationär                                | 9'751  | 8'826  | -9.5 %   | 10'920 | —*— |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 9'297  | 8'385  | -9.8 %   | 7'350  | ●*— |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 908    | 850    | -6.5 %   | 488    | ●*— |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 454    | 407    | -10.3 %  | 0      | *—  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 43     | 45     | 2.9 %    | 0      | *—  |
| Kosten Ausbildung                                     | 111    | 0      | -100.0 % | 0      | *   |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 107    | *        | 0      | *●  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *        | 0      | *   |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 11'051 | 12'868 | 16.4 %   | 13'928 | —*— |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 2'005  | 3'040  | 51.6 %   | 525    | *●  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 7'848  | 8'727  | 11.2 %   | 7'602  | ●*— |
| – davon Anteil Versicherer                            | 46.5 % | 45.0 % | -3.3 %   | 45.0 % | *—  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 428    | 486    | 13.6 %   | 0      | *—  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 51.8 % | 45.0 % | -13.1 %  | 45.0 % | *—  |

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 1'408  | 740    | -47.4 %   | 2'348    | ●—*—       |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 37     | 18     | -51.4 %   | 114      | ●—*—       |
| Betten (stationär)                                     | 4.0    | 3.0    | -24.8 %   | 8.5      | ●—*—       |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 38.1   | 41.1   | 8.0 %     | 29.9     | —*—●       |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 98.1 % | 66.8 % | -31.9 %   | 73.9 %   | ●—*—       |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |

#### Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.

|   |        |        |         |        |      |
|---|--------|--------|---------|--------|------|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 0      | 0      | *       | 0      |      |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 0      | 0      | *       | 0      |      |
| Gesamtkosten stationär                                | 1'117  | 493    | -55.9 % | 1'688  | ●—*— |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 1'039  | 431    | -58.5 % | 215    | ●—*— |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 104    | 45     | -56.6 % | 23     | ●—*— |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 78     | 49     | -37.1 % | 1'222  | ●—*— |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 7      | 6      | -17.7 % | 303    | ●—*— |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *       | 0      |      |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *       | 0      |      |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *       | 0      |      |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 895    | 461    | -48.5 % | 1'834  | ●—*— |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 0      | 0      | *       | 0      |      |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 788    | 406    | -48.5 % | 203    | ●—*— |
| – davon Anteil Versicherer                            | 47.2 % | 45.0 % | -4.6 %  | 45.0 % |      |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 99     | 47     | -52.5 % | 1'092  | ●—*— |
| – davon Anteil Versicherer                            | 69.4 % | 45.0 % | -35.1 % | 72.5 % | ●—*— |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Waldrandweg 19, 3360 Herzogenbuchsee  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K212  
 P

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 653     | 715     | 9.5 %     | 2'742    | *          |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 11'730  | 11'560  | -1.4 %    | 17'471   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 131     | 140     | 6.9 %     | 384      |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.0 %   | 0.0 %   | *         | 0.6 %    | *          |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 68.5 %  | 64.0 %  | -6.6 %    | 43.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 0.0 %   | 0.0 %   | *         | 0.0 %    | *          |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 100.0 % | 100.0 % | –         | 99.5 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0       | 0       | *         | 0        | *          |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 0        | *          |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 0        | *          |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *       | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *       | *       | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *       | *       | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *       | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 0.0     | 0.0     | *         | 7.0      |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0     | 0.0     | *         | 2.4      |            |
| Pflegepersonal  | 10.1    | 9.2     | -8.6 %    | 25.0     |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 13.3    | 12.4    | -6.7 %    | 16.2     |            |
| Gesamtes Personal   | 42.1    | 41.4    | -1.7 %    | 96.3     |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 5'200   | 1'359   | -73.9 %   | 0        | *          |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        | *          |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 4'398   | 4'724   | 7.4 %     | 8'798    |            |
| Investitionsaufwand   | 270     | 179     | -33.9 %   | 1'113    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 1'307   | 1'437   | 10.0 %    | 2'283    |            |
| Total Aufwand   | 5'975   | 6'340   | 6.1 %     | 14'024   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 6'698   | 7'237   | 8.1 %     | 10'916   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 51      | 45      | -11.4 %   | 283      |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 2       | 2       | 0.0 %     | 230      | *          |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        | *          |
| Jahresergebnis  | 775     | 944     | *         | 147      |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Waldrandweg 19, 3360 Herzogenbuchsee  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K212  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                  | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 653    | 715    | 9.5 %     | 2'742    | *          |
| Anzahl Pflégetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 11'730 | 11'560 | -1.4 %    | 17'049   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy         | 131    | 140    | 6.9 %     | 318      |            |
| Betten (stationär)                                     | 37.0   | 37.0   | –         | 52.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 89.5   | 82.6   | -7.8 %    | 43.0     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 82.1 % | 84.0 % | 2.3 %     | 91.3 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 164    | 166    | 1.4 %     | 853      | *          |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 164    | 160    | -2.3 %    | 804      | *          |
| Gesamtkosten stationär                                 | 4'918  | 6'402  | 30.2 %    | 10'920   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 4'918  | 6'402  | 30.2 %    | 7'350    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 239    | 291    | 21.5 %    | 488      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 6'958  | 7'496  | 7.7 %     | 13'928   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 114    | 166    | 45.5 %    | 525      | *          |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 6'732  | 7'288  | 8.3 %     | 7'602    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.1 %     | 45.0 %   | *          |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| – davon Anteil Versicherer                             | *      | *      | *         | 45.0 %   |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: –

Emmentalstrasse 8, 3400 Burgdorf  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K212  
 P

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 2'963  | 2'432  | -17.9 %   | 2'742    | *          |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 8'793  | 9'828  | 11.8 %    | 17'471   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 279    | 304    | 9.0 %     | 384      |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.3 %  | 0.3 %  | -4.4 %    | 0.6 %    | *          |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 39.8 % | 45.3 % | 13.8 %    | 43.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 0.0 %  | 0.0 %  | *         | 0.0 %    | *          |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 99.3 % | 99.4 % | 0.0 %     | 99.5 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 0.0    | 0.0    | *         | 7.0      |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0    | *         | 2.4      |            |
| Pflegepersonal  | 14.5   | 15.6   | 7.6 %     | 25.0     |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 8.0    | 8.7    | 9.0 %     | 16.2     |            |
| Gesamtes Personal   | 36.0   | 38.6   | 7.2 %     | 96.3     |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 8'048  | *         | 0        | *          |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 4'532  | 4'767  | 5.2 %     | 8'798    |            |
| Investitionsaufwand   | 395    | 564    | 42.8 %    | 1'113    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 1'232  | 1'261  | 2.3 %     | 2'283    |            |
| Total Aufwand   | 6'366  | 6'592  | 3.6 %     | 14'024   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 6'256  | 6'808  | 8.8 %     | 10'916   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 208    | -128   | -161.9 %  | 283      |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 2      | 18     | 645.1 %   | 230      | *          |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Jahresergebnis  | 100    | 105    | *         | 147      |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: –

Emmentalstrasse 8, 3400 Burgdorf  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K212  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                  | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 2'963  | 2'432  | -17.9 %   | 2'742    | * —        |
| Anzahl Pflégetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 8'793  | 9'828  | 11.8 %    | 17'049   | ● — *      |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy         | 279    | 304    | 9.0 %     | 318      | ● — *      |
| Betten (stationär)                                     | 26.9   | 29.0   | 7.7 %     | 52.0     | ● — *      |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 31.5   | 32.3   | 2.6 %     | 43.0     | ● — *      |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 91.7 % | 89.0 % | -2.9 %    | 91.3 %   | ● — *      |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 447    | 384    | -14.1 %   | 853      | * —        |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 447    | 384    | -14.1 %   | 804      | * —        |
| Gesamtkosten stationär                                 | 5'688  | 6'516  | 14.6 %    | 10'920   | ● — *      |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 5'688  | 6'516  | 14.6 %    | 7'350    | ● — *      |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 320    | 486    | 51.9 %    | 488      | ● — *      |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 6'401  | 6'800  | 6.2 %     | 13'928   | ● — *      |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 414    | 336    | -18.7 %   | 525      | * —        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 5'971  | 6'452  | 8.1 %     | 7'602    | ● — *      |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.2 % | 44.5 % | -1.5 %    | 45.0 %   | ● — *      |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| – davon Anteil Versicherer                             | *      | *      | *         | 45.0 %   |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 4  
 Spezialausrüstung: –

Bühlstrasse 19a, 3012 Bern  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K212  
 P

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 2'596  | 2'742   | 5.6 %     | 2'742    | *          |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 3'116  | 3'207   | 2.9 %     | 17'471   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 68     | 69      | 1.5 %     | 384      |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.0 %  | 0.0 %   | *         | 0.6 %    | *          |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 28.2 % | 34.6 %  | 22.7 %    | 43.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 0.0 %  | 0.0 %   | *         | 0.0 %    | *          |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 94.9 % | 100.0 % | 5.4 %     | 99.5 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0       | *         | 0        | *          |
| Austritte   | 0      | 0       | *         | 0        | *          |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0       | *         | 0        | *          |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *       | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *      | *       | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *      | *       | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *      | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *       | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |         |           |          |            |
| Ärzte   | 0.0    | 0.0     | *         | 7.0      | *          |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0     | *         | 2.4      | *          |
| Pflegepersonal  | 7.1    | 6.0     | –15.2 %   | 25.0     |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 9.8    | 12.6    | 27.7 %    | 16.2     |            |
| Gesamtes Personal   | 22.5   | 22.6    | 0.6 %     | 96.3     |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 2'191  | 2'354   | 7.4 %     | 0        | *          |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0       | *         | 0        | *          |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 2'395  | 2'431   | 1.5 %     | 8'798    | *          |
| Investitionsaufwand   | 226    | 295     | 30.8 %    | 1'113    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 623    | 767     | 23.1 %    | 2'283    |            |
| Total Aufwand   | 3'256  | 3'505   | 7.6 %     | 14'024   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 3'221  | 3'614   | 12.2 %    | 10'916   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 22     | 38      | 72.5 %    | 283      | *          |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 13     | 0       | –99.7 %   | 230      | *          |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 13     | 0       | –100.0 %  | 0        | *          |
| Jahresergebnis  | –13    | 147     | *         | 147      |            |



Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 4  
 Spezialausrüstung: –

Bühlstrasse 19a, 3012 Bern  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K212  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                      |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                         | 2'596  | 2'742  | 5.6 %     | 2'742    | * —        |
| Anzahl Pfliegetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 3'116  | 3'207  | 2.9 %     | 17'049   | ● —*       |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy          | 68     | 69     | 1.5 %     | 318      | ● —*       |
| Betten (stationär)                                      | 10.0   | 10.0   | –         | 52.0     | ● —*       |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)    | 45.8   | 46.5   | 1.4 %     | 43.0     | —* ●       |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                    | 86.8 % | 87.0 % | 0.2 %     | 91.3 %   | —* ●       |
| Day Mix Index (DMI)                                     | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>           |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                   | 1'125  | 1'177  | 4.6 %     | 853      | * —        |
| – davon Kosten zulasten OKP                             | 1'122  | 1'176  | 4.9 %     | 804      | * —        |
| Gesamtkosten stationär                                  | 2'114  | 2'253  | 6.6 %     | 10'920   | ● —*       |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG   | 2'004  | 2'253  | 12.4 %    | 7'350    | ● —*       |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 125    | 159    | 27.2 %    | 488      | ● —*       |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte          | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Kosten Ausbildung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Kosten Weiterbildung                                    | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Kosten Forschung  | 0      | 22     | *         | 0        | * —        |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse     | 3'174  | 3'651  | 15.0 %    | 13'928   | ● —*       |
| – davon Erlös ambulant OKP                              | 990    | 1'238  | 25.1 %    | 525      | * —        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG   | 1'994  | 2'311  | 15.9 %    | 7'602    | ● —*       |
| – davon Anteil Versicherer                              | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | * —        |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte          | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| – davon Anteil Versicherer                              | *      | *      | *         | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Schwendi 303, 3625 Heiligenschwendi  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 129    | 114    | -11.6 %   | 3'008    | *-         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 56'474 | 58'415 | 3.4 %     | 22'727   | —*—●—      |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 2'871  | 3'072  | 7.0 %     | 890      | —*—●—      |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.4 %  | 0.4 %  | 11.3 %    | 1.2 %    | *-         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 14.7 % | 15.4 % | 4.6 %     | 57.4 %   | —●—*—      |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 21.0 % | 21.3 % | 1.4 %     | 23.9 %   | ●—*—       |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 98.9 % | 98.2 % | -0.7 %    | 97.2 %   | ●—*        |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 30.1   | 29.5   | -1.9 %    | 9.6      | ●—*—       |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 17.0   | 17.1   | 0.5 %     | 1.6      | *—●—       |
| Pflegepersonal  | 139.5  | 140.5  | 0.7 %     | 45.6     | —*—●—      |
| Übriges medizinisches Personal  | 53.3   | 54.5   | 2.3 %     | 27.3     | —*—●—      |
| Gesamtes Personal   | 344.8  | 343.7  | -0.3 %    | 154.4    | —*—●—      |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 31'752 | 32'841 | 3.4 %     | 13'338   | —*—●—      |
| Investitionsaufwand   | 2'819  | 2'960  | 5.0 %     | 1'958    | —*—●—      |
| Übriger Betriebsaufwand   | 7'112  | 7'143  | 0.4 %     | 4'974    | —*—●—      |
| Total Aufwand   | 42'195 | 43'307 | 2.6 %     | 21'011   | —*—●—      |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 41'405 | 42'720 | 3.2 %     | 18'622   | —*—●—      |
| Übriger Betriebsertrag  | 2'016  | 1'982  | -1.7 %    | 913      | *—●—       |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 194    | 0      | -100.0 %  | 134      | *-         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Jahresergebnis  | 1'419  | 1'395  | *         | 509      | —*—●—      |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Schwendi 303, 3625 Heiligenschwendi  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 129    | 114    | -11.6 %   | 2'534    | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 56'474 | 58'415 | 3.4 %     | 22'727   | ●—*—       |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 2'871  | 3'072  | 7.0 %     | 890      | ●—*—       |
| Betten (stationär)                                     | 180.5  | 181.0  | 0.3 %     | 69.5     | ●—*—       |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 19.7   | 19.0   | -3.3 %    | 22.5     | —●*—       |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 90.1 % | 87.8 % | -2.6 %    | 91.7 %   | *—         |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 25     | 25     | 0.6 %     | 653      | *—         |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 25     | 24     | -1.0 %    | 428      | *—         |
| Gesamtkosten stationär                                 | 41'235 | 41'929 | 1.7 %     | 15'309   | —*—●—      |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 30'137 | 30'453 | 1.0 %     | 10'989   | ●—*—       |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 2'235  | 2'259  | 1.1 %     | 1'238    | ●—*—       |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 10'529 | 9'898  | -6.0 %    | 4'225    | ●—*—       |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 762    | 0      | -100.0 %  | 446      | ●—*—       |
| Kosten Ausbildung                                      | 183    | 204    | 11.3 %    | 0        | *—▶        |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 42'468 | 43'702 | 2.9 %     | 18'410   | —*—●—      |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 14     | 20     | 49.6 %    | 330      | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 29'211 | 29'955 | 2.5 %     | 10'810   | ●—*—       |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.3 % | 45.2 % | -0.2 %    | 45.0 %   | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 11'228 | 12'112 | 7.9 %     | 4'100    | ●—*—       |
| – davon Anteil Versicherer                             | 49.0 % | 49.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | *—         |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Schönbergstrasse 40, 3654 Gunten  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 11'590 | 12'408 | 7.1 %     | 3'008    | * ●        |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 31'358 | 34'994 | 11.6 %    | 22'727   | ● * —      |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 1'761  | 1'971  | 11.9 %    | 890      | ● * —      |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.3 %  | 0.1 %  | –70.1 %   | 1.2 %    | *          |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 19.0 % | 21.2 % | 11.5 %    | 57.4 %   | ● * —      |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 27.7 % | 32.5 % | 17.4 %    | 23.9 %   | ● * —      |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 98.0 % | 97.6 % | –0.3 %    | 97.2 %   | ● *        |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 4'828  | 0      | –100.0 %  | 0        | *          |
| Austritte   | 624    | 0      | –100.0 %  | 0        | *          |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 1'890  | 0      | –100.0 %  | 0        | *          |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 7.2    | 8.0    | 11.3 %    | 9.6      | ● * —      |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0    | *         | 1.6      | * —        |
| Pflegepersonal  | 66.3   | 66.1   | –0.2 %    | 45.6     | * —        |
| Übriges medizinisches Personal  | 28.4   | 31.9   | 12.4 %    | 27.3     | ● * —      |
| Gesamtes Personal   | 194.0  | 195.5  | 0.8 %     | 154.4    | * —        |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 16'238 | 16'834 | 3.7 %     | 13'338   | ● * —      |
| Investitionsaufwand   | 1'109  | 1'136  | 2.5 %     | 1'958    | ● * —      |
| Übriger Betriebsaufwand   | 4'605  | 4'509  | –2.1 %    | 4'974    | * —        |
| Total Aufwand   | 22'381 | 22'849 | 2.1 %     | 21'011   | * —        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 21'889 | 24'813 | 13.4 %    | 18'622   | ● * —      |
| Übriger Betriebsertrag  | 1'877  | 6'547  | 248.7 %   | 913      | * ►        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0      | 0      | *         | 134      | *          |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Jahresergebnis  | 1'386  | 8'511  | *         | 509      | * ►        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Schönbergstrasse 40, 3654 Gunten  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K221  
 R

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 11'590 | 12'408 | 7.1 %     | 2'534    | ✱          |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 31'358 | 34'994 | 11.6 %    | 22'727   | ○ ✱ ●      |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 1'761  | 1'971  | 11.9 %    | 890      | ○ ✱ ●      |
| Betten (stationär)                                     | 100.0  | 100.0  | –         | 69.5     | ○ ✱ ●      |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 17.8   | 17.8   | –0.3 %    | 22.5     | ○ ✱ ●      |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 85.4 % | 99.0 % | 15.9 %    | 91.7 %   | ✱          |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 521    | 1'182  | 127.0 %   | 653      | ✱          |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 515    | 1'075  | 108.7 %   | 428      | ✱          |
| Gesamtkosten stationär                                 | 21'269 | 21'884 | 2.9 %     | 15'309   | ○ ✱ ●      |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 15'047 | 14'108 | –6.2 %    | 10'989   | ○ ✱ ●      |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'740  | 1'579  | –9.3 %    | 1'238    | ○ ✱ ●      |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 5'916  | 6'638  | 12.2 %    | 4'225    | ○ ✱ ●      |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 692    | 757    | 9.4 %     | 446      | ○ ✱ ●      |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        | ✱          |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 0        | ✱          |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | ✱          |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 22'033 | 25'277 | 14.7 %    | 18'410   | ○ ✱ ●      |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 377    | 732    | 93.9 %    | 330      | ○ ✱ ●      |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 13'285 | 13'829 | 4.1 %     | 10'810   | ○ ✱ ●      |
| – davon Anteil Versicherer                             | 46.9 % | 45.0 % | –4.1 %    | 45.0 %   | ✱          |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 5'149  | 6'756  | 31.2 %    | 4'100    | ○ ✱ ●      |
| – davon Anteil Versicherer                             | 47.0 % | 45.0 % | –4.2 %    | 45.0 %   | ✱          |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

 Impasse Palace Bellevue 1, 3963 Crans-Montana  
 Postgasse 56, 3011 Bern  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation / Geriatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

 K221  
 R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 894    | 55     | -93.8 %   | 3'008    | *-         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 30'584 | 30'625 | 0.1 %     | 22'727   | *-         |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 1'178  | 1'225  | 4.0 %     | 890      | *-         |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.2 %  | 0.4 %  | 59.2 %    | 1.2 %    | *-         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 70.5 % | 72.8 % | 3.3 %     | 57.4 %   | *-         |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 19.3 % | 18.2 % | -5.7 %    | 23.9 %   | ●-         |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 98.5 % | 98.7 % | 0.1 %     | 97.2 %   | ●- *       |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 14.4   | 13.5   | -5.9 %    | 9.6      | ●- *       |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 6.4    | 5.7    | -11.1 %   | 1.6      | *-         |
| Pflegepersonal  | 68.3   | 65.7   | -3.9 %    | 45.6     | *-         |
| Übriges medizinisches Personal  | 40.0   | 36.6   | -8.5 %    | 27.3     | *-         |
| Gesamtes Personal   | 186.3  | 181.3  | -2.7 %    | 154.4    | *-         |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 17'824 | 17'487 | -1.9 %    | 13'338   | *-         |
| Investitionsaufwand   | 3'642  | 3'571  | -1.9 %    | 1'958    | *-         |
| Übriger Betriebsaufwand   | 5'213  | 5'466  | 4.9 %     | 4'974    | *-         |
| Total Aufwand   | 26'705 | 26'525 | -0.7 %    | 21'011   | *-         |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 24'482 | 23'930 | -2.3 %    | 18'622   | *-         |
| Übriger Betriebsertrag  | 1'235  | 615    | -50.2 %   | 913      | *-         |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 989    | 1'980  | 100.2 %   | 134      | *- ▶       |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 989    | 1'980  | 100.2 %   | 0        | *- ▶       |
| Jahresergebnis  | -989   | -1'980 | *         | 509      | ●- *       |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Impasse Palace Bellevue 1, 3963 Crans-Montana  
 Postgasse 56, 3011 Bern  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation / Geriatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 894    | 55     | -93.8 %   | 2'534    | *-         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 30'584 | 30'625 | 0.1 %     | 22'727   | ●*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 1'178  | 1'225  | 4.0 %     | 890      | ●*—        |
| Betten (stationär)                                     | 94.7   | 95.0   | 0.3 %     | 69.5     | ●*—        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 26.0   | 25.0   | -3.7 %    | 22.5     | —*—        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 87.2 % | 87.9 % | 0.8 %     | 91.7 %   | *—         |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 231    | 76     | -67.0 %   | 653      | *-         |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 231    | 76     | -67.0 %   | 428      | *—         |
| Gesamtkosten stationär                                 | 27'466 | 26'391 | -3.9 %    | 15'309   | *—         |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 20'946 | 21'141 | 0.9 %     | 10'989   | ●*—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 3'104  | 2'189  | -29.5 %   | 1'238    | ●*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 6'198  | 4'314  | -30.4 %   | 4'225    | ●*—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 801    | 479    | -40.2 %   | 446      | ●*—        |
| Kosten Ausbildung                                      | 58     | 0      | -100.0 %  | 0        | *-         |
| Kosten Weiterbildung                                   | 58     | 79     | 35.8 %    | 0        | *—         |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 24'303 | 24'663 | 1.5 %     | 18'410   | —*—        |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 77     | 56     | -27.5 %   | 330      | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 17'977 | 18'930 | 5.3 %     | 10'810   | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 44.3 % | 45.0 % | 1.7 %     | 45.0 %   | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 5'971  | 3'859  | -35.4 %   | 4'100    | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 59.6 % | 45.0 % | -24.5 %   | 45.0 %   | *—         |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Oberdorf, 3233 Tschugg  
 Rehabilitationsklinik  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K221  
 A, R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 863    | 4'806  | 456.9 %   | 3'008    | *-         |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 48'107 | 30'325 | -37.0 %   | 22'727   | *-         |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 1'003  | 1'054  | 5.1 %     | 890      | *-         |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.1 %  | 0.2 %  | 93.0 %    | 1.2 %    | *          |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 31.9 % | 31.0 % | -2.6 %    | 57.4 %   | *-         |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 22.8 % | 20.6 % | -9.5 %    | 23.9 %   | ●*-        |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 97.3 % | 97.9 % | 0.5 %     | 97.2 %   | ●*         |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 17'281 | 12'208 | -29.4 %   | 0        | *▶         |
| Austritte   | 6      | 20     | 233.3 %   | 0        | *▶         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 8'858  | 6'117  | -30.9 %   | 0        | *▶         |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 16.5   | 18.1   | 9.8 %     | 9.6      | ●*-        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 5.8    | 6.6    | 13.6 %    | 1.6      | *-●        |
| Pflegepersonal  | 131.9  | 129.2  | -2.0 %    | 45.6     | *-●        |
| Übriges medizinisches Personal  | 58.6   | 54.3   | -7.4 %    | 27.3     | *-●        |
| Gesamtes Personal   | 305.0  | 306.9  | 0.6 %     | 154.4    | *-●        |
| Belegärzte (Stunden)  | 153    | 0      | -100.0 %  | 0        | *-         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 29'346 | 28'521 | -2.8 %    | 13'338   | *-●        |
| Investitionsaufwand   | 2'908  | 3'303  | 13.6 %    | 1'958    | *-●        |
| Übriger Betriebsaufwand   | 4'933  | 5'161  | 4.6 %     | 4'974    | *-●        |
| Total Aufwand   | 37'188 | 36'986 | -0.5 %    | 21'011   | *-●        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 35'681 | 33'569 | -5.9 %    | 18'622   | *-●        |
| Übriger Betriebsertrag  | 1'097  | 865    | -21.2 %   | 913      | *-●        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 410    | 2'552  | 522.7 %   | 134      | *▶         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 245    | 2'017  | 722.9 %   | 0        | *▶         |
| Jahresergebnis  | -245   | -2'017 | *         | 509      | ●*-        |



Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Oberdorf, 3233 Tschugg  
 Rehabilitationsklinik  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K221  
 A, R

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 0      | 0      | *         | 1'319    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 0      | 2'418  | *         | 182      |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 0      | 156    | *         | 17       |            |
| Betten (stationär)                                     | 12.0   | 11.0   | -8.1 %    | 6.0      |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | *      | 15.5   | *         | 10.7     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 87.9 % | 57.7 % | -34.3 %   | 88.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | *      | 1.68   | *         | 0.61     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | *      | 2.55   | *         | 0.95     |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |        |        |         |        |  |
|---|--------|--------|---------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 4'071  | 3'132  | -23.1 % | 3'132  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 3'271  | 2'609  | -20.2 % | 2'486  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 271    | 171    | -36.8 % | 171    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 540    | 387    | -28.4 % | 0      |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 43     | 26     | -39.8 % | 0      |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 3'804  | 8'442  | 122.0 % | 3'915  |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 3'043  | 1'869  | -38.6 % | 1'869  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.2 % | 45.0 % | -0.4 %  | 45.0 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 555    | 287    | -48.3 % | 0      |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 56.7 % | 45.0 % | -20.6 % | 45.0 % |  |

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 863    | 4'806  | 456.9 %   | 2'534    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 48'107 | 27'907 | -42.0 %   | 22'727   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 1'003  | 898    | -10.5 %   | 890      |            |
| Betten (stationär)                                     | 83.8   | 80.0   | -4.5 %    | 69.5     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 48.0   | 31.1   | -35.2 %   | 22.5     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 85.8 % | 94.6 % | 10.2 %    | 91.7 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |        |        |         |        |  |
|---|--------|--------|---------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 549    | 1'320  | 140.5 % | 653    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 520    | 1'294  | 148.8 % | 428    |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 23'771 | 24'122 | 1.5 %   | 15'309 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 16'450 | 18'642 | 13.3 %  | 10'989 |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 1'556  | 1'353  | -13.0 % | 1'238  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 6'894  | 5'055  | -26.7 % | 4'225  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 637    | 394    | -38.1 % | 446    |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 94     | 85     | -9.8 %  | 0      |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 31'965 | 24'741 | -22.6 % | 18'410 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 479    | 916    | 91.1 %  | 330    |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 15'182 | 16'785 | 10.6 %  | 10'810 |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.3 % | 45.0 % | -0.8 %  | 45.0 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 7'587  | 4'341  | -42.8 % | 4'100  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 57.3 % | 45.0 % | -21.4 % | 45.0 % |  |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Laueli 89b, 6083 Hasliberg Hohfluh  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 4'426  | 4'522  | 2.2 %     | 3'008    | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 19'880 | 22'665 | 14.0 %    | 22'727   | —*         |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 619    | 668    | 7.9 %     | 890      | —*         |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.4 %  | 0.0 %  | –100.0 %  | 1.2 %    | *—         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 56.7 % | 60.0 % | 5.8 %     | 57.4 %   | —*         |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 17.5 % | 17.9 % | 2.5 %     | 23.9 %   | ●—*        |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 96.3 % | 97.2 % | 1.0 %     | 97.2 %   | ●—*        |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 63     | *         | 0        | —*         |
| Austritte   | 0      | 2      | *         | 0        | —*         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 37     | *         | 0        | —*         |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 9.1    | 9.8    | 7.1 %     | 9.6      | ●—*        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 2.7    | 2.3    | –17.5 %   | 1.6      | —*         |
| Pflegepersonal  | 25.5   | 27.1   | 6.4 %     | 45.6     | —*         |
| Übriges medizinisches Personal  | 19.3   | 20.0   | 3.4 %     | 27.3     | —*         |
| Gesamtes Personal   | 94.6   | 98.3   | 3.9 %     | 154.4    | —*         |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | —*         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | —*         |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 9'356  | 9'639  | 3.0 %     | 13'338   | —*         |
| Investitionsaufwand   | 1'792  | 1'864  | 4.0 %     | 1'958    | —*         |
| Übriger Betriebsaufwand   | 2'763  | 3'141  | 13.7 %    | 4'974    | —*         |
| Total Aufwand   | 13'952 | 14'690 | 5.3 %     | 21'011   | —*         |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 13'128 | 14'376 | 9.5 %     | 18'622   | —*         |
| Übriger Betriebsertrag  | 1'346  | 1'306  | –3.0 %    | 913      | —*         |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0      | 33     | *         | 134      | —*         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | —*         |
| Jahresergebnis  | 521    | 1'025  | *         | 509      | —*         |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Laeli 89b, 6083 Hasliberg Hohfluh  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 4'426  | 4'522  | 2.2 %     | 2'534    | *-         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 19'880 | 22'665 | 14.0 %    | 22'727   | ●*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 619    | 668    | 7.9 %     | 890      | ●*—        |
| Betten (stationär)                                     | 61.3   | 64.5   | 5.1 %     | 69.5     | ●*—        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 32.1   | 33.9   | 5.6 %     | 22.5     | —*●        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 91.1 % | 99.1 % | 8.8 %     | 91.7 %   | *—         |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 554    | 672    | 21.3 %    | 653      | *—         |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 532    | 661    | 24.1 %    | 428      | *—         |
| Gesamtkosten stationär                                 | 12'070 | 13'029 | 7.9 %     | 15'309   | —*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 9'659  | 10'547 | 9.2 %     | 10'989   | ●*—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'391  | 1'279  | –8.0 %    | 1'238    | ●*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 2'006  | 2'258  | 12.6 %    | 4'225    | ●●*—       |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 276    | 260    | –5.6 %    | 446      | ●*—        |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 35     | *         | 0        | *●—        |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 14     | *         | 0        | *—         |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 14'057 | 16'016 | 13.9 %    | 18'410   | —*—        |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 259    | 286    | 10.2 %    | 330      | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 9'729  | 11'384 | 17.0 %    | 10'810   | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 46.1 % | 45.6 % | –1.2 %    | 45.0 %   | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 2'229  | 2'646  | 18.7 %    | 4'100    | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 57.2 % | 56.5 % | –1.2 %    | 45.0 %   | *—●        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Panoramastrasse 20, 3854 Oberried am Brienersee  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 1'359  | 1'444  | 6.3 %     | 3'008    | *—         |
| Anzahl Pfliegetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 10'060 | 10'215 | 1.5 %     | 22'727   | ●*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 586    | 611    | 4.3 %     | 890      | ●*—        |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.0 %  | 0.0 %  | *         | 1.2 %    | *—         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 12.5 % | 14.6 % | 17.6 %    | 57.4 %   | ●*—        |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 21.0 % | 18.3 % | -13.0 %   | 23.9 %   | ●*—        |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 97.3 % | 98.3 % | 1.1 %     | 97.2 %   | ●*         |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfliegetage  | 4'100  | 3'569  | -13.0 %   | 0        | *▶         |
| Austritte   | 926    | 244    | -73.7 %   | 0        | *▶         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 1'353  | 950    | -29.8 %   | 0        | *▶         |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 2.4    | 3.2    | 29.6 %    | 9.6      | ●*—        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.5    | 0.9    | 89.8 %    | 1.6      | ●*—        |
| Pflegepersonal  | 23.0   | 24.5   | 6.7 %     | 45.6     | ●*—        |
| Übriges medizinisches Personal  | 9.6    | 10.5   | 9.2 %     | 27.3     | ●*—        |
| Gesamtes Personal   | 61.0   | 65.0   | 6.5 %     | 154.4    | ●*—        |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 5'263  | 5'784  | 9.9 %     | 13'338   | ●*—        |
| Investitionsaufwand   | 442    | 443    | 0.3 %     | 1'958    | ●*—        |
| Übriger Betriebsaufwand   | 1'164  | 1'287  | 10.6 %    | 4'974    | ●*—        |
| Total Aufwand   | 7'072  | 7'602  | 7.5 %     | 21'011   | ●*—        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 7'195  | 7'449  | 3.5 %     | 18'622   | ●*—        |
| Übriger Betriebsertrag  | 297    | 479    | 61.3 %    | 913      | ●*—        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0      | 0      | *         | 134      | *—         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Jahresergebnis  | 419    | 326    | *         | 509      | ●*—        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Panoramastrasse 20, 3854 Oberried am Brienzensee  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020    | 2021 ●           | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|------------------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |                  |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 1'359   | 1'444            | 6.3 %     | 2'534    | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 10'060  | 10'215           | 1.5 %     | 22'727   | ●*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 586     | 611              | 4.3 %     | 890      | ●*—        |
| Betten (stationär)                                     | 28.8    | 29.0             | 0.8 %     | 69.5     | ●*—        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 17.2    | 16.7             | –2.6 %    | 22.5     | —*—        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 100.0 % | 98.2 %           | –1.8 %    | 91.7 %   | *—         |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *       | *                | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |         |                  |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 251     | 25               | –90.1 %   | 653      | *—         |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 237     | 25               | –89.5 %   | 428      | *—         |
| Gesamtkosten stationär                                 | 6'274   | 6'419            | 2.3 %     | 15'309   | ●*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 4'233   | 4'753            | 12.3 %    | 10'989   | ●*—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 545     | 273              | –50.0 %   | 1'238    | ●*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 1'860   | 1'595            | –14.3 %   | 4'225    | ●*—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 237     | 91               | –61.5 %   | 446      | ●*—        |
| Kosten Ausbildung                                      | 0       | 0                | *         | 0        | *—         |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0       | 43 4'278'400.0 % |           | 0        | *—         |
| Kosten Forschung                                       | 0       | 0                | *         | 0        | *—         |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 7'336   | 7'587            | 3.4 %     | 18'410   | ●*—        |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 215     | 20               | –90.5 %   | 330      | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 3'494   | 4'218            | 20.7 %    | 10'810   | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %           | 0.0 %     | 45.0 %   | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 1'565   | 1'356            | –13.4 %   | 4'100    | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %           | 0.0 %     | 45.0 %   | *—         |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Worbstrasse 316, 3073 Gümligen  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K231  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 2'174  | 3'662  | 68.4 %    | 4'627    | * –        |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 5'260  | 4'696  | –10.7 %   | 4'506    | ●* –       |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 1'479  | 1'396  | –5.6 %    | 1'479    | ●* –       |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 4      | 5      | 25.0 %    | 4        | ●* –       |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.1 %  | 0.1 %  | –47.0 %   | 1.2 %    | * –        |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 27.4 % | 28.2 % | 3.0 %     | 28.2 %   | ●* –       |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 18.4 % | 16.4 % | –10.8 %   | 28.6 %   | ●* –       |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 87.2 % | 85.8 % | –1.6 %    | 80.3 %   | ●* –       |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 4'096    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 23       |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 1'645    |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 59       |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 10       |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 108      |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 218      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 1        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 0.3    | 0.3    | –3.4 %    | 1.2      | * –        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0    | *         | 0.0      | * –        |
| Pflegepersonal  | 25.7   | 28.8   | 11.8 %    | 32.5     | * –        |
| Übriges medizinisches Personal  | 12.8   | 11.9   | –7.1 %    | 9.9      | * –        |
| Gesamtes Personal   | 43.2   | 44.8   | 3.6 %     | 77.5     | * –        |
| Belegärzte (Stunden)  | 4'911  | 6'143  | 25.1 %    | 5'689    | * –        |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | * –        |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 8'182  | 8'527  | 4.2 %     | 7'974    | * –        |
| Investitionsaufwand   | 2'324  | 3'154  | 35.7 %    | 2'888    | * –        |
| Übriger Betriebsaufwand   | 12'028 | 13'574 | 12.8 %    | 13'204   | * –        |
| Total Aufwand   | 22'537 | 25'258 | 12.1 %    | 24'125   | * –        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 19'208 | 20'903 | 8.8 %     | 21'792   | * –        |
| Übriger Betriebsertrag  | 782    | 644    | –17.6 %   | 1'009    | * –        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0      | 0      | *         | 39       | * –        |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | * –        |
| Jahresergebnis  | –2'547 | –3'710 | *         | 680      | ◀* –       |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Worbstrasse 316, 3073 Gümligen  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K231  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                                | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                      |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                         | 2'174  | 3'662  | 68.4 %    | 4'627    | *—         |
| Anzahl Pflegetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 5'260  | 4'696  | –10.7 %   | 4'506    | ●*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut         | 1'479  | 1'396  | –5.6 %    | 1'479    | ●*—        |
| Betten (stationär)                                      | 28.2   | 24.4   | –13.4 %   | 26.0     | ●*—        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)    | 3.6    | 3.4    | –5.4 %    | 3.3      | —*—        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                    | 51.5 % | 52.8 % | 2.4 %     | 53.0 %   | —*—        |
| Casemix Index (CMI) brutto                              | 1.13   | 1.16   | 2.7 %     | 1.06     | —*—        |
| Casemix Index (CMI) netto                               | 1.11   | 1.14   | 2.7 %     | 1.06     | —*—        |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>           |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                   | 2'407  | 4'927  | 104.7 %   | 4'414    | *—         |
| – davon Kosten zulasten OKP                             | 2'055  | 4'559  | 121.9 %   | 3'921    | *—         |
| Gesamtkosten stationär                                  | 19'401 | 19'313 | –0.5 %    | 15'277   | ●*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG   | 12'896 | 13'146 | 1.9 %     | 9'126    | ●*—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 1'282  | 1'446  | 12.8 %    | 869      | ●*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte          | 2'951  | 2'305  | –21.9 %   | 3'417    | *—         |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 326    | 279    | –14.6 %   | 437      | ●*—        |
| Kosten Ausbildung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Kosten Weiterbildung                                    | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Kosten Forschung  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse     | 19'705 | 21'542 | 9.3 %     | 23'563   | *—         |
| – davon Erlös ambulant OKP                              | 1'251  | 3'692  | 195.1 %   | 3'578    | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG   | 11'478 | 11'278 | –1.7 %    | 8'456    | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                              | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte          | 2'641  | 1'501  | –43.2 %   | 3'860    | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                              | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 51.6 %   | ●*—        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Hohmadstrasse 1, 3600 Thun  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K231  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 3'576  | 4'397  | 23.0 %    | 4'627    | * –        |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 3'028  | 3'577  | 18.1 %    | 4'506    | ● * –      |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 1'144  | 1'334  | 16.6 %    | 1'479    | ● * –      |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 3      | 3      | –         | 4        | ● * –      |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.0 %  | 0.0 %  | *         | 1.2 %    | * –        |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 3.2 %  | 3.3 %  | 2.0 %     | 28.2 %   | ● * –      |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 14.8 % | 16.6 % | 12.1 %    | 28.6 %   | ● * –      |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 89.0 % | 88.7 % | –0.3 %    | 80.3 %   | ● * –      |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 4'096    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 23       |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 1'645    |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 59       |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 10       |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 108      |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 218      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 1        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 1.0    | 1.0    | –         | 1.2      | * –        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0    | *         | 0.0      | * –        |
| Pflegepersonal  | 25.8   | 22.7   | –11.9 %   | 32.5     | ● * –      |
| Übriges medizinisches Personal  | 5.0    | 4.4    | –12.2 %   | 9.9      | * –        |
| Gesamtes Personal   | 42.4   | 36.6   | –13.8 %   | 77.5     | ● * –      |
| Belegärzte (Stunden)  | 31'833 | 14'097 | –55.7 %   | 5'689    | ● * –      |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 2'150  | 9'380  | 336.3 %   | 0        | * ▶        |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 4'514  | 3'773  | –16.4 %   | 7'974    | * –        |
| Investitionsaufwand   | 1'397  | 1'343  | –3.9 %    | 2'888    | ● * –      |
| Übriger Betriebsaufwand   | 8'407  | 10'228 | 21.7 %    | 13'204   | ● * –      |
| Total Aufwand   | 17'174 | 15'592 | –9.2 %    | 24'125   | ● * –      |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 12'584 | 14'871 | 18.2 %    | 21'792   | ● * –      |
| Übriger Betriebsertrag  | 2'876  | 805    | –72.0 %   | 1'009    | * –        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 1'713  | 0      | –100.0 %  | 39       | * –        |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 1'683  | 0      | –100.0 %  | 0        | * –        |
| Jahresergebnis  | –1'683 | 84     | *         | 680      | ● * –      |



Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Hohmadstrasse 1, 3600 Thun  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K231  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 3'576  | 4'397  | 23.0 %    | 4'627    | * –        |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 3'028  | 3'577  | 18.1 %    | 4'506    | ● * –      |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 1'144  | 1'334  | 16.6 %    | 1'479    | ● * –      |
| Betten (stationär)                                     | 11.8   | 13.0   | 10.0 %    | 26.0     | ● * –      |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 2.6    | 2.7    | 1.3 %     | 3.3      | ● * –      |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 70.0 % | 75.5 % | 7.7 %     | 53.0 %   | ● * –      |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.96   | 0.97   | 1.0 %     | 1.06     | ● * –      |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.93   | 0.95   | 2.2 %     | 1.06     | ● * –      |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 3'539  | 2'956  | –16.5 %   | 4'414    | * –        |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 3'301  | 2'749  | –16.7 %   | 3'921    | * –        |
| Gesamtkosten stationär                                 | 10'640 | 12'078 | 13.5 %    | 15'277   | ● * –      |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 7'410  | 8'283  | 11.8 %    | 9'126    | ● * –      |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 650    | 637    | –2.0 %    | 869      | ● * –      |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 2'269  | 1'356  | –40.3 %   | 3'417    | ● * –      |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 142    | 132    | –7.4 %    | 437      | ● * –      |
| Kosten Ausbildung                                      | 30     | 0      | –100.0 %  | 0        | * –        |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 0        | * –        |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | * –        |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 12'620 | 14'952 | 18.5 %    | 23'563   | ● * –      |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 2'016  | 2'145  | 6.4 %     | 3'578    | ● * –      |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 7'208  | 8'456  | 17.3 %    | 8'456    | ● * –      |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | * –        |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 2'228  | 2'057  | –7.7 %    | 3'860    | ● * –      |
| – davon Anteil Versicherer                             | 65.8 % | 45.0 % | –31.6 %   | 51.6 %   | ● * –      |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Oberdorfstrasse 56, 3072 Ostermundigen  
 Spezialklinik: Gynäkologie / Neonatologie  
 Geburtshaus  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K232  
 B

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 6'005   | 7'555   | 25.8 %    | 998      |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 2'451   | 2'555   | 4.2 %     | 765      |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 695     | 765     | 10.1 %    | 297      |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 323     | 343     | 6.2 %     | 133      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 3       | 2       | -33.3 %   | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.0 %   | 0.0 %   | *         | 0.0 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 9.3 %   | 13.1 %  | 41.2 %    | 17.6 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 0.0 %   | 0.0 %   | *         | 0.0 %    |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 100.0 % | 100.0 % | –         | 100.0 %  |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *       | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *       | *       | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *       | *       | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *       | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 0.0     | 0.0     | *         | 0.0      |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0     | 0.0     | *         | 0.0      |            |
| Pflegepersonal  | 15.5    | 17.0    | 9.7 %     | 6.0      |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 0.0     | 0.0     | 66.7 %    | 0.0      |            |
| Gesamtes Personal   | 25.2    | 27.2    | 8.1 %     | 9.8      |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 163     | 143     | -12.3 %   | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 664      |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 2'432   | 2'612   | 7.4 %     | 859      |            |
| Investitionsaufwand   | 332     | 445     | 33.9 %    | 125      |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 609     | 792     | 29.9 %    | 453      |            |
| Total Aufwand   | 3'381   | 3'860   | 14.2 %    | 1'261    |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 2'960   | 3'348   | 13.1 %    | 1'241    |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 414     | 520     | 25.7 %    | 53       |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 5       | 18      | 230.6 %   | 3        |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | -2      | 26      | *         | 21       |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Oberdorfstrasse 56, 3072 Ostermündigen  
 Spezialklinik: Gynäkologie / Neonatologie  
 Geburtshaus  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K232  
 B

| Angaben Geburtshaus B                                 | 2020   | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |        |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | 6'005  | 7'555   | 25.8 %    | 998      |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – GH  | 2'451  | 2'555   | 4.2 %     | 765      |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – GH         | 695    | 765     | 10.1 %    | 297      |            |
| Betten (stationär)                                    | 5.0    | 5.0     | 0.3 %     | 2.7      |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | 3.5    | 3.3     | –5.3 %    | 3.0      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | 65.4 % | 101.3 % | 54.8 %    | 86.6 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                            | 0.40   | 0.40    | –         | 0.39     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                             | 0.39   | 0.39    | –         | 0.38     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>         |        |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                 | 345    | 414     | 20.0 %    | 229      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 345    | 414     | 20.0 %    | 229      |            |
| Gesamtkosten stationär                                | 2'914  | 3'251   | 11.6 %    | 920      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 2'914  | 3'251   | 11.6 %    | 920      |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 319    | 336     | 5.5 %     | 65       |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 3'237  | 3'761   | 16.2 %    | 1'281    |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 502    | 598     | 19.1 %    | 278      |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 2'643  | 2'950   | 11.6 %    | 1'059    |            |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| – davon Anteil Versicherer                            | *      | *       | *         | 45.0 %   |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Eggetlistrasse 5a, 3770 Zweisimmen  
 Spezialklinik: Gynäkologie / Neonatologie  
 Geburtshaus  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K232  
 B

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 922     | 998     | 8.2 %     | 998      |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 652     | 765     | 17.3 %    | 765      |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 183     | 226     | 23.5 %    | 297      |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 87      | 107     | 23.0 %    | 133      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 1       | 1       | –         | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.0 %   | 0.0 %   | *         | 0.0 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 5.9 %   | 10.2 %  | 73.0 %    | 17.6 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 0.0 %   | 0.0 %   | *         | 0.0 %    |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 100.0 % | 100.0 % | –         | 100.0 %  |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *       | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *       | *       | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *       | *       | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *       | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 0.0     | 0.0     | *         | 0.0      |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0     | 0.0     | *         | 0.0      |            |
| Pflegepersonal  | 6.1     | 7.1     | 17.5 %    | 6.0      |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 0.0     | 0.0     | *         | 0.0      |            |
| Gesamtes Personal   | 6.9     | 8.2     | 17.6 %    | 9.8      |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 449     | 449     | –         | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 664      |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 777     | 808     | 4.0 %     | 859      |            |
| Investitionsaufwand   | 72      | 77      | 6.6 %     | 125      |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 190     | 221     | 16.0 %    | 453      |            |
| Total Aufwand   | 1'039   | 1'107   | 6.5 %     | 1'261    |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 809     | 1'018   | 25.8 %    | 1'241    |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 34      | 51      | 51.2 %    | 53       |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 196     | 37      | –81.0 %   | 3        |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 0       | 0       | *         | 21       |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Eggetlistrasse 5a, 3770 Zweisimmen  
 Spezialklinik: Gynäkologie / Neonatologie  
 Geburtshaus  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K232  
 B

| Angaben Geburtshaus B                                 | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | 922    | 998    | 8.2 %     | 998      |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – GH  | 652    | 765    | 17.3 %    | 765      |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – GH         | 183    | 226    | 23.5 %    | 297      |            |
| Betten (stationär)                                    | 2.0    | 2.0    | 0.3 %     | 2.7      |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | 3.6    | 3.4    | -5.0 %    | 3.0      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | 45.5 % | 86.6 % | 90.4 %    | 86.6 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                            | 0.37   | 0.38   | 2.7 %     | 0.39     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                             | 0.36   | 0.37   | 2.8 %     | 0.38     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>         |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                 | 204    | 177    | -12.9 %   | 229      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 204    | 177    | -12.9 %   | 229      |            |
| Gesamtkosten stationär                                | 783    | 889    | 13.6 %    | 920      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 782    | 889    | 13.7 %    | 920      |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 63     | 65     | 3.2 %     | 65       |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 1'024  | 1'084  | 5.8 %     | 1'281    |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 173    | 203    | 17.6 %    | 278      |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 630    | 815    | 29.4 %    | 1'059    |            |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.2 % | 45.0 % | -0.4 %    | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| – davon Anteil Versicherer                            | *      | *      | *         | 45.0 %   |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, PET, CC, Angio, Dia

Mühlemattstrasse 26, 4410 Liestal  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A, R

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 221'081 | 248'513 | 12.4 %    | 209'901  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 144'652 | 152'813 | 5.6 %     | 85'817   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 21'184  | 21'935  | 3.5 %     | 14'728   |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 537     | 507     | -5.6 %    | 1'021    |            |
| Anzahl Operationssäle   | 18      | 18      | -         | 9        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 4       | 4       | -         | 4        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 1.1 %   | 1.2 %   | 7.5 %     | 0.7 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 19.3 %  | 18.6 %  | -3.4 %    | 9.6 %    |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 19.2 %  | 19.7 %  | 2.6 %     | 17.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 93.6 %  | 93.8 %  | 0.2 %     | 94.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 99      | 93      | -6.1 %    | 2        |            |
| Austritte   | 5       | 6       | 20.0 %    | 1        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 29      | 16      | -46.5 %   | 1        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 2'976   | 3'519   | 18.2 %    | 3'004    |            |
| MRI, stationär  | 556     | 736     | 32.4 %    | 540      |            |
| CT, ambulant  | 2'272   | 2'714   | 19.5 %    | 3'520    |            |
| CT, stationär   | 1'850   | 2'095   | 13.2 %    | 2'361    |            |
| Angiographie, ambulant  | 164     | 143     | -12.9 %   | 272      |            |
| Angiographie, stationär   | 346     | 350     | 1.1 %     | 338      |            |
| Dialyse, ambulant   | 338     | 335     | -0.8 %    | 293      |            |
| Dialyse, stationär  | 24      | 24      | -0.1 %    | 18       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 371.7   | 378.0   | 1.7 %     | 192.0    |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 173.1   | 174.5   | 0.8 %     | 100.6    |            |
| Pflegepersonal  | 1'022.0 | 1'021.7 | 0.0 %     | 588.0    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 444.4   | 449.4   | 1.1 %     | 177.0    |            |
| Gesamtes Personal   | 2'575.9 | 2'552.4 | -0.9 %    | 1'324.8  |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 4'948   | 5'451   | 10.2 %    | 5'260    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 300'668 | 302'537 | 0.6 %     | 151'886  |            |
| Investitionsaufwand   | 29'393  | 28'235  | -3.9 %    | 26'032   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 108'565 | 114'350 | 5.3 %     | 79'121   |            |
| Total Aufwand   | 443'947 | 450'117 | 1.4 %     | 240'422  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 359'196 | 387'423 | 7.9 %     | 208'854  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 25'282  | 27'315  | 8.0 %     | 20'436   |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 59'470  | 35'380  | -40.5 %   | 12'335   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 6'403   | 6'789   | 6.0 %     | 0        |            |
| Jahresergebnis  | -6'403  | -6'789  | *         | 1'074    |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, PET, CC, Angio, Dia

Mühlemattstrasse 26, 4410 Liestal  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A, R

| Angaben Akutbehandlung A                                 | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                       |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                          | 220'396 | 247'847 | 12.5 %    | 182'365  |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 112'825 | 119'222 | 5.7 %     | 71'129   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut          | 19'546  | 20'230  | 3.5 %     | 14'728   |            |
| Betten (stationär)                                       | 412.0   | 412.0   | –         | 219.7    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)     | 5.8     | 5.9     | 2.1 %     | 4.9      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                     | 74.2 %  | 80.4 %  | 8.4 %     | 82.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                               | 1.03    | 1.02    | –1.0 %    | 0.99     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                                | 1.04    | 1.04    | –         | 1.00     |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |         |         |        |         |  |
|---|---------|---------|--------|---------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 123'736 | 140'904 | 13.9 % | 67'454  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 111'255 | 126'961 | 14.1 % | 61'696  |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 216'296 | 232'047 | 7.3 %  | 148'622 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 156'175 | 168'430 | 7.8 %  | 106'508 |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 12'781  | 12'806  | 0.2 %  | 8'695   |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 49'159  | 52'489  | 6.8 %  | 26'623  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 3'518   | 3'878   | 10.3 % | 2'095   |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 0       | 0       | *      | 1'159   |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0       | 0       | *      | 2'682   |  |
| Kosten Forschung                                      | 3'295   | 3'414   | 3.6 %  | 324     |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 409'646 | 408'892 | –0.2 % | 231'715 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 94'313  | 107'028 | 13.5 % | 57'721  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 152'605 | 156'615 | 2.6 %  | 97'267  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 47.5 %  | 47.5 %  | 0.0 %  | 45.0 %  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 65'417  | 71'541  | 9.4 %  | 28'839  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 47.5 %  | 47.5 %  | 0.0 %  | 45.0 %  |  |

| Angaben Rehabilitation R                                 | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                       |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                          | 685    | 666    | –2.8 %    | 1'931    |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 31'827 | 33'591 | 5.5 %     | 25'495   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha          | 1'638  | 1'705  | 4.1 %     | 1'310    |            |
| Betten (stationär)                                       | 99.0   | 99.0   | –         | 79.8     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)     | 19.4   | 19.7   | 1.4 %     | 19.3     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                     | 86.3 % | 93.1 % | 7.9 %     | 85.3 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                      | *      | *      | *         | *        |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |        |        |         |        |  |
|---|--------|--------|---------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 346    | 186    | –46.2 % | 357    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 321    | 178    | –44.6 % | 317    |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 27'077 | 26'309 | –2.8 %  | 20'778 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 16'914 | 17'291 | 2.2 %   | 17'897 |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 1'701  | 1'566  | –8.0 %  | 1'390  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 9'884  | 8'713  | –11.8 % | 1'968  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 1'000  | 789    | –21.2 % | 131    |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 27'785 | 28'834 | 3.8 %   | 20'128 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 435    | 538    | 23.7 %  | 403    |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 15'957 | 17'795 | 11.5 %  | 17'795 |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 47.5 % | 47.5 % | 0.0 %   | 45.4 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 11'007 | 10'055 | –8.6 %  | 2'233  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 47.5 % | 47.5 % | 0.0 %   | 47.2 % |  |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: –

Pfeffingerweg 1, 4144 Arlesheim  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 5)  
 Akutbehandlung, Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K123  
 A, P

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 61'677 | 70'039 | 13.6 %    | 9'668    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 27'822 | 29'363 | 5.5 %     | 3'706    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 1'715  | 1'995  | 16.3 %    | 462      |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 1        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 2.0 %  | 2.8 %  | 45.1 %    | 2.1 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 61.2 % | 63.5 % | 3.7 %     | 10.8 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 22.6 % | 21.3 % | -5.6 %    | 12.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 98.9 % | 98.4 % | -0.5 %    | 95.6 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 1'696    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 104      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 708      |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 350      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 240      |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 237      |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 218      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 11       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 65.2   | 66.8   | 2.6 %     | 6.3      |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 16.8   | 19.0   | 12.8 %    | 3.2      |            |
| Pflegepersonal  | 113.4  | 120.3  | 6.1 %     | 33.7     |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 64.0   | 66.6   | 4.0 %     | 13.2     |            |
| Gesamtes Personal   | 362.8  | 378.5  | 4.3 %     | 99.3     |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 36'679 | 39'196 | 6.9 %     | 16'316   |            |
| Investitionsaufwand   | 4'513  | 3'701  | -18.0 %   | 976      |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 16'505 | 17'626 | 6.8 %     | 4'787    |            |
| Total Aufwand   | 57'918 | 62'890 | 8.6 %     | 22'209   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 52'554 | 56'936 | 8.3 %     | 15'361   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 2'224  | 5'020  | 125.7 %   | 1'900    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 2'040  | 1'281  | -37.2 %   | 919      |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | -1'101 | 346    | *         | 9        |            |



Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: –

Pfeffingerweg 1, 4144 Arlesheim  
 Allgem. Spital, Grundversorgung (Niveau 5)  
 Akutbehandlung, Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K123  
 A, P

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 57'645 | 65'325 | 13.3 %    | 9'668    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 11'758 | 13'517 | 15.0 %    | 3'706    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 1'380  | 1'646  | 19.3 %    | 462      |            |
| Betten (stationär)                                     | 37.0   | 38.0   | 2.7 %     | 14.2     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 8.5    | 8.2    | -3.6 %    | 4.8      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 86.8 % | 97.7 % | 12.5 %    | 70.3 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.06   | 1.14   | 7.5 %     | 0.88     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.06   | 1.12   | 5.7 %     | 0.89     |            |

#### Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.

|   |        |        |        |        |  |
|---|--------|--------|--------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 18'195 | 18'698 | 2.8 %  | 4'903  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 18'026 | 18'548 | 2.9 %  | 3'541  |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 15'742 | 17'855 | 13.4 % | 4'679  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 11'170 | 13'031 | 16.7 % | 3'075  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 871    | 977    | 12.2 % | 414    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 4'150  | 4'542  | 9.5 %  | 805    |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 341    | 371    | 8.8 %  | 48     |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 208    | 207    | -0.8 % | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 208    | 207    | -0.8 % | 0      |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *      | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 47'373 | 51'866 | 9.5 %  | 9'251  |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 15'065 | 18'229 | 21.0 % | 2'507  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 10'166 | 11'808 | 16.2 % | 2'696  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.1 % | 45.7 % | 1.3 %  | 45.3 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 4'648  | 4'778  | 2.8 %  | 448    |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 44.9 % | 46.0 % | 2.4 %  | 71.9 % |  |

| Angaben Psychiatrie P                                 | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | 4'032  | 4'714  | 16.9 %    | 4'714    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 16'064 | 15'846 | -1.4 %    | 15'846   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy        | 335    | 349    | 4.2 %     | 349      |            |
| Betten (stationär)                                    | 45.0   | 45.0   | –         | 45.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | 48.0   | 45.4   | -5.3 %    | 45.4     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | 99.4 % | 96.4 % | -3.0 %    | 96.4 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                   | *      | *      | *         | *        |            |

#### Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.

|   |        |        |        |        |  |
|---|--------|--------|--------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 680    | 829    | 22.0 % | 829    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 677    | 821    | 21.3 % | 821    |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 11'050 | 11'360 | 2.8 %  | 11'360 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 9'646  | 9'626  | -0.2 % | 9'626  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 858    | 804    | -6.3 % | 804    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 1'350  | 1'565  | 15.9 % | 1'565  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 133    | 135    | 2.0 %  | 135    |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 104    | 103    | -0.8 % | 103    |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 104    | 103    | -0.8 % | 103    |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *      | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 11'477 | 11'387 | -0.8 % | 11'387 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 611    | 759    | 24.3 % | 759    |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 9'260  | 8'907  | -3.8 % | 8'907  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 44.8 % | 44.8 % | 0.2 %  | 44.8 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 1'564  | 1'558  | -0.4 % | 1'558  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 44.9 % | 45.8 % | 2.1 %  | 45.8 % |  |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Stollenrain 12, 4144 Arlesheim  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 5)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K123  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 110     | 47      | -57.3 %   | 9'668    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 1'760   | 2'598   | 47.6 %    | 3'706    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 187     | 189     | 1.1 %     | 462      |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0       | 0       | *         | 1        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 1.5 %   | 2.1 %   | 34.0 %    | 2.1 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 21.9 %  | 26.8 %  | 22.7 %    | 10.8 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 24.1 %  | 23.2 %  | -3.8 %    | 12.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 100.0 % | 100.0 % | –         | 95.6 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 68      | 35      | -48.5 %   | 0        |            |
| Austritte   | 2       | 1       | -50.0 %   | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 126     | 30      | -76.5 %   | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *       | *         | 1'696    |            |
| MRI, stationär  | *       | *       | *         | 104      |            |
| CT, ambulant  | *       | *       | *         | 708      |            |
| CT, stationär   | *       | *       | *         | 350      |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | 240      |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | 237      |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | 218      |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | 11       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 3.0     | 3.4     | 15.5 %    | 6.3      |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0     | 0.0     | *         | 3.2      |            |
| Pflegepersonal  | 13.0    | 13.6    | 4.4 %     | 33.7     |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 0.0     | 0.0     | *         | 13.2     |            |
| Gesamtes Personal   | 23.5    | 23.8    | 1.4 %     | 99.3     |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 3'168   | 3'347   | 5.7 %     | 16'316   |            |
| Investitionsaufwand   | 290     | 276     | -4.9 %    | 976      |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 458     | 558     | 21.8 %    | 4'787    |            |
| Total Aufwand   | 3'916   | 4'181   | 6.8 %     | 22'209   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 2'387   | 3'346   | 40.2 %    | 15'361   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 168     | 96      | -42.7 %   | 1'900    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 908     | 748     | -17.6 %   | 919      |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | -454    | 9       | *         | 9        |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MST, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Stollenrain 12, 4144 Arlesheim  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 5)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K123  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 110     | 47      | -57.3 %   | 9'668    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 1'760   | 2'598   | 47.6 %    | 3'706    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 187     | 189     | 1.1 %     | 462      |            |
| Betten (stationär)                                     | 8.0     | 8.0     | –         | 14.2     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 9.4     | 13.7    | 46.1 %    | 4.8      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 60.1 %  | 82.8 %  | 37.8 %    | 70.3 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.51    | 2.00    | 32.5 %    | 0.88     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.32    | 1.85    | 40.2 %    | 0.89     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 56      | 65      | 16.5 %    | 4'903    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 56      | 62      | 10.9 %    | 3'541    |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 3'721   | 3'955   | 6.3 %     | 4'679    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 2'769   | 3'075   | 11.1 %    | 3'075    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 240     | 227     | -5.3 %    | 414      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 952     | 880     | -7.5 %    | 805      |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 86      | 64      | -25.7 %   | 48       |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 5       | 4       | -20.0 %   | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Kosten Forschung                                       | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 3'314   | 4'104   | 23.9 %    | 9'251    |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 9       | 10      | 8.6 %     | 2'507    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 1'700   | 2'592   | 52.4 %    | 2'696    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.3 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 671     | 734     | 9.4 %     | 448      |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 100.0 % | 100.0 % | –         | 71.9 %   |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 12  
 Spezialausrüstung: -

Bienentalstrasse 7, 4410 Liestal  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K211  
 P

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 68'346 | 72'643  | 6.3 %     | 75'744   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 72'411 | 76'934  | 6.2 %     | 81'570   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 2'176  | 2'334   | 7.3 %     | 2'412    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.6 %  | 1.0 %   | 63.0 %    | 0.9 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 17.4 % | 17.6 %  | 1.1 %     | 10.6 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 6.2 %  | 6.0 %   | -3.4 %    | 4.8 %    |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 97.9 % | 98.1 %  | 0.2 %     | 98.9 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 2'701  | 1'196   | -55.7 %   | 0        |            |
| Austritte   | 15     | 13      | -13.3 %   | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 1'308  | 653     | -50.1 %   | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *       | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *      | *       | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *      | *       | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *      | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *       | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |         |           |          |            |
| Ärzte   | 81.1   | 84.1    | 3.7 %     | 75.1     |            |
| - davon Ärzte in Weiterbildung  | 38.3   | 38.4    | 0.2 %     | 34.9     |            |
| Pflegepersonal  | 224.0  | 236.9   | 5.8 %     | 259.6    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 106.1  | 121.6   | 14.6 %    | 84.7     |            |
| Gesamtes Personal   | 587.3  | 626.1   | 6.6 %     | 621.6    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 76'924 | 83'658  | 8.8 %     | 65'632   |            |
| Investitionsaufwand   | 4'741  | 6'467   | 36.4 %    | 6'802    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 18'218 | 17'802  | -2.3 %    | 14'911   |            |
| Total Aufwand   | 99'897 | 107'945 | 8.1 %     | 85'589   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 89'252 | 96'523  | 8.1 %     | 80'123   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 5'395  | 6'133   | 13.7 %    | 5'505    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 6'355  | 6'531   | 2.8 %     | 10'032   |            |
| - davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 1'106  | 1'243   | *         | 1'809    |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 12  
 Spezialausrüstung: -

Bienentalstrasse 7, 4410 Liestal  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K211  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                  | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 68'346 | 72'643 | 6.3 %     | 75'744   |            |
| Anzahl Pflégetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 72'411 | 76'934 | 6.2 %     | 81'570   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy         | 2'176  | 2'334  | 7.3 %     | 2'412    |            |
| Betten (stationär)                                     | 224.0  | 236.0  | 5.4 %     | 237.6    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 33.3   | 33.0   | -0.9 %    | 34.1     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 88.6 % | 89.3 % | 0.8 %     | 92.3 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 29'107 | 29'758 | 2.2 %     | 22'879   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 28'959 | 29'758 | 2.8 %     | 21'346   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 56'304 | 59'941 | 6.5 %     | 63'778   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 50'486 | 54'023 | 7.0 %     | 54'227   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'879  | 2'559  | 36.2 %    | 4'012    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 5'708  | 5'831  | 2.2 %     | 4'326    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 216    | 260    | 20.4 %    | 247      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 94     | 57     | -39.3 %   | 231      |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 610    | 511    | -16.2 %   | 668      |            |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 127      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 86'472 | 90'599 | 4.8 %     | 86'338   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 19'137 | 19'783 | 3.4 %     | 14'698   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 52'793 | 56'803 | 7.6 %     | 55'157   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 6'422  | 6'483  | 0.9 %     | 4'934    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Gstadstrasse 42, 4153 Reinach BL  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: stationär

K212  
 P

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 0       | 0       | *         | 2'742    | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 6'211   | 6'531   | 5.2 %     | 17'471   | ●—*        |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 128     | 173     | 35.2 %    | 384      | ●—*        |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.0 %   | 0.0 %   | *         | 0.6 %    | *—         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 56.5 %  | 59.1 %  | 4.7 %     | 43.1 %   | —*●        |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 0.0 %   | 0.0 %   | *         | 0.0 %    | *—         |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 100.0 % | 100.0 % | –         | 99.5 %   | —*         |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0       | 0       | *         | 0        | *—         |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 0        | *—         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 0        | *—         |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *       | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *       | *       | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *       | *       | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *       | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 1.8     | 1.3     | –24.4 %   | 7.0      | ●—*        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0     | 0.0     | *         | 2.4      | ●—*        |
| Pflegepersonal  | 11.1    | 11.5    | 4.2 %     | 25.0     | ●—*        |
| Übriges medizinisches Personal  | 6.1     | 6.0     | –1.1 %    | 16.2     | ●—*        |
| Gesamtes Personal   | 26.8    | 26.8    | 0.1 %     | 96.3     | ●—*        |
| Belegärzte (Stunden)  | 0       | 0       | *         | 0        | *—         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        | *—         |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 2'794   | 2'600   | –6.9 %    | 8'798    | ●—*        |
| Investitionsaufwand   | 267     | 268     | 0.2 %     | 1'113    | ●—*        |
| Übriger Betriebsaufwand   | 953     | 842     | –11.7 %   | 2'283    | ●—*        |
| Total Aufwand   | 4'015   | 3'710   | –7.6 %    | 14'024   | ●—*        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 3'817   | 3'212   | –15.9 %   | 10'916   | ●—*        |
| Übriger Betriebsertrag  | 32      | 13      | –59.3 %   | 283      | ●—*        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0       | 230     | *         | 230      | *—         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        | *—         |
| Jahresergebnis  | –165    | –254    | *         | 147      | —*         |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Gstadstrasse 42, 4153 Reinach BL  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: stationär

K212  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                 | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | 0      | 0      | *         | 2'742    | * –        |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 6'211  | 6'531  | 5.2 %     | 17'049   | ● * –      |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy        | 128    | 173    | 35.2 %    | 318      | ● * –      |
| Betten (stationär)                                    | 24.0   | 24.0   | –         | 52.0     | ● * –      |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | 48.5   | 37.8   | –22.2 %   | 43.0     | ● * –      |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | 75.8 % | 66.4 % | –12.5 %   | 91.3 %   | ◀ * –      |
| Day Mix Index (DMI)                                   | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>         |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                 | 0      | 0      | *         | 853      | * –        |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 0      | 0      | *         | 804      | * –        |
| Gesamtkosten stationär                                | 3'988  | 4'162  | 4.4 %     | 10'920   | ● * –      |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 3'933  | 4'162  | 5.8 %     | 7'350    | ● * –      |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 398    | 447    | 12.3 %    | 488      | ● * –      |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 0      | 0      | *         | 0        | * –        |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 0      | 0      | *         | 0        | * –        |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *         | 0        | * –        |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *         | 0        | * –        |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *         | 0        | * –        |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 3'758  | 3'662  | –2.6 %    | 13'928   | ● * –      |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 0      | 0      | *         | 525      | * –        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 3'741  | 3'422  | –8.5 %    | 7'602    | ● * –      |
| – davon Anteil Versicherer                            | 44.6 % | 45.0 % | 1.0 %     | 45.0 %   | ● * –      |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 0      | 0      | *         | 0        | * –        |
| – davon Anteil Versicherer                            | *      | *      | *         | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT

Reinacherstrasse 28, 4142 Münchenstein  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K231  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 61'564 | 57'251 | -7.0 %    | 4'627    | * —▶       |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 13'938 | 14'292 | 2.5 %     | 4'506    | * —●       |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 4'361  | 4'350  | -0.3 %    | 1'479    | ● —* —●    |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 6      | 6      | –         | 4        | ● —* —●    |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 3.5 %  | 3.6 %  | 4.7 %     | 1.2 %    | * —●       |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 37.7 % | 37.7 % | 0.0 %     | 28.2 %   | ● —* —●    |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 37.0 % | 33.7 % | -8.8 %    | 28.6 %   | ● —* —●    |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 77.8 % | 77.3 % | -0.6 %    | 80.3 %   | ● —* —●    |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 4'709  | 4'898  | 4.0 %     | 4'096    | —* —●      |
| MRI, stationär  | 23     | 18     | -21.7 %   | 23       | * —●       |
| CT, ambulant  | 1'159  | 944    | -18.6 %   | 1'645    | ● —* —●    |
| CT, stationär   | 36     | 40     | 11.1 %    | 59       | ● —* —●    |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 10       |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 108      |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 218      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 1        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 9.3    | 9.3    | 0.3 %     | 1.2      | * —●       |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 3.4    | 4.6    | 36.8 %    | 0.0      | * —▶       |
| Pflegepersonal  | 78.4   | 87.2   | 11.3 %    | 32.5     | * —●       |
| Übriges medizinisches Personal  | 51.8   | 55.9   | 8.0 %     | 9.9      | * —▶       |
| Gesamtes Personal   | 207.4  | 220.6  | 6.4 %     | 77.5     | * —●       |
| Belegärzte (Stunden)  | 98'364 | 99'876 | 1.5 %     | 5'689    | * —▶       |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 21'342 | 22'497 | 5.4 %     | 7'974    | * —●       |
| Investitionsaufwand   | 6'893  | 7'104  | 3.1 %     | 2'888    | * —●       |
| Übriger Betriebsaufwand   | 19'028 | 19'384 | 1.9 %     | 13'204   | * —●       |
| Total Aufwand   | 48'209 | 50'143 | 4.0 %     | 24'125   | * —●       |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 48'957 | 49'193 | 0.5 %     | 21'792   | * —●       |
| Übriger Betriebsertrag  | 2'566  | 2'776  | 8.2 %     | 1'009    | * —●       |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 848    | 342    | -59.7 %   | 39       | * —▶       |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Jahresergebnis  | 4'163  | 2'168  | *         | 680      | —* —●      |



Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT

Reinacherstrasse 28, 4142 Münchenstein  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K231  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 61'564 | 57'251 | -7.0 %    | 4'627    | * →        |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 13'938 | 14'292 | 2.5 %     | 4'506    | ● * →      |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 4'361  | 4'350  | -0.3 %    | 1'479    | ● * →      |
| Betten (stationär)                                     | 50.6   | 54.0   | 6.7 %     | 26.0     | ● * →      |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 3.2    | 3.3    | 2.8 %     | 3.3      | → *        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 75.5 % | 72.1 % | -4.5 %    | 53.0 %   | → * →      |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.06   | 1.06   | –         | 1.06     | → *        |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.04   | 1.05   | 1.0 %     | 1.06     | → *        |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 13'510 | 11'393 | -15.7 %   | 4'414    | * →        |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 9'368  | 8'135  | -13.2 %   | 3'921    | * →        |
| Gesamtkosten stationär                                 | 40'966 | 42'798 | 4.5 %     | 15'277   | ● * →      |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 21'066 | 23'031 | 9.3 %     | 9'126    | ● * →      |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'789  | 1'705  | -4.7 %    | 869      | ● * →      |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 11'978 | 11'248 | -6.1 %    | 3'417    | * →        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'119  | 865    | -22.7 %   | 437      | ● * →      |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Kosten Weiterbildung                                   | 90     | 87     | -3.3 %    | 0        | * →        |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 61'717 | 61'020 | -1.1 %    | 23'563   | * →        |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 7'941  | 6'998  | -11.9 %   | 3'578    | * →        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 22'495 | 24'084 | 7.1 %     | 8'456    | ● * →      |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | * →        |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 12'953 | 11'277 | -12.9 %   | 3'860    | ● * →      |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 51.6 %   | ● * →      |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Kriegackerstrasse 100, 4132 Muttentz  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K231  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 57'028 | 64'392 | 12.9 %    | 4'627    | * →        |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 4'746  | 4'506  | -5.1 %    | 4'506    | * →        |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 1'495  | 1'479  | -1.1 %    | 1'479    | * →        |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 2      | 2      | –         | 4        | * →        |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 9.0 %  | 8.8 %  | -1.9 %    | 1.2 %    | * →        |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 70.2 % | 73.5 % | 4.7 %     | 28.2 %   | * →        |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 28.1 % | 28.6 % | 1.8 %     | 28.6 %   | * →        |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 51.6 % | 54.3 % | 5.3 %     | 80.3 %   | * →        |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 4'096    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 23       |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 1'645    |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 59       |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 10       |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 108      |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 218      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 1        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 20.6   | 21.3   | 3.3 %     | 1.2      | * →        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 6.5    | 4.3    | -33.2 %   | 0.0      | * →        |
| Pflegepersonal  | 22.4   | 23.6   | 5.4 %     | 32.5     | * →        |
| Übriges medizinisches Personal  | 51.2   | 47.5   | -7.2 %    | 9.9      | * →        |
| Gesamtes Personal   | 132.1  | 130.3  | -1.4 %    | 77.5     | * →        |
| Belegärzte (Stunden)  | 1'039  | 747    | -28.1 %   | 5'689    | * →        |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | * →        |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 13'682 | 14'721 | 7.6 %     | 7'974    | * →        |
| Investitionsaufwand   | 2'901  | 3'473  | 19.7 %    | 2'888    | * →        |
| Übriger Betriebsaufwand   | 6'005  | 5'583  | -7.0 %    | 13'204   | * →        |
| Total Aufwand   | 23'129 | 24'125 | 4.3 %     | 24'125   | * →        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 24'013 | 24'313 | 1.3 %     | 21'792   | * →        |
| Übriger Betriebsertrag  | 1'434  | 1'218  | -15.1 %   | 1'009    | * →        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 90     | 71     | -21.5 %   | 39       | * →        |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | * →        |
| Jahresergebnis  | 2'408  | 1'477  | *         | 680      | * →        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Kriegackerstrasse 100, 4132 Muttentz  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K231  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 57'028 | 64'392 | 12.9 %    | 4'627    | * →        |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 4'746  | 4'506  | –5.1 %    | 4'506    | ● * →      |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 1'495  | 1'479  | –1.1 %    | 1'479    | ● * →      |
| Betten (stationär)                                     | 14.4   | 14.2   | –1.8 %    | 26.0     | ● * →      |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 3.2    | 3.0    | –4.0 %    | 3.3      | → * →      |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 89.8 % | 87.1 % | –3.0 %    | 53.0 %   | → * →      |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.94   | 0.92   | –2.1 %    | 1.06     | → * →      |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.93   | 0.92   | –1.1 %    | 1.06     | → * →      |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 8'660  | 9'281  | 7.2 %     | 4'414    | * →        |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 5'034  | 5'524  | 9.7 %     | 3'921    | * →        |
| Gesamtkosten stationär                                 | 12'358 | 12'848 | 4.0 %     | 15'277   | ● * →      |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 4'985  | 5'006  | 0.4 %     | 9'126    | ● * →      |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 493    | 619    | 25.6 %    | 869      | ● * →      |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 1'512  | 1'905  | 26.0 %    | 3'417    | ● * →      |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 136    | 229    | 68.9 %    | 437      | ● * →      |
| Kosten Ausbildung                                      | 62     | 50     | –19.6 %   | 0        | * →        |
| Kosten Weiterbildung                                   | 17     | 19     | 11.6 %    | 0        | * →        |
| Kosten Forschung                                       | 14     | 16     | 9.5 %     | 0        | * →        |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 25'349 | 25'490 | 0.6 %     | 23'563   | * →        |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 3'898  | 4'423  | 13.5 %    | 3'578    | * →        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 5'551  | 5'193  | –6.4 %    | 8'456    | ● * →      |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | * →        |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 2'892  | 3'463  | 19.7 %    | 3'860    | ● * →      |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 51.6 %   | ● * →      |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Hauptstrasse 26, 4133 Pratteln  
 Spezialklinik: Gynäkologie / Neonatologie  
 Geburtshaus  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K232  
 B

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 410     | 450    | 9.8 %     | 998      | ●*—        |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 291     | 406    | 39.5 %    | 765      | ●*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 94      | 132    | 40.4 %    | 297      | ●*—        |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 45      | 63     | 40.0 %    | 133      | ●*—        |
| Anzahl Operationssäle   | 0       | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 1       | 1      | –         | 2        | ●—*        |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 6.4 %   | 10.4 % | 63.7 %    | 0.0 %    | *—▶        |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 35.2 %  | 47.5 % | 34.8 %    | 17.6 %   | ●*—        |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 0.0 %   | 1.5 %  | *         | 0.0 %    | *—●        |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 100.0 % | 97.8 % | –2.2 %    | 100.0 %  | ●—*        |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0       | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0       | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *      | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *       | *      | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *       | *      | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *       | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |        |           |          |            |
| Ärzte   | 0.0     | 0.0    | *         | 0.0      |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0     | 0.0    | *         | 0.0      |            |
| Pflegepersonal  | 3.9     | 3.4    | –14.5 %   | 6.0      | ●*—        |
| Übriges medizinisches Personal  | 0.0     | 0.0    | *         | 0.0      | *—         |
| Gesamtes Personal   | 4.8     | 4.2    | –11.5 %   | 9.8      | ●*—        |
| Belegärzte (Stunden)  | 0       | 0      | *         | 0        | *—         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 570     | 680    | 19.3 %    | 664      | *—         |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 355     | 472    | 32.8 %    | 859      | ●*—        |
| Investitionsaufwand   | 43      | 101    | 135.2 %   | 125      | ●*—        |
| Übriger Betriebsaufwand   | 142     | 254    | 79.0 %    | 453      | ●*—        |
| Total Aufwand   | 545     | 829    | 52.1 %    | 1'261    | ●*—        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 521     | 787    | 51.1 %    | 1'241    | ●*—        |
| Übriger Betriebsertrag  | 43      | 30     | –30.7 %   | 53       | ●*—        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0       | 19     | 9'451.0 % | 3        | *—●        |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0      | *         | 0        | *—         |
| Jahresergebnis  | 19      | 7      | *         | 21       | ●*—        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Hauptstrasse 26, 4133 Pratteln  
 Spezialklinik: Gynäkologie / Neonatologie  
 Geburtshaus  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K232  
 B

| Angaben Geburtshaus B                                 | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | 410    | 450    | 9.8 %     | 998      |            |
| Anzahl Pflegetage (stationär, ohne Austrittstag) – GH | 291    | 406    | 39.5 %    | 765      |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – GH         | 94     | 132    | 40.4 %    | 297      |            |
| Betten (stationär)                                    | 2.0    | 2.0    | 1.7 %     | 2.7      |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | 3.1    | 3.1    | -0.6 %    | 3.0      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | 21.5 % | 41.8 % | 94.1 %    | 86.6 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                            | 0.41   | 0.40   | -2.4 %    | 0.39     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                             | 0.39   | 0.39   | –         | 0.38     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>         |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                 | 120    | 230    | 92.1 %    | 229      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 116    | 230    | 98.5 %    | 229      |            |
| Gesamtkosten stationär                                | 421    | 569    | 35.3 %    | 920      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 421    | 552    | 31.2 %    | 920      |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 36     | 63     | 73.2 %    | 65       |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 543    | 834    | 53.5 %    | 1'281    |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 177    | 315    | 78.0 %    | 278      |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 339    | 454    | 33.9 %    | 1'059    |            |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.6 % | 1.3 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| – davon Anteil Versicherer                            | *      | *      | *         | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Unterdorfstrasse 25, 4443 Wittinsburg  
 Spezialklinik: Gynäkologie / Neonatologie  
 Geburtshaus  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K232  
 B

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 522     | 697     | 33.5 %    | 998      | ●*—        |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 415     | 387     | -6.7 %    | 765      | ●*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 155     | 155     | –         | 297      | ●*—        |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 72      | 66      | -8.3 %    | 133      | ●*—        |
| Anzahl Operationssäle   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 2       | 2       | –         | 2        | ●*—*       |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 1.3 %   | 0.0 %   | -100.0 %  | 0.0 %    | *—         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 33.5 %  | 39.4 %  | 17.3 %    | 17.6 %   | ●*—        |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 0.0 %   | 1.3 %   | *         | 0.0 %    | *—●        |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 100.0 % | 100.0 % | –         | 100.0 %  | ●*—*       |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *       | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *       | *       | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *       | *       | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *       | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 0.0     | 0.0     | *         | 0.0      |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0     | 0.0     | *         | 0.0      |            |
| Pflegepersonal  | 5.6     | 4.3     | -24.0 %   | 6.0      | ●*—        |
| Übriges medizinisches Personal  | 0.0     | 0.0     | *         | 0.0      | *—         |
| Gesamtes Personal   | 7.4     | 6.1     | -17.7 %   | 9.8      | ●*—        |
| Belegärzte (Stunden)  | 0       | 0       | *         | 0        | *—         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 84      | 9       | -89.3 %   | 664      | *—         |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 710     | 701     | -1.4 %    | 859      | ●*—        |
| Investitionsaufwand   | 53      | 49      | -7.8 %    | 125      | ●*—        |
| Übriger Betriebsaufwand   | 144     | 135     | -6.2 %    | 453      | ●*—        |
| Total Aufwand   | 924     | 896     | -3.0 %    | 1'261    | ●*—        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 942     | 881     | -6.4 %    | 1'241    | ●*—        |
| Übriger Betriebsertrag  | 52      | 53      | 1.6 %     | 53       | ●*—        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0       | 0       | -17.1 %   | 3        | *—         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        | *—         |
| Jahresergebnis  | 70      | 38      | *         | 21       | ●*—        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Unterdorfstrasse 25, 4443 Wittinsburg  
 Spezialklinik: Gynäkologie / Neonatologie  
 Geburtshaus  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K232  
 B

| Angaben Geburtshaus B                                 | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | 522    | 697    | 33.5 %    | 998      |            |
| Anzahl Pflegetage (stationär, ohne Austrittstag) – GH | 415    | 387    | -6.7 %    | 765      |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – GH         | 155    | 155    | –         | 297      |            |
| Betten (stationär)                                    | 1.0    | 0.8    | -17.6 %   | 2.7      |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | 2.7    | 2.5    | -6.7 %    | 3.0      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | 80.3 % | 97.4 % | 21.3 %    | 86.6 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                            | 0.41   | 0.40   | -2.4 %    | 0.39     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                             | 0.39   | 0.38   | -2.6 %    | 0.38     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>         |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                 | 256    | 229    | -10.8 %   | 229      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 256    | 229    | -10.8 %   | 229      |            |
| Gesamtkosten stationär                                | 590    | 598    | 1.4 %     | 920      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 581    | 583    | 0.4 %     | 920      |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 29     | 29     | -0.1 %    | 65       |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 6      | 13     | 122.7 %   | 0        |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 0      | 1      | 127.5 %   | 0        |            |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 983    | 931    | -5.2 %    | 1'281    |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 359    | 323    | -10.1 %   | 278      |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 549    | 533    | -2.9 %    | 1'059    |            |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.8 % | 45.0 % | -1.7 %    | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 6      | 10     | 72.1 %    | 0        |            |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Hammerstrasse 35, 4410 Liestal  
 Spezialklinik: Diverse  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K235  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 212     | 208     | –1.9 %    | 618      | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 2'140   | 2'465   | 15.2 %    | 2'817    | *—         |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 791     | 814     | 2.9 %     | 422      | *—         |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0       | 0       | *         | 0        | *—         |
| Anzahl Operationssäle   | 2       | 2       | –         | 2        | *—         |
| Anzahl Gebärsäle  | 0       | 0       | *         | 0        | *—         |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 18.3 %  | 33.9 %  | 85.0 %    | 2.8 %    | *—         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 31.0 %  | 29.6 %  | –4.5 %    | 43.6 %   | *—         |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 24.7 %  | 36.7 %  | 49.0 %    | 21.0 %   | *—         |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 100.0 % | 100.0 % | –         | 98.1 %   | *—         |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0       | 0       | *         | 0        | *—         |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 0        | *—         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 0        | *—         |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *       | *         | 3'935    | *—         |
| MRI, stationär  | *       | *       | *         | 294      | *—         |
| CT, ambulant  | *       | *       | *         | 1'030    | *—         |
| CT, stationär   | *       | *       | *         | 253      | *—         |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | 922      | *—         |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | 0        | *—         |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | *        | *—         |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | *        | *—         |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 1.2     | 1.0     | –16.7 %   | 4.7      | *—         |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0     | 0.0     | *         | 1.0      | *—         |
| Pflegepersonal  | 10.0    | 6.5     | –35.0 %   | 29.4     | *—         |
| Übriges medizinisches Personal  | 3.6     | 3.6     | –         | 6.3      | *—         |
| Gesamtes Personal   | 18.9    | 15.0    | –20.6 %   | 62.0     | *—         |
| Belegärzte (Stunden)  | 4'127   | 3'809   | –7.7 %    | 0        | *—         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        | *—         |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 2'164   | 1'975   | –8.7 %    | 6'506    | *—         |
| Investitionsaufwand   | 1'546   | 1'610   | 4.1 %     | 1'129    | *—         |
| Übriger Betriebsaufwand   | 4'191   | 4'865   | 16.1 %    | 3'219    | *—         |
| Total Aufwand   | 7'928   | 8'891   | 12.2 %    | 9'976    | *—         |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 7'853   | 9'576   | 21.9 %    | 9'539    | *—         |
| Übriger Betriebsertrag  | 197     | 159     | –19.3 %   | 382      | *—         |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0       | 0       | *         | 316      | *—         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        | *—         |
| Jahresergebnis  | 122     | 844     | *         | –118     | *—         |



Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Hammerstrasse 35, 4410 Liestal  
 Spezialklinik: Diverse  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K235  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 212    | 208    | -1.9 %    | 450      | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 2'140  | 2'465  | 15.2 %    | 2'817    | —*         |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 791    | 814    | 2.9 %     | 232      | *—●        |
| Betten (stationär)                                     | 19.0   | 19.0   | 0.0 %     | 15.0     | *—*        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 2.7    | 3.0    | 11.9 %    | 9.7      | ●*—        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 31.4 % | 36.2 % | 15.5 %    | 63.9 %   | —●*        |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.70   | 0.77   | 10.0 %    | 0.96     | ●*—        |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.71   | 0.79   | 11.3 %    | 1.53     | ●*—        |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 820    | 714    | -12.9 %   | 714      | *—         |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 705    | 661    | -6.3 %    | 661      | *—         |
| Gesamtkosten stationär                                 | 7'032  | 7'705  | 9.6 %     | 6'395    | *—         |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 4'970  | 4'391  | -11.6 %   | 3'876    | —*         |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 917    | 761    | -17.0 %   | 253      | *—●        |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 26     | 740    | 2'706.1 % | 740      | —*         |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 3      | 171    | 5'054.8 % | 53       | *—●        |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 7'967  | 9'932  | 24.7 %    | 9'932    | *—         |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 386    | 303    | -21.5 %   | 191      | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 4'287  | 4'207  | -1.9 %    | 4'113    | —*         |
| – davon Anteil Versicherer                             | 47.0 % | 47.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | *—▶        |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 1'361  | 941    | -30.9 %   | 941      | —*         |
| – davon Anteil Versicherer                             | 48.0 % | 48.0 % | 0.0 %     | 45.5 %   | *—         |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Hauptstrasse 55, 4102 Binningen  
 Spezialklinik: Diverse  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: stationär

K235  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 0       | 0       | *         | 618      | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 831     | 830     | –0.1 %    | 2'817    | *—         |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 418     | 425     | 1.7 %     | 422      | *—         |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0       | 0       | *         | 0        | *—         |
| Anzahl Operationssäle   | 4       | 4       | –         | 2        | *—         |
| Anzahl Gebärsäle  | 0       | 0       | *         | 0        | *—         |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 4.8 %   | 3.3 %   | –31.2 %   | 2.8 %    | *—         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 45.7 %  | 39.7 %  | –13.3 %   | 43.6 %   | *—         |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 33.0 %  | 29.9 %  | –9.5 %    | 21.0 %   | *—         |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 100.0 % | 100.0 % | –         | 98.1 %   | *—         |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0       | 0       | *         | 0        | *—         |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 0        | *—         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 0        | *—         |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *       | *         | 3'935    | *—         |
| MRI, stationär  | *       | *       | *         | 294      | *—         |
| CT, ambulant  | *       | *       | *         | 1'030    | *—         |
| CT, stationär   | *       | *       | *         | 253      | *—         |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | 922      | *—         |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | 0        | *—         |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | *        | *—         |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | *        | *—         |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 5.3     | 5.7     | 5.6 %     | 4.7      | *—         |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 3.1     | 3.4     | 9.7 %     | 1.0      | *—         |
| Pflegepersonal  | 7.3     | 7.3     | –         | 29.4     | *—         |
| Übriges medizinisches Personal  | 0.0     | 0.0     | *         | 6.3      | *—         |
| Gesamtes Personal   | 14.5    | 14.8    | 2.1 %     | 62.0     | *—         |
| Belegärzte (Stunden)  | 0       | 0       | *         | 0        | *—         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        | *—         |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 1'640   | 1'731   | 5.5 %     | 6'506    | *—         |
| Investitionsaufwand   | 520     | 514     | –1.0 %    | 1'129    | *—         |
| Übriger Betriebsaufwand   | 1'126   | 1'328   | 18.0 %    | 3'219    | *—         |
| Total Aufwand   | 3'331   | 3'588   | 7.7 %     | 9'976    | *—         |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 3'070   | 3'201   | 4.3 %     | 9'539    | *—         |
| Übriger Betriebsertrag  | 428     | 382     | –10.9 %   | 382      | *—         |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 61      | 60      | –1.6 %    | 316      | *—         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        | *—         |
| Jahresergebnis  | 228     | 55      | *         | –118     | *—         |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Hauptstrasse 55, 4102 Binningen  
 Spezialklinik: Diverse  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: stationär

K235  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 0      | 0      | *         | 450      | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 831    | 830    | –0.1 %    | 2'817    | ●*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 418    | 425    | 1.7 %     | 232      | *●—        |
| Betten (stationär)                                     | 7.3    | 7.2    | –1.8 %    | 15.0     | ●*—        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 2.0    | 2.0    | –1.8 %    | 9.7      | ●*—        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 31.1 % | 31.8 % | 2.2 %     | 63.9 %   | ●*—        |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.70   | 0.74   | 5.7 %     | 0.96     | ●*—        |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.69   | 0.72   | 4.3 %     | 1.53     | ●*—        |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 0      | 0      | *         | 714      | *—         |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 0      | 0      | *         | 661      | *—         |
| Gesamtkosten stationär                                 | 3'190  | 3'442  | 7.9 %     | 6'395    | ●*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 2'125  | 2'391  | 12.5 %    | 3'876    | ●*—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 192    | 191    | –0.5 %    | 253      | *—         |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 1'065  | 1'051  | –1.4 %    | 740      | ●*—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 102    | 89     | –13.1 %   | 53       | *—         |
| Kosten Ausbildung                                      | 16     | 13     | –18.1 %   | 0        | ●*         |
| Kosten Weiterbildung                                   | 2      | 1      | –34.2 %   | 0        | *—         |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 3'253  | 3'376  | 3.8 %     | 9'932    | ●*—        |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 0      | 0      | *         | 191      | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 1'855  | 2'029  | 9.4 %     | 4'113    | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 48.8 % | 52.2 % | 6.9 %     | 45.0 %   | *—▶        |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 1'215  | 1'143  | –5.9 %    | 941      | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 62.3 % | 63.9 % | 2.7 %     | 45.5 %   | *—●        |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, PET, CC, LB, Angio, Dia

Hebelstrasse 32, 4031 Basel  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung  
 (Niveau 1, Universitätsspital)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K111  
 A

| Angaben allgemein   | 2020      | 2021 ●    | Differenz | Median *  | Verteilung |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |           |           |           |           |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 604'522   | 739'350   | 22.3 %    | 867'470   |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 209'673   | 220'157   | 5.0 %     | 269'050   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 36'102    | 39'151    | 8.4 %     | 47'273    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 2'181     | 2'251     | 3.2 %     | 2'251     |            |
| Anzahl Operationssäle   | 30        | 30        | –         | 34        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 8         | 8         | –         | 8         |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 6.4 %     | 6.8 %     | 6.4 %     | 1.7 %     |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 52.1 %    | 53.4 %    | 2.5 %     | 22.5 %    |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 20.6 %    | 20.6 %    | 0.2 %     | 14.6 %    |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 92.9 %    | 93.1 %    | 0.2 %     | 91.3 %    |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |           |           |           |           |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0         | 0         | *         | 47        |            |
| Austritte   | 0         | 0         | *         | 12        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0         | 0         | *         | 34        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |           |           |           |           |            |
| MRI, ambulant   | 2'560     | 2'281     | –10.9 %   | 2'353     |            |
| MRI, stationär  | 1'289     | 1'206     | –6.5 %    | 762       |            |
| CT, ambulant  | 8'292     | 9'643     | 16.3 %    | 3'061     |            |
| CT, stationär   | 5'454     | 6'619     | 21.4 %    | 2'817     |            |
| Angiographie, ambulant  | 115       | 154       | 34.3 %    | 200       |            |
| Angiographie, stationär   | 588       | 571       | –2.9 %    | 789       |            |
| Dialyse, ambulant   | 332       | 326       | –2.1 %    | 247       |            |
| Dialyse, stationär  | 65        | 42        | –35.3 %   | 57        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |           |           |           |           |            |
| Ärzte   | 1'025.4   | 1'016.1   | –0.9 %    | 1'493.2   |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 483.1     | 464.8     | –3.8 %    | 775.1     |            |
| Pflegepersonal  | 1'820.8   | 1'862.8   | 2.3 %     | 2'925.2   |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 876.2     | 850.7     | –2.9 %    | 1'117.7   |            |
| Gesamtes Personal   | 5'392.2   | 5'469.6   | 1.4 %     | 7'885.9   |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0         | 0         | *         | 0         |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0         | 0         | *         | 0         |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |           |           |           |           |            |
| Personalaufwand   | 701'139   | 718'529   | 2.5 %     | 922'748   |            |
| Investitionsaufwand   | 95'432    | 90'920    | –4.7 %    | 102'508   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 336'396   | 351'712   | 4.6 %     | 465'770   |            |
| Total Aufwand   | 1'132'967 | 1'161'161 | 2.5 %     | 1'517'003 |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 902'616   | 969'524   | 7.4 %     | 1'264'518 |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 84'407    | 91'469    | 8.4 %     | 91'469    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 130'025   | 121'204   | –6.8 %    | 121'204   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0         | 0         | *         | 0         |            |
| Jahresergebnis  | –15'919   | 21'036    | *         | –6'198    |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, PET, CC, LB, Angio, Dia

Hebelstrasse 32, 4031 Basel  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung  
 (Niveau 1, Universitätsspital)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K111  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020      | 2021 ●    | Differenz | Median *  | Verteilung |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |           |           |           |           |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 604'522   | 739'350   | 22.3 %    | 854'127   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 209'673   | 220'157   | 5.0 %     | 263'690   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 36'102    | 39'151    | 8.4 %     | 41'462    |            |
| Betten (stationär)                                     | 661.7     | 702.0     | 6.1 %     | 898.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 5.8       | 5.6       | -3.2 %    | 6.4       |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 85.6 %    | 85.0 %    | -0.7 %    | 81.2 %    |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.31      | 1.32      | 0.8 %     | 1.48      |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.34      | 1.34      | -         | 1.47      |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |           |           |           |           |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 309'441   | 302'198   | -2.3 %    | 421'831   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 285'207   | 280'377   | -1.7 %    | 366'717   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 619'213   | 657'068   | 6.1 %     | 839'407   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 430'780   | 459'668   | 6.7 %     | 614'204   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 31'867    | 33'155    | 4.0 %     | 38'990    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 163'105   | 156'291   | -4.2 %    | 127'758   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 10'137    | 9'517     | -6.1 %    | 8'654     |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 19'717    | 20'620    | 4.6 %     | 22'763    |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 21'324    | 22'747    | 6.7 %     | 22'747    |            |
| Kosten Forschung                                       | 64'828    | 67'464    | 4.1 %     | 83'663    |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 1'117'812 | 1'182'940 | 5.8 %     | 1'478'327 |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 261'895   | 281'305   | 7.4 %     | 317'855   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 405'307   | 439'122   | 8.3 %     | 556'880   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 46.0 %    | 46.0 %    | 0.0 %     | 45.7 %    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 191'381   | 183'743   | -4.0 %    | 115'234   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.4 %    | 45.4 %    | 0.0 %     | 45.4 %    |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, PET, CC, LB, Angio

Kleinriehenstrasse 30, 4058 Basel  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 116'421 | 129'883 | 11.6 %    | 209'901  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 62'547  | 62'394  | -0.2 %    | 85'817   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 10'520  | 10'958  | 4.2 %     | 14'728   |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0       | 0       | *         | 1'021    |            |
| Anzahl Operationssäle   | 8       | 8       | -         | 9        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0       | 0       | *         | 4        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 7.2 %   | 7.2 %   | -1.1 %    | 0.7 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 46.5 %  | 45.9 %  | -1.3 %    | 9.6 %    |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 33.9 %  | 34.1 %  | 0.5 %     | 17.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 95.0 %  | 94.8 %  | -0.1 %    | 94.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0       | 0       | *         | 2        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 1        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 1        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 2'725   | 2'893   | 6.2 %     | 3'004    |            |
| MRI, stationär  | 849     | 827     | -2.6 %    | 540      |            |
| CT, ambulant  | 1'773   | 2'982   | 68.1 %    | 3'520    |            |
| CT, stationär   | 1'241   | 2'034   | 63.8 %    | 2'361    |            |
| Angiographie, ambulant  | 66      | 58      | -12.1 %   | 272      |            |
| Angiographie, stationär   | 194     | 188     | -3.1 %    | 338      |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | 293      |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | 18       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 107.5   | 113.6   | 5.6 %     | 192.0    |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 36.7    | 37.8    | 3.2 %     | 100.6    |            |
| Pflegepersonal  | 363.4   | 337.8   | -7.1 %    | 588.0    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 98.9    | 94.6    | -4.3 %    | 177.0    |            |
| Gesamtes Personal   | 821.6   | 796.4   | -3.1 %    | 1'324.8  |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0       | 0       | *         | 5'260    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 127'814 | 130'295 | 1.9 %     | 151'886  |            |
| Investitionsaufwand   | 34'477  | 33'827  | -1.9 %    | 26'032   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 63'695  | 64'414  | 1.1 %     | 79'121   |            |
| Total Aufwand   | 226'015 | 228'567 | 1.1 %     | 240'422  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 201'624 | 206'835 | 2.6 %     | 208'854  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 4'859   | 7'047   | 45.0 %    | 20'436   |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 15'920  | 14'905  | -6.4 %    | 12'335   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | -3'613  | 219     | *         | 1'074    |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, PET, CC, LB, Angio

Kleinriehenstrasse 30, 4058 Basel  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                                | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                      |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                         | 116'421 | 129'883 | 11.6 %    | 182'365  |            |
| Anzahl Pflegetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 62'547  | 62'394  | -0.2 %    | 71'129   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut         | 10'520  | 10'958  | 4.2 %     | 14'728   |            |
| Betten (stationär)                                      | 212.8   | 204.5   | -3.9 %    | 219.7    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)    | 5.9     | 5.7     | -4.2 %    | 4.9      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                    | 80.3 %  | 83.6 %  | 4.0 %     | 82.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                              | 1.01    | 1.00    | -1.0 %    | 0.99     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                               | 1.04    | 1.03    | -1.0 %    | 1.00     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>           |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                   | 66'990  | 72'138  | 7.7 %     | 67'454   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                             | 64'857  | 67'857  | 4.6 %     | 61'696   |            |
| Gesamtkosten stationär                                  | 140'646 | 139'188 | -1.0 %    | 148'622  |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG   | 86'509  | 85'690  | -0.9 %    | 106'508  |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 10'861  | 11'466  | 5.6 %     | 8'695    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte          | 38'495  | 36'933  | -4.1 %    | 26'623   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 4'918   | 4'928   | 0.2 %     | 2'095    |            |
| Kosten Ausbildung                                       | 1'886   | 1'176   | -37.6 %   | 1'159    |            |
| Kosten Weiterbildung                                    | 1'392   | 1'465   | 5.3 %     | 2'682    |            |
| Kosten Forschung  | 1'377   | 1'566   | 13.7 %    | 324      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse     | 223'342 | 228'939 | 2.5 %     | 231'715  |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                              | 54'637  | 57'721  | 5.6 %     | 57'721   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG   | 71'012  | 73'010  | 2.8 %     | 97'267   |            |
| – davon Anteil Versicherer                              | 46.2 %  | 45.7 %  | -1.2 %    | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte          | 63'059  | 61'978  | -1.7 %    | 28'839   |            |
| – davon Anteil Versicherer                              | 72.3 %  | 71.3 %  | -1.4 %    | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT

Gellertstrasse 144, 4052 Basel  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 3)  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K121  
 A, R

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 111'261 | 121'484 | 9.2 %     | 101'116  |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 34'754  | 37'114  | 6.8 %     | 38'158   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 7'210   | 7'692   | 6.7 %     | 7'545    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 1'799   | 1'888   | 4.9 %     | 514      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 6       | 6       | –         | 6        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 5       | 5       | –         | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 3.2 %   | 3.5 %   | 11.0 %    | 0.8 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 66.6 %  | 65.0 %  | –2.5 %    | 15.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 21.2 %  | 19.2 %  | –9.7 %    | 19.5 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 98.6 %  | 98.7 %  | 0.1 %     | 93.7 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 3'461   | 3'946   | 14.0 %    | 3'313    |            |
| MRI, stationär  | 405     | 306     | –24.4 %   | 184      |            |
| CT, ambulant  | 1'241   | 1'371   | 10.5 %    | 2'820    |            |
| CT, stationär   | 317     | 286     | –9.8 %    | 1'698    |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | 273      |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | 240      |            |
| Dialyse, ambulant   | 1'203   | *       | *         | 309      |            |
| Dialyse, stationär  | 0       | *       | *         | 15       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 55.4    | 58.5    | 5.6 %     | 94.4     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 17.2    | 15.7    | –8.8 %    | 35.0     |            |
| Pflegepersonal  | 221.9   | 220.8   | –0.5 %    | 264.9    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 95.9    | 96.3    | 0.4 %     | 92.5     |            |
| Gesamtes Personal   | 527.2   | 523.8   | –0.6 %    | 640.7    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 3'188   | 5'021   | 57.5 %    | 2'060    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 4'236   | 3'524   | –16.8 %   | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 56'227  | 57'100  | 1.6 %     | 69'780   |            |
| Investitionsaufwand   | 12'053  | 12'168  | 1.0 %     | 8'939    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 33'186  | 32'239  | –2.9 %    | 37'319   |            |
| Total Aufwand   | 101'466 | 101'607 | 0.1 %     | 119'389  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 80'733  | 83'027  | 2.8 %     | 103'016  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 15'890  | 17'303  | 8.9 %     | 9'557    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 2'514   | 1'228   | –51.2 %   | 3'475    |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | –2'328  | –49     | *         | 600      |            |



Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT

Gellertstrasse 144, 4052 Basel  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 3)  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K121  
 A, R

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 111'261 | 121'484 | 9.2 %     | 86'788   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 24'602  | 24'817  | 0.9 %     | 33'050   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 6'598   | 6'929   | 5.0 %     | 6'930    |            |
| Betten (stationär)                                     | 75.5    | 61.7    | -18.3 %   | 113.3    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 3.7     | 3.6     | -3.9 %    | 4.5      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 71.9 %  | 90.1 %  | 25.4 %    | 76.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.70    | 0.68    | -2.9 %    | 0.88     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.69    | 0.68    | -1.4 %    | 0.90     |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |        |        |        |         |  |
|---|--------|--------|--------|---------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 25'808 | 26'184 | 1.5 %  | 35'307  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 23'534 | 24'928 | 5.9 %  | 30'480  |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 50'357 | 48'107 | -4.5 % | 68'916  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 38'068 | 36'655 | -3.7 % | 45'240  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 3'982  | 4'053  | 1.8 %  | 3'223   |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 6'068  | 10'932 | 80.2 % | 12'500  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 725    | 1'353  | 86.5 % | 982     |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *      | 254     |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 237    | 238    | 0.3 %  | 551     |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *      | 0       |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 81'362 | 91'712 | 12.7 % | 108'353 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 19'952 | 20'092 | 0.7 %  | 24'810  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 33'967 | 35'619 | 4.9 %  | 42'002  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %  | 45.0 %  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 8'379  | 7'572  | -9.6 % | 12'552  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.5 % | 45.0 % | -1.0 % | 45.0 %  |  |

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 10'152 | 12'297 | 21.1 %    | 12'297   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 612    | 763    | 24.7 %    | 763      |            |
| Betten (stationär)                                     | 29.7   | 40.0   | 34.8 %    | 20.6     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 16.6   | 16.1   | -2.8 %    | 16.8     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 93.4 % | 83.0 % | -11.1 %   | 85.8 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |        |        |        |        |  |
|---|--------|--------|--------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 0      | 0      | *      | 0      |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 0      | 0      | *      | 0      |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 9'306  | 10'697 | 15.0 % | 4'820  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 4'186  | 5'722  | 36.7 % | 4'766  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 572    | 683    | 19.4 % | 195    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 2'814  | 4'802  | 70.6 % | 774    |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 450    | 726    | 61.4 % | 95     |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *      | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 46     | 47     | 2.0 %  | 47     |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *      | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 8'846  | 10'416 | 17.7 % | 5'163  |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 0      | 0      | *      | 0      |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 3'514  | 4'552  | 29.5 % | 4'552  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.3 % | 45.0 % | -0.7 % | 45.0 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 2'940  | 2'947  | 0.2 %  | 685    |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 44.6 % | 44.6 % | 0.0 %  | 45.0 % |  |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 4  
 Spezialausrüstung: -

Wilhelm-Klein-Strasse 27, 4056 Basel  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K211  
 P

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 230'714 | 227'577 | -1.4 %    | 75'744   |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 89'170  | 106'246 | 19.1 %    | 81'570   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 2'749   | 2'775   | 0.9 %     | 2'412    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 2.5 %   | 2.9 %   | 13.5 %    | 0.9 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 23.3 %  | 22.8 %  | -1.9 %    | 10.6 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 8.4 %   | 8.0 %   | -4.5 %    | 4.8 %    |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 98.4 %  | 98.6 %  | 0.2 %     | 98.9 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *       | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *       | *       | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *       | *       | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *       | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 103.7   | 104.1   | 0.4 %     | 75.1     |            |
| - davon Ärzte in Weiterbildung  | 49.5    | 48.3    | -2.4 %    | 34.9     |            |
| Pflegepersonal  | 344.3   | 341.8   | -0.7 %    | 259.6    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 178.8   | 182.3   | 2.0 %     | 84.7     |            |
| Gesamtes Personal   | 903.7   | 907.0   | 0.4 %     | 621.6    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 1'325   | 1'325   | -         | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 106'726 | 108'846 | 2.0 %     | 65'632   |            |
| Investitionsaufwand   | 8'869   | 10'078  | 13.6 %    | 6'802    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 30'964  | 31'350  | 1.2 %     | 14'911   |            |
| Total Aufwand   | 146'559 | 150'274 | 2.5 %     | 85'589   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 120'659 | 125'935 | 4.4 %     | 80'123   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 16'775  | 15'939  | -5.0 %    | 5'505    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 15'392  | 15'463  | 0.5 %     | 10'032   |            |
| - davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 6'266   | 7'063   | *         | 1'809    |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 4  
 Spezialausrüstung: -

Wilhelm-Klein-Strasse 27, 4056 Basel  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K211  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                  | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 230'714 | 227'577 | -1.4 %    | 75'744   |            |
| Anzahl Pflégetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 89'170  | 106'246 | 19.1 %    | 81'570   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy         | 2'749   | 2'775   | 0.9 %     | 2'412    |            |
| Betten (stationär)                                     | 325.0   | 325.0   | -         | 237.6    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 32.4    | 38.3    | 18.0 %    | 34.1     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 88.9 %  | 90.7 %  | 2.1 %     | 92.3 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *       | *       | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 31'380  | 33'384  | 6.4 %     | 22'879   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 31'121  | 17'956  | -42.3 %   | 21'346   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 95'469  | 89'156  | -6.6 %    | 63'778   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 86'470  | 78'841  | -8.8 %    | 54'227   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 6'788   | 7'055   | 3.9 %     | 4'012    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 8'901   | 8'237   | -7.5 %    | 4'326    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 832     | 935     | 12.4 %    | 247      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 614     | 644     | 4.8 %     | 231      |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 861     | 1'138   | 32.2 %    | 668      |            |
| Kosten Forschung                                       | 7'408   | 8'001   | 8.0 %     | 127      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 154'725 | 145'203 | -6.2 %    | 86'338   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 23'117  | 12'509  | -45.9 %   | 14'698   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 92'679  | 81'815  | -11.7 %   | 55'157   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 62.6 %  | 53.1 %  | -15.1 %   | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 11'014  | 6'294   | -42.9 %   | 4'934    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 65.8 %  | 45.6 %  | -30.7 %   | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: –

Gänshaldenweg 22, 4125 Riehen  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K212  
 P

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 6'683  | 5'780  | -13.5 %   | 2'742    | *          |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 21'273 | 21'872 | 2.8 %     | 17'471   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 463    | 448    | -3.2 %    | 384      |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 1.4 %  | 3.3 %  | 142.4 %   | 0.6 %    | *          |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 52.4 % | 52.7 % | 0.7 %     | 43.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 8.2 %  | 8.4 %  | 2.2 %     | 0.0 %    | *          |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 99.6 % | 99.0 % | -0.6 %    | 99.5 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 15.0   | 14.7   | -1.6 %    | 7.0      | *          |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 8.3    | 7.7    | -7.5 %    | 2.4      | *          |
| Pflegepersonal  | 48.5   | 49.6   | 2.3 %     | 25.0     |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 24.0   | 23.3   | -3.0 %    | 16.2     |            |
| Gesamtes Personal   | 133.4  | 134.8  | 1.1 %     | 96.3     |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 14'033 | 13'954 | -0.6 %    | 8'798    | *          |
| Investitionsaufwand   | 2'180  | 2'143  | -1.7 %    | 1'113    | *          |
| Übriger Betriebsaufwand   | 2'755  | 2'911  | 5.7 %     | 2'283    | *          |
| Total Aufwand   | 18'968 | 19'009 | 0.2 %     | 14'024   | *          |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 18'323 | 19'283 | 5.2 %     | 10'916   | *          |
| Übriger Betriebsertrag  | 188    | 211    | 12.4 %    | 283      | *          |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 458    | 191    | -58.2 %   | 230      | *          |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 74     | 0      | -100.0 %  | 0        | *          |
| Jahresergebnis  | -74    | 677    | *         | 147      |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: –

Gänshaldenweg 22, 4125 Riehen  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K212  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                  | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 6'683  | 5'780  | -13.5 %   | 2'742    | * ●        |
| Anzahl Pflégetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 21'273 | 21'872 | 2.8 %     | 17'049   | ● * —      |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy         | 463    | 448    | -3.2 %    | 318      | ● * —      |
| Betten (stationär)                                     | 68.0   | 68.0   | –         | 52.0     | ● * —      |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 45.9   | 48.8   | 6.3 %     | 43.0     | ● * —      |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 88.0 % | 90.4 % | 2.8 %     | 91.3 %   | ● * —      |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 4'537  | 4'620  | 1.8 %     | 853      | * ●        |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 4'497  | 4'597  | 2.2 %     | 804      | * ●        |
| Gesamtkosten stationär                                 | 14'503 | 14'684 | 1.2 %     | 10'920   | ● * —      |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 13'085 | 13'187 | 0.8 %     | 7'350    | ● * —      |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'869  | 1'800  | -3.7 %    | 488      | ● * —      |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 1'345  | 1'288  | -4.2 %    | 0        | * ● —      |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 196    | 178    | -9.5 %    | 0        | * ● —      |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        | * ●        |
| Kosten Weiterbildung                                   | 264    | 254    | -4.0 %    | 0        | * ●        |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | * ●        |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 18'741 | 18'965 | 1.2 %     | 13'928   | ● * —      |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 4'230  | 4'145  | -2.0 %    | 525      | * ●        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 12'211 | 12'488 | 2.3 %     | 7'602    | ● * —      |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 44.7 % | -0.6 %    | 45.0 %   | ● * —      |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 1'597  | 1'126  | -29.5 %   | 0        | * ● —      |
| – davon Anteil Versicherer                             | 59.7 % | 46.2 % | -22.6 %   | 45.0 %   | * ●        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Im Burgfelderhof 40, 4055 Basel  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K221  
 R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 4'905  | 5'700  | 16.2 %    | 3'008    | *-         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 31'396 | 34'422 | 9.6 %     | 22'727   | —*—●—      |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 431    | 520    | 20.6 %    | 890      | —*—●—      |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 6.6 %  | 5.7 %  | -13.6 %   | 1.2 %    | *●         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 73.4 % | 72.1 % | -1.8 %    | 57.4 %   | —*—●—      |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 16.5 % | 12.6 % | -23.7 %   | 23.9 %   | ●*—●—      |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 80.6 % | 81.9 % | 1.6 %     | 97.2 %   | ● —*—●*    |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 28.8   | 28.9   | 0.2 %     | 9.6      | ●*—●—      |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 7.6    | 9.2    | 21.2 %    | 1.6      | *—●—       |
| Pflegepersonal  | 183.8  | 194.0  | 5.6 %     | 45.6     | *—●—       |
| Übriges medizinisches Personal  | 94.0   | 99.7   | 6.1 %     | 27.3     | *—●—       |
| Gesamtes Personal   | 433.1  | 452.4  | 4.4 %     | 154.4    | *—●—       |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 41'266 | 43'512 | 5.4 %     | 13'338   | *—●—       |
| Investitionsaufwand   | 4'362  | 5'175  | 18.6 %    | 1'958    | *—●—       |
| Übriger Betriebsaufwand   | 15'965 | 16'269 | 1.9 %     | 4'974    | *—●—       |
| Total Aufwand   | 61'594 | 64'955 | 5.5 %     | 21'011   | *—●—       |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 57'795 | 60'294 | 4.3 %     | 18'622   | *—●—       |
| Übriger Betriebsertrag  | 713    | 617    | -13.4 %   | 913      | *—●—       |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 2'763  | 3'783  | 36.9 %    | 134      | *—●—       |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Jahresergebnis  | -324   | -262   | *         | 509      | *—●—       |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Im Burgfelderhof 40, 4055 Basel  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation K221  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär R

| Angaben Rehabilitation R                                 | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                       |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                          | 4'905  | 5'700  | 16.2 %    | 2'534    | * →        |
| Anzahl Pfliegetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 31'396 | 34'422 | 9.6 %     | 22'727   | ○ * →      |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha          | 431    | 520    | 20.6 %    | 890      | ○ * →      |
| Betten (stationär)                                       | 100.0  | 100.0  | –         | 69.5     | ○ * →      |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)     | 72.8   | 66.2   | –9.1 %    | 22.5     | * →        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                     | 89.5 % | 93.5 % | 4.5 %     | 91.7 %   | * →        |
| Day Mix Index (DMI)                                      | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>            |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                    | 5'415  | 5'548  | 2.5 %     | 653      | * →        |
| – davon Kosten zulasten OKP                              | 4'067  | 4'203  | 3.4 %     | 428      | * →        |
| Gesamtkosten stationär                                   | 57'331 | 59'706 | 4.1 %     | 15'309   | * →        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG    | 39'402 | 42'260 | 7.3 %     | 10'989   | ○ * →      |
| – davon Anlagenutzungskosten                             | 4'308  | 4'656  | 8.1 %     | 1'238    | ○ * →      |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte           | 7'366  | 8'069  | 9.5 %     | 4'225    | ○ * →      |
| – davon Anlagenutzungskosten                             | 798    | 918    | 15.1 %    | 446      | ○ * →      |
| Kosten Ausbildung  | 90     | 90     | –         | 0        | * →        |
| Kosten Weiterbildung                                     | 94     | 79     | –15.8 %   | 0        | * →        |
| Kosten Forschung   | 349    | 381    | 9.0 %     | 0        | * →        |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse      | 61'201 | 64'708 | 5.7 %     | 18'410   | * →        |
| – davon Erlös ambulant OKP                               | 3'589  | 3'912  | 9.0 %     | 330      | * →        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG    | 35'848 | 38'670 | 7.9 %     | 10'810   | ○ * →      |
| – davon Anteil Versicherer                               | 46.2 % | 47.0 % | 1.7 %     | 45.0 %   | * →        |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte           | 7'643  | 8'181  | 7.0 %     | 4'100    | ○ * →      |
| – davon Anteil Versicherer                               | 60.0 % | 63.0 % | 4.9 %     | 45.0 %   | * →        |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Angio

Föhrenstrasse 2, 4054 Basel  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K231  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 36'273  | 39'465  | 8.8 %     | 4'627    | * ▶        |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 25'932  | 25'514  | -1.6 %    | 4'506    | * ▶        |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 6'956   | 7'091   | 1.9 %     | 1'479    | * ▶        |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 9       | 9       | –         | 4        | * ▶        |
| Anzahl Gebärsäle  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 6.4 %   | 5.9 %   | -7.7 %    | 1.2 %    | * ▶        |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 60.6 %  | 59.9 %  | -1.0 %    | 28.2 %   | * ▶        |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 35.0 %  | 33.9 %  | -3.2 %    | 28.6 %   | * ▶        |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 80.0 %  | 80.3 %  | 0.4 %     | 80.3 %   | * ▶        |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 3'758   | 4'176   | 11.1 %    | 4'096    | * ▶        |
| MRI, stationär  | 34      | 28      | -14.9 %   | 23       | * ▶        |
| CT, ambulant  | 1'146   | 1'436   | 25.4 %    | 1'645    | * ▶        |
| CT, stationär   | 197     | 184     | -6.6 %    | 59       | * ▶        |
| Angiographie, ambulant  | 0       | 10      | *         | 10       |            |
| Angiographie, stationär   | 122     | 108     | -11.5 %   | 108      |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | 218      |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | 1        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 27.7    | 29.0    | 4.5 %     | 1.2      | * ▶        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0     | 0.0     | *         | 0.0      | * ▶        |
| Pflegepersonal  | 208.4   | 207.2   | -0.6 %    | 32.5     | * ▶        |
| Übriges medizinisches Personal  | 91.0    | 95.3    | 4.7 %     | 9.9      | * ▶        |
| Gesamtes Personal   | 514.0   | 516.8   | 0.5 %     | 77.5     | * ▶        |
| Belegärzte (Stunden)  | 8'299   | 7'889   | -4.9 %    | 5'689    | * ▶        |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        | * ▶        |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 54'644  | 55'347  | 1.3 %     | 7'974    | * ▶        |
| Investitionsaufwand   | 11'623  | 10'950  | -5.8 %    | 2'888    | * ▶        |
| Übriger Betriebsaufwand   | 42'179  | 46'957  | 11.3 %    | 13'204   | * ▶        |
| Total Aufwand   | 108'569 | 113'869 | 4.9 %     | 24'125   | * ▶        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 103'209 | 109'766 | 6.4 %     | 21'792   | * ▶        |
| Übriger Betriebsertrag  | 3'547   | 5'740   | 61.8 %    | 1'009    | * ▶        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 297     | 198     | -33.3 %   | 39       | * ▶        |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        | * ▶        |
| Jahresergebnis  | -1'548  | 1'949   | *         | 680      | * ▶        |



Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Angio

Föhrenstrasse 2, 4054 Basel  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K231  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                                | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                      |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                         | 36'273  | 39'465  | 8.8 %     | 4'627    | * ▶        |
| Anzahl Pflegetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 25'932  | 25'514  | –1.6 %    | 4'506    | ● * —▶     |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut         | 6'956   | 7'091   | 1.9 %     | 1'479    | ● * —▶     |
| Betten (stationär)                                      | 83.4    | 82.3    | –1.4 %    | 26.0     | ● * —▶     |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)    | 3.7     | 3.6     | –3.5 %    | 3.3      | — * ●      |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                    | 85.0 %  | 85.0 %  | 0.0 %     | 53.0 %   | — * ●      |
| Casemix Index (CMI) brutto                              | 1.08    | 1.07    | –0.9 %    | 1.06     | — * ●      |
| Casemix Index (CMI) netto                               | 1.08    | 1.06    | –1.9 %    | 1.06     | — * ●      |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>           |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                   | 18'449  | 18'609  | 0.9 %     | 4'414    | * ●        |
| – davon Kosten zulasten OKP                             | 14'514  | 14'597  | 0.6 %     | 3'921    | * ●        |
| Gesamtkosten stationär                                  | 86'555  | 86'870  | 0.4 %     | 15'277   | ● * —▶     |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG   | 45'690  | 46'915  | 2.7 %     | 9'126    | ● * —▶     |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 4'349   | 4'211   | –3.2 %    | 869      | ● * —▶     |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte          | 25'260  | 24'446  | –3.2 %    | 3'417    | * —▶       |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 2'649   | 2'520   | –4.8 %    | 437      | ● * —▶     |
| Kosten Ausbildung                                       | 0       | 0       | *         | 0        | * ●        |
| Kosten Weiterbildung                                    | 0       | 0       | *         | 0        | * ●        |
| Kosten Forschung  | 660     | 553     | –16.2 %   | 0        | * ●        |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse     | 108'214 | 110'612 | 2.2 %     | 23'563   | * —▶       |
| – davon Erlös ambulant OKP                              | 11'052  | 11'817  | 6.9 %     | 3'578    | * ●        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG   | 34'849  | 40'637  | 16.6 %    | 8'456    | ● * —▶     |
| – davon Anteil Versicherer                              | 44.5 %  | 44.5 %  | 0.0 %     | 45.0 %   | * ●        |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte          | 19'855  | 18'952  | –4.5 %    | 3'860    | ● * —▶     |
| – davon Anteil Versicherer                              | 46.1 %  | 45.7 %  | –0.9 %    | 51.6 %   | ● * —▶     |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Klybeckstrasse 64/70, 4057 Basel  
 Spezialklinik: Gynäkologie / Neonatologie  
 Geburtshaus  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K232  
 B

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 54     | 14     | -74.1 %   | 998      |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 1'862  | 2'395  | 28.6 %    | 765      |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 525    | 690    | 31.4 %    | 297      |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 249    | 330    | 32.5 %    | 133      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 2      | 0      | -100.0 %  | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 3.4 %  | 4.8 %  | 41.2 %    | 0.0 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 31.8 % | 33.4 % | 4.8 %     | 17.6 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 2.4 %  | 3.3 %  | 36.3 %    | 0.0 %    |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 98.1 % | 98.1 % | 0.0 %     | 100.0 %  |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 0.0    | 0.0    | *         | 0.0      |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0    | *         | 0.0      |            |
| Pflegepersonal  | 7.5    | 8.8    | 16.7 %    | 6.0      |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 0.0    | 0.0    | *         | 0.0      |            |
| Gesamtes Personal   | 11.7   | 13.1   | 11.6 %    | 9.8      |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 233    | 295    | 26.6 %    | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 1'224  | 1'354  | 10.6 %    | 664      |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 1'123  | 1'487  | 32.4 %    | 859      |            |
| Investitionsaufwand   | 195    | 195    | 0.0 %     | 125      |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 518    | 689    | 33.1 %    | 453      |            |
| Total Aufwand   | 1'874  | 2'377  | 26.8 %    | 1'261    |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 1'718  | 2'181  | 27.0 %    | 1'241    |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 244    | 286    | 17.5 %    | 53       |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 1      | 0      | -63.7 %   | 3        |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 88     | 91     | *         | 21       |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Klybeckstrasse 64/70, 4057 Basel  
 Spezialklinik: Gynäkologie / Neonatologie  
 Geburtshaus  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K232  
 B

| Angaben Geburtshaus B                                 | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | 54     | 14     | -74.1 %   | 998      | ●*—        |
| Anzahl Pflegetage (stationär, ohne Austrittstag) – GH | 1'862  | 2'395  | 28.6 %    | 765      | ●*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – GH         | 525    | 690    | 31.4 %    | 297      | ●*—        |
| Betten (stationär)                                    | 6.0    | 6.0    | –         | 2.7      | —*—        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | 3.5    | 3.5    | -2.1 %    | 3.0      | —*—        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | 75.5 % | 98.2 % | 30.2 %    | 86.6 %   | ●*—        |
| Casemix Index (CMI) brutto                            | 0.35   | 0.35   | –         | 0.39     | —*—        |
| Casemix Index (CMI) netto                             | 0.35   | 0.34   | -2.9 %    | 0.38     | ●*—        |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>         |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                 | 20     | 6      | -71.1 %   | 229      | ●*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 20     | 6      | -71.1 %   | 229      | ●*—        |
| Gesamtkosten stationär                                | 1'636  | 2'189  | 33.8 %    | 920      | ●*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 1'540  | 2'018  | 31.0 %    | 920      | ●*—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 107    | 108    | 1.1 %     | 65       | ●*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 60     | 121    | 102.9 %   | 0        | *▶         |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 5      | 7      | 45.8 %    | 0        | *▶         |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 1'913  | 2'460  | 28.6 %    | 1'281    | —*—        |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 17     | 10     | -39.9 %   | 278      | ●*—        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 1'575  | 2'005  | 27.3 %    | 1'059    | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                            | 44.3 % | 45.1 % | 1.8 %     | 45.0 %   | *▶         |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 57     | 118    | 108.7 %   | 0        | *▶         |
| – davon Anteil Versicherer                            | 44.4 % | 44.3 % | -0.3 %    | 45.0 %   | *▶         |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Schweizergasse 8, 4054 Basel  
 Spezialklinik: Gynäkologie / Neonatologie  
 Geburtshaus  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K232  
 B

BS: Das Geburtshaus Basel hat für 2021 keine MS-Daten geliefert.

| Angaben allgemein   | 2020  | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|-------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |       |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 357   | 323    | –9.5 %    | 998      | ●*—        |
| Anzahl Pflegetage (stationär, ohne Austrittstag)                                  | 0     | 0      | *         | 765      | ●*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 0     | 0      | *         | 297      | ●*—        |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0     | 0      | *         | 133      | ●*—        |
| Anzahl Operationssäle   | 0     | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0     | 0      | *         | 2        | ●*—*       |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.0 % | 0.0 %  | *         | 0.0 %    | *—         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 0.0 % | 0.0 %  | *         | 17.6 %   | ●*—        |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 0.0 % | 0.0 %  | *         | 0.0 %    | *—         |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 0.0 % | 0.0 %  | *         | 100.0 %  | ●*—*       |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |       |        |           |          |            |
| Anzahl Pflegetage   | 0     | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0     | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0     | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |       |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *     | *      | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *     | *      | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *     | *      | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *     | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *     | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *     | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *     | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *     | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |       |        |           |          |            |
| Ärzte   | 0.0   | 0.0    | *         | 0.0      |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0   | 0.0    | *         | 0.0      |            |
| Pflegepersonal  | 0.0   | 0.0    | *         | 6.0      | ●*—        |
| Übriges medizinisches Personal  | 0.0   | 0.0    | *         | 0.0      | *—         |
| Gesamtes Personal   | 0.0   | 0.0    | –         | 9.8      | ●*—        |
| Belegärzte (Stunden)  | 0     | 0      | *         | 0        | *—         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 591   | 664    | 12.4 %    | 664      | *—         |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |       |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 3     | 4      | 0.9 %     | 859      | ●*—        |
| Investitionsaufwand   | 28    | 28     | –1.1 %    | 125      | ●*—        |
| Übriger Betriebsaufwand   | 18    | 18     | 3.6 %     | 453      | ●*—        |
| Total Aufwand   | 51    | 56     | 11.0 %    | 1'261    | ●*—        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 30    | 56     | 89.9 %    | 1'241    | ●*—        |
| Übriger Betriebsertrag  | 21    | 0      | –100.0 %  | 53       | ●*—        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0     | 0      | *         | 3        | *—         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0     | 0      | *         | 0        | *—         |
| Jahresergebnis  | 0     | 0      | *         | 21       | ●*—        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Schweizergasse 8, 4054 Basel  
 Spezialklinik: Gynäkologie / Neonatologie  
 Geburtshaus  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K232  
 B

BS: Das Geburtshaus Basel hat für 2021 keine MS-Daten geliefert.

| Angaben Geburtshaus B                                 | 2020  | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|-------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |       |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | 357   | 323    | -9.5 %    | 998      | ●*—        |
| Anzahl Pflegetage (stationär, ohne Austrittstag) – GH | 0     | 0      | *         | 765      | ●*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – GH         | 0     | 0      | *         | 297      | ●*—        |
| Betten (stationär)                                    | 1.0   | 1.0    | –         | 2.7      | ●*—        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | *     | *      | *         | 3.0      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | 0.0 % | 0.0 %  | *         | 86.6 %   | ●*—        |
| Casemix Index (CMI) brutto                            | *     | *      | *         | 0.39     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                             | *     | *      | *         | 0.38     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>         |       |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                 | 51    | 56     | 11.0 %    | 229      | ●*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 51    | 56     | 11.0 %    | 229      | ●*—        |
| Gesamtkosten stationär                                | 0     | 0      | *         | 920      | ●*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 0     | 0      | *         | 920      | ●*—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 0     | 0      | *         | 65       | ●*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 0     | 0      | *         | 0        | *—         |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 0     | 0      | *         | 0        | *—         |
| Kosten Ausbildung                                     | 0     | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0     | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Forschung                                      | 0     | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 51    | 56     | 11.0 %    | 1'281    | ●*—        |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 30    | 56     | 89.9 %    | 278      | ●*—        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 0     | 0      | *         | 1'059    | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                            | *     | *      | *         | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 0     | 0      | *         | 0        | *—         |
| – davon Anteil Versicherer                            | *     | *      | *         | 45.0 %   |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT

Spitalstrasse 33, 4056 Basel  
 Spezialklinik: Pädiatrie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K233  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 98'637  | 118'467 | 20.1 %    | 118'467  |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 29'428  | 30'165  | 2.5 %     | 30'165   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 5'143   | 5'385   | 4.7 %     | 5'385    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 69      | 62      | -10.1 %   | 65       |            |
| Anzahl Operationssäle   | 4       | 4       | -         | 4        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 4.7 %   | 4.2 %   | -11.2 %   | 3.1 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 69.2 %  | 69.0 %  | -0.3 %    | 32.5 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 18.9 %  | 18.3 %  | -2.9 %    | 18.3 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 78.1 %  | 76.7 %  | -1.7 %    | 76.7 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 3'142   | 3'477   | 10.7 %    | 2'748    |            |
| MRI, stationär  | 1'105   | 807     | -27.0 %   | 616      |            |
| CT, ambulant  | 351     | 413     | 17.7 %    | 337      |            |
| CT, stationär   | 341     | 400     | 17.3 %    | 400      |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | 0        |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | 296      |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | 51       |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | 20       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 167.4   | 169.5   | 1.3 %     | 169.5    |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 67.5    | 76.6    | 13.5 %    | 76.6     |            |
| Pflegepersonal  | 396.9   | 403.5   | 1.7 %     | 403.5    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 77.1    | 86.7    | 12.5 %    | 86.7     |            |
| Gesamtes Personal   | 810.9   | 834.6   | 2.9 %     | 834.6    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 2'692   | 3'619   | 34.5 %    | 3'619    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 94'986  | 97'585  | 2.7 %     | 97'585   |            |
| Investitionsaufwand   | 11'259  | 11'373  | 1.0 %     | 11'373   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 41'502  | 43'952  | 5.9 %     | 43'952   |            |
| Total Aufwand   | 147'747 | 152'910 | 3.5 %     | 152'910  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 113'017 | 111'508 | -1.3 %    | 111'508  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 487     | 6'224   | 1'177.7 % | 6'224    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 28'968  | 30'281  | 4.5 %     | 30'281   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | -5'275  | -4'897  | *         | -4'897   |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT

Spitalstrasse 33, 4056 Basel  
 Spezialklinik: Pädiatrie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K233  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 98'637  | 118'467 | 20.1 %    | 118'467  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 29'428  | 30'165  | 2.5 %     | 30'165   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 5'143   | 5'385   | 4.7 %     | 5'385    |            |
| Betten (stationär)                                     | 114.3   | 95.3    | -16.6 %   | 95.3     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 5.7     | 5.6     | -2.1 %    | 5.4      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 70.3 %  | 86.7 %  | 23.3 %    | 79.8 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.20    | 1.11    | -7.5 %    | 1.11     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.27    | 1.20    | -5.5 %    | 1.20     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 52'562  | 54'987  | 4.6 %     | 54'987   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 40'129  | 42'963  | 7.1 %     | 42'963   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 82'184  | 84'770  | 3.1 %     | 84'770   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 34'815  | 35'803  | 2.8 %     | 35'803   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 3'477   | 3'530   | 1.5 %     | 1'843    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 8'880   | 8'107   | -8.7 %    | 8'107    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 879     | 794     | -9.7 %    | 524      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 2'032   | 2'040   | 0.4 %     | 1'385    |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 1'985   | 2'043   | 2.9 %     | 2'043    |            |
| Kosten Forschung                                       | 11'820  | 12'110  | 2.5 %     | 12'110   |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 142'451 | 148'013 | 3.9 %     | 148'013  |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 24'489  | 27'228  | 11.2 %    | 27'228   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 30'592  | 29'064  | -5.0 %    | 29'064   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 12'372  | 10'453  | -15.5 %   | 9'133    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: CT

Burgfelderstrasse 101, 4055 Basel  
 Spezialklinik: Geriatrie  
 Akutbehandlung, Psychiatrie, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K234  
 A, P, R

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 13'622  | 10'735  | -21.2 %   | 6'719    |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 87'659  | 89'852  | 2.5 %     | 36'532   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 5'135   | 5'562   | 8.3 %     | 2'016    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 1.3 %   | 1.3 %   | 4.6 %     | 1.3 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 30.6 %  | 31.7 %  | 3.6 %     | 25.2 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 25.0 %  | 26.5 %  | 6.1 %     | 28.0 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 99.6 %  | 99.5 %  | -0.2 %    | 99.5 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 61      | 16      | -73.8 %   | 16       |            |
| Austritte   | 8       | 4       | -50.0 %   | 1        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 47      | 12      | -75.0 %   | 10       |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *       | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *       | *       | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | 108     | 168     | 55.6 %    | 168      |            |
| CT, stationär   | 1'404   | 2'012   | 43.3 %    | 2'012    |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 62.9    | 64.8    | 3.1 %     | 26.7     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 31.5    | 32.9    | 4.4 %     | 17.9     |            |
| Pflegepersonal  | 340.3   | 358.1   | 5.2 %     | 130.2    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 112.8   | 112.3   | -0.4 %    | 40.0     |            |
| Gesamtes Personal   | 716.4   | 739.5   | 3.2 %     | 297.4    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 16'864  | 16'864  | –         | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 14'394  | 14'394  | –         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 80'275  | 82'693  | 3.0 %     | 24'124   |            |
| Investitionsaufwand   | 17'595  | 17'874  | 1.6 %     | 17'874   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 18'068  | 17'953  | -0.6 %    | 7'406    |            |
| Total Aufwand   | 118'024 | 118'666 | 0.5 %     | 57'738   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 91'356  | 95'458  | 4.5 %     | 33'347   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 3'088   | 3'074   | -0.5 %    | 3'074    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 23'580  | 20'134  | -14.6 %   | 8'287    |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 12'117  | 7'164   | -40.9 %   | 6'573    |            |
| Jahresergebnis  | -12'117 | -7'164  | *         | -6'573   |            |



Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: CT

Burgfelderstrasse 101, 4055 Basel  
 Spezialklinik: Geriatrie  
 Akutbehandlung, Psychiatrie, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K234  
 A, P, R

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 0      | 0      | *         | 4'885    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 34'625 | 36'428 | 5.2 %     | 26'716   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 2'654  | 3'089  | 16.4 %    | 1'636    |            |
| Betten (stationär)                                     | 121.0  | 116.0  | -4.1 %    | 98.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 13.0   | 11.8   | -9.6 %    | 13.4     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 78.2 % | 85.8 % | 9.7 %     | 85.8 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.51   | 1.43   | -5.3 %    | 1.57     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.52   | 1.40   | -7.9 %    | 1.51     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 0      | 0      | *         | 1'073    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 0      | 0      | *         | 1'058    |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 41'651 | 43'949 | 5.5 %     | 27'746   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 30'238 | 30'848 | 2.0 %     | 19'636   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 4'046  | 4'100  | 1.3 %     | 1'848    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 11'413 | 13'101 | 14.8 %    | 7'925    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'485  | 1'773  | 19.4 %    | 785      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 290    | 382    | 31.8 %    | 107      |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 1'397  | 1'025  | -26.6 %   | 314      |            |
| Kosten Forschung                                       | 1'503  | 1'652  | 10.0 %    | 49       |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 49'034 | 53'643 | 9.4 %     | 30'429   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 0      | 0      | *         | 474      |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 29'078 | 30'455 | 4.7 %     | 17'698   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 44.2 % | 44.2 % | 0.0 %     | 44.3 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 12'611 | 14'743 | 16.9 %    | 8'499    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 59.7 % | 59.7 % | 0.0 %     | 58.9 %   |            |
| <b>Angaben Psychiatrie P</b>                           |        |        |           |          |            |
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 2'630  | 4'246  | 61.4 %    | 4'246    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy  | 10'538 | 10'990 | 4.3 %     | 10'990   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy         | 375    | 416    | 10.9 %    | 416      |            |
| Betten (stationär)                                     | 34.0   | 38.0   | 11.8 %    | 38.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 28.1   | 26.4   | -6.0 %    | 26.4     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 81.2 % | 80.6 % | -0.7 %    | 80.6 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 2'702  | 2'264  | -16.2 %   | 2'264    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 2'702  | 2'264  | -16.2 %   | 2'264    |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 10'830 | 11'228 | 3.7 %     | 11'228   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 8'278  | 7'965  | -3.8 %    | 7'965    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'115  | 1'118  | 0.3 %     | 1'118    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 2'553  | 3'263  | 27.8 %    | 3'263    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 341    | 451    | 32.1 %    | 451      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 12'524 | 13'382 | 6.9 %     | 13'382   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 1'368  | 1'658  | 21.2 %    | 1'658    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 7'545  | 7'163  | -5.1 %    | 7'163    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 44.2 % | 44.2 % | 0.0 %     | 44.2 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 2'713  | 3'429  | 26.4 %    | 3'429    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 59.7 % | 59.7 % | 0.0 %     | 59.7 %   |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MST, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: CT

Burgfelderstrasse 101, 4055 Basel  
 Spezialklinik: Geriatrie  
 Akutbehandlung, Psychiatrie, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K234  
 A, P, R

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 10'992 | 6'489  | -41.0 %   | 3'244    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 42'496 | 42'434 | -0.1 %    | 34'654   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 2'106  | 2'057  | -2.3 %    | 1'677    |            |
| Betten (stationär)                                     | 142.0  | 148.0  | 4.2 %     | 114.0    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 20.2   | 20.6   | 2.2 %     | 20.7     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 80.9 % | 78.9 % | -2.5 %    | 88.4 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 4'084  | 2'897  | -29.1 %   | 1'449    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 3'993  | 2'770  | -30.6 %   | 1'385    |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 41'929 | 41'289 | -1.5 %    | 32'860   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 29'237 | 28'009 | -4.2 %    | 22'390   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 4'077  | 4'184  | 2.6 %     | 3'386    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 12'692 | 13'255 | 4.4 %     | 10'435   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'769  | 1'999  | 13.0 %    | 1'594    |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 67       |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 29       |            |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 42'101 | 42'554 | 1.1 %     | 32'063   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 2'222  | 1'247  | -43.9 %   | 624      |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 23'922 | 23'678 | -1.0 %    | 18'737   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 44.2 % | 44.2 % | 0.0 %     | 44.2 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 12'003 | 12'924 | 7.7 %     | 10'323   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 59.7 % | 59.7 % | 0.0 %     | 52.0 %   |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: –

Mittlere Strasse 15, 4056 Basel  
 Spezialklinik: Geriatrie  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K234  
 A, R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median ✱ | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 5'618  | 6'719  | 19.6 %    | 6'719    |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 33'816 | 36'532 | 8.0 %     | 36'532   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 1'935  | 2'016  | 4.2 %     | 2'016    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 1.1 %  | 2.0 %  | 78.1 %    | 1.3 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 24.6 % | 25.2 % | 2.5 %     | 25.2 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 24.6 % | 31.3 % | 27.4 %    | 28.0 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 99.8 % | 99.7 % | -0.1 %    | 99.5 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 25     | 22     | -12.0 %   | 16       |            |
| Austritte   | 3      | 1      | -66.7 %   | 1        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 11     | 10     | -9.7 %    | 10       |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 168      |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 2'012    |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 28.5   | 26.7   | -6.4 %    | 26.7     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 18.3   | 17.9   | -1.9 %    | 17.9     |            |
| Pflegepersonal  | 106.3  | 90.1   | -15.3 %   | 130.2    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 34.8   | 40.0   | 14.8 %    | 40.0     |            |
| Gesamtes Personal   | 257.0  | 258.1  | 0.4 %     | 297.4    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 27'802 | 24'124 | -13.2 %   | 24'124   |            |
| Investitionsaufwand   | 4'222  | 4'703  | 11.4 %    | 17'874   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 6'670  | 7'406  | 11.0 %    | 7'406    |            |
| Total Aufwand   | 38'736 | 36'233 | -6.5 %    | 57'738   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 30'417 | 33'347 | 9.6 %     | 33'347   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 2'407  | 749    | -68.9 %   | 3'074    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 5'912  | 2'137  | -63.8 %   | 8'287    |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 254    | 1'872  | 637.6 %   | 6'573    |            |
| Jahresergebnis  | -254   | -1'872 | *         | -6'573   |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: –

Mittlere Strasse 15, 4056 Basel  
 Spezialklinik: Geriatrie  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K234  
 A, R

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 5'618  | 6'719  | 19.6 %    | 4'885    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 10'389 | 9'658  | -7.0 %    | 26'716   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 775    | 719    | -7.2 %    | 1'636    |            |
| Betten (stationär)                                     | 35.0   | 30.0   | -14.3 %   | 98.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 13.4   | 13.4   | 0.2 %     | 13.4     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 89.7 % | 93.8 % | 4.5 %     | 85.8 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.39   | 1.65   | 18.7 %    | 1.57     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.48   | 1.64   | 10.8 %    | 1.51     |            |

| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>         |        |        |         |        |  |
|---|--------|--------|---------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 1'044  | 1'073  | 2.8 %   | 1'073  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 1'025  | 1'058  | 3.2 %   | 1'058  |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 10'772 | 10'954 | 1.7 %   | 27'746 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 8'475  | 7'524  | -11.2 % | 19'636 |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 938    | 900    | -4.1 %  | 1'848  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 2'297  | 3'430  | 49.3 %  | 7'925  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 297    | 466    | 57.1 %  | 785    |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 128    | 74     | -41.8 % | 107    |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 55     | 32     | -41.8 % | 314    |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *       | 49     |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 17'951 | 12'790 | -28.8 % | 30'429 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 408    | 474    | 16.2 %  | 474    |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 8'618  | 7'655  | -11.2 % | 17'698 |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 44.3 % | 44.3 % | 0.0 %   | 44.3 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 2'923  | 4'354  | 48.9 %  | 8'499  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 44.3 % | 44.3 % | 0.0 %   | 58.9 % |  |

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 0      | 0      | *         | 3'244    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 23'427 | 26'874 | 14.7 %    | 34'654   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 1'160  | 1'297  | 11.8 %    | 1'677    |            |
| Betten (stationär)                                     | 75.0   | 80.0   | 6.7 %     | 114.0    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 20.2   | 20.7   | 2.6 %     | 20.7     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 88.8 % | 97.9 % | 10.3 %    | 88.4 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |

| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>         |        |        |         |        |  |
|---|--------|--------|---------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 0      | 0      | *       | 1'449  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 0      | 0      | *       | 1'385  |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 21'664 | 24'431 | 12.8 %  | 32'860 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 16'407 | 16'771 | 2.2 %   | 22'390 |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 2'012  | 2'588  | 28.6 %  | 3'386  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 5'248  | 7'615  | 45.1 %  | 10'435 |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 726    | 1'189  | 63.8 %  | 1'594  |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 192    | 134    | -30.2 % | 67     |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 82     | 57     | -30.2 % | 29     |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 19'528 | 21'571 | 10.5 %  | 32'063 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 0      | 0      | *       | 624    |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 12'704 | 13'796 | 8.6 %   | 18'737 |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 44.3 % | 44.2 % | -0.1 %  | 44.2 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 5'747  | 7'723  | 34.4 %  | 10'323 |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 44.3 % | 44.2 % | 0.0 %   | 52.0 % |  |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

St. Alban-Ring 151, 4052 Basel  
 Spezialklinik: Diverse  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: stationär

K235  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 0      | 0      | *         | 618      | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 6'365  | 5'994  | –5.8 %    | 2'817    | *—         |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 463    | 422    | –8.9 %    | 422      | *—         |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 2        | *—         |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 1.7 %  | 2.8 %  | 65.9 %    | 2.8 %    | *—         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 43.2 % | 43.6 % | 0.9 %     | 43.6 %   | *—         |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 24.0 % | 21.0 % | –12.5 %   | 21.0 %   | *—         |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 99.8 % | 98.8 % | –0.9 %    | 98.1 %   | *—         |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 3'935    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 294      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 1'030    |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 253      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 922      |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 0        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 4.9    | 5.4    | 9.9 %     | 4.7      | *—         |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.3    | 0.6    | 100.0 %   | 1.0      | *—         |
| Pflegepersonal  | 34.6   | 34.8   | 0.6 %     | 29.4     | *—         |
| Übriges medizinisches Personal  | 2.9    | 3.1    | 8.1 %     | 6.3      | *—         |
| Gesamtes Personal   | 49.4   | 50.8   | 2.8 %     | 62.0     | *—         |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 5'943  | 5'911  | –0.6 %    | 6'506    | *—         |
| Investitionsaufwand   | 863    | 807    | –6.5 %    | 1'129    | *—         |
| Übriger Betriebsaufwand   | 3'548  | 3'219  | –9.2 %    | 3'219    | *—         |
| Total Aufwand   | 10'353 | 9'937  | –4.0 %    | 9'976    | *—         |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 8'308  | 7'694  | –7.4 %    | 9'539    | *—         |
| Übriger Betriebsertrag  | 296    | 340    | 14.6 %    | 382      | *—         |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 1'759  | 1'908  | 8.5 %     | 316      | *—         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Jahresergebnis  | 9      | 5      | *         | –118     | *—         |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

St. Alban-Ring 151, 4052 Basel  
 Spezialklinik: Diverse  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: stationär

K235  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                                | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                      |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                         | 0       | 0       | *         | 450      | *—         |
| Anzahl Pflegetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 6'365   | 5'994   | –5.8 %    | 2'817    | *—●        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut         | 463     | 422     | –8.9 %    | 232      | *—●        |
| Betten (stationär)                                      | 20.0    | 20.0    | –         | 15.0     | *—●        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)    | 13.7    | 14.2    | 3.3 %     | 9.7      | *—●        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                    | 91.9 %  | 89.8 %  | –2.2 %    | 63.9 %   | *—●        |
| Casemix Index (CMI) brutto                              | 2.19    | 2.10    | –4.1 %    | 0.96     | *—●        |
| Casemix Index (CMI) netto                               | 1.85    | 1.83    | –1.1 %    | 1.53     | *—●        |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>           |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                   | 0       | 0       | *         | 714      | *—         |
| – davon Kosten zulasten OKP                             | 0       | 0       | *         | 661      | *—         |
| Gesamtkosten stationär                                  | 8'659   | 7'519   | –13.2 %   | 6'395    | *—●        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG   | 6'557   | 5'639   | –14.0 %   | 3'876    | *—●        |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 548     | 560     | 2.2 %     | 253      | *—●        |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte          | 2'058   | 1'879   | –8.7 %    | 740      | *—●        |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 177     | 187     | 5.6 %     | 53       | *—●        |
| Kosten Ausbildung                                       | 0       | 0       | *         | 0        | *—         |
| Kosten Weiterbildung                                    | 0       | 0       | *         | 0        | *—         |
| Kosten Forschung  | 0       | 0       | *         | 0        | *—         |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse     | 8'683   | 9'908   | 14.1 %    | 9'932    | *—●        |
| – davon Erlös ambulant OKP                              | 0       | 0       | *         | 191      | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG   | 6'267   | 5'794   | –7.5 %    | 4'113    | *—●        |
| – davon Anteil Versicherer                              | 45.4 %  | 45.4 %  | 0.1 %     | 45.0 %   | *—●        |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte          | 2'071   | 1'900   | –8.3 %    | 941      | *—●        |
| – davon Anteil Versicherer                              | 100.0 % | 100.0 % | –         | 45.5 %   | *—●▶       |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: CT

Hirschgässlein 11, 4051 Basel  
 Spezialklinik: Diverse  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K235  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 21'144 | 12'798 | -39.5 %   | 618      | *●—        |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 2'621  | 2'817  | 7.5 %     | 2'817    | *—         |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 152    | 158    | 3.9 %     | 422      | ●*—        |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Anzahl Operationssäle   | 2      | 2      | –         | 2        | ●*—        |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 3.9 %  | 3.2 %  | -19.8 %   | 2.8 %    | *—         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 69.2 % | 69.3 % | 0.1 %     | 43.6 %   | ●*—        |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 8.6 %  | 13.3 % | 55.4 %    | 21.0 %   | ●*—        |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 96.7 % | 98.1 % | 1.4 %     | 98.1 %   | —*—        |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 3'935    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 294      |            |
| CT, ambulant  | 446    | 241    | -46.0 %   | 1'030    | ●*—        |
| CT, stationär   | 14     | 17     | 21.4 %    | 253      | ●*—        |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 922      |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 0        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 13.0   | 12.4   | -4.2 %    | 4.7      | *●—        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 1.6    | 2.3    | 45.3 %    | 1.0      | *—         |
| Pflegepersonal  | 14.4   | 13.2   | -8.2 %    | 29.4     | *●—        |
| Übriges medizinisches Personal  | 20.3   | 25.9   | 27.5 %    | 6.3      | *●—        |
| Gesamtes Personal   | 76.3   | 79.1   | 3.6 %     | 62.0     | *●—        |
| Belegärzte (Stunden)  | 7'653  | 8'355  | 9.2 %     | 0        | *—▶        |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 7'413  | 7'659  | 3.3 %     | 6'506    | *—         |
| Investitionsaufwand   | 1'454  | 1'418  | -2.4 %    | 1'129    | *—         |
| Übriger Betriebsaufwand   | 3'973  | 4'391  | 10.5 %    | 3'219    | *—         |
| Total Aufwand   | 12'850 | 13'468 | 4.8 %     | 9'976    | *—         |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 9'365  | 10'691 | 14.2 %    | 9'539    | *—         |
| Übriger Betriebsertrag  | 677    | 327    | -51.7 %   | 382      | *—         |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 10     | 25     | 140.5 %   | 316      | *—         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Jahresergebnis  | -2'797 | -2'424 | *         | -118     | ●*—        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: CT

Hirschgässlein 11, 4051 Basel  
 Spezialklinik: Diverse  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K235  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 21'144 | 12'798 | -39.5 %   | 450      |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 2'621  | 2'817  | 7.5 %     | 2'817    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 152    | 158    | 3.9 %     | 232      |            |
| Betten (stationär)                                     | 13.3   | 12.6   | -5.3 %    | 15.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 17.2   | 17.8   | 3.4 %     | 9.7      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 54.0 % | 61.4 % | 13.8 %    | 63.9 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.96   | 2.16   | 10.2 %    | 0.96     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 2.00   | 2.17   | 8.5 %     | 1.53     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 8'529  | 9'696  | 13.7 %    | 714      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 7'544  | 9'123  | 20.9 %    | 661      |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 3'832  | 3'404  | -11.1 %   | 6'395    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 3'155  | 2'812  | -10.9 %   | 3'876    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 278    | 280    | 0.7 %     | 253      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 400    | 504    | 26.0 %    | 740      |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 5      | 53     | 1'009.7 % | 53       |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 83     | 135    | 62.8 %    | 0        |            |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 10'012 | 11'194 | 11.8 %    | 9'932    |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 5'736  | 7'146  | 24.6 %    | 191      |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 2'438  | 2'542  | 4.3 %     | 4'113    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.7 % | 45.0 % | -1.6 %    | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 399    | 647    | 62.4 %    | 941      |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 68.7 % | 45.0 % | -34.5 %   | 45.5 %   |            |



Forme juridique : Entreprise publique  
 Prestations spécifiques : NF, IPS  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 5  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, PET, CC, LB, Angio, Dia

Case postale, 1708 Fribourg  
 Hôpital de soins généraux, prise en charge centralisée (niveau 2)  
 Soins aigus, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K112  
A, R

| Données générales  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 474'143 | 499'803 | 5.4 %      | 209'901   |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 156'180 | 160'176 | 2.6 %      | 85'817    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 19'331  | 21'139  | 9.4 %      | 14'728    |              |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 875     | 974     | 11.3 %     | 1'021     |              |
| Nombre de salles d'opération   | 15      | 13      | -13.3 %    | 9         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 4       | 4       | -          | 4         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 0.5 %   | 0.5 %   | -5.8 %     | 0.7 %     |              |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 3.9 %   | 4.6 %   | 18.1 %     | 9.6 %     |              |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 9.2 %   | 9.1 %   | -0.8 %     | 17.8 %    |              |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 95.3 %  | 94.5 %  | -0.8 %     | 94.2 %    |              |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |         |         |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 7'887   | 6'888   | -12.7 %    | 2         |              |
| Sorties  | 879     | 750     | -14.7 %    | 1         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 7'962   | 6'100   | -23.4 %    | 1         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |         |         |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | 2'015   | 2'497   | 23.9 %     | 3'004     |              |
| MRI, stationnaire  | 618     | 720     | 16.5 %     | 540       |              |
| CT, ambulatoire  | 2'374   | 2'709   | 14.1 %     | 3'520     |              |
| CT, stationnaire   | 1'863   | 2'005   | 7.7 %      | 2'361     |              |
| Angiographie, ambulatoire  | 669     | 342     | -49.0 %    | 272       |              |
| Angiographie, stationnaire   | 909     | 494     | -45.7 %    | 338       |              |
| Dialyses, ambulatoire  | 355     | 355     | 0.0 %      | 293       |              |
| Dialyses, stationnaire   | 16      | 21      | 31.3 %     | 18        |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |         |         |            |           |              |
| Médecins   | 535.1   | 563.4   | 5.3 %      | 192.0     |              |
| – dont médecins en formation postgrade   | 0.0     | 270.8   | *          | 100.6     |              |
| Personnel soignant   | 1'212.5 | 1'272.7 | 5.0 %      | 588.0     |              |
| Autre personnel médical  | 289.4   | 305.6   | 5.6 %      | 177.0     |              |
| Personnel total  | 2'788.5 | 2'889.8 | 3.6 %      | 1'324.8   |              |
| Médecins privés agréés (heures)  | 0       | 0       | *          | 5'260     |              |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |         |         |            |           |              |
| Charges de personnel   | 355'601 | 372'882 | 4.9 %      | 151'886   |              |
| Charges des investissements  | 30'174  | 27'258  | -9.7 %     | 26'032    |              |
| Autres charges d'exploitation  | 147'409 | 154'782 | 5.0 %      | 79'121    |              |
| Total charges  | 554'967 | 567'304 | 2.2 %      | 240'422   |              |
| Produits des hospitalisations et soins   | 406'270 | 425'920 | 4.8 %      | 208'854   |              |
| Autres produits d'exploitation   | 37'529  | 17'017  | -54.7 %    | 20'436    |              |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 99'035  | 98'741  | -0.3 %     | 12'335    |              |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Résultat annuel  | -12'133 | -25'627 | *          | 1'074     |              |

Forme juridique : Entreprise publique  
 Prestations spécifiques : NF, IPS  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 5  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, PET, CC, LB, Angio, Dia

Case postale, 1708 Fribourg  
 Hôpital de soins généraux, prise en charge centralisée (niveau 2)  
 Soins aigus, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K112  
 A, R

**Données soins aigus A** 2020 2021 ● Différence Médiane \* Distribution

| <b>Prestations et prise en charge</b>                                      |         |         |        |         |  |
|--|---------|---------|--------|---------|--|
| Nombre de consultations ambulatoires                                       | 472'335 | 497'872 | 5.4 %  | 182'365 |  |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu | 128'962 | 126'783 | -1.7 % | 71'129  |  |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                   | 17'796  | 19'300  | 8.5 %  | 14'728  |  |
| Nombre de lits (hospitalisations)  | 439.8   | 456.0   | 3.7 %  | 219.7   |  |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                  | 7.2     | 6.6     | -9.4 % | 4.9     |  |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                              | 79.8 %  | 78.2 %  | -2.0 % | 82.7 %  |  |
| Indice de casemix (CMI) brut   | 1.09    | 1.05    | -3.7 % | 0.99    |  |
| Indice de casemix (CMI) net  | 1.18    | 1.11    | -5.9 % | 1.00    |  |

**Finances et exploitation, en 1000 frs.**

|   |         |         |         |         |  |
|---|---------|---------|---------|---------|--|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 196'180 | 210'266 | 7.2 %   | 67'454  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 180'242 | 192'042 | 6.5 %   | 61'696  |  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 254'792 | 256'914 | 0.8 %   | 148'622 |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 212'883 | 216'129 | 1.5 %   | 106'508 |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 11'489  | 10'798  | -6.0 %  | 8'695   |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 30'019  | 26'773  | -10.8 % | 26'623  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 1'548   | 1'402   | -9.4 %  | 2'095   |  |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 7'498   | 9'976   | 33.1 %  | 1'159   |  |
| Coûts pour la formation postgrade   | 9'311   | 9'994   | 7.3 %   | 2'682   |  |
| Coûts pour la recherche   | 6'252   | 5'226   | -16.4 % | 324     |  |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 389'854 | 417'934 | 7.2 %   | 231'715 |  |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 150'184 | 170'908 | 13.8 %  | 57'721  |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 173'683 | 178'256 | 2.6 %   | 97'267  |  |
| – dont part des assureurs   | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %   | 45.0 %  |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 23'113  | 20'536  | -11.2 % | 28'839  |  |
| – dont part des assureurs   | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %   | 45.0 %  |  |

**Données réadaptation R** 2020 2021 ● Différence Médiane \* Distribution

| <b>Prestations et prise en charge</b>                                     |        |        |         |        |  |
|---|--------|--------|---------|--------|--|
| Nombre de consultations ambulatoires                                      | 1'808  | 1'931  | 6.8 %   | 1'931  |  |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Réa | 27'218 | 33'393 | 22.7 %  | 25'495 |  |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Réa                   | 1'535  | 1'839  | 19.8 %  | 1'310  |  |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 141.6  | 120.0  | -15.3 % | 79.8   |  |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                 | 17.7   | 18.2   | 2.4 %   | 19.3   |  |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                             | 54.0 % | 82.9 % | 53.5 %  | 85.3 % |  |
| Day Mix Index (DMI)   | *      | *      | *       | *      |  |

**Finances et exploitation, en 1000 frs.**

|   |        |        |         |        |  |
|---|--------|--------|---------|--------|--|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 1'420  | 1'215  | -14.5 % | 357    |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 1'380  | 1'193  | -13.6 % | 317    |  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 27'893 | 36'102 | 29.4 %  | 20'778 |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 23'727 | 30'436 | 28.3 %  | 17'897 |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 2'344  | 2'714  | 15.8 %  | 1'390  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 3'948  | 4'876  | 23.5 %  | 1'968  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 380    | 409    | 7.6 %   | 131    |  |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Coûts pour la recherche   | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 21'881 | 26'035 | 19.0 %  | 20'128 |  |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 1'066  | 743    | -30.3 % | 403    |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 16'207 | 19'997 | 23.4 %  | 17'795 |  |
| – dont part des assureurs   | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %   | 45.4 % |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 2'599  | 3'169  | 21.9 %  | 2'233  |  |
| – dont part des assureurs   | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %   | 47.2 % |  |

Forme juridique : Association / fondation  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : BGS  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : Lito

Route de Bertigny 34, 1700 Fribourg  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 4)  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K122  
 A

| Données générales  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 3'833  | 4'414  | 15.2 %     | 35'673    |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 19'829 | 20'200 | 1.9 %      | 17'966    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 6'454  | 6'787  | 5.2 %      | 4'086     |              |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 1'392  | 1'518  | 9.1 %      | 313       |              |
| Nombre de salles d'opération   | 5      | 6      | 20.0 %     | 4         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 4      | 6      | 50.0 %     | 2         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 0.1 %  | 0.0 %  | -62.0 %    | 0.8 %     |              |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 7.4 %  | 6.8 %  | -8.3 %     | 10.1 %    |              |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 11.5 % | 11.1 % | -4.2 %     | 22.1 %    |              |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 98.0 % | 98.6 % | 0.6 %      | 91.2 %    |              |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |        |        |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Sorties  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |        |        |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | *      | *      | *          | 3'442     |              |
| MRI, stationnaire  | *      | *      | *          | 144       |              |
| CT, ambulatoire  | *      | *      | *          | 2'578     |              |
| CT, stationnaire   | *      | *      | *          | 989       |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *      | *      | *          | 69        |              |
| Angiographie, stationnaire   | *      | *      | *          | 92        |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *      | *      | *          | 288       |              |
| Dialyses, stationnaire   | *      | *      | *          | 14        |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |        |        |            |           |              |
| Médecins   | 0.0    | 0.0    | *          | 27.0      |              |
| – dont médecins en formation postgrade   | 0.0    | 0.0    | *          | 9.6       |              |
| Personnel soignant   | 145.4  | 148.3  | 2.0 %      | 137.4     |              |
| Autre personnel médical  | 12.0   | 14.6   | 21.3 %     | 40.3      |              |
| Personnel total  | 230.7  | 231.6  | 0.4 %      | 274.4     |              |
| Médecins privés agréés (heures)  | 26'634 | 19'211 | -27.9 %    | 227       |              |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |        |        |            |           |              |
| Charges de personnel   | 34'901 | 35'823 | 2.6 %      | 31'803    |              |
| Charges des investissements  | 3'567  | 1'896  | -46.8 %    | 5'301     |              |
| Autres charges d'exploitation  | 11'205 | 10'964 | -2.2 %     | 18'485    |              |
| Total charges  | 49'864 | 48'875 | -2.0 %     | 56'243    |              |
| Produits des hospitalisations et soins   | 48'485 | 50'116 | 3.4 %      | 50'116    |              |
| Autres produits d'exploitation   | 2'443  | 2'435  | -0.3 %     | 4'862     |              |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 0      | 0      | *          | 3'250     |              |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Résultat annuel  | 1'065  | 3'676  | *          | 351       |              |

Forme juridique : Association / fondation  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : BGS  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : Lito

Route de Bertigny 34, 1700 Fribourg  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 4)  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K122  
 A

| Données soins aigus A   | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 3'833  | 4'414  | 15.2 %     | 35'673    |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu      | 19'829 | 20'200 | 1.9 %      | 17'653    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                        | 6'454  | 6'787  | 5.2 %      | 4'086     |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 57.4   | 57.6   | 0.3 %      | 65.0      |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 3.1    | 3.0    | -3.1 %     | 4.2       |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 73.6 % | 73.6 % | 0.1 %      | 73.6 %    |              |
| Indice de casemix (CMI) brut  | 0.69   | 0.67   | -2.9 %     | 0.83      |              |
| Indice de casemix (CMI) net   | 0.67   | 0.66   | -1.5 %     | 0.82      |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |        |        |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 3'330  | 3'647  | 9.5 %      | 14'947    |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 3'082  | 3'451  | 12.0 %     | 10'832    |              |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 43'960 | 44'500 | 1.2 %      | 37'776    |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 33'570 | 34'918 | 4.0 %      | 17'867    |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 1'911  | 2'229  | 16.7 %     | 1'235     |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 9'632  | 9'088  | -5.6 %     | 7'347     |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 354    | 444    | 25.3 %     | 511       |              |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0      | 0      | *          | 66        |              |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0      | 0      | *          | 236       |              |
| Coûts pour la recherche   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 50'624 | 52'262 | 3.2 %      | 54'346    |              |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 3'177  | 3'589  | 13.0 %     | 9'131     |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 32'540 | 33'761 | 3.8 %      | 16'834    |              |
| – dont part des assureurs   | 45.7 % | 45.2 % | -1.0 %     | 45.1 %    |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 5'742  | 5'958  | 3.8 %      | 6'776     |              |
| – dont part des assureurs   | 45.7 % | 45.2 % | -1.0 %     | 51.5 %    |              |

Forme juridique : Entreprise publique  
 Prestations spécifiques : NF  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 2  
 Infrastructure spéciale : –

L'Hôpital 140, 1633 Marsens  
 Clinique psychiatrique (niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K211  
 P

| Données générales  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 61'309 | 63'653 | 3.8 %      | 75'744    |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 58'547 | 60'407 | 3.2 %      | 81'570    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 2'143  | 2'465  | 15.0 %     | 2'412     |              |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'opération   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 0.5 %  | 0.5 %  | 11.4 %     | 0.9 %     |              |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 1.8 %  | 1.8 %  | 0.7 %      | 10.6 %    |              |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 0.0 %  | 0.0 %  | *          | 4.8 %     |              |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 99.9 % | 99.7 % | -0.1 %     | 98.9 %    |              |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |        |        |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 35     | 0      | -100.0 %   | 0         |              |
| Sorties  | 1      | 0      | -100.0 %   | 0         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 31     | 0      | -100.0 %   | 0         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |        |        |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | *      | *      | *          | *         |              |
| MRI, stationnaire  | *      | *      | *          | *         |              |
| CT, ambulatoire  | *      | *      | *          | *         |              |
| CT, stationnaire   | *      | *      | *          | *         |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *      | *      | *          | *         |              |
| Angiographie, stationnaire   | *      | *      | *          | *         |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *      | *      | *          | *         |              |
| Dialyses, stationnaire   | *      | *      | *          | *         |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |        |        |            |           |              |
| Médecins   | 83.8   | 87.0   | 3.9 %      | 75.1      |              |
| – dont médecins en formation postgrade   | 39.8   | 42.3   | 6.1 %      | 34.9      |              |
| Personnel soignant   | 190.2  | 226.4  | 19.0 %     | 259.6     |              |
| Autre personnel médical  | 47.4   | 48.1   | 1.6 %      | 84.7      |              |
| Personnel total  | 477.1  | 524.8  | 10.0 %     | 621.6     |              |
| Médecins privés agréés (heures)  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |        |        |            |           |              |
| Charges de personnel   | 56'972 | 59'280 | 4.1 %      | 65'632    |              |
| Charges des investissements  | 4'149  | 5'119  | 23.4 %     | 6'802     |              |
| Autres charges d'exploitation  | 10'319 | 12'161 | 17.8 %     | 14'911    |              |
| Total charges  | 74'665 | 80'587 | 7.9 %      | 85'589    |              |
| Produits des hospitalisations et soins   | 56'326 | 59'254 | 5.2 %      | 80'123    |              |
| Autres produits d'exploitation   | 5'704  | 7'948  | 39.4 %     | 5'505     |              |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 12'635 | 13'385 | 5.9 %      | 10'032    |              |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Résultat annuel  | 0      | 0      | *          | 1'809     |              |

Forme juridique : Entreprise publique  
 Prestations spécifiques : NF  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 2  
 Infrastructure spéciale : –

L'Hôpital 140, 1633 Marsens  
 Clinique psychiatrique (niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier  
 K211  
 P

| Données psychiatrie P   | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 61'309 | 63'653 | 3.8 %      | 75'744    |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Psy       | 58'547 | 60'407 | 3.2 %      | 81'570    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Psy                         | 2'143  | 2'465  | 15.0 %     | 2'412     |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 176.5  | 190.0  | 7.6 %      | 237.6     |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 27.3   | 24.5   | -10.3 %    | 34.1      |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 90.4 % | 87.8 % | -2.8 %     | 92.3 %    |              |
| Day Mix Index (DMI)   | *      | *      | *          | *         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |        |        |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 17'592 | 20'418 | 16.1 %     | 22'879    |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 17'159 | 20'056 | 16.9 %     | 21'346    |              |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 43'738 | 47'994 | 9.7 %      | 63'778    |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 43'686 | 47'939 | 9.7 %      | 54'227    |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 1'663  | 2'798  | 68.2 %     | 4'012     |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 0      | 0      | *          | 4'326     |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 0      | 0      | *          | 247       |              |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0      | 0      | *          | 231       |              |
| Coûts pour la formation postgrade   | 1'072  | 950    | -11.4 %    | 668       |              |
| Coûts pour la recherche   | 558    | 590    | 5.7 %      | 127       |              |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 64'414 | 67'552 | 4.9 %      | 86'338    |              |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 9'085  | 10'259 | 12.9 %     | 14'698    |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 44'290 | 46'348 | 4.6 %      | 55'157    |              |
| – dont part des assureurs   | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %      | 45.0 %    |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 0      | 0      | *          | 4'934     |              |
| – dont part des assureurs   | *      | *      | *          | 45.0 %    |              |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : BGS  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Rue Hans-Geiler 6, 1700 Fribourg  
 Clinique spécialisée : Chirurgie  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K231  
 A

| Données générales  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 463    | 557    | 20.3 %     | 4'627     | ✱            |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 9'510  | 9'909  | 4.2 %      | 4'506     | ✱            |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 2'865  | 2'887  | 0.8 %      | 1'479     | ✱            |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'opération   | 4      | 4      | –          | 4         | ✱            |
| Nombre de salles d'accouchement  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 0.1 %  | 0.2 %  | 131.6 %    | 1.2 %     | ✱            |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 10.8 % | 9.3 %  | –13.2 %    | 28.2 %    | ✱            |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 23.6 % | 22.5 % | –4.6 %     | 28.6 %    | ✱            |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 85.5 % | 84.8 % | –0.8 %     | 80.3 %    | ✱            |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |        |        |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Sorties  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |        |        |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | *      | *      | *          | 4'096     |              |
| MRI, stationnaire  | *      | *      | *          | 23        |              |
| CT, ambulatoire  | *      | *      | *          | 1'645     |              |
| CT, stationnaire   | *      | *      | *          | 59        |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *      | *      | *          | 10        |              |
| Angiographie, stationnaire   | *      | *      | *          | 108       |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *      | *      | *          | 218       |              |
| Dialyses, stationnaire   | *      | *      | *          | 1         |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |        |        |            |           |              |
| Médecins   | 0.0    | 0.0    | *          | 1.2       | ✱            |
| – dont médecins en formation postgrade   | 0.0    | 0.0    | *          | 0.0       | ✱            |
| Personnel soignant   | 54.7   | 58.9   | 7.8 %      | 32.5      | ✱            |
| Autre personnel médical  | 27.9   | 13.9   | –50.4 %    | 9.9       | ✱            |
| Personnel total  | 113.5  | 102.3  | –9.9 %     | 77.5      | ✱            |
| Médecins privés agréés (heures)  | 5'350  | 4'815  | –10.0 %    | 5'689     | ✱            |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0      | 0      | *          | 0         | ✱            |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |        |        |            |           |              |
| Charges de personnel   | 8'570  | 8'982  | 4.8 %      | 7'974     | ✱            |
| Charges des investissements  | 4'250  | 4'750  | 11.8 %     | 2'888     | ✱            |
| Autres charges d'exploitation  | 18'006 | 18'490 | 2.7 %      | 13'204    | ✱            |
| Total charges  | 32'201 | 32'232 | 0.1 %      | 24'125    | ✱            |
| Produits des hospitalisations et soins   | 33'098 | 34'785 | 5.1 %      | 21'792    | ✱            |
| Autres produits d'exploitation   | 1'763  | 1'438  | –18.4 %    | 1'009     | ✱            |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 0      | 0      | *          | 39        | ✱            |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0      | 0      | *          | 0         | ✱            |
| Résultat annuel  | 2'661  | 3'991  | *          | 680       | ✱            |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : BGs  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Rue Hans-Geiler 6, 1700 Fribourg  
 Clinique spécialisée : Chirurgie  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K231  
 A

| Données soins aigus A   | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 463    | 557    | 20.3 %     | 4'627     |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu      | 9'510  | 9'909  | 4.2 %      | 4'506     |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                        | 2'865  | 2'887  | 0.8 %      | 1'479     |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 54.8   | 59.2   | 8.1 %      | 26.0      |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 3.3    | 3.4    | 3.4 %      | 3.3       |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 47.4 % | 45.9 % | -3.3 %     | 53.0 %    |              |
| Indice de casemix (CMI) brut  | 1.14   | 1.19   | 4.4 %      | 1.06      |              |
| Indice de casemix (CMI) net   | 1.11   | 1.17   | 5.4 %      | 1.06      |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |        |        |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 2'403  | 2'969  | 23.5 %     | 4'414     |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 2'042  | 2'534  | 24.0 %     | 3'921     |              |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 28'515 | 30'742 | 7.8 %      | 15'277    |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 18'909 | 21'191 | 12.1 %     | 9'126     |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 2'224  | 2'518  | 13.3 %     | 869       |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 7'114  | 6'904  | -3.0 %     | 3'417     |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 901    | 926    | 2.7 %      | 437       |              |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Coûts pour la recherche   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 34'142 | 35'684 | 4.5 %      | 23'563    |              |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 2'264  | 2'502  | 10.5 %     | 3'578     |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 19'459 | 20'934 | 7.6 %      | 8'456     |              |
| – dont part des assureurs   | 45.3 % | 44.8 % | -1.2 %     | 45.0 %    |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 9'369  | 8'924  | -4.8 %     | 3'860     |              |
| – dont part des assureurs   | 65.5 % | 66.3 % | 1.2 %      | 51.6 %    |              |



Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : BGS  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Route du Petit-Moncor 1d, 1752 Villars-sur-Glâne  
 Clinique spécialisée : Gynécologie/néonatalogie  
 Maison de naissance  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K232

B

| Données générales  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 1'480   | 1'881   | 27.1 %     | 998       |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 1'072   | 1'017   | -5.1 %     | 765       |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 391     | 373     | -4.6 %     | 297       |              |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 187     | 177     | -5.3 %     | 133       |              |
| Nombre de salles d'opération   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 2       | 2       | –          | 2         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 0.0 %   | 0.0 %   | *          | 0.0 %     |              |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 11.7 %  | 12.5 %  | 6.8 %      | 17.6 %    |              |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 0.0 %   | 0.0 %   | *          | 0.0 %     |              |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 100.0 % | 100.0 % | –          | 100.0 %   |              |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |         |         |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Sorties  | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |         |         |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | *       | *       | *          | *         |              |
| MRI, stationnaire  | *       | *       | *          | *         |              |
| CT, ambulatoire  | *       | *       | *          | *         |              |
| CT, stationnaire   | *       | *       | *          | *         |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *       | *       | *          | *         |              |
| Angiographie, stationnaire   | *       | *       | *          | *         |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *       | *       | *          | *         |              |
| Dialyses, stationnaire   | *       | *       | *          | *         |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |         |         |            |           |              |
| Médecins   | 0.0     | 0.0     | *          | 0.0       |              |
| – dont médecins en formation postgrade   | 0.0     | 0.0     | *          | 0.0       |              |
| Personnel soignant   | 6.1     | 6.9     | 13.8 %     | 6.0       |              |
| Autre personnel médical  | 0.0     | 0.0     | *          | 0.0       |              |
| Personnel total  | 9.1     | 9.8     | 8.3 %      | 9.8       |              |
| Médecins privés agréés (heures)  | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Autre personnel agréé (heures)   | 2'585   | 2'730   | 5.6 %      | 664       |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |         |         |            |           |              |
| Charges de personnel   | 861     | 865     | 0.4 %      | 859       |              |
| Charges des investissements  | 223     | 212     | -4.9 %     | 125       |              |
| Autres charges d'exploitation  | 499     | 518     | 3.9 %      | 453       |              |
| Total charges  | 1'589   | 1'597   | 0.5 %      | 1'261     |              |
| Produits des hospitalisations et soins   | 1'415   | 1'350   | -4.6 %     | 1'241     |              |
| Autres produits d'exploitation   | 182     | 252     | 38.3 %     | 53        |              |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 0       | 3       | *          | 3         |              |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Résultat annuel  | 8       | 8       | *          | 21        |              |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : BGS  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Route du Petit-Moncor 1d, 1752 Villars-sur-Glâne  
 Clinique spécialisée : Gynécologie/néonatalogie  
 Maison de naissance  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K232  
 B

| Données maison de naissance B   | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 1'480  | 1'881  | 27.1 %     | 998       |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – MN        | 1'072  | 1'017  | -5.1 %     | 765       |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – MN                          | 391    | 373    | -4.6 %     | 297       |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 4.0    | 3.9    | -3.4 %     | 2.7       |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 2.7    | 2.7    | -0.6 %     | 3.0       |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 38.5 % | 38.0 % | -1.1 %     | 86.6 %    |              |
| Indice de casemix (CMI) brut  | 0.37   | 0.38   | 2.7 %      | 0.39      |              |
| Indice de casemix (CMI) net   | 0.35   | 0.36   | 2.9 %      | 0.38      |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |        |        |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 118    | 129    | 9.0 %      | 229       |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 118    | 49     | -58.6 %    | 229       |              |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 1'292  | 1'261  | -2.4 %     | 920       |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 1'292  | 1'261  | -2.4 %     | 920       |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 123    | 122    | -0.6 %     | 65        |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Coûts pour la recherche   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 1'579  | 1'592  | 0.9 %      | 1'281     |              |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 145    | 97     | -33.2 %    | 278       |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 1'274  | 1'250  | -1.8 %     | 1'059     |              |
| – dont part des assureurs   | 45.0 % | 45.0 % | –          | 45.0 %    |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| – dont part des assureurs   | *      | *      | *          | 45.0 %    |              |

Forme juridique : Entreprise publique  
 Prestations spécifiques : NF, IPS  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 5  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, PET, CC, LB, Lito, Angio, Dia

Rue Gabrielle-Perret-Gentil 4, 1205 Genève  
 Hôpital de soins généraux, prise en charge centralisée  
 (niveau 1, hôpital universitaire)  
 Soins aigus, psychiatrie, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K111  
 A, P, R

| Données générales  | 2020      | 2021 ●    | Différence | Médiane * | Distribution |
|--|-----------|-----------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |           |           |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 1'074'645 | 1'225'802 | 14.1 %     | 867'470   |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 559'587   | 562'899   | 0.6 %      | 269'050   |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 52'012    | 55'662    | 7.0 %      | 47'273    |              |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 3'137     | 3'195     | 1.8 %      | 2'251     |              |
| Nombre de salles d'opération   | 42        | 41        | -2.4 %     | 34        |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 11        | 11        | -          | 8         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 5.8 %     | 6.5 %     | 10.6 %     | 1.7 %     |              |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 5.7 %     | 6.3 %     | 11.0 %     | 22.5 %    |              |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 9.6 %     | 10.5 %    | 9.6 %      | 14.6 %    |              |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 86.7 %    | 86.7 %    | 0.0 %      | 91.3 %    |              |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |           |           |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 90'108    | 41'642    | -53.8 %    | 47        |              |
| Sorties  | 975       | 777       | -20.3 %    | 12        |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 52'598    | 35'497    | -32.5 %    | 34        |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |           |           |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | 1'367     | 1'720     | 25.8 %     | 2'353     |              |
| MRI, stationnaire  | 685       | 757       | 10.5 %     | 762       |              |
| CT, ambulatoire  | 3'060     | 3'061     | 0.0 %      | 3'061     |              |
| CT, stationnaire   | 3'403     | 3'207     | -5.7 %     | 2'817     |              |
| Angiographie, ambulatoire  | 139       | 170       | 22.6 %     | 200       |              |
| Angiographie, stationnaire   | 493       | 553       | 12.2 %     | 789       |              |
| Dialyses, ambulatoire  | 255       | 247       | -3.2 %     | 247       |              |
| Dialyses, stationnaire   | 102       | 52        | -48.9 %    | 57        |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |           |           |            |           |              |
| Médecins   | 2'034.9   | 2'069.2   | 1.7 %      | 1'493.2   |              |
| - dont médecins en formation postgrade   | 1'060.3   | 1'064.2   | 0.4 %      | 775.1     |              |
| Personnel soignant   | 5'020.8   | 5'096.2   | 1.5 %      | 2'925.2   |              |
| Autre personnel médical  | 1'177.0   | 1'218.4   | 3.5 %      | 1'117.7   |              |
| Personnel total  | 11'833.0  | 12'101.9  | 2.3 %      | 7'885.9   |              |
| Médecins privés agréés (heures)  | 208       | 0         | -100.0 %   | 0         |              |
| Autre personnel agréé (heures)   | 470'844   | 552'724   | 17.4 %     | 0         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |           |           |            |           |              |
| Charges de personnel   | 1'648'569 | 1'668'361 | 1.2 %      | 922'748   |              |
| Charges des investissements  | 109'891   | 102'508   | -6.7 %     | 102'508   |              |
| Autres charges d'exploitation  | 393'375   | 395'854   | 0.6 %      | 465'770   |              |
| Total charges  | 2'151'834 | 2'166'723 | 0.7 %      | 1'517'003 |              |
| Produits des hospitalisations et soins   | 1'231'802 | 1'312'359 | 6.5 %      | 1'264'518 |              |
| Autres produits d'exploitation   | 69'002    | 58'661    | -15.0 %    | 91'469    |              |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 851'031   | 795'703   | -6.5 %     | 121'204   |              |
| - dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 4'594     | 6'198     | 34.9 %     | 0         |              |
| Résultat annuel  | -4'594    | -6'198    | *          | -6'198    |              |

Forme juridique : Entreprise publique  
 Prestations spécifiques : NF, IPS  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 5  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, PET, CC, LB, Lito, Angio, Dia

Rue Gabrielle-Perret-Gentil 4, 1205 Genève  
 Hôpital de soins généraux, prise en charge centralisée  
 (niveau 1, hôpital universitaire)  
 Soins aigus, psychiatrie, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K111  
 A, P, R

| Données soins aigus A  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>                                      |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires                                       | 810'951 | 961'506 | 18.6 %     | 854'127   |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu | 324'524 | 344'024 | 6.0 %      | 263'690   |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                   | 43'066  | 46'814  | 8.7 %      | 41'462    |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)  | 1'114.0 | 1'145.2 | 2.8 %      | 898.0     |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                  | 7.5     | 7.3     | -2.5 %     | 6.4       |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                              | 77.4 %  | 80.1 %  | 3.5 %      | 81.2 %    |              |
| Indice de casemix (CMI) brut   | 1.21    | 1.20    | -0.8 %     | 1.48      |              |
| Indice de casemix (CMI) net  | 1.34    | 1.32    | -1.5 %     | 1.47      |              |

#### Finances et exploitation, en 1000 frs.

|   |           |           |        |           |  |
|---|-----------|-----------|--------|-----------|--|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 407'530   | 421'831   | 3.5 %  | 421'831   |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 326'710   | 346'728   | 6.1 %  | 366'717   |  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 923'946   | 963'957   | 4.3 %  | 839'407   |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 652'689   | 677'651   | 3.8 %  | 614'204   |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 49'204    | 47'917    | -2.6 % | 38'990    |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 132'704   | 145'401   | 9.6 %  | 127'758   |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 8'448     | 8'471     | 0.3 %  | 8'654     |  |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 31'651    | 34'581    | 9.3 %  | 22'763    |  |
| Coûts pour la formation postgrade   | 52'487    | 57'672    | 9.9 %  | 22'747    |  |
| Coûts pour la recherche   | 89'684    | 88'688    | -1.1 % | 83'663    |  |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 1'814'348 | 1'810'221 | -0.2 % | 1'478'327 |  |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 261'106   | 300'319   | 15.0 % | 317'855   |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 466'455   | 500'781   | 7.4 %  | 556'880   |  |
| – dont part des assureurs   | 45.5 %    | 45.7 %    | 0.3 %  | 45.7 %    |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 108'574   | 126'684   | 16.7 % | 115'234   |  |
| – dont part des assureurs   | 68.4 %    | 68.3 %    | -0.2 % | 45.4 %    |  |

| Données psychiatrie P   | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|---|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>                                     |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires                                      | 233'279 | 237'098 | 1.6 %      | 237'098   |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Psy | 98'136  | 89'475  | -8.8 %     | 89'475    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Psy                   | 2'984   | 3'025   | 1.4 %      | 3'025     |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 290.0   | 271.3   | -6.5 %     | 271.3     |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                 | 32.9    | 29.6    | -10.1 %    | 29.6      |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                             | 90.8 %  | 90.3 %  | -0.5 %     | 90.3 %    |              |
| Day Mix Index (DMI)   | *       | *       | *          | *         |              |

#### Finances et exploitation, en 1000 frs.

|   |         |         |         |         |  |
|---|---------|---------|---------|---------|--|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 58'117  | 59'493  | 2.4 %   | 59'493  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 53'977  | 55'878  | 3.5 %   | 55'878  |  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 90'755  | 84'248  | -7.2 %  | 84'248  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 82'345  | 76'938  | -6.6 %  | 76'938  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 8'342   | 7'010   | -16.0 % | 4'921   |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 0       | 0       | *       | 0       |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 0       | 0       | *       | 0       |  |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 3'681   | 3'693   | 0.3 %   | 3'693   |  |
| Coûts pour la formation postgrade   | 6'105   | 6'159   | 0.9 %   | 6'159   |  |
| Coûts pour la recherche   | 10'432  | 9'471   | -9.2 %  | 9'471   |  |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 180'017 | 159'067 | -11.6 % | 159'067 |  |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 29'901  | 32'064  | 7.2 %   | 32'064  |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 58'876  | 53'197  | -9.6 %  | 53'197  |  |
| – dont part des assureurs   | 45.1 %  | 44.5 %  | -1.4 %  | 45.0 %  |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 0       | 0       | *       | 0       |  |
| – dont part des assureurs   | *       | *       | *       | 45.0 %  |  |

Forme juridique : Entreprise publique  
 Prestations spécifiques : NF, IPS  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 5  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, PET, CC, LB, Lito, Angio, Dia

Rue Gabrielle-Perret-Gentil 4, 1205 Genève  
 Hôpital de soins généraux, prise en charge centralisée  
 (niveau 1, hôpital universitaire)  
 Soins aigus, psychiatrie, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K111  
 A, P, R

| Données réadaptation R  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>                                     |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires                                      | 30'415  | 27'198  | -10.6 %    | 11'687    |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Réa | 136'927 | 129'400 | -5.5 %     | 35'969    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Réa                   | 5'962   | 5'823   | -2.3 %     | 1'608     |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 451.0   | 459.3   | 1.8 %      | 121.0     |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                 | 23.0    | 22.2    | -3.2 %     | 22.4      |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                             | 80.5 %  | 77.2 %  | -4.1 %     | 82.9 %    |              |
| Day Mix Index (DMI)   | *       | *       | *          | *         |              |

|   |         |         |         |        |  |
|---|---------|---------|---------|--------|--|
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |         |         |         |        |  |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 10'808  | 7'069   | -34.6 % | 4'121  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 8'831   | 5'727   | -35.1 % | 3'689  |  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 159'874 | 151'643 | -5.1 %  | 39'833 |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 142'482 | 137'559 | -3.5 %  | 37'291 |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 13'629  | 12'283  | -9.9 %  | 2'213  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 7'134   | 7'689   | 7.8 %   | 2'205  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 607     | 384     | -36.8 % | 243    |  |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 5'165   | 4'740   | -8.2 %  | 742    |  |
| Coûts pour la formation postgrade   | 8'565   | 7'906   | -7.7 %  | 1'252  |  |
| Coûts pour la recherche   | 14'635  | 12'158  | -16.9 % | 1'621  |  |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 226'096 | 187'528 | -17.1 % | 46'544 |  |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 5'747   | 3'878   | -32.5 % | 2'392  |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 84'656  | 85'475  | 1.0 %   | 25'018 |  |
| – dont part des assureurs   | 46.7 %  | 45.6 %  | -2.4 %  | 45.6 % |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 3'674   | 3'190   | -13.2 % | 2'140  |  |
| – dont part des assureurs   | 66.1 %  | 62.6 %  | -5.3 %  | 57.2 % |  |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : NF, IPS  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, PET, CC, LB, Angio, Dia

Avenue Jacob-Daniel Maillard 3, 1217 Meyrin  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 3)  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K121  
 A

| Données générales  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane * | Distribution |
|--|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 302'391 | 373'659 | 23.6 %     | 101'116   |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 41'189  | 38'465  | -6.6 %     | 38'158    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 7'972   | 8'121   | 1.9 %      | 7'545     |              |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 474     | 498     | 5.1 %      | 514       |              |
| Nombre de salles d'opération   | 8       | 8       | -          | 6         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 4       | 4       | -          | 2         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 17.4 %  | 18.8 %  | 8.0 %      | 0.8 %     |              |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 13.3 %  | 13.0 %  | -2.2 %     | 15.1 %    |              |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 77.8 %  | 83.3 %  | 7.0 %      | 19.5 %    |              |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 84.2 %  | 84.7 %  | 0.7 %      | 93.7 %    |              |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |         |         |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Sorties  | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |         |         |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | 2'881   | 3'402   | 18.1 %     | 3'313     |              |
| MRI, stationnaire  | 140     | 146     | 4.0 %      | 184       |              |
| CT, ambulatoire  | 4'759   | 0       | -100.0 %   | 2'820     |              |
| CT, stationnaire   | 518     | 0       | -100.0 %   | 1'698     |              |
| Angiographie, ambulatoire  | 936     | 611     | -34.7 %    | 273       |              |
| Angiographie, stationnaire   | 680     | 712     | 4.6 %      | 240       |              |
| Dialyses, ambulatoire  | 655     | 674     | 2.8 %      | 309       |              |
| Dialyses, stationnaire   | 33      | 35      | 4.3 %      | 15        |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |         |         |            |           |              |
| Médecins   | 44.4    | 43.5    | -1.9 %     | 94.4      |              |
| - dont médecins en formation postgrade   | 33.3    | 32.4    | -2.6 %     | 35.0      |              |
| Personnel soignant   | 413.2   | 409.5   | -0.9 %     | 264.9     |              |
| Autre personnel médical  | 128.0   | 127.3   | -0.5 %     | 92.5      |              |
| Personnel total  | 921.8   | 914.0   | -0.9 %     | 640.7     |              |
| Médecins privés agréés (heures)  | 0       | 0       | *          | 2'060     |              |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |         |         |            |           |              |
| Charges de personnel   | 83'990  | 87'884  | 4.6 %      | 69'780    |              |
| Charges des investissements  | 39'447  | 49'273  | 24.9 %     | 8'939     |              |
| Autres charges d'exploitation  | 106'811 | 106'931 | 0.1 %      | 37'319    |              |
| Total charges  | 230'248 | 244'088 | 6.0 %      | 119'389   |              |
| Produits des hospitalisations et soins   | 0       | 202'174 | *          | 103'016   |              |
| Autres produits d'exploitation   | 5'194   | 44'238  | 751.8 %    | 9'557     |              |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 0       | 0       | *          | 3'475     |              |
| - dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Résultat annuel  | 0       | 0       | *          | 600       |              |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : NF, IPS  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, PET, CC, LB, Angio, Dia

Avenue Jacob-Daniel Maillard 3, 1217 Meyrin  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 3)  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K121  
 A

| Données soins aigus A   | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 302'391 | 373'659 | 23.6 %     | 86'788    |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu      | 41'189  | 38'465  | -6.6 %     | 33'050    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                        | 7'972   | 8'121   | 1.9 %      | 6'930     |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 149.3   | 155.7   | 4.3 %      | 113.3     |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 5.2     | 4.7     | -8.3 %     | 4.5       |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 71.4 %  | 64.3 %  | -10.0 %    | 76.7 %    |              |
| Indice de casemix (CMI) brut  | 1.15    | 1.11    | -3.5 %     | 0.88      |              |
| Indice de casemix (CMI) net   | 1.15    | 1.10    | -4.3 %     | 0.90      |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |         |         |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 109'075 | 92'314  | -15.4 %    | 35'307    |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 79'123  | 49'488  | -37.5 %    | 30'480    |              |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 119'233 | 91'818  | -23.0 %    | 68'916    |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 27'279  | 16'532  | -39.4 %    | 45'240    |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 4'442   | 0       | -100.0 %   | 3'223     |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 60'168  | 44'168  | -26.6 %    | 12'500    |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 10'422  | 0       | -100.0 %   | 982       |              |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0       | 0       | *          | 254       |              |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0       | 6'374   | *          | 551       |              |
| Coûts pour la recherche   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 0       | 0       | *          | 108'353   |              |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 0       | 0       | *          | 24'810    |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 0       | 0       | *          | 42'002    |              |
| – dont part des assureurs   | *       | *       | *          | 45.0 %    |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 0       | 0       | *          | 12'552    |              |
| – dont part des assureurs   | *       | *       | *          | 45.0 %    |              |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : –  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, PET, CC, LB, Lito, Angio

Chemin des Grangettes 7, 1224 Chêne-Bougeries  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 4)

K122

Soins aigus

Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

A

| Données générales  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 38'610  | 174'860 | 352.9 %    | 35'673    |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 24'834  | 26'545  | 6.9 %      | 17'966    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 6'814   | 6'898   | 1.2 %      | 4'086     |              |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 831     | 703     | -15.4 %    | 313       |              |
| Nombre de salles d'opération   | 4       | 6       | 50.0 %     | 4         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 4       | 4       | –          | 2         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 7.0 %   | 7.6 %   | 9.4 %      | 0.8 %     |              |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 5.9 %   | 6.3 %   | 7.6 %      | 10.1 %    |              |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 82.9 %  | 86.3 %  | 4.1 %      | 22.1 %    |              |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 81.3 %  | 79.9 %  | -1.8 %     | 91.2 %    |              |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |         |         |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Sorties  | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |         |         |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | 3'704   | 3'778   | 2.0 %      | 3'442     |              |
| MRI, stationnaire  | 0       | 0       | *          | 144       |              |
| CT, ambulatoire  | 3'202   | 3'266   | 2.0 %      | 2'578     |              |
| CT, stationnaire   | 0       | 0       | *          | 989       |              |
| Angiographie, ambulatoire  | 647     | 660     | 2.0 %      | 69        |              |
| Angiographie, stationnaire   | 739     | 754     | 2.0 %      | 92        |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *       | *       | *          | 288       |              |
| Dialyses, stationnaire   | *       | *       | *          | 14        |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |         |         |            |           |              |
| Médecins   | 5.3     | 5.2     | -3.0 %     | 27.0      |              |
| – dont médecins en formation postgrade   | 0.0     | 0.0     | *          | 9.6       |              |
| Personnel soignant   | 273.7   | 308.0   | 12.5 %     | 137.4     |              |
| Autre personnel médical  | 47.2    | 47.0    | -0.3 %     | 40.3      |              |
| Personnel total  | 515.4   | 556.3   | 7.9 %      | 274.4     |              |
| Médecins privés agréés (heures)  | 0       | 0       | *          | 227       |              |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |         |         |            |           |              |
| Charges de personnel   | 48'433  | 50'602  | 4.5 %      | 31'803    |              |
| Charges des investissements  | 17'730  | 20'134  | 13.6 %     | 5'301     |              |
| Autres charges d'exploitation  | 55'363  | 57'996  | 4.8 %      | 18'485    |              |
| Total charges  | 121'525 | 130'686 | 7.5 %      | 56'243    |              |
| Produits des hospitalisations et soins   | 123'042 | 132'653 | 7.8 %      | 50'116    |              |
| Autres produits d'exploitation   | 6'009   | 8'200   | 36.5 %     | 4'862     |              |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 1'070   | 90      | -91.6 %    | 3'250     |              |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Résultat annuel  | 8'596   | 10'257  | *          | 351       |              |



Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : –  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, PET, CC, LB, Lito, Angio

Chemin des Grangettes 7, 1224 Chêne-Bougeries  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 4)  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K122

A

| Données soins aigus A   | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 38'610  | 174'860 | 352.9 %    | 35'673    |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu      | 24'834  | 26'545  | 6.9 %      | 17'653    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                        | 6'814   | 6'898   | 1.2 %      | 4'086     |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 113.7   | 117.0   | 2.9 %      | 65.0      |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 3.6     | 3.8     | 5.6 %      | 4.2       |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 64.5 %  | 63.5 %  | -1.6 %     | 73.6 %    |              |
| Indice de casemix (CMI) brut  | 0.81    | 0.83    | 2.5 %      | 0.83      |              |
| Indice de casemix (CMI) net   | 0.78    | 0.82    | 5.1 %      | 0.82      |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |         |         |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 44'976  | 47'843  | 6.4 %      | 14'947    |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 40'478  | 43'537  | 7.6 %      | 10'832    |              |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 63'241  | 69'411  | 9.8 %      | 37'776    |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 11'685  | 9'978   | -14.6 %    | 17'867    |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 1'079   | 1'173   | 8.8 %      | 1'235     |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 48'679  | 58'148  | 19.5 %     | 7'347     |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 5'828   | 7'630   | 30.9 %     | 511       |              |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0       | 0       | *          | 66        |              |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0       | 0       | *          | 236       |              |
| Coûts pour la recherche   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 130'842 | 141'010 | 7.8 %      | 54'346    |              |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 39'706  | 43'839  | 10.4 %     | 9'131     |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 11'069  | 9'658   | -12.8 %    | 16'834    |              |
| – dont part des assureurs   | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %      | 45.1 %    |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 66'673  | 75'363  | 13.0 %     | 6'776     |              |
| – dont part des assureurs   | 100.0 % | 100.0 % | –          | 51.5 %    |              |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : –  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, LB, Lito, Angio

Chemin de Beau-Soleil 20, 1206 Genève  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 4)  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K122

A

| Données générales  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 25'098 | 32'141 | 28.1 %     | 35'673    |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 19'192 | 20'062 | 4.5 %      | 17'966    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 5'149  | 5'401  | 4.9 %      | 4'086     |              |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 630    | 649    | 3.0 %      | 313       |              |
| Nombre de salles d'opération   | 9      | 9      | –          | 4         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 4      | 4      | –          | 2         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 6.8 %  | 7.6 %  | 10.6 %     | 0.8 %     |              |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 8.4 %  | 9.4 %  | 11.8 %     | 10.1 %    |              |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 89.1 % | 90.7 % | 1.7 %      | 22.1 %    |              |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 82.4 % | 83.7 % | 1.5 %      | 91.2 %    |              |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |        |        |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Sorties  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |        |        |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | 2'415  | 2'740  | 13.4 %     | 3'442     |              |
| MRI, stationnaire  | 114    | 144    | 27.3 %     | 144       |              |
| CT, ambulatoire  | 2'004  | 2'582  | 28.9 %     | 2'578     |              |
| CT, stationnaire   | 267    | 136    | -49.1 %    | 989       |              |
| Angiographie, ambulatoire  | 0      | 0      | *          | 69        |              |
| Angiographie, stationnaire   | 0      | 0      | *          | 92        |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *      | *      | *          | 288       |              |
| Dialyses, stationnaire   | *      | *      | *          | 14        |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |        |        |            |           |              |
| Médecins   | 1.0    | 2.0    | 100.0 %    | 27.0      |              |
| – dont médecins en formation postgrade   | 0.0    | 0.0    | *          | 9.6       |              |
| Personnel soignant   | 197.7  | 202.6  | 2.5 %      | 137.4     |              |
| Autre personnel médical  | 29.2   | 30.8   | 5.5 %      | 40.3      |              |
| Personnel total  | 354.8  | 350.9  | -1.1 %     | 274.4     |              |
| Médecins privés agréés (heures)  | 58'246 | 67'757 | 16.3 %     | 227       |              |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |        |        |            |           |              |
| Charges de personnel   | 31'691 | 31'803 | 0.4 %      | 31'803    |              |
| Charges des investissements  | 17'216 | 17'792 | 3.3 %      | 5'301     |              |
| Autres charges d'exploitation  | 28'785 | 37'114 | 28.9 %     | 18'485    |              |
| Total charges  | 77'981 | 86'873 | 11.4 %     | 56'243    |              |
| Produits des hospitalisations et soins   | 70'244 | 81'325 | 15.8 %     | 50'116    |              |
| Autres produits d'exploitation   | 2'817  | 4'513  | 60.2 %     | 4'862     |              |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 4'662  | 0      | -100.0 %   | 3'250     |              |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 1'597  | 0      | -100.0 %   | 0         |              |
| Résultat annuel  | -1'597 | -1'035 | *          | 351       |              |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : –  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, LB, Lito, Angio

Chemin de Beau-Soleil 20, 1206 Genève  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 4)  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K122

A

| Données soins aigus A   | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 25'098  | 32'141  | 28.1 %     | 35'673    |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu      | 19'192  | 20'062  | 4.5 %      | 17'653    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                        | 5'149   | 5'401   | 4.9 %      | 4'086     |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 119.0   | 119.0   | –          | 65.0      |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 3.7     | 3.7     | –0.3 %     | 4.2       |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 37.6 %  | 39.6 %  | 5.4 %      | 73.6 %    |              |
| Indice de casemix (CMI) brut  | 0.83    | 0.83    | –          | 0.83      |              |
| Indice de casemix (CMI) net   | 0.80    | 0.81    | 1.2 %      | 0.82      |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |         |         |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 15'258  | 23'059  | 51.1 %     | 14'947    |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 12'778  | 20'087  | 57.2 %     | 10'832    |              |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 59'136  | 64'162  | 8.5 %      | 37'776    |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 5'464   | 4'733   | –13.4 %    | 17'867    |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 865     | 705     | –18.5 %    | 1'235     |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 45'665  | 51'368  | 12.5 %     | 7'347     |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 7'056   | 7'886   | 11.8 %     | 511       |              |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0       | 0       | *          | 66        |              |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0       | 0       | *          | 236       |              |
| Coûts pour la recherche   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 82'642  | 86'790  | 5.0 %      | 54'346    |              |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 12'867  | 19'595  | 52.3 %     | 9'131     |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 4'058   | 3'670   | –9.6 %     | 16'834    |              |
| – dont part des assureurs   | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %      | 45.1 %    |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 47'410  | 52'211  | 10.1 %     | 6'776     |              |
| – dont part des assureurs   | 100.0 % | 100.0 % | –          | 51.5 %    |              |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : BGS  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Avenue du Grand-Salève 2, 1255 Veyrier  
 Clinique psychiatrique (niveau 2)  
 Psychiatrie, réadaptation  
 Offre de prestations : hospitalier

K212  
 P, R

| Données générales  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane * | Distribution |
|--|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 0      | 0      | *          | 2'742     | *            |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 12'576 | 13'711 | 9.0 %      | 17'471    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 483    | 504    | 4.3 %      | 384       |              |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'opération   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 2.5 %  | 3.2 %  | 25.4 %     | 0.6 %     |              |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 0.6 %  | 0.6 %  | -3.5 %     | 43.1 %    |              |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 54.1 % | 48.1 % | -11.1 %    | 0.0 %     |              |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 89.8 % | 87.4 % | -2.7 %     | 99.5 %    |              |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |        |        |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0      | 0      | *          | 0         | *            |
| Sorties  | 0      | 0      | *          | 0         | *            |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0      | 0      | *          | 0         | *            |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |        |        |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | *      | *      | *          | *         |              |
| MRI, stationnaire  | *      | *      | *          | *         |              |
| CT, ambulatoire  | *      | *      | *          | *         |              |
| CT, stationnaire   | *      | *      | *          | *         |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *      | *      | *          | *         |              |
| Angiographie, stationnaire   | *      | *      | *          | *         |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *      | *      | *          | *         |              |
| Dialyses, stationnaire   | *      | *      | *          | *         |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |        |        |            |           |              |
| Médecins   | 2.3    | 1.8    | -21.4 %    | 7.0       |              |
| – dont médecins en formation postgrade   | 0.0    | 0.0    | *          | 2.4       |              |
| Personnel soignant   | 22.6   | 25.0   | 10.5 %     | 25.0      |              |
| Autre personnel médical  | 5.6    | 5.6    | 0.2 %      | 16.2      |              |
| Personnel total  | 47.7   | 51.3   | 7.5 %      | 96.3      |              |
| Médecins privés agréés (heures)  | 0      | 0      | *          | 0         | *            |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0      | 0      | *          | 0         | *            |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |        |        |            |           |              |
| Charges de personnel   | 4'533  | 4'838  | 6.7 %      | 8'798     |              |
| Charges des investissements  | 2'200  | 2'294  | 4.3 %      | 1'113     |              |
| Autres charges d'exploitation  | 2'139  | 2'508  | 17.2 %     | 2'283     |              |
| Total charges  | 8'886  | 9'903  | 11.4 %     | 14'024    |              |
| Produits des hospitalisations et soins   | 9'763  | 9'864  | 1.0 %      | 10'916    |              |
| Autres produits d'exploitation   | 209    | 324    | 55.1 %     | 283       |              |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 0      | 0      | *          | 230       | *            |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0      | 0      | *          | 0         | *            |
| Résultat annuel  | 1'086  | 285    | *          | 147       |              |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : BGS  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Avenue du Grand-Salève 2, 1255 Veyrier  
 Clinique psychiatrique (niveau 2)  
 Psychiatrie, réadaptation  
 Offre de prestations : hospitalier

K212  
 P, R

| Données psychiatrie P   | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>                                     |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires                                      | 0      | 0      | *          | 2'742     | *            |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Psy | 7'920  | 9'756  | 23.2 %     | 17'049    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Psy                   | 247    | 293    | 18.6 %     | 318       |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 28.0   | 28.0   | –          | 52.0      |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                 | 32.1   | 33.3   | 3.8 %      | 43.0      |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                             | 79.3 % | 98.2 % | 23.9 %     | 91.3 %    |              |
| Day Mix Index (DMI)   | *      | *      | *          | *         |              |

#### Finances et exploitation, en 1000 frs.

|   |        |        |          |        |  |
|---|--------|--------|----------|--------|--|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 0      | 0      | *        | 853    |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 0      | 0      | *        | 804    |  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 5'382  | 6'698  | 24.5 %   | 10'920 |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 4'190  | 5'909  | 41.0 %   | 7'350  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 915    | 1'181  | 29.1 %   | 488    |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 931    | 9      | –99.0 %  | 0      |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 218    | 0      | –100.0 % | 0      |  |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0      | 0      | *        | 0      |  |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0      | 0      | *        | 0      |  |
| Coûts pour la recherche   | 0      | 0      | *        | 0      |  |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 6'241  | 6'971  | 11.7 %   | 13'928 |  |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 0      | 0      | *        | 525    |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 4'545  | 5'670  | 24.8 %   | 7'602  |  |
| – dont part des assureurs   | 37.9 % | 45.0 % | 18.7 %   | 45.0 % |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 1'052  | 713    | –32.2 %  | 0      |  |
| – dont part des assureurs   | 53.4 % | 44.1 % | –17.6 %  | 45.0 % |  |

| Données réadaptation R  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>                                     |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires                                      | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Réa | 4'656  | 3'955  | –15.1 %    | 2'348     |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Réa                   | 236    | 211    | –10.6 %    | 114       |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 14.0   | 14.0   | –          | 8.5       |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                 | 19.7   | 18.7   | –5.0 %     | 29.9      |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                             | 95.5 % | 81.1 % | –15.1 %    | 73.9 %    |              |
| Day Mix Index (DMI)   | *      | *      | *          | *         |              |

#### Finances et exploitation, en 1000 frs.

|   |        |         |          |        |  |
|---|--------|---------|----------|--------|--|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 0      | 0       | *        | 0      |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 0      | 0       | *        | 0      |  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 3'263  | 2'884   | –11.6 %  | 1'688  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 257    | 0       | –100.0 % | 215    |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 59     | 0       | –100.0 % | 23     |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 2'499  | 2'395   | –4.1 %   | 1'222  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 570    | 599     | 5.2 %    | 303    |  |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0      | 0       | *        | 0      |  |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0      | 0       | *        | 0      |  |
| Coûts pour la recherche   | 0      | 0       | *        | 0      |  |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 3'723  | 3'207   | –13.9 %  | 1'834  |  |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 0      | 0       | *        | 0      |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 283    | 0       | –100.0 % | 203    |  |
| – dont part des assureurs   | 45.1 % | *       | *        | 45.0 % |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 2'801  | 2'136   | –23.8 %  | 1'092  |  |
| – dont part des assureurs   | 99.9 % | 100.0 % | 0.1 %    | 72.5 % |  |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : BGS  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Route de Chêne 26, 1207 Genève  
 Clinique psychiatrique (niveau 2)  
 Psychiatrie

Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K212  
 P

| Données générales  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 4'926  | 6'530  | 32.6 %     | 2'742     | ✱            |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 8'127  | 8'122  | –0.1 %     | 17'471    | ✱            |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 234    | 258    | 10.3 %     | 384       | ✱            |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'opération   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 3.9 %  | 5.0 %  | 27.5 %     | 0.6 %     | ✱▶           |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 34.7 % | 30.8 % | –11.1 %    | 43.1 %    | ✱            |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 0.0 %  | 0.0 %  | *          | 0.0 %     | ✱            |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 99.6 % | 99.6 % | 0.0 %      | 99.5 %    | ✱            |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |        |        |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0      | 0      | *          | 0         | ✱            |
| Sorties  | 0      | 0      | *          | 0         | ✱            |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0      | 0      | *          | 0         | ✱            |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |        |        |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | *      | *      | *          | *         |              |
| MRI, stationnaire  | *      | *      | *          | *         |              |
| CT, ambulatoire  | *      | *      | *          | *         |              |
| CT, stationnaire   | *      | *      | *          | *         |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *      | *      | *          | *         |              |
| Angiographie, stationnaire   | *      | *      | *          | *         |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *      | *      | *          | *         |              |
| Dialyses, stationnaire   | *      | *      | *          | *         |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |        |        |            |           |              |
| Médecins   | 1.9    | 2.9    | 53.1 %     | 7.0       | ✱            |
| – dont médecins en formation postgrade   | 0.1    | 0.3    | 136.4 %    | 2.4       | ✱            |
| Personnel soignant   | 14.3   | 15.7   | 9.7 %      | 25.0      | ✱            |
| Autre personnel médical  | 8.4    | 9.0    | 6.9 %      | 16.2      | ✱            |
| Personnel total  | 34.9   | 37.7   | 7.8 %      | 96.3      | ✱            |
| Médecins privés agréés (heures)  | 0      | 0      | *          | 0         | ✱            |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0      | 0      | *          | 0         | ✱            |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |        |        |            |           |              |
| Charges de personnel   | 4'766  | 5'058  | 6.1 %      | 8'798     | ✱            |
| Charges des investissements  | 689    | 688    | –0.1 %     | 1'113     | ✱            |
| Autres charges d'exploitation  | 997    | 849    | –14.8 %    | 2'283     | ✱            |
| Total charges  | 6'452  | 6'596  | 2.2 %      | 14'024    | ✱            |
| Produits des hospitalisations et soins   | 4'648  | 5'366  | 15.5 %     | 10'916    | ✱            |
| Autres produits d'exploitation   | 75     | 195    | 162.1 %    | 283       | ✱            |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 1'276  | 671    | –47.4 %    | 230       | ✱            |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0      | 0      | *          | 0         | ✱            |
| Résultat annuel  | –453   | –363   | *          | 147       | ✱            |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : BGs  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Route de Chêne 26, 1207 Genève  
 Clinique psychiatrique (niveau 2)  
 Psychiatrie

K212

Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier P

| Données psychiatrie P   | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 4'926  | 6'530  | 32.6 %     | 2'742     | *            |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Psy       | 8'127  | 8'122  | -0.1 %     | 17'049    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Psy                         | 234    | 258    | 10.3 %     | 318       | *            |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 23.9   | 24.0   | 0.3 %      | 52.0      |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 34.7   | 31.5   | -9.4 %     | 43.0      |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 97.5 % | 94.1 % | -3.6 %     | 91.3 %    |              |
| Day Mix Index (DMI)   | *      | *      | *          | *         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |        |        |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 2'258  | 2'133  | -5.6 %     | 853       | *            |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 2'258  | 2'133  | -5.6 %     | 804       | *            |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 4'098  | 4'267  | 4.1 %      | 10'920    |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 4'098  | 4'267  | 4.1 %      | 7'350     | ● *          |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 413    | 411    | -0.4 %     | 488       | ● *          |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 0      | 0      | *          | 0         | *            |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 0      | 0      | *          | 0         | *            |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0      | 0      | *          | 0         | *            |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0      | 0      | *          | 0         | *            |
| Coûts pour la recherche   | 18     | 0      | -100.0 %   | 0         | *            |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 5'924  | 6'037  | 1.9 %      | 13'928    |              |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 2'273  | 2'296  | 1.0 %      | 525       | *            |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 2'375  | 3'070  | 29.3 %     | 7'602     | ● *          |
| – dont part des assureurs   | 66.9 % | 55.3 % | -17.4 %    | 45.0 %    | *            |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 0      | 0      | *          | 0         | *            |
| – dont part des assureurs   | *      | *      | *          | 45.0 %    | *            |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : BGS  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Avenue de Châtelaine 60-62, 1219 Châtelaine  
 Clinique de réadaptation  
 Réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K221  
 R

| Données générales  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 0      | 8'406  | *          | 3'008     | ✱            |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 13'976 | 12'817 | -8.3 %     | 22'727    | ● ✱          |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 457    | 409    | -10.5 %    | 890       | ● ✱          |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'opération   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 6.3 %  | 8.3 %  | 30.9 %     | 1.2 %     | ✱            |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 1.1 %  | 0.7 %  | -32.8 %    | 57.4 %    | ● ✱          |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 97.5 % | 98.7 % | 1.1 %      | 23.9 %    | ● ✱ ▶        |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 86.1 % | 93.3 % | 8.3 %      | 97.2 %    | ● ✱          |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |        |        |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0      | 0      | *          | 0         | ✱            |
| Sorties  | 0      | 0      | *          | 0         | ✱            |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0      | 0      | *          | 0         | ✱            |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |        |        |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | *      | *      | *          | 78        |              |
| MRI, stationnaire  | *      | *      | *          | 192       |              |
| CT, ambulatoire  | *      | *      | *          | 8         |              |
| CT, stationnaire   | *      | *      | *          | 226       |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *      | *      | *          | *         |              |
| Angiographie, stationnaire   | *      | *      | *          | *         |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *      | *      | *          | *         |              |
| Dialyses, stationnaire   | *      | *      | *          | *         |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |        |        |            |           |              |
| Médecins   | 0.1    | 0.1    | -23.1 %    | 9.6       | ● ✱          |
| – dont médecins en formation postgrade   | 0.0    | 0.0    | *          | 1.6       | ✱            |
| Personnel soignant   | 24.4   | 27.6   | 13.2 %     | 45.6      | ● ✱          |
| Autre personnel médical  | 7.2    | 13.8   | 92.2 %     | 27.3      | ● ✱          |
| Personnel total  | 60.6   | 75.8   | 25.0 %     | 154.4     | ● ✱          |
| Médecins privés agréés (heures)  | 0      | 0      | *          | 0         | ✱            |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0      | 0      | *          | 0         | ✱            |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |        |        |            |           |              |
| Charges de personnel   | 5'123  | 5'530  | 7.9 %      | 13'338    | ● ✱          |
| Charges des investissements  | 1'501  | 2'008  | 33.8 %     | 1'958     | ✱            |
| Autres charges d'exploitation  | 1'801  | 1'996  | 10.8 %     | 4'974     | ● ✱          |
| Total charges  | 8'535  | 9'719  | 13.9 %     | 21'011    | ● ✱          |
| Produits des hospitalisations et soins   | 8'744  | 9'147  | 4.6 %      | 18'622    | ● ✱          |
| Autres produits d'exploitation   | 147    | 386    | 163.1 %    | 913       | ✱            |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 0      | 188    | *          | 134       | ✱            |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0      | 188    | *          | 0         | ✱            |
| Résultat annuel  | 356    | -188   | *          | 509       | ✱            |



Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : BGS  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Avenue de Châtelaine 60-62, 1219 Châtelaine  
 Clinique de réadaptation  
 Réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K221  
 R

| Données réadaptation R  | 2020    | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|---|---------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |         |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 0       | 8'406  | *          | 2'534     | ✱            |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Réa       | 0       | 12'817 | *          | 22'727    | ● ✱          |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Réa                         | 457     | 409    | -10.5 %    | 890       | ● ✱          |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 42.0    | 44.0   | 4.8 %      | 69.5      | ● ✱          |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 0.0     | 31.3   | *          | 22.5      | ✱ ●          |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 85.3 %  | 80.1 % | -6.1 %     | 91.7 %    | ✱            |
| Day Mix Index (DMI)   | *       | *      | *          | *         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |         |        |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 0       | 1'295  | *          | 653       | ✱ ●          |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 0       | 405    | *          | 428       | ✱ ●          |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 8'535   | 8'454  | -0.9 %     | 15'309    | ● ✱          |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 632     | 0      | -100.0 %   | 10'989    | ● ✱          |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 106     | 0      | -100.0 %   | 1'238     | ● ✱          |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 7'225   | 2'997  | -58.5 %    | 4'225     | ● ✱          |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 1'216   | 0      | -100.0 %   | 446       | ● ✱          |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0       | 5      | *          | 0         | ✱ ●          |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0       | 0      | *          | 0         | ✱ ●          |
| Coûts pour la recherche   | 0       | 0      | *          | 0         | ✱ ●          |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 8'891   | 9'385  | 5.6 %      | 18'410    | ● ✱          |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 0       | 0      | *          | 330       | ✱ ●          |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 647     | 0      | -100.0 %   | 10'810    | ● ✱          |
| – dont part des assureurs   | 100.0 % | *      | *          | 45.0 %    |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 7'402   | 0      | -100.0 %   | 4'100     | ● ✱          |
| – dont part des assureurs   | 100.0 % | *      | *          | 45.0 %    |              |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : –  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Chemin des Courbes 9, 1247 Anières  
 Clinique de réadaptation  
 Réadaptation K221  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier R

| Données générales  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 540    | 201    | –62.8 %    | 3'008     | ✱            |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 11'518 | 12'718 | 10.4 %     | 22'727    | ● ✱          |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 495    | 534    | 7.9 %      | 890       | ● ✱          |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'opération   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 2.8 %  | 1.5 %  | –47.0 %    | 1.2 %     | ✱            |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 0.4 %  | 1.7 %  | 311.5 %    | 57.4 %    | ● ✱          |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 81.0 % | 86.9 % | 7.3 %      | 23.9 %    | ● ✱ ▶        |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 76.6 % | 80.5 % | 5.2 %      | 97.2 %    | ● ✱ ▶        |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |        |        |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 1'825  | 15'093 | 727.0 %    | 0         | ✱ ▶          |
| Sorties  | 2      | 573    | 28'550.0 % | 0         | ✱ ▶          |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 25     | 26     | 2.9 %      | 0         | ✱ ▶          |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |        |        |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | *      | *      | *          | 78        |              |
| MRI, stationnaire  | *      | *      | *          | 192       |              |
| CT, ambulatoire  | *      | *      | *          | 8         |              |
| CT, stationnaire   | *      | *      | *          | 226       |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *      | *      | *          | *         |              |
| Angiographie, stationnaire   | *      | *      | *          | *         |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *      | *      | *          | *         |              |
| Dialyses, stationnaire   | *      | *      | *          | *         |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |        |        |            |           |              |
| Médecins   | 1.2    | 1.5    | 23.1 %     | 9.6       | ● ✱          |
| – dont médecins en formation postgrade   | 0.2    | 0.1    | –35.0 %    | 1.6       | ● ✱          |
| Personnel soignant   | 20.2   | 21.9   | 8.7 %      | 45.6      | ● ✱          |
| Autre personnel médical  | 7.4    | 7.7    | 4.1 %      | 27.3      | ● ✱          |
| Personnel total  | 48.2   | 52.9   | 9.8 %      | 154.4     | ● ✱          |
| Médecins privés agréés (heures)  | 0      | 0      | *          | 0         | ✱            |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0      | 0      | *          | 0         | ✱            |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |        |        |            |           |              |
| Charges de personnel   | 4'185  | 4'521  | 8.0 %      | 13'338    | ● ✱          |
| Charges des investissements  | 666    | 1'275  | 91.5 %     | 1'958     | ● ✱          |
| Autres charges d'exploitation  | 1'851  | 1'736  | –6.2 %     | 4'974     | ● ✱          |
| Total charges  | 6'702  | 7'532  | 12.4 %     | 21'011    | ● ✱          |
| Produits des hospitalisations et soins   | 7'041  | 7'827  | 11.2 %     | 18'622    | ● ✱          |
| Autres produits d'exploitation   | 179    | 155    | –13.1 %    | 913       | ● ✱          |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 714    | 515    | –27.9 %    | 134       | ✱            |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0      | 0      | *          | 0         | ✱            |
| Résultat annuel  | 1'232  | 966    | *          | 509       | ● ✱          |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : –  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Chemin des Courbes 9, 1247 Anières  
 Clinique de réadaptation  
 Réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier  
 K221  
 R

| Données réadaptation R  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 540     | 201     | -62.8 %    | 2'534     | *-           |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Réa       | 11'518  | 12'718  | 10.4 %     | 22'727    | ●●*          |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Réa                         | 495     | 534     | 7.9 %      | 890       | ●●*          |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 45.0    | 44.7    | -0.7 %     | 69.5      | ●●*          |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 23.3    | 23.8    | 2.4 %      | 22.5      | ●*           |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 76.0 %  | 92.6 %  | 21.9 %     | 91.7 %    | *            |
| Day Mix Index (DMI)   | *       | *       | *          | *         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |         |         |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 45      | 50      | 11.1 %     | 653       | *-           |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 45      | 50      | 11.1 %     | 428       | *-           |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 6'632   | 7'442   | 12.2 %     | 15'309    | ●●*          |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 6'632   | 7'442   | 12.2 %     | 10'989    | ●●*          |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 635     | 1'250   | 96.9 %     | 1'238     | ●●*          |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 0       | 0       | *          | 4'225     | ●●*          |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 0       | 0       | *          | 446       | ●●*          |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0       | 14      | *          | 0         | *-           |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0       | 0       | *          | 0         | *-           |
| Coûts pour la recherche   | 0       | 0       | *          | 0         | *            |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 7'934   | 8'497   | 7.1 %      | 18'410    | ●●*          |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 204     | 196     | -4.2 %     | 330       | *-           |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 2'816   | 5'555   | 97.2 %     | 10'810    | ●●*          |
| – dont part des assureurs   | 100.0 % | 100.0 % | –          | 45.0 %    | *▶           |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 3'140   | 0       | -100.0 %   | 4'100     | ●●*          |
| – dont part des assureurs   | 100.0 % | *       | *          | 45.0 %    |              |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : NF  
 Formation de base et postgrade : Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Avenue de Beau-Séjour 6, 1206 Genève  
 Clinique spécialisée : Chirurgie  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K231  
 A

| Données générales  | 2020    | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|---------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |         |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 19'334  | 27'532 | 42.4 %     | 4'627     | ✱ ●          |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 16'144  | 16'586 | 2.7 %      | 4'506     | ✱ ●          |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 4'542   | 4'573  | 0.7 %      | 1'479     | ● ✱ ●        |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 0       | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'opération   | 6       | 6      | –          | 4         | ● ✱ ●        |
| Nombre de salles d'accouchement  | 0       | 0      | *          | 0         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 8.1 %   | 8.0 %  | –1.1 %     | 1.2 %     | ✱ ●          |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 8.7 %   | 7.7 %  | –12.0 %    | 28.2 %    | ● ✱ ●        |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 100.0 % | 74.6 % | –25.4 %    | 28.6 %    | ● ✱ ●        |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 77.6 %  | 80.1 % | 3.1 %      | 80.3 %    | ● ✱ ●        |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |         |        |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0       | 0      | *          | 0         |              |
| Sorties  | 0       | 0      | *          | 0         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0       | 0      | *          | 0         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |         |        |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | *       | *      | *          | 4'096     |              |
| MRI, stationnaire  | *       | *      | *          | 23        |              |
| CT, ambulatoire  | *       | *      | *          | 1'645     |              |
| CT, stationnaire   | *       | *      | *          | 59        |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *       | *      | *          | 10        |              |
| Angiographie, stationnaire   | *       | *      | *          | 108       |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *       | *      | *          | 218       |              |
| Dialyses, stationnaire   | *       | *      | *          | 1         |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |         |        |            |           |              |
| Médecins   | 6.6     | 0.5    | –92.4 %    | 1.2       | ✱            |
| – dont médecins en formation postgrade   | 2.4     | 0.2    | –92.9 %    | 0.0       | ✱            |
| Personnel soignant   | 141.8   | 148.2  | 4.6 %      | 32.5      | ✱ ▶          |
| Autre personnel médical  | 8.4     | 9.8    | 17.2 %     | 9.9       | ✱            |
| Personnel total  | 252.7   | 251.7  | –0.4 %     | 77.5      | ✱ ●          |
| Médecins privés agréés (heures)  | 74'226  | 0      | –100.0 %   | 5'689     | ✱            |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0       | 0      | *          | 0         | ✱            |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |         |        |            |           |              |
| Charges de personnel   | 24'887  | 22'905 | –8.0 %     | 7'974     | ✱ ●          |
| Charges des investissements  | 7'972   | 8'334  | 4.5 %      | 2'888     | ✱ ●          |
| Autres charges d'exploitation  | 23'463  | 25'234 | 7.6 %      | 13'204    | ✱ ●          |
| Total charges  | 56'473  | 58'245 | 3.1 %      | 24'125    | ✱ ●          |
| Produits des hospitalisations et soins   | 60'059  | 61'723 | 2.8 %      | 21'792    | ✱ ●          |
| Autres produits d'exploitation   | 3'346   | 4'342  | 29.8 %     | 1'009     | ✱ ▶          |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 555     | 0      | –100.0 %   | 39        | ✱            |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0       | 0      | *          | 0         | ✱            |
| Résultat annuel  | 7'487   | 7'819  | *          | 680       | ✱ ▶          |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : NF  
 Formation de base et postgrade : Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Avenue de Beau-Séjour 6, 1206 Genève  
 Clinique spécialisée : Chirurgie  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K231  
 A

| Données soins aigus A   | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 19'334 | 27'532 | 42.4 %     | 4'627     | * ●          |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu      | 16'144 | 16'586 | 2.7 %      | 4'506     | ● * — ●      |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                        | 4'542  | 4'573  | 0.7 %      | 1'479     | ● * — ●      |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 67.0   | 84.0   | 25.4 %     | 26.0      | ● * — ●      |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 3.6    | 3.6    | 2.0 %      | 3.3       | — * —        |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 65.8 % | 54.2 % | –17.7 %    | 53.0 %    | — * —        |
| Indice de casemix (CMI) brut  | 1.00   | 0.96   | –4.0 %     | 1.06      | — ● * —      |
| Indice de casemix (CMI) net   | 0.97   | 0.95   | –2.1 %     | 1.06      | — ● * —      |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |        |        |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 13'223 | 10'427 | –21.1 %    | 4'414     | * —          |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 11'901 | 9'385  | –21.1 %    | 3'921     | * —          |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 49'427 | 51'932 | 5.1 %      | 15'277    | ● * — ●      |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 9'882  | 10'574 | 7.0 %      | 9'126     | ● * —        |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 802    | 869    | 8.4 %      | 869       | ● * —        |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 27'671 | 32'303 | 16.7 %     | 3'417     | * — ►        |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 2'620  | 2'965  | 13.1 %     | 437       | * — ►        |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0      | 0      | *          | 0         | *            |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0      | 0      | *          | 0         | *            |
| Coûts pour la recherche   | 147    | 280    | 90.5 %     | 0         | * —          |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 74'640 | 72'072 | –3.4 %     | 23'563    | * — ●        |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 10'203 | 8'184  | –19.8 %    | 3'578     | * — ●        |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 8'646  | 7'570  | –12.4 %    | 8'456     | ● * —        |
| – dont part des assureurs   | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %      | 45.0 %    | * —          |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 25'063 | 25'464 | 1.6 %      | 3'860     | ● * — ●      |
| – dont part des assureurs   | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %      | 51.6 %    | ● * —        |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : –  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Rue Charles-Humbert 5, 1205 Genève  
 Clinique spécialisée : Chirurgie  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K231  
 A

| Données générales  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 1'549  | 2'074  | 33.9 %     | 4'627     | ✱            |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 289    | 273    | –5.5 %     | 4'506     | ✱            |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 253    | 238    | –5.9 %     | 1'479     | ✱            |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'opération   | 2      | 2      | –          | 4         | ✱            |
| Nombre de salles d'accouchement  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 9.9 %  | 13.9 % | 40.3 %     | 1.2 %     | ✱            |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 18.0 % | 21.0 % | 16.6 %     | 28.2 %    | ✱            |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 96.8 % | 96.2 % | –0.6 %     | 28.6 %    | ✱            |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 44.7 % | 46.2 % | 3.5 %      | 80.3 %    | ✱            |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |        |        |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Sorties  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |        |        |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | *      | *      | *          | 4'096     |              |
| MRI, stationnaire  | *      | *      | *          | 23        |              |
| CT, ambulatoire  | *      | *      | *          | 1'645     |              |
| CT, stationnaire   | *      | *      | *          | 59        |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *      | *      | *          | 10        |              |
| Angiographie, stationnaire   | *      | *      | *          | 108       |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *      | *      | *          | 218       |              |
| Dialyses, stationnaire   | *      | *      | *          | 1         |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |        |        |            |           |              |
| Médecins   | 1.2    | 1.8    | 40.0 %     | 1.2       | ✱            |
| – dont médecins en formation postgrade   | 0.0    | 0.0    | *          | 0.0       | ✱            |
| Personnel soignant   | 12.6   | 16.1   | 28.1 %     | 32.5      | ✱            |
| Autre personnel médical  | 0.0    | 0.0    | *          | 9.9       | ✱            |
| Personnel total  | 19.2   | 24.3   | 26.4 %     | 77.5      | ✱            |
| Médecins privés agréés (heures)  | 0      | 0      | *          | 5'689     | ✱            |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0      | 0      | *          | 0         | ✱            |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |        |        |            |           |              |
| Charges de personnel   | 2'419  | 2'807  | 16.0 %     | 7'974     | ✱            |
| Charges des investissements  | 497    | 729    | 46.7 %     | 2'888     | ✱            |
| Autres charges d'exploitation  | 2'851  | 2'235  | –21.6 %    | 13'204    | ✱            |
| Total charges  | 5'767  | 5'814  | 0.8 %      | 24'125    | ✱            |
| Produits des hospitalisations et soins   | 6'337  | 5'797  | –8.5 %     | 21'792    | ✱            |
| Autres produits d'exploitation   | 75     | 74     | –1.5 %     | 1'009     | ✱            |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 0      | 0      | *          | 39        | ✱            |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0      | 0      | *          | 0         | ✱            |
| Résultat annuel  | 145    | 57     | *          | 680       | ✱            |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : –  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Rue Charles-Humbert 5, 1205 Genève  
 Clinique spécialisée : Chirurgie  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K231  
 A

| Données soins aigus A   | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 1'549   | 2'074   | 33.9 %     | 4'627     | ✱            |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu      | 289     | 273     | –5.5 %     | 4'506     | ●✱           |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                        | 253     | 238     | –5.9 %     | 1'479     | ●✱           |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 6.2     | 6.2     | 0.3 %      | 26.0      | ●✱           |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 1.1     | 1.1     | 0.4 %      | 3.3       | ●✱           |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 13.4 %  | 22.6 %  | 68.3 %     | 53.0 %    | ●✱           |
| Indice de casemix (CMI) brut  | 0.73    | 0.71    | –2.7 %     | 1.06      | ●✱           |
| Indice de casemix (CMI) net   | 0.59    | 0.58    | –1.7 %     | 1.06      | ●✱           |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |         |         |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 3'505   | 3'526   | 0.6 %      | 4'414     | ✱            |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 1'427   | 1'503   | 5.3 %      | 3'921     | ●✱           |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 1'875   | 1'902   | 1.4 %      | 15'277    | ●✱           |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 158     | 159     | 0.6 %      | 9'126     | ●✱           |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 0       | 0       | *          | 869       | ●✱           |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 698     | 712     | 2.0 %      | 3'417     | ●✱           |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 91      | 95      | 5.0 %      | 437       | ●✱           |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0       | 0       | *          | 0         | ✱            |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0       | 0       | *          | 0         | ✱            |
| Coûts pour la recherche   | 0       | 0       | *          | 0         | ✱            |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 5'708   | 5'839   | 2.3 %      | 23'563    | ●✱           |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 890     | 911     | 2.3 %      | 3'578     | ●✱           |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 0       | 0       | *          | 8'456     | ●✱           |
| – dont part des assureurs   | *       | *       | *          | 45.0 %    |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 611     | 616     | 0.8 %      | 3'860     | ●✱           |
| – dont part des assureurs   | 100.0 % | 100.0 % | –          | 51.6 %    | ✱            |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : –  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Chemin de la Planche 1, 1217 Meyrin  
 Clinique spécialisée : Chirurgie  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K231  
 A

| Données générales  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane * | Distribution |
|--|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 9'026   | 5'418   | -40.0 %    | 4'627     | ✱            |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 1'597   | 115     | -92.8 %    | 4'506     | ✱            |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 98      | 69      | -29.6 %    | 1'479     | ✱            |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'opération   | 2       | 0       | -100.0 %   | 4         | ✱            |
| Nombre de salles d'accouchement  | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 25.2 %  | 29.0 %  | 14.9 %     | 1.2 %     | ✱            |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 11.6 %  | 10.2 %  | -12.2 %    | 28.2 %    | ✱            |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 100.0 % | 100.0 % | –          | 28.6 %    | ✱            |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 3.5 %   | 1.4 %   | -58.3 %    | 80.3 %    | ✱            |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |         |         |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 1'271   | 0       | -100.0 %   | 0         |              |
| Sorties  | 903     | 0       | -100.0 %   | 0         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |         |         |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | *       | *       | *          | 4'096     |              |
| MRI, stationnaire  | *       | *       | *          | 23        |              |
| CT, ambulatoire  | *       | *       | *          | 1'645     |              |
| CT, stationnaire   | *       | *       | *          | 59        |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *       | *       | *          | 10        |              |
| Angiographie, stationnaire   | *       | *       | *          | 108       |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *       | *       | *          | 218       |              |
| Dialyses, stationnaire   | *       | *       | *          | 1         |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |         |         |            |           |              |
| Médecins   | *       | 0.0     | *          | 1.2       | ✱            |
| – dont médecins en formation postgrade   | *       | 0.0     | *          | 0.0       | ✱            |
| Personnel soignant   | *       | 7.7     | *          | 32.5      | ✱            |
| Autre personnel médical  | *       | 1.3     | *          | 9.9       | ✱            |
| Personnel total  | *       | 18.8    | *          | 77.5      | ✱            |
| Médecins privés agréés (heures)  | *       | 0       | *          | 5'689     | ✱            |
| Autre personnel agréé (heures)   | *       | 0       | *          | 0         | ✱            |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |         |         |            |           |              |
| Charges de personnel   | 0       | 1'808   | *          | 7'974     | ✱            |
| Charges des investissements  | 0       | 161     | *          | 2'888     | ✱            |
| Autres charges d'exploitation  | 0       | 3'449   | *          | 13'204    | ✱            |
| Total charges  | 0       | 5'440   | *          | 24'125    | ✱            |
| Produits des hospitalisations et soins   | 0       | 4'258   | *          | 21'792    | ✱            |
| Autres produits d'exploitation   | 0       | 1'054   | *          | 1'009     | ✱            |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 0       | 100     | *          | 39        | ✱            |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0       | 100     | *          | 0         | ✱            |
| Résultat annuel  | 0       | -128    | *          | 680       | ✱            |



Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : –  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Chemin de la Planche 1, 1217 Meyrin  
 Clinique spécialisée : Chirurgie  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K231  
 A

| Données soins aigus A   | 2020   | 2021 ●  | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|--------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |        |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 9'026  | 5'418   | -40.0 %    | 4'627     | ✱            |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu      | 1'597  | 115     | -92.8 %    | 4'506     | ● ✱          |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                        | 98     | 69      | -29.6 %    | 1'479     | ● ✱          |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 6.7    | 8.3     | 23.4 %     | 26.0      | ● ✱          |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 16.3   | 1.7     | -89.8 %    | 3.3       | ● ✱          |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 51.9 % | 3.1 %   | -94.1 %    | 53.0 %    | ● ✱          |
| Indice de casemix (CMI) brut  | 0.59   | 0.70    | 18.6 %     | 1.06      | ● ✱          |
| Indice de casemix (CMI) net   | 0.56   | 0.61    | 8.9 %      | 1.06      | ● ✱          |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |        |         |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 0      | 1'061   | *          | 4'414     | ● ✱          |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 0      | 847     | *          | 3'921     | ● ✱          |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 0      | 187     | *          | 15'277    | ● ✱          |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 0      | 131     | *          | 9'126     | ● ✱          |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 0      | 5       | *          | 869       | ● ✱          |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 0      | 0       | *          | 3'417     | ● ✱          |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 0      | 0       | *          | 437       | ● ✱          |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0      | 0       | *          | 0         | ✱            |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0      | 0       | *          | 0         | ✱            |
| Coûts pour la recherche   | 0      | 0       | *          | 0         | ✱            |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 1'169  | 4'685   | 300.7 %    | 23'563    | ● ✱          |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 0      | 2'667   | *          | 3'578     | ● ✱          |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 0      | 412     | *          | 8'456     | ● ✱          |
| – dont part des assureurs   | *      | 100.0 % | *          | 45.0 %    | ✱ ▶          |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 0      | 0       | *          | 3'860     | ● ✱          |
| – dont part des assureurs   | *      | *       | *          | 51.6 %    |              |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : –  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Chemin de la Colombe 15, 1231 Conches  
 Clinique spécialisée : Chirurgie  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K231  
 A

| Données générales  | 2020 | 2021 ●  | Différence | Médiane * | Distribution |
|--|------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |      |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 0    | 91      | *          | 4'627     |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | *    | 31      | *          | 4'506     |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | *    | 26      | *          | 1'479     |              |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | *    | 0       | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'opération   | *    | 3       | *          | 4         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | *    | 0       | *          | 0         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | *    | 15.4 %  | *          | 1.2 %     |              |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | *    | 4.5 %   | *          | 28.2 %    |              |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | *    | 100.0 % | *          | 28.6 %    |              |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | *    | 69.2 %  | *          | 80.3 %    |              |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |      |         |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | *    | 0       | *          | 0         |              |
| Sorties  | *    | 0       | *          | 0         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | *    | 0       | *          | 0         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |      |         |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | *    | *       | *          | 4'096     |              |
| MRI, stationnaire  | *    | *       | *          | 23        |              |
| CT, ambulatoire  | *    | *       | *          | 1'645     |              |
| CT, stationnaire   | *    | *       | *          | 59        |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *    | *       | *          | 10        |              |
| Angiographie, stationnaire   | *    | *       | *          | 108       |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *    | *       | *          | 218       |              |
| Dialyses, stationnaire   | *    | *       | *          | 1         |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |      |         |            |           |              |
| Médecins   | 0.0  | 0.0     | *          | 1.2       |              |
| – dont médecins en formation postgrade   | 0.0  | 0.0     | *          | 0.0       |              |
| Personnel soignant   | 0.0  | 4.3     | *          | 32.5      |              |
| Autre personnel médical  | 0.0  | 0.0     | *          | 9.9       |              |
| Personnel total  | 0.0  | 12.0    | *          | 77.5      |              |
| Médecins privés agréés (heures)  | 0    | 490     | *          | 5'689     |              |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0    | 0       | *          | 0         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |      |         |            |           |              |
| Charges de personnel   | 0    | 1'632   | *          | 7'974     |              |
| Charges des investissements  | 0    | 68      | *          | 2'888     |              |
| Autres charges d'exploitation  | 0    | 670     | *          | 13'204    |              |
| Total charges  | 0    | 2'371   | *          | 24'125    |              |
| Produits des hospitalisations et soins   | 0    | 651     | *          | 21'792    |              |
| Autres produits d'exploitation   | 0    | 51      | *          | 1'009     |              |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 0    | 3'741   | *          | 39        |              |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0    | 3'741   | *          | 0         |              |
| Résultat annuel  | 0    | -1'645  | *          | 680       |              |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : –  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Chemin de la Colombe 15, 1231 Conches  
 Clinique spécialisée : Chirurgie  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K231  
 A

| Données soins aigus A   | 2020 | 2021 ●  | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |      |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | *    | 91      | *          | 4'627     |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu      | *    | 31      | *          | 4'506     |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                        | *    | 26      | *          | 1'479     |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | *    | 7.0     | *          | 26.0      |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | *    | 1.2     | *          | 3.3       |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | *    | 1.1 %   | *          | 53.0 %    |              |
| Indice de casemix (CMI) brut  | *    | 0.62    | *          | 1.06      |              |
| Indice de casemix (CMI) net   | *    | 0.50    | *          | 1.06      |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |      |         |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | *    | 994     | *          | 4'414     |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | *    | 719     | *          | 3'921     |              |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | *    | 1'354   | *          | 15'277    |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | *    | 812     | *          | 9'126     |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | *    | 3       | *          | 869       |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | *    | 325     | *          | 3'417     |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | *    | 4       | *          | 437       |              |
| Coûts pour la formation prégraduée  | *    | 0       | *          | 0         |              |
| Coûts pour la formation postgrade   | *    | 0       | *          | 0         |              |
| Coûts pour la recherche   | *    | 0       | *          | 0         |              |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | *    | 575     | *          | 23'563    |              |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | *    | 213     | *          | 3'578     |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | *    | 23      | *          | 8'456     |              |
| – dont part des assureurs   | *    | 100.0 % | *          | 45.0 %    |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | *    | 81      | *          | 3'860     |              |
| – dont part des assureurs   | *    | 100.0 % | *          | 51.6 %    |              |

Forme juridique : Association / fondation  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : BGs  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Chemin du Châtelet 3, 1205 Genève  
 Clinique spécialisée : Gynécologie/néonatalogie  
 Maison de naissance  
 Offre de prestations : hospitalier

K232  
 B

| Données générales  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane * | Distribution |
|--|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 0       | 0       | *          | 998       |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 501     | 585     | 16.8 %     | 765       |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 262     | 297     | 13.4 %     | 297       |              |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 116     | 133     | 14.7 %     | 133       |              |
| Nombre de salles d'opération   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 2       | 2       | –          | 2         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 17.9 %  | 7.0 %   | –60.8 %    | 0.0 %     |              |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 2.8 %   | 4.0 %   | 41.8 %     | 17.6 %    |              |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 0.0 %   | 0.0 %   | *          | 0.0 %     |              |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 100.0 % | 100.0 % | –          | 100.0 %   |              |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |         |         |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Sorties  | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |         |         |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | *       | *       | *          | *         |              |
| MRI, stationnaire  | *       | *       | *          | *         |              |
| CT, ambulatoire  | *       | *       | *          | *         |              |
| CT, stationnaire   | *       | *       | *          | *         |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *       | *       | *          | *         |              |
| Angiographie, stationnaire   | *       | *       | *          | *         |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *       | *       | *          | *         |              |
| Dialyses, stationnaire   | *       | *       | *          | *         |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |         |         |            |           |              |
| Médecins   | 0.0     | 0.0     | *          | 0.0       |              |
| – dont médecins en formation postgrade   | 0.0     | 0.0     | *          | 0.0       |              |
| Personnel soignant   | 0.0     | 0.0     | 100.0 %    | 6.0       |              |
| Autre personnel médical  | 0.0     | 0.0     | *          | 0.0       |              |
| Personnel total  | 3.5     | 3.9     | 10.6 %     | 9.8       |              |
| Médecins privés agréés (heures)  | 40      | 49      | 22.5 %     | 0         |              |
| Autre personnel agréé (heures)   | 24'010  | 25'073  | 4.4 %      | 664       |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |         |         |            |           |              |
| Charges de personnel   | 307     | 295     | –4.1 %     | 859       |              |
| Charges des investissements  | 39      | 44      | 13.3 %     | 125       |              |
| Autres charges d'exploitation  | 611     | 692     | 13.2 %     | 453       |              |
| Total charges  | 985     | 1'031   | 4.6 %      | 1'261     |              |
| Produits des hospitalisations et soins   | 924     | 1'056   | 14.2 %     | 1'241     |              |
| Autres produits d'exploitation   | 28      | 43      | 54.2 %     | 53        |              |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 74      | 85      | 14.5 %     | 3         |              |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Résultat annuel  | 42      | 153     | *          | 21        |              |

Forme juridique : Association / fondation  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : BGs  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Chemin du Châtelet 3, 1205 Genève  
 Clinique spécialisée : Gynécologie/néonatalogie  
 Maison de naissance  
 Offre de prestations : hospitalier

K232

B

| Données maison de naissance B   | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 0      | 0      | *          | 998       |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – MN        | 501    | 585    | 16.8 %     | 765       |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – MN                          | 262    | 297    | 13.4 %     | 297       |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 2.0    | 2.0    | 0.3 %      | 2.7       |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 1.9    | 2.0    | 3.0 %      | 3.0       |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 68.4 % | 45.1 % | –34.1 %    | 86.6 %    |              |
| Indice de casemix (CMI) brut  | 0.41   | 0.41   | –          | 0.39      |              |
| Indice de casemix (CMI) net   | 0.37   | 0.38   | 2.7 %      | 0.38      |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |        |        |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 0      | 0      | *          | 229       |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 0      | 0      | *          | 229       |              |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 857    | 920    | 7.5 %      | 920       |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 857    | 920    | 7.5 %      | 920       |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 24     | 31     | 29.8 %     | 65        |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Coûts pour la recherche   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 1'027  | 1'172  | 14.2 %     | 1'281     |              |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 0      | 0      | *          | 278       |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 927    | 1'059  | 14.2 %     | 1'059     |              |
| – dont part des assureurs   | 48.5 % | 46.5 % | –4.3 %     | 45.0 %    |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| – dont part des assureurs   | *      | *      | *          | 45.0 %    |              |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Angio, Dia

Burgstrasse 99, 8750 Glarus  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 4)  
 Akutbehandlung, Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K122  
 A, P

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 79'483 | 89'936 | 13.2 %    | 35'673   |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 26'784 | 27'428 | 2.4 %     | 17'966   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 4'373  | 4'576  | 4.6 %     | 4'086    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 287    | 291    | 1.4 %     | 313      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 4      | 4      | –         | 4        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 2      | 2      | –         | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.4 %  | 0.4 %  | 1.9 %     | 0.8 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 9.3 %  | 9.9 %  | 5.7 %     | 10.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 14.0 % | 13.0 % | –7.0 %    | 22.1 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 95.3 % | 94.4 % | –1.0 %    | 91.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 4'001  | 4'201  | 5.0 %     | 3'442    |            |
| MRI, stationär  | 459    | 504    | 9.8 %     | 144      |            |
| CT, ambulant  | 2'703  | 2'760  | 2.1 %     | 2'578    |            |
| CT, stationär   | 1'530  | 1'488  | –2.7 %    | 989      |            |
| Angiographie, ambulant  | 322    | 352    | 9.3 %     | 69       |            |
| Angiographie, stationär   | 24     | 41     | 70.8 %    | 92       |            |
| Dialyse, ambulant   | 395    | 352    | –11.0 %   | 288      |            |
| Dialyse, stationär  | 21     | 26     | 25.6 %    | 14       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 74.0   | 90.2   | 21.9 %    | 27.0     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 35.8   | 40.0   | 11.7 %    | 9.6      |            |
| Pflegepersonal  | 185.7  | 195.9  | 5.5 %     | 137.4    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 82.7   | 85.9   | 4.0 %     | 40.3     |            |
| Gesamtes Personal   | 504.9  | 536.9  | 6.3 %     | 274.4    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 227      |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 62'743 | 62'841 | 0.2 %     | 31'803   |            |
| Investitionsaufwand   | 6'020  | 5'870  | –2.5 %    | 5'301    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 23'317 | 26'351 | 13.0 %    | 18'485   |            |
| Total Aufwand   | 92'589 | 95'064 | 2.7 %     | 56'243   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 75'035 | 76'476 | 1.9 %     | 50'116   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 6'376  | 9'563  | 50.0 %    | 4'862    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 4'005  | 7'684  | 91.9 %    | 3'250    |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | –7'173 | –1'341 | *         | 351      |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Angio, Dia

Burgstrasse 99, 8750 Glarus  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 4)  
 Akutbehandlung, Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K122  
 A, P

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 75'994 | 87'025 | 14.5 %    | 35'673   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 23'781 | 24'065 | 1.2 %     | 17'653   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 4'223  | 4'443  | 5.2 %     | 4'086    |            |
| Betten (stationär)                                     | 82.8   | 85.5   | 3.3 %     | 65.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 5.6    | 5.4    | -3.8 %    | 4.2      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 75.6 % | 74.3 % | -1.7 %    | 73.6 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.01   | 0.98   | -3.0 %    | 0.83     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.01   | 0.99   | -2.0 %    | 0.82     |            |

| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>         |        |        |         |        |  |
|---|--------|--------|---------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 32'323 | 32'453 | 0.4 %   | 14'947 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 29'535 | 29'641 | 0.4 %   | 10'832 |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 49'799 | 47'753 | -4.1 %  | 37'776 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 37'722 | 37'302 | -1.1 %  | 17'867 |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 3'109  | 2'975  | -4.3 %  | 1'235  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 9'931  | 8'019  | -19.3 % | 7'347  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 769    | 602    | -21.7 % | 511    |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 532    | 626    | 17.7 %  | 66     |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 794    | 874    | 10.1 %  | 236    |  |
| Kosten Forschung                                      | 84     | 40     | -52.6 % | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 73'698 | 79'987 | 8.5 %   | 54'346 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 23'852 | 20'614 | -13.6 % | 9'131  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 33'338 | 34'986 | 4.9 %   | 16'834 |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.1 % | 45.0 % | -0.2 %  | 45.1 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 12'014 | 10'433 | -13.2 % | 6'776  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 58.2 % | 58.7 % | 0.9 %   | 51.5 % |  |

| Angaben Psychiatrie P                                 | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | 3'489  | 2'911  | -16.6 %   | 2'894    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 3'003  | 3'363  | 12.0 %    | 6'562    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy        | 150    | 133    | -11.3 %   | 265      |            |
| Betten (stationär)                                    | 11.0   | 11.0   | 0.3 %     | 20.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | 20.0   | 25.3   | 26.3 %    | 24.9     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | 78.4 % | 86.9 % | 10.9 %    | 91.3 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                   | *      | *      | *         | *        |            |

| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>         |        |        |           |        |  |
|---|--------|--------|-----------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 762    | 988    | 29.5 %    | 935    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 650    | 879    | 35.3 %    | 873    |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 3'117  | 3'283  | 5.3 %     | 5'374  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 3'040  | 2'989  | -1.7 %    | 4'992  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 369    | 334    | -9.3 %    | 610    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 69     | 292    | 322.7 %   | 346    |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 9      | 35     | 266.3 %   | 38     |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *         | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *         | 0      |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *         | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 2'512  | 3'148  | 25.3 %    | 5'925  |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 321    | 426    | 32.5 %    | 582    |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 2'099  | 2'104  | 0.2 %     | 4'595  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 16     | 354    | 2'181.9 % | 371    |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 49.9 % | 48.3 % | -3.2 %    | 46.7 % |  |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Niederschlachtstrasse 12, 8784 Braunwald  
 Rehabilitationsklinik  
 Psychiatrie, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 P, R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 821    | 885    | 7.8 %     | 3'008    | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 11'833 | 13'391 | 13.2 %    | 22'727   | ●*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 210    | 206    | –1.9 %    | 890      | ●*—        |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.8 %  | 1.7 %  | 105.0 %   | 1.2 %    | *—         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 93.4 % | 94.9 % | 1.6 %     | 57.4 %   | —*●        |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 13.0 % | 12.9 % | –0.7 %    | 23.9 %   | ●*—        |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 98.8 % | 98.3 % | –0.5 %    | 97.2 %   | ●*—        |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 2.5    | 1.5    | –40.0 %   | 9.6      | ●*—        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0    | *         | 1.6      | *—         |
| Pflegepersonal  | 8.4    | 7.2    | –15.2 %   | 45.6     | ●*—        |
| Übriges medizinisches Personal  | 11.2   | 11.1   | –1.2 %    | 27.3     | ●*—        |
| Gesamtes Personal   | 32.9   | 34.9   | 6.0 %     | 154.4    | ●*—        |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 3'567  | 3'492  | –2.1 %    | 13'338   | ●*—        |
| Investitionsaufwand   | 655    | 706    | 7.7 %     | 1'958    | ●*—        |
| Übriger Betriebsaufwand   | 1'542  | 1'755  | 13.8 %    | 4'974    | ●*—        |
| Total Aufwand   | 5'764  | 5'953  | 3.3 %     | 21'011   | ●*—        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 7'513  | 8'591  | 14.3 %    | 18'622   | ●*—        |
| Übriger Betriebsertrag  | 200    | 106    | –47.0 %   | 913      | ●*—        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0      | 0      | *         | 134      | *—         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Jahresergebnis  | 1'948  | 2'743  | *         | 509      | —*●        |



Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Niederschlachtstrasse 12, 8784 Braunwald  
 Rehabilitationsklinik  
 Psychiatrie, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 P, R

| Angaben Psychiatrie P                                 | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | 0      | 885    | *         | 1'011    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 8'713  | 13'391 | 53.7 %    | 13'391   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy        | 162    | 206    | 27.2 %    | 254      |            |
| Betten (stationär)                                    | 25.9   | 38.0   | 46.6 %    | 38.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | 53.8   | 65.0   | 20.9 %    | 37.2     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | 93.7 % | 94.5 % | 0.8 %     | 94.5 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                   | *      | *      | *         | *        |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |        |        |          |        |  |
|---|--------|--------|----------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 0      | 107    | *        | 107    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 0      | 103    | *        | 103    |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 5'337  | 7'777  | 45.7 %   | 7'777  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 4'617  | 6'831  | 47.9 %   | 6'831  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 447    | 546    | 22.0 %   | 546    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 608    | 759    | 24.8 %   | 1'286  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 59     | 63     | 6.0 %    | 214    |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *        | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 10     | *        | 0      |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | -100.0 % | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 5'232  | 8'749  | 67.2 %   | 8'749  |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 0      | 97     | *        | 97     |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 4'431  | 7'220  | 63.0 %   | 7'220  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.1 % | 0.1 %    | 45.1 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 589    | 833    | 41.4 %   | 1'228  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %    | 45.0 % |  |

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 821    | 0      | -100.0 %  | 2'534    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 3'120  | 0      | -100.0 %  | 22'727   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 48     | 0      | -100.0 %  | 890      |            |
| Betten (stationär)                                     | 8.0    | 0.0    | -100.0 %  | 69.5     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 65.0   | *      | *         | 22.5     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 93.9 % | Inf %  | *         | 91.7 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |        |        |          |        |  |
|---|--------|--------|----------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 88     | 0      | -100.0 % | 653    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 86     | 0      | -100.0 % | 428    |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 1'611  | 35     | -97.8 %  | 15'309 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 1'429  | 35     | -97.6 %  | 10'989 |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 136    | 2      | -98.3 %  | 1'238  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 151    | 0      | -100.0 % | 4'225  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 14     | 0      | -100.0 % | 446    |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *        | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *        | 0      |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | -100.0 % | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 1'833  | 35     | -98.1 %  | 18'410 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 82     | 0      | -100.0 % | 330    |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 1'434  | 35     | -97.6 %  | 10'810 |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.1 % | 45.0 % | -0.3 %   | 45.0 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 152    | 0      | -100.0 % | 4'100  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.2 % | *      | *        | 45.0 % |  |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Burgstrasse 99, 8750 Glarus  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: stationär

K221  
 R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 0      | 0      | *         | 3'008    | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 4'528  | 5'136  | 13.4 %    | 22'727   | ●*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 220    | 276    | 25.5 %    | 890      | ●*—        |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.0 %  | 0.3 %  | *         | 1.2 %    | *—         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 46.8 % | 48.4 % | 3.6 %     | 57.4 %   | —*—        |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 24.0 % | 21.0 % | -12.5 %   | 23.9 %   | ●*—        |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 96.1 % | 96.6 % | 0.4 %     | 97.2 %   | ●*—        |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 2.0    | 1.0    | -50.0 %   | 9.6      | ●*—        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 1.0    | 0.0    | -100.0 %  | 1.6      | *—         |
| Pflegepersonal  | 10.2   | 10.2   | 0.4 %     | 45.6     | ●*—        |
| Übriges medizinisches Personal  | 3.0    | 2.8    | -6.1 %    | 27.3     | ●*—        |
| Gesamtes Personal   | 19.7   | 14.1   | -28.2 %   | 154.4    | ●*—        |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 1'792  | 1'890  | 5.4 %     | 13'338   | ●*—        |
| Investitionsaufwand   | 229    | 240    | 5.0 %     | 1'958    | ●*—        |
| Übriger Betriebsaufwand   | 679    | 864    | 27.3 %    | 4'974    | ●*—        |
| Total Aufwand   | 2'700  | 2'994  | 10.9 %    | 21'011   | ●*—        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 2'895  | 3'235  | 11.8 %    | 18'622   | ●*—        |
| Übriger Betriebsertrag  | 18     | 13     | -24.5 %   | 913      | ●*—        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0      | 0      | *         | 134      | *—         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Jahresergebnis  | 222    | 255    | *         | 509      | —*—        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Burgstrasse 99, 8750 Glarus  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: stationär

K221  
 R

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 0      | 0      | *         | 2'534    | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 4'528  | 5'136  | 13.4 %    | 22'727   | ●*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 220    | 276    | 25.5 %    | 890      | ●*—        |
| Betten (stationär)                                     | 16.0   | 16.0   | 0.3 %     | 69.5     | ●*—        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 20.6   | 18.6   | –9.6 %    | 22.5     | —●*        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 77.5 % | 87.9 % | 13.3 %    | 91.7 %   | *—         |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 0      | 0      | *         | 653      | *—         |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 0      | 0      | *         | 428      | *—         |
| Gesamtkosten stationär                                 | 3'037  | 3'435  | 13.1 %    | 15'309   | ●*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 2'093  | 2'493  | 19.1 %    | 10'989   | ●*—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 173    | 145    | –15.9 %   | 1'238    | ●*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 662    | 688    | 3.9 %     | 4'225    | ●*—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 55     | 39     | –29.0 %   | 446      | ●*—        |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 9      | *         | 0        | *—         |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 2'844  | 3'285  | 15.5 %    | 18'410   | ●*—        |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 0      | 0      | *         | 330      | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 1'817  | 2'296  | 26.4 %    | 10'810   | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.3 % | 0.6 %     | 45.0 %   | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 577    | 613    | 6.4 %     | 4'100    | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | *—         |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, PET, CC, LB, Lito, Angio, Dia

Loestrasse 170, 7000 Chur  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 414'729 | 534'349 | 28.8 %    | 209'901  |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 88'701  | 96'641  | 9.0 %     | 85'817   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 17'259  | 18'872  | 9.3 %     | 14'728   |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 1'053   | 1'078   | 2.4 %     | 1'021    |            |
| Anzahl Operationssäle   | 12      | 14      | 16.7 %    | 9        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 5       | 5       | -         | 4        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 6.5 %   | 6.4 %   | -1.5 %    | 0.7 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 22.8 %  | 22.7 %  | -0.3 %    | 9.6 %    |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 19.7 %  | 18.7 %  | -5.2 %    | 17.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 89.4 %  | 89.8 %  | 0.5 %     | 94.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0       | 0       | *         | 2        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 1        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 1        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 5'129   | 5'422   | 5.7 %     | 3'004    |            |
| MRI, stationär  | 1'248   | 1'438   | 15.2 %    | 540      |            |
| CT, ambulant  | 7'768   | 5'490   | -29.3 %   | 3'520    |            |
| CT, stationär   | 6'666   | 5'211   | -21.8 %   | 2'361    |            |
| Angiographie, ambulant  | 5'165   | 2'358   | -54.4 %   | 272      |            |
| Angiographie, stationär   | 2'175   | 1'216   | -44.1 %   | 338      |            |
| Dialyse, ambulant   | 469     | 504     | 7.5 %     | 293      |            |
| Dialyse, stationär  | 25      | 33      | 30.1 %    | 18       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 339.6   | 356.0   | 4.8 %     | 192.0    |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 128.8   | 134.8   | 4.6 %     | 100.6    |            |
| Pflegepersonal  | 706.3   | 764.7   | 8.3 %     | 588.0    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 292.6   | 278.8   | -4.7 %    | 177.0    |            |
| Gesamtes Personal   | 1'903.0 | 2'003.2 | 5.3 %     | 1'324.8  |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 3'321   | 5'844   | 75.9 %    | 5'260    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 4'746   | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 228'846 | 242'748 | 6.1 %     | 151'886  |            |
| Investitionsaufwand   | 46'447  | 42'637  | -8.2 %    | 26'032   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 103'810 | 114'211 | 10.0 %    | 79'121   |            |
| Total Aufwand   | 383'300 | 402'597 | 5.0 %     | 240'422  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 308'984 | 340'557 | 10.2 %    | 208'854  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 37'205  | 40'931  | 10.0 %    | 20'436   |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 37'110  | 21'110  | -43.1 %   | 12'335   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 18'016  | 4'356   | -75.8 %   | 0        |            |
| Jahresergebnis  | -18'016 | -4'356  | *         | 1'074    |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, PET, CC, LB, Lito, Angio, Dia

Loestrasse 170, 7000 Chur  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 414'729 | 534'349 | 28.8 %    | 182'365  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 88'701  | 96'641  | 9.0 %     | 71'129   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 17'259  | 18'872  | 9.3 %     | 14'728   |            |
| Betten (stationär)                                     | 279.0   | 294.0   | 5.4 %     | 219.7    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 5.1     | 5.1     | -0.4 %    | 4.9      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 85.1 %  | 88.5 %  | 4.0 %     | 82.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.09    | 1.10    | 0.9 %     | 0.99     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.09    | 1.10    | 0.9 %     | 1.00     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 112'406 | 116'205 | 3.4 %     | 67'454   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 103'060 | 106'854 | 3.7 %     | 61'696   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 210'991 | 218'670 | 3.6 %     | 148'622  |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 143'783 | 152'296 | 5.9 %     | 106'508  |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 13'467  | 14'603  | 8.4 %     | 8'695    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 41'876  | 39'087  | -6.7 %    | 26'623   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 3'924   | 3'787   | -3.5 %    | 2'095    |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 2'670   | 3'232   | 21.1 %    | 1'159    |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 5'011   | 5'801   | 15.8 %    | 2'682    |            |
| Kosten Forschung                                       | 2'709   | 3'381   | 24.8 %    | 324      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 320'891 | 352'963 | 10.0 %    | 231'715  |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 95'434  | 102'885 | 7.8 %     | 57'721   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 130'557 | 145'078 | 11.1 %    | 97'267   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 46.3 %  | 46.1 %  | -0.4 %    | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 50'281  | 50'299  | 0.0 %     | 28'839   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 64.1 %  | 63.7 %  | -0.6 %    | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT

Spitalstrasse 6, 7130 Ilanz  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 4)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K122  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 13'453 | 14'443 | 7.4 %     | 35'673   |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 9'588  | 10'801 | 12.7 %    | 17'966   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 2'342  | 2'557  | 9.2 %     | 4'086    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 133    | 150    | 12.8 %    | 313      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 2      | 2      | –         | 4        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 2      | 2      | –         | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 3.2 %  | 3.6 %  | 12.6 %    | 0.8 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 20.7 % | 18.8 % | –9.0 %    | 10.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 16.1 % | 15.2 % | –5.6 %    | 22.1 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 86.1 % | 86.2 % | 0.1 %     | 91.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 2'232  | 2'677  | 19.9 %    | 3'442    |            |
| MRI, stationär  | 204    | 224    | 9.8 %     | 144      |            |
| CT, ambulant  | 2'445  | 2'598  | 6.3 %     | 2'578    |            |
| CT, stationär   | 1'279  | 1'403  | 9.7 %     | 989      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 69       |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 92       |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 288      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 14       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 25.6   | 27.0   | 5.8 %     | 27.0     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 11.1   | 11.1   | –0.1 %    | 9.6      |            |
| Pflegepersonal  | 80.2   | 79.6   | –0.8 %    | 137.4    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 33.0   | 40.2   | 21.8 %    | 40.3     |            |
| Gesamtes Personal   | 198.2  | 209.1  | 5.5 %     | 274.4    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 227      |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 20'909 | 23'188 | 10.9 %    | 31'803   |            |
| Investitionsaufwand   | 2'038  | 1'941  | –4.8 %    | 5'301    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 11'306 | 12'082 | 6.9 %     | 18'485   |            |
| Total Aufwand   | 34'968 | 37'930 | 8.5 %     | 56'243   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 27'900 | 30'582 | 9.6 %     | 50'116   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 3'020  | 4'538  | 50.2 %    | 4'862    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 4'364  | 4'537  | 4.0 %     | 3'250    |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 316    | 1'728  | *         | 351      |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT

Spitalstrasse 6, 7130 Ilanz  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 4)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K122  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 13'453 | 14'443 | 7.4 %     | 35'673   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 9'588  | 10'801 | 12.7 %    | 17'653   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 2'342  | 2'557  | 9.2 %     | 4'086    |            |
| Betten (stationär)                                     | 30.8   | 50.2   | 63.0 %    | 65.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.1    | 4.2    | 3.2 %     | 4.2      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 80.8 % | 54.9 % | -32.1 %   | 73.6 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.73   | 0.75   | 2.7 %     | 0.83     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.73   | 0.76   | 4.1 %     | 0.82     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 10'528 | 10'895 | 3.5 %     | 14'947   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 9'483  | 9'768  | 3.0 %     | 10'832   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 18'445 | 18'951 | 2.7 %     | 37'776   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 12'860 | 13'404 | 4.2 %     | 17'867   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'138  | 679    | -40.4 %   | 1'235    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 3'030  | 4'004  | 32.1 %    | 7'347    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 393    | 212    | -45.9 %   | 511      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 545    | 515    | -5.5 %    | 66       |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 230    | 407    | 77.0 %    | 236      |            |
| Kosten Forschung                                       | 10     | 12     | 19.2 %    | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 30'662 | 36'097 | 17.7 %    | 54'346   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 8'495  | 8'851  | 4.2 %     | 9'131    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 12'114 | 13'895 | 14.7 %    | 16'834   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 46.9 % | 47.8 % | 2.0 %     | 45.1 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 2'695  | 4'681  | 73.7 %    | 6'776    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 62.0 % | 73.5 % | 18.5 %    | 51.5 %   |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Angio

7220 Schiers  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 4)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K122  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 21'786 | 35'673 | 63.7 %    | 35'673   |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 10'160 | 10'680 | 5.1 %     | 17'966   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 2'384  | 2'547  | 6.8 %     | 4'086    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 176    | 220    | 25.0 %    | 313      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 3      | 3      | –         | 4        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 2      | 2      | –         | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 2.4 %  | 1.7 %  | –29.4 %   | 0.8 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 13.1 % | 14.6 % | 11.4 %    | 10.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 12.7 % | 12.7 % | 0.1 %     | 22.1 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 89.8 % | 90.1 % | 0.3 %     | 91.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 1'778  | 1'991  | 12.0 %    | 3'442    |            |
| MRI, stationär  | 263    | 256    | –2.7 %    | 144      |            |
| CT, ambulant  | 1'285  | 1'458  | 13.5 %    | 2'578    |            |
| CT, stationär   | 1'245  | 1'518  | 21.9 %    | 989      |            |
| Angiographie, ambulant  | 2      | 2      | –         | 69       |            |
| Angiographie, stationär   | 116    | 92     | –20.7 %   | 92       |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 288      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 14       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 27.4   | 29.7   | 8.4 %     | 27.0     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 10.7   | 9.2    | –13.6 %   | 9.6      |            |
| Pflegepersonal  | 75.3   | 78.1   | 3.7 %     | 137.4    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 27.2   | 26.7   | –1.7 %    | 40.3     |            |
| Gesamtes Personal   | 178.6  | 187.8  | 5.2 %     | 274.4    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 1'593  | *         | 227      |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 19'293 | 20'197 | 4.7 %     | 31'803   |            |
| Investitionsaufwand   | 4'072  | 4'033  | –1.0 %    | 5'301    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 10'477 | 11'049 | 5.5 %     | 18'485   |            |
| Total Aufwand   | 33'842 | 35'279 | 4.2 %     | 56'243   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 26'920 | 28'444 | 5.7 %     | 50'116   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 1'682  | 1'770  | 5.2 %     | 4'862    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 5'240  | 5'065  | –3.3 %    | 3'250    |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 1'450  | 1'495  | 3.1 %     | 0        |            |
| Jahresergebnis  | –1'450 | –1'495 | *         | 351      |            |



Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Angio

7220 Schiers  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 4)  
 Akutbehandlung K122  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 21'786  | 35'673  | 63.7 %    | 35'673   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 10'160  | 10'680  | 5.1 %     | 17'653   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 2'384   | 2'547   | 6.8 %     | 4'086    |            |
| Betten (stationär)                                     | 30.3    | 32.1    | 6.0 %     | 65.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.3     | 4.2     | -1.6 %    | 4.2      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 86.9 %  | 85.6 %  | -1.4 %    | 73.6 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.85    | 0.81    | -4.7 %    | 0.83     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.85    | 0.82    | -3.5 %    | 0.82     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 8'801   | 9'373   | 6.5 %     | 14'947   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 8'051   | 8'561   | 6.3 %     | 10'832   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 21'371  | 21'272  | -0.5 %    | 37'776   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 16'263  | 16'407  | 0.9 %     | 17'867   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'763   | 1'740   | -1.3 %    | 1'235    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 110     | 3'408   | 3'005.8 % | 7'347    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 15      | 340     | 2'116.6 % | 511      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 446     | 845     | 89.6 %    | 66       |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 471     | 423     | -10.3 %   | 236      |            |
| Kosten Forschung                                       | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 28'752  | 30'751  | 7.0 %     | 54'346   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 5'328   | 6'070   | 13.9 %    | 9'131    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 15'318  | 16'088  | 5.0 %     | 16'834   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 46.1 %  | 45.4 %  | -1.5 %    | 45.1 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 123     | 32      | -74.1 %   | 6'776    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 100.0 % | 100.0 % | -         | 51.5 %   |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Dia

Via Nouva 3, 7503 Samedan  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 4)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K122  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 44'542 | 50'590 | 13.6 %    | 35'673   |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 10'358 | 9'998  | -3.5 %    | 17'966   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 2'603  | 2'569  | -1.3 %    | 4'086    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 125    | 158    | 26.4 %    | 313      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 3      | 3      | -         | 4        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 2      | 2      | -         | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 11.8 % | 9.6 %  | -18.9 %   | 0.8 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 26.5 % | 28.5 % | 7.6 %     | 10.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 28.3 % | 27.7 % | -1.9 %    | 22.1 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 85.7 % | 86.7 % | 1.2 %     | 91.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 1'960  | 2'184  | 11.4 %    | 3'442    |            |
| MRI, stationär  | 164    | 217    | 32.3 %    | 144      |            |
| CT, ambulant  | 1'656  | 1'684  | 1.7 %     | 2'578    |            |
| CT, stationär   | 1'027  | 976    | -5.0 %    | 989      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 69       |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 92       |            |
| Dialyse, ambulant   | 116    | 89     | -23.2 %   | 288      |            |
| Dialyse, stationär  | 5      | 0      | -96.4 %   | 14       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 45.8   | 47.3   | 3.4 %     | 27.0     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 18.3   | 19.8   | 8.2 %     | 9.6      |            |
| Pflegepersonal  | 87.0   | 86.9   | 0.0 %     | 137.4    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 26.1   | 25.4   | -2.6 %    | 40.3     |            |
| Gesamtes Personal   | 275.2  | 274.4  | -0.3 %    | 274.4    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 227      |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 30'552 | 29'979 | -1.9 %    | 31'803   |            |
| Investitionsaufwand   | 3'767  | 3'961  | 5.1 %     | 5'301    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 13'746 | 14'364 | 4.5 %     | 18'485   |            |
| Total Aufwand   | 50'960 | 51'230 | 0.5 %     | 56'243   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 36'245 | 36'616 | 1.0 %     | 50'116   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 9'124  | 9'017  | -1.2 %    | 4'862    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 7'688  | 6'102  | -20.6 %   | 3'250    |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 1'973  | 505    | *         | 351      |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Dia

Via Nouva 3, 7503 Samedan  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 4)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K122  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 44'542 | 50'590 | 13.6 %    | 35'673   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 10'358 | 9'998  | -3.5 %    | 17'653   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 2'603  | 2'569  | -1.3 %    | 4'086    |            |
| Betten (stationär)                                     | 34.9   | 35.0   | 0.3 %     | 65.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.0    | 3.9    | -2.2 %    | 4.2      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 77.7 % | 92.5 % | 19.1 %    | 73.6 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.79   | 0.80   | 1.3 %     | 0.83     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.79   | 0.80   | 1.3 %     | 0.82     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 15'236 | 15'454 | 1.4 %     | 14'947   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 10'536 | 13'827 | 31.2 %    | 10'832   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 22'182 | 21'435 | -3.4 %    | 37'776   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 13'346 | 12'831 | -3.9 %    | 17'867   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'240  | 1'504  | 21.3 %    | 1'235    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 5'655  | 242    | -95.7 %   | 7'347    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 487    | 22     | -95.4 %   | 511      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 358    | 398    | 11.1 %    | 66       |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 373    | 511    | 37.2 %    | 236      |            |
| Kosten Forschung                                       | 83     | 55     | -34.0 %   | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 45'808 | 41'329 | -9.8 %    | 54'346   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 9'599  | 10'526 | 9.7 %     | 9'131    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 12'318 | 12'713 | 3.2 %     | 16'834   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 51.1 % | 49.0 % | -4.2 %    | 45.1 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 5'011  | 0      | -100.0 %  | 6'776    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 47.6 % | *      | *         | 51.5 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Dia

Promenade 4, 7270 Davos Platz  
 Allgemainspital, Grundversorgung (Niveau 4)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K122  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 23'734 | 27'510 | 15.9 %    | 35'673   |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 7'305  | 7'008  | -4.1 %    | 17'966   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 1'852  | 1'820  | -1.7 %    | 4'086    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 90     | 85     | -5.6 %    | 313      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 2      | 2      | -         | 4        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 2      | 2      | -         | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 9.7 %  | 8.5 %  | -11.8 %   | 0.8 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 28.9 % | 27.4 % | -5.2 %    | 10.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 28.4 % | 28.3 % | -0.3 %    | 22.1 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 76.7 % | 76.7 % | 0.1 %     | 91.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | 1'733  | *         | 3'442    |            |
| MRI, stationär  | *      | 94     | *         | 144      |            |
| CT, ambulant  | 1'077  | 1'057  | -1.9 %    | 2'578    |            |
| CT, stationär   | 618    | 597    | -3.4 %    | 989      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 69       |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 92       |            |
| Dialyse, ambulant   | 162    | 150    | -7.5 %    | 288      |            |
| Dialyse, stationär  | 3      | 4      | 12.7 %    | 14       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 30.5   | 30.4   | -0.6 %    | 27.0     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 10.7   | 10.2   | -4.4 %    | 9.6      |            |
| Pflegepersonal  | 70.8   | 73.9   | 4.4 %     | 137.4    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 40.5   | 39.1   | -3.3 %    | 40.3     |            |
| Gesamtes Personal   | 227.8  | 228.7  | 0.4 %     | 274.4    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 227      |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 26'446 | 27'183 | 2.8 %     | 31'803   |            |
| Investitionsaufwand   | 3'682  | 3'709  | 0.7 %     | 5'301    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 11'231 | 11'109 | -1.1 %    | 18'485   |            |
| Total Aufwand   | 41'359 | 42'001 | 1.6 %     | 56'243   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 24'383 | 26'470 | 8.6 %     | 50'116   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 8'440  | 8'185  | -3.0 %    | 4'862    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 6'238  | 7'131  | 14.3 %    | 3'250    |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | -2'299 | -215   | *         | 351      |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Dia

Promenade 4, 7270 Davos Platz  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 4)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K122  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 23'734 | 27'510 | 15.9 %    | 35'673   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 7'305  | 7'008  | -4.1 %    | 17'653   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 1'852  | 1'820  | -1.7 %    | 4'086    |            |
| Betten (stationär)                                     | 26.9   | 27.0   | 0.3 %     | 65.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 3.9    | 3.9    | -2.4 %    | 4.2      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 70.9 % | 68.0 % | -4.1 %    | 73.6 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.77   | 0.78   | 1.3 %     | 0.83     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.76   | 0.78   | 2.6 %     | 0.82     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 11'995 | 11'518 | -4.0 %    | 14'947   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 10'289 | 9'622  | -6.5 %    | 10'832   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 16'264 | 14'271 | -12.3 %   | 37'776   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 12'369 | 10'915 | -11.8 %   | 17'867   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'300  | 1'202  | -7.5 %    | 1'235    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 441    | 543    | 23.1 %    | 7'347    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 48     | 67     | 40.7 %    | 511      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 444    | 658    | 48.0 %    | 66       |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 78     | 385    | 391.0 %   | 236      |            |
| Kosten Forschung                                       | 106    | 145    | 37.1 %    | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 27'610 | 29'083 | 5.3 %     | 54'346   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 6'773  | 7'562  | 11.6 %    | 9'131    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 7'959  | 7'674  | -3.6 %    | 16'834   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 51.7 % | 51.6 % | -0.2 %    | 45.1 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 6'615  | 6'776  | 2.4 %     | 6'776    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 79.9 % | 77.6 % | -2.9 %    | 51.5 %   |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: CT

Via da l'Ospidal 280, 7550 Scuol  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 5)  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K123  
 A, R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 9'034  | 9'668  | 7.0 %     | 9'668    |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 6'880  | 8'213  | 19.4 %    | 3'706    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 1'313  | 1'366  | 4.0 %     | 462      |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 47     | 40     | -14.9 %   | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 2      | 2      | -         | 1        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 1      | 1      | -         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 7.9 %  | 6.4 %  | -19.4 %   | 2.1 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 35.1 % | 32.4 % | -7.7 %    | 10.8 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 20.5 % | 19.3 % | -5.7 %    | 12.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 83.5 % | 82.7 % | -1.0 %    | 95.6 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 1'696    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 104      |            |
| CT, ambulant  | 471    | 523    | 11.0 %    | 708      |            |
| CT, stationär   | 375    | 548    | 46.1 %    | 350      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 240      |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 237      |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 218      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 11       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 23.0   | 23.0   | 0.3 %     | 6.3      |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 7.0    | 6.7    | -4.0 %    | 3.2      |            |
| Pflegepersonal  | 33.0   | 33.7   | 2.0 %     | 33.7     |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 24.9   | 37.2   | 49.6 %    | 13.2     |            |
| Gesamtes Personal   | 136.1  | 139.4  | 2.4 %     | 99.3     |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 16'275 | 18'264 | 12.2 %    | 16'316   |            |
| Investitionsaufwand   | 627    | 356    | -43.2 %   | 976      |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 4'592  | 4'891  | 6.5 %     | 4'787    |            |
| Total Aufwand   | 21'494 | 23'512 | 9.4 %     | 22'209   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 14'059 | 15'452 | 9.9 %     | 15'361   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 1'780  | 4'368  | 145.3 %   | 1'900    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 5'655  | 3'692  | -34.7 %   | 919      |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 846    | 1'109  | 31.1 %    | 0        |            |
| Jahresergebnis  | -846   | -1'109 | *         | 9        |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: CT

Via da l'Ospidal 280, 7550 Scuol  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 5)  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K123  
 A, R

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 9'034  | 9'668  | 7.0 %     | 9'668    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 4'740  | 5'324  | 12.3 %    | 3'706    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 1'233  | 1'265  | 2.6 %     | 462      |            |
| Betten (stationär)                                     | 21.9   | 22.0   | 0.3 %     | 14.2     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 3.8    | 4.2    | 9.5 %     | 4.8      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 57.1 % | 63.6 % | 11.4 %    | 70.3 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.79   | 0.79   | –         | 0.88     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.78   | 0.80   | 2.6 %     | 0.89     |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |        |        |         |        |  |
|---|--------|--------|---------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 5'639  | 5'993  | 6.3 %   | 4'903  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 4'933  | 5'234  | 6.1 %   | 3'541  |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 11'838 | 11'823 | –0.1 %  | 4'679  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 7'933  | 7'688  | –3.1 %  | 3'075  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 1'130  | 1'234  | 9.2 %   | 414    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 2'732  | 2'853  | 4.5 %   | 805    |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 361    | 435    | 20.4 %  | 48     |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 407    | 299    | –26.5 % | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 355    | 380    | 7.1 %   | 0      |  |
| Kosten Forschung                                      | 33     | 9      | –73.6 % | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 15'241 | 16'050 | 5.3 %   | 9'251  |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 2'709  | 2'943  | 8.6 %   | 2'507  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 6'360  | 6'479  | 1.9 %   | 2'696  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 49.5 % | 47.3 % | –4.3 %  | 45.3 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 2'874  | 3'075  | 7.0 %   | 448    |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 75.5 % | 71.9 % | –4.7 %  | 71.9 % |  |

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 2'140  | 2'889   | 35.0 %    | 1'617    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 80     | 101     | 26.2 %    | 91       |            |
| Betten (stationär)                                     | 8.0    | 8.0     | 0.3 %     | 6.0      |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 26.8   | 28.6    | 6.9 %     | 23.2     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 76.2 % | 102.5 % | 34.5 %    | 86.2 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *       | *         | *        |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |        |        |         |        |  |
|---|--------|--------|---------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 1'820  | 2'373  | 30.4 %  | 1'956  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 1'418  | 2'094  | 47.7 %  | 1'951  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 267    | 361    | 35.0 %  | 153    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 386    | 249    | –35.4 % | 0      |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 74     | 42     | –43.4 % | 0      |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 1'380  | 1'783  | 29.2 %  | 1'783  |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 1'037  | 1'556  | 50.0 %  | 1'135  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 35.2 % | 34.4 % | –2.5 %  | 39.9 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 322    | 204    | –36.6 % | 0      |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 50.0 % | 54.4 % | 8.8 %   | 54.4 % |  |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT

Alte Strasse 31, 7430 Thuis  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 5)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K123  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 26'853 | 34'522 | 28.6 %    | 9'668    |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 6'400  | 6'887  | 7.6 %     | 3'706    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 1'645  | 1'718  | 4.4 %     | 462      |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 156    | 130    | -16.7 %   | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 2      | 2      | -         | 1        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 2      | 2      | -         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 2.8 %  | 2.2 %  | -22.8 %   | 2.1 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 11.0 % | 10.8 % | -1.4 %    | 10.8 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 12.8 % | 12.8 % | 0.0 %     | 12.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 88.4 % | 87.2 % | -1.4 %    | 95.6 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 385    | 1'260  | 227.3 %   | 1'696    |            |
| MRI, stationär  | 15     | 63     | 320.0 %   | 104      |            |
| CT, ambulant  | 555    | 661    | 19.1 %    | 708      |            |
| CT, stationär   | 283    | 396    | 39.9 %    | 350      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 240      |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 237      |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 218      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 11       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 23.4   | 27.8   | 18.7 %    | 6.3      |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 8.1    | 8.7    | 7.6 %     | 3.2      |            |
| Pflegepersonal  | 61.0   | 68.6   | 12.5 %    | 33.7     |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 33.2   | 33.7   | 1.5 %     | 13.2     |            |
| Gesamtes Personal   | 158.0  | 173.9  | 10.1 %    | 99.3     |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 1'960  | 1'694  | -13.5 %   | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 244    | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 16'849 | 20'401 | 21.1 %    | 16'316   |            |
| Investitionsaufwand   | 1'578  | 2'362  | 49.7 %    | 976      |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 6'169  | 7'954  | 28.9 %    | 4'787    |            |
| Total Aufwand   | 26'057 | 32'312 | 24.0 %    | 22'209   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 17'332 | 19'001 | 9.6 %     | 15'361   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 3'561  | 8'795  | 146.9 %   | 1'900    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 5'164  | 4'516  | -12.5 %   | 919      |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 2'453  | 1'537  | -37.4 %   | 0        |            |
| Jahresergebnis  | -2'453 | -1'537 | *         | 9        |            |



Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT

Alte Strasse 31, 7430 Thuis  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 5)  
 Akutbehandlung K123  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 26'853 | 34'522 | 28.6 %    | 9'668    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 6'400  | 6'887  | 7.6 %     | 3'706    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 1'645  | 1'718  | 4.4 %     | 462      |            |
| Betten (stationär)                                     | 19.0   | 20.0   | 5.3 %     | 14.2     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 3.9    | 4.0    | 3.0 %     | 4.8      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 85.6 % | 88.5 % | 3.4 %     | 70.3 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.72   | 0.74   | 2.8 %     | 0.88     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.72   | 0.74   | 2.8 %     | 0.89     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 5'968  | 6'580  | 10.3 %    | 4'903    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 5'203  | 5'570  | 7.1 %     | 3'541    |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 12'914 | 14'501 | 12.3 %    | 4'679    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 10'005 | 11'651 | 16.5 %    | 3'075    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 469    | 585    | 24.6 %    | 414      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 1'840  | 1'719  | -6.6 %    | 805      |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 86     | 112    | 29.7 %    | 48       |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 552    | 318    | -42.5 %   | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 283    | 510    | 80.5 %    | 0        |            |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 20'549 | 21'156 | 3.0 %     | 9'251    |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 4'206  | 5'420  | 28.9 %    | 2'507    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 8'542  | 9'580  | 12.1 %    | 2'696    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 51.4 % | 51.0 % | -0.8 %    | 45.3 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 2'900  | 2'646  | -8.8 %    | 448      |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 75.0 % | 78.3 % | 4.4 %     | 71.9 %   |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: -

Via da l'Uspedal 1000, 7742 Poschiavo  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 5)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K123  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 2'093  | 2'548  | 21.7 %    | 9'668    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 2'871  | 2'820  | -1.8 %    | 3'706    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 468    | 462    | -1.3 %    | 462      |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 19     | 0      | -100.0 %  | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 1      | 1      | -         | 1        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 1      | 0      | -100.0 %  | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 1.0 %  | 2.8 %  | 165.0 %   | 2.1 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 6.3 %  | 7.0 %  | 10.6 %    | 10.8 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 10.0 % | 7.9 %  | -21.4 %   | 12.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 95.2 % | 95.5 % | 0.3 %     | 95.6 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 1'696    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 104      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 708      |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 350      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 240      |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 237      |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 218      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 11       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 3.7    | 3.1    | -16.1 %   | 6.3      |            |
| - davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0    | *         | 3.2      |            |
| Pflegepersonal  | 15.7   | 14.5   | -7.6 %    | 33.7     |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 10.2   | 10.0   | -2.0 %    | 13.2     |            |
| Gesamtes Personal   | 44.2   | 43.5   | -1.4 %    | 99.3     |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 174    | 610    | 250.6 %   | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 13'777 | 13'304 | -3.4 %    | 16'316   |            |
| Investitionsaufwand   | 1'413  | 1'443  | 2.1 %     | 976      |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 3'933  | 3'970  | 0.9 %     | 4'787    |            |
| Total Aufwand   | 20'611 | 18'717 | -9.2 %    | 22'209   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 15'952 | 15'361 | -3.7 %    | 15'361   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 2'145  | 1'660  | -22.6 %   | 1'900    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 2'887  | 2'476  | -14.2 %   | 919      |            |
| - davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 249    | 195    | *         | 9        |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MST, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: -

Via da l'Uspedal 1000, 7742 Poschiavo  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 5)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K123  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 2'093  | 2'548  | 21.7 %    | 9'668    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 2'871  | 2'820  | -1.8 %    | 3'706    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 468    | 462    | -1.3 %    | 462      |            |
| Betten (stationär)                                     | 12.0   | 11.9   | -0.6 %    | 14.2     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 6.1    | 6.1    | -0.5 %    | 4.8      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 73.6 % | 72.4 % | -1.6 %    | 70.3 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.68   | 0.65   | -4.4 %    | 0.88     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.69   | 0.67   | -2.9 %    | 0.89     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 2'915  | 3'032  | 4.0 %     | 4'903    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 2'697  | 2'800  | 3.8 %     | 3'541    |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 3'642  | 3'268  | -10.3 %   | 4'679    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 3'191  | 2'904  | -9.0 %    | 3'075    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 459    | 415    | -9.5 %    | 414      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 358    | 250    | -30.1 %   | 805      |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 41     | 39     | -6.4 %    | 48       |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 13     | 16     | 29.1 %    | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 5'749  | 5'491  | -4.5 %    | 9'251    |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 1'484  | 1'522  | 2.5 %     | 2'507    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 2'761  | 2'696  | -2.4 %    | 2'696    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.5 % | 46.1 % | 1.3 %     | 45.3 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 422    | 252    | -40.3 %   | 448      |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 58.7 % | 57.7 % | -1.7 %    | 71.9 %   |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: -

Flin, 7606 Promontogno  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 5)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K123  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 6'564   | 8'015   | 22.1 %    | 9'668    |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 1'343   | 1'875   | 39.6 %    | 3'706    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 70      | 81      | 15.7 %    | 462      |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0       | 0       | *         | 1        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 1.4 %   | 2.4 %   | 66.7 %    | 2.1 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 1.4 %   | 2.4 %   | 68.3 %    | 10.8 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 11.4 %  | 19.0 %  | 66.7 %    | 12.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 100.0 % | 100.0 % | -         | 95.6 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *       | *         | 1'696    |            |
| MRI, stationär  | *       | *       | *         | 104      |            |
| CT, ambulant  | *       | *       | *         | 708      |            |
| CT, stationär   | *       | *       | *         | 350      |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | 240      |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | 237      |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | 218      |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | 11       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 2.2     | 2.1     | -5.9 %    | 6.3      |            |
| - davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0     | 0.0     | *         | 3.2      |            |
| Pflegepersonal  | 25.9    | 23.6    | -8.8 %    | 33.7     |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 6.3     | 7.5     | 18.4 %    | 13.2     |            |
| Gesamtes Personal   | 51.7    | 52.0    | 0.7 %     | 99.3     |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 6'228   | 6'927   | 11.2 %    | 16'316   |            |
| Investitionsaufwand   | 493     | 534     | 8.2 %     | 976      |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 1'708   | 1'996   | 16.8 %    | 4'787    |            |
| Total Aufwand   | 8'430   | 9'464   | 12.3 %    | 22'209   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 7'741   | 9'073   | 17.2 %    | 15'361   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 603     | 754     | 25.0 %    | 1'900    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 643     | 749     | 16.5 %    | 919      |            |
| - davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 541     | 1'113   | *         | 9        |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: -

Flin, 7606 Promontogno  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 5)  
 Akutbehandlung K123  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 6'564  | 8'015  | 22.1 %    | 9'668    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 1'343  | 1'875  | 39.6 %    | 3'706    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 70     | 81     | 15.7 %    | 462      |            |
| Betten (stationär)                                     | 4.6    | 5.0    | 9.3 %     | 14.2     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 19.2   | 23.1   | 20.7 %    | 4.8      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 96.9 % | 97.9 % | 1.0 %     | 70.3 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.16   | 1.35   | 16.4 %    | 0.88     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.66   | 2.04   | 22.9 %    | 0.89     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 326    | 496    | 51.9 %    | 4'903    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 225    | 348    | 54.6 %    | 3'541    |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 1'196  | 1'767  | 47.8 %    | 4'679    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 883    | 1'308  | 48.0 %    | 3'075    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 57     | 70     | 23.7 %    | 414      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 312    | 459    | 46.9 %    | 805      |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 19     | 25     | 32.9 %    | 48       |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 1      | *         | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | -100.0 %  | 0        |            |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 1'786  | 2'511  | 40.6 %    | 9'251    |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 200    | 280    | 39.8 %    | 2'507    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 939    | 1'241  | 32.2 %    | 2'696    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.1 % | 45.2 % | 0.2 %     | 45.3 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 334    | 448    | 34.1 %    | 448      |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 65.4 % | 55.2 % | -15.5 %   | 71.9 %   |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: -

Sielva, 7536 Sta. Maria V. M.  
 Allgemainspital, Grundversorgung (Niveau 5)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K123  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 381    | 373    | -2.1 %    | 9'668    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 1'212  | 1'142  | -5.8 %    | 3'706    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 259    | 217    | -16.2 %   | 462      |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 1        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 6.6 %  | 3.7 %  | -43.8 %   | 2.1 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 14.9 % | 12.4 % | -16.4 %   | 10.8 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 6.6 %  | 5.5 %  | -15.7 %   | 12.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 91.5 % | 95.9 % | 4.8 %     | 95.6 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 1'696    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 104      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 708      |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 350      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 240      |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 237      |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 218      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 11       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 6.3    | 6.3    | -         | 6.3      |            |
| - davon Ärzte in Weiterbildung  | 2.2    | 2.1    | -4.1 %    | 3.2      |            |
| Pflegepersonal  | 5.6    | 6.6    | 18.6 %    | 33.7     |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 7.6    | 5.0    | -34.4 %   | 13.2     |            |
| Gesamtes Personal   | 22.8   | 21.7   | -4.8 %    | 99.3     |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 6'168  | 6'231  | 1.0 %     | 16'316   |            |
| Investitionsaufwand   | 1'087  | 1'069  | -1.6 %    | 976      |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 2'551  | 2'383  | -6.6 %    | 4'787    |            |
| Total Aufwand   | 9'805  | 9'693  | -1.1 %    | 22'209   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 7'046  | 6'988  | -0.8 %    | 15'361   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 1'515  | 1'430  | -5.6 %    | 1'900    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 830    | 736    | -11.3 %   | 919      |            |
| - davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | -454   | -539   | *         | 9        |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: -

Sielva, 7536 Sta. Maria V. M.  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 5)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K123  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 381    | 373    | -2.1 %    | 9'668    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 1'212  | 1'142  | -5.8 %    | 3'706    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 259    | 217    | -16.2 %   | 462      |            |
| Betten (stationär)                                     | 4.0    | 4.0    | -         | 14.2     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.7    | 5.3    | 12.5 %    | 4.8      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 99.6 % | 89.9 % | -9.7 %    | 70.3 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.62   | 0.61   | -1.6 %    | 0.88     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.61   | 0.63   | 3.3 %     | 0.89     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 181    | 172    | -5.0 %    | 4'903    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 0      | 0      | *         | 3'541    |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 1'943  | 1'782  | -8.3 %    | 4'679    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 1'739  | 1'602  | -7.9 %    | 3'075    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 245    | 239    | -2.7 %    | 414      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 140    | 135    | -3.7 %    | 805      |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 24     | 23     | -1.6 %    | 48       |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 264    | 208    | -21.1 %   | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 1'739  | 1'511  | -13.1 %   | 9'251    |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 0      | 0      | *         | 2'507    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 1'363  | 1'218  | -10.6 %   | 2'696    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 47.1 % | 45.7 % | -3.0 %    | 45.3 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 156    | 122    | -22.0 %   | 448      |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 66.2 % | 68.9 % | 4.2 %     | 71.9 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: CT

Stradung 52, 7460 Savognin  
 Allgemainspital, Grundversorgung (Niveau 5)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K123  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 16'807 | 23'405 | 39.3 %    | 9'668    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 930    | 1'054  | 13.3 %    | 3'706    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 342    | 343    | 0.3 %     | 462      |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 1      | 1      | –         | 1        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 4.3 %  | 3.7 %  | –14.3 %   | 2.1 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 32.3 % | 28.5 % | –11.9 %   | 10.8 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 26.3 % | 17.7 % | –32.6 %   | 12.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 86.4 % | 84.0 % | –2.8 %    | 95.6 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 1'696    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 104      |            |
| CT, ambulant  | 117    | 388    | 231.6 %   | 708      |            |
| CT, stationär   | 96     | 305    | 217.7 %   | 350      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 240      |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 237      |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 218      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 11       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 5.7    | 6.0    | 4.2 %     | 6.3      |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 3.5    | 3.2    | –8.9 %    | 3.2      |            |
| Pflegepersonal  | 10.3   | 12.2   | 17.6 %    | 33.7     |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 10.6   | 10.0   | –5.0 %    | 13.2     |            |
| Gesamtes Personal   | 41.1   | 43.4   | 5.6 %     | 99.3     |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 1'301  | 1'167  | –10.3 %   | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 4'085  | 4'179  | 2.3 %     | 16'316   |            |
| Investitionsaufwand   | 681    | 755    | 10.9 %    | 976      |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 1'828  | 2'017  | 10.4 %    | 4'787    |            |
| Total Aufwand   | 6'827  | 7'188  | 5.3 %     | 22'209   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 3'950  | 4'383  | 11.0 %    | 15'361   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 1'126  | 1'015  | –9.9 %    | 1'900    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 1'554  | 919    | –40.9 %   | 919      |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | –196   | –871   | *         | 9        |            |



Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: CT

Stradung 52, 7460 Savognin  
 Allgemainspital, Grundversorgung (Niveau 5)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K123  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 16'807 | 23'405 | 39.3 %    | 9'668    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 930    | 1'054  | 13.3 %    | 3'706    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 342    | 343    | 0.3 %     | 462      |            |
| Betten (stationär)                                     | 7.0    | 7.0    | –         | 14.2     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 2.7    | 3.1    | 13.0 %    | 4.8      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 36.5 % | 42.2 % | 15.5 %    | 70.3 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.57   | 0.56   | –1.8 %    | 0.88     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.54   | 0.55   | 1.9 %     | 0.89     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 1'986  | 2'454  | 23.6 %    | 4'903    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 1'709  | 2'162  | 26.5 %    | 3'541    |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 2'472  | 2'048  | –17.1 %   | 4'679    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 1'585  | 1'438  | –9.2 %    | 3'075    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 84     | 76     | –9.0 %    | 414      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 545    | 346    | –36.5 %   | 805      |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 30     | 21     | –29.7 %   | 48       |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 145    | 212    | 46.3 %    | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 5'698  | 5'243  | –8.0 %    | 9'251    |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 1'337  | 1'709  | 27.8 %    | 2'507    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 1'171  | 1'279  | 9.3 %     | 2'696    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 47.4 % | 46.8 % | –1.3 %    | 45.3 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 568    | 435    | –23.5 %   | 448      |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 54.8 % | 70.1 % | 27.9 %    | 71.9 %   |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 7  
 Spezialausrüstung: -

Loestrasse 220, 7000 Chur  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K211  
 P

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 87'383 | 79'354 | -9.2 %    | 75'744   |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 70'327 | 77'222 | 9.8 %     | 81'570   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 1'753  | 1'876  | 7.0 %     | 2'412    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 5.1 %  | 5.3 %  | 4.8 %     | 0.9 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 20.1 % | 20.5 % | 2.3 %     | 10.6 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 5.9 %  | 5.8 %  | -1.0 %    | 4.8 %    |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 98.9 % | 98.2 % | -0.7 %    | 98.9 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 406    | 365    | -10.1 %   | 0        |            |
| Austritte   | 1      | 0      | -100.0 %  | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 160    | 158    | -1.1 %    | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 61.9   | 63.2   | 2.1 %     | 75.1     |            |
| - davon Ärzte in Weiterbildung  | 20.0   | 14.3   | -28.8 %   | 34.9     |            |
| Pflegepersonal  | 252.7  | 256.6  | 1.6 %     | 259.6    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 76.2   | 83.9   | 10.2 %    | 84.7     |            |
| Gesamtes Personal   | 599.7  | 620.7  | 3.5 %     | 621.6    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 624    | 896    | 43.7 %    | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 62'059 | 64'494 | 3.9 %     | 65'632   |            |
| Investitionsaufwand   | 7'576  | 6'939  | -8.4 %    | 6'802    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 15'304 | 15'510 | 1.3 %     | 14'911   |            |
| Total Aufwand   | 84'939 | 86'943 | 2.4 %     | 85'589   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 70'297 | 78'076 | 11.1 %    | 80'123   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 3'009  | 3'698  | 22.9 %    | 5'505    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 11'634 | 5'169  | -55.6 %   | 10'032   |            |
| - davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 1'594  | 510    | -68.0 %   | 0        |            |
| Jahresergebnis  | -1'594 | -510   | *         | 1'809    |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 7  
 Spezialausrüstung: -

Loestrasse 220, 7000 Chur  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K211  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                  | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 87'383 | 79'354 | -9.2 %    | 75'744   |            |
| Anzahl Pflégetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 70'327 | 77'222 | 9.8 %     | 81'570   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy         | 1'753  | 1'876  | 7.0 %     | 2'412    |            |
| Betten (stationär)                                     | 239.0  | 239.3  | 0.1 %     | 237.6    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 40.1   | 41.2   | 2.6 %     | 34.1     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 83.4 % | 92.1 % | 10.5 %    | 92.3 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 21'892 | 23'631 | 7.9 %     | 22'879   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 20'383 | 22'261 | 9.2 %     | 21'346   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 52'614 | 55'532 | 5.5 %     | 63'778   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 47'054 | 47'052 | 0.0 %     | 54'227   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 2'892  | 3'064  | 6.0 %     | 4'012    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 3'969  | 5'070  | 27.8 %    | 4'326    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 183    | 215    | 17.0 %    | 247      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 468    | 470    | 0.6 %     | 231      |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 855    | 742    | -13.2 %   | 668      |            |
| Kosten Forschung                                       | 554    | 631    | 14.0 %    | 127      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 72'427 | 81'831 | 13.0 %    | 86'338   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 14'178 | 16'393 | 15.6 %    | 14'698   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 47'268 | 51'019 | 7.9 %     | 55'157   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 4'180  | 5'203  | 24.5 %    | 4'934    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Praz, 7542 Susch  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K212  
 P

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 1'861   | 2'368  | 27.2 %    | 2'742    | *          |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 16'384  | 17'471 | 6.6 %     | 17'471   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 386     | 406    | 5.2 %     | 384      |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0       | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0       | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0       | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.7 %   | 3.4 %  | 381.3 %   | 0.6 %    | * ●        |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 88.5 %  | 92.0 % | 4.0 %     | 43.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 20.6 %  | 24.1 % | 17.2 %    | 0.0 %    | * ●        |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 100.0 % | 99.3 % | -0.7 %    | 99.5 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0       | 0      | *         | 0        | *          |
| Austritte   | 0       | 0      | *         | 0        | *          |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0      | *         | 0        | *          |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *      | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *       | *      | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *       | *      | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *       | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |        |           |          |            |
| Ärzte   | 4.6     | 5.4    | 18.7 %    | 7.0      | * ●        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0     | 0.0    | *         | 2.4      | * ●        |
| Pflegepersonal  | 0.0     | 0.0    | *         | 25.0     | * ●        |
| Übriges medizinisches Personal  | 28.7    | 26.4   | -7.9 %    | 16.2     |            |
| Gesamtes Personal   | 74.7    | 74.3   | -0.5 %    | 96.3     | * ●        |
| Belegärzte (Stunden)  | 0       | 0      | *         | 0        | *          |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 3'020   | 4'144  | 37.2 %    | 0        | *          |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 6'589   | 6'648  | 0.9 %     | 8'798    | *          |
| Investitionsaufwand   | 641     | 605    | -5.7 %    | 1'113    | * ●        |
| Übriger Betriebsaufwand   | 2'133   | 2'283  | 7.0 %     | 2'283    | *          |
| Total Aufwand   | 9'720   | 9'806  | 0.9 %     | 14'024   | * ●        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 9'478   | 10'737 | 13.3 %    | 10'916   | *          |
| Übriger Betriebsertrag  | 2'283   | 181    | -92.1 %   | 283      | *          |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0       | 0      | *         | 230      | *          |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0      | *         | 0        | *          |
| Jahresergebnis  | 2'044   | 1'111  | *         | 147      | * ●        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Praz, 7542 Susch  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K212  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                 | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | 1'861  | 2'368  | 27.2 %    | 2'742    | * —        |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 16'384 | 17'471 | 6.6 %     | 17'049   | — *        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy        | 386    | 406    | 5.2 %     | 318      | — *        |
| Betten (stationär)                                    | 49.0   | 52.0   | 6.1 %     | 52.0     | — *        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | 42.4   | 43.0   | 1.4 %     | 43.0     | — *        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | 92.0 % | 92.9 % | 1.1 %     | 91.3 %   | — *        |
| Day Mix Index (DMI)                                   | *      | *      | *         | *        |            |

| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>         |        |        |        |        |       |
|---|--------|--------|--------|--------|-------|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 292    | 378    | 29.6 % | 853    | * —   |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 279    | 366    | 31.0 % | 804    | * —   |
| Gesamtkosten stationär                                | 9'056  | 9'349  | 3.2 %  | 10'920 | — *   |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 6'984  | 6'804  | –2.6 % | 7'350  | ● * — |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 377    | 487    | 29.3 % | 488    | ● * — |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 2'068  | 2'535  | 22.6 % | 0      | * — ● |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 126    | 206    | 64.0 % | 0      | * — ● |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *      | 0      | * —   |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *      | 0      | * —   |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *      | 0      | * —   |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 8'721  | 9'966  | 14.3 % | 13'928 | — *   |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 272    | 321    | 17.8 % | 525    | * —   |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 6'145  | 6'600  | 7.4 %  | 7'602  | ● * — |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.5 % | 1.2 %  | 45.0 % | — *   |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 2'045  | 2'813  | 37.5 % | 0      | * — ● |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.7 % | 47.1 % | 3.1 %  | 45.0 % | * — ● |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Herman-Burchard-Strasse 1, 7265 Davos Wolfgang  
 Rehabilitationsklinik  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 A, R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 2'858  | 13'393 | 368.6 %   | 3'008    | * ●        |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 43'624 | 45'186 | 3.6 %     | 22'727   | — * ●      |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 1'640  | 1'702  | 3.8 %     | 890      | — * ●      |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 10.8 % | 10.5 % | –3.2 %    | 1.2 %    | * ▶        |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 89.6 % | 88.5 % | –1.3 %    | 57.4 %   | — * ●      |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 23.9 % | 23.3 % | –2.6 %    | 23.9 %   | ● * —      |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 88.9 % | 89.0 % | 0.1 %     | 97.2 %   | ● * —      |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 23.2   | 24.0   | 3.4 %     | 9.6      | ● * —      |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 11.2   | 11.2   | 0.1 %     | 1.6      | * — ●      |
| Pflegepersonal  | 61.9   | 65.3   | 5.5 %     | 45.6     | — * ●      |
| Übriges medizinisches Personal  | 34.1   | 33.7   | –1.4 %    | 27.3     | — * ●      |
| Gesamtes Personal   | 237.7  | 235.4  | –1.0 %    | 154.4    | — * ●      |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 22'293 | 24'479 | 9.8 %     | 13'338   | — * ●      |
| Investitionsaufwand   | 2'146  | 3'711  | 73.0 %    | 1'958    | — * ●      |
| Übriger Betriebsaufwand   | 6'860  | 7'738  | 12.8 %    | 4'974    | * — ●      |
| Total Aufwand   | 31'299 | 40'587 | 29.7 %    | 21'011   | — * ●      |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 25'655 | 26'453 | 3.1 %     | 18'622   | — * ●      |
| Übriger Betriebsertrag  | 3'255  | 2'693  | –17.3 %   | 913      | * — ●      |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 2'220  | 12'356 | 456.6 %   | 134      | * — ▶      |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 7'702  | *         | 0        | * — ▶      |
| Jahresergebnis  | –840   | –7'702 | *         | 509      | ▶ * —      |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Herman-Burchard-Strasse 1, 7265 Davos Wolfgang  
 Rehabilitationsklinik  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 A, R

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 0      | 9'517   | *         | 1'319    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 321    | 182     | -43.3 %   | 182      |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 37     | 17      | -54.1 %   | 17       |            |
| Betten (stationär)                                     | 0.9    | 0.9     | 0.3 %     | 6.0      |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 8.7    | 10.7    | 23.4 %    | 10.7     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 93.8 % | 123.8 % | 32.0 %    | 88.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.63   | 0.68    | 7.9 %     | 0.61     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.79   | 0.90    | 13.9 %    | 0.95     |            |

#### Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.

|   |        |        |          |        |  |
|---|--------|--------|----------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 0      | 0      | *        | 0      |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 0      | 0      | *        | 0      |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 219    | 127    | -41.8 %  | 3'132  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 167    | 127    | -23.9 %  | 2'486  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 0      | 8      | *        | 171    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 51     | 0      | -100.0 % | 0      |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 0      | 0      | *        | 0      |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *        | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *        | 0      |  |
| Kosten Forschung                                      | 669    | 0      | -100.0 % | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 1'007  | 109    | -89.2 %  | 3'915  |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 0      | 0      | *        | 0      |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 196    | 108    | -44.6 %  | 1'869  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 44.9 % | 45.0 % | 0.2 %    | 45.0 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 74     | 0      | -100.0 % | 0      |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 44.9 % | *      | *        | 45.0 % |  |

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 2'858  | 3'876  | 35.6 %    | 2'534    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 43'303 | 43'172 | -0.3 %    | 22'727   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 1'603  | 1'638  | 2.2 %     | 890      |            |
| Betten (stationär)                                     | 144.5  | 145.9  | 0.9 %     | 69.5     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 27.0   | 26.4   | -2.4 %    | 22.5     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 71.2 % | 87.5 % | 22.9 %    | 91.7 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |

#### Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.

|   |        |        |          |        |  |
|---|--------|--------|----------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 996    | 633    | -36.4 %  | 653    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 0      | 629    | *        | 428    |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 23'418 | 26'429 | 12.9 %   | 15'309 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 16'319 | 19'380 | 18.8 %   | 10'989 |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 588    | 1'596  | 171.4 %  | 1'238  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 6'635  | 6'751  | 1.7 %    | 4'225  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 225    | 574    | 155.4 %  | 446    |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 176    | 7      | -96.0 %  | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 234    | 0      | -100.0 % | 0      |  |
| Kosten Forschung                                      | 258    | 536    | 107.5 %  | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 27'044 | 25'350 | -6.3 %   | 18'410 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 0      | 763    | *        | 330    |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 15'592 | 15'307 | -1.8 %   | 10'810 |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %    | 45.0 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 7'779  | 6'180  | -20.6 %  | 4'100  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 55.8 % | 45.0 % | -19.3 %  | 45.0 % |  |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

 Schlosstrasse 1, 7212 Seewis Dorf  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation K221  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 2'098  | 2'387   | 13.8 %    | 3'008    | *-         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 16'399 | 22'789  | 39.0 %    | 22'727   | —*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 669    | 885     | 32.3 %    | 890      | —*—        |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 6.4 %  | 2.7 %   | -58.1 %   | 1.2 %    | *-         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 81.9 % | 81.3 %  | -0.8 %    | 57.4 %   | —*—●       |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 21.2 % | 18.5 %  | -12.7 %   | 23.9 %   | ●—*—       |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 99.4 % | 100.0 % | 0.6 %     | 97.2 %   | ●—*        |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0       | *         | 0        | *-         |
| Austritte   | 0      | 0       | *         | 0        | *-         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0       | *         | 0        | *-         |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *       | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *       | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *       | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *       | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *       | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |         |           |          |            |
| Ärzte   | 4.7    | 4.3     | -8.9 %    | 9.6      | ●—*—       |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0     | *         | 1.6      | *—         |
| Pflegepersonal  | 21.3   | 18.6    | -12.5 %   | 45.6     | ●—*—       |
| Übriges medizinisches Personal  | 12.1   | 12.2    | 0.2 %     | 27.3     | ●—*—       |
| Gesamtes Personal   | 83.3   | 71.5    | -14.1 %   | 154.4    | ●—*—       |
| Belegärzte (Stunden)  | 337    | 830     | 146.4 %   | 0        | *—▶        |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 522    | 0       | -100.0 %  | 0        | *—         |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 6'056  | 7'384   | 21.9 %    | 13'338   | ●—*—       |
| Investitionsaufwand   | 1'059  | 1'596   | 50.7 %    | 1'958    | —*—        |
| Übriger Betriebsaufwand   | 3'356  | 3'956   | 17.9 %    | 4'974    | —*—        |
| Total Aufwand   | 10'480 | 13'124  | 25.2 %    | 21'011   | —*—        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 8'734  | 12'530  | 43.5 %    | 18'622   | —*—        |
| Übriger Betriebsertrag  | 586    | 962     | 64.2 %    | 913      | —*—        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 39     | 14      | -63.6 %   | 134      | *-         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0       | *         | 0        | *-         |
| Jahresergebnis  | -1'121 | 382     | *         | 509      | —*—        |



Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Schlossstrasse 1, 7212 Seewis Dorf  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K221  
 R

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020    | 2021 ● | Differenz  | Median * | Verteilung |
|--|---------|--------|------------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |        |            |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 2'098   | 2'387  | 13.8 %     | 2'534    | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 16'399  | 22'789 | 39.0 %     | 22'727   | ●—*        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 669     | 885    | 32.3 %     | 890      | ●—*        |
| Betten (stationär)                                     | 60.0    | 69.0   | 15.0 %     | 69.5     | ●—*        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 24.5    | 25.8   | 5.0 %      | 22.5     | —●*        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 79.1 %  | 93.8 % | 18.6 %     | 91.7 %   | *—         |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *       | *      | *          | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |         |        |            |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 213     | 434    | 104.3 %    | 653      | *—         |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 195     | 371    | 90.2 %     | 428      | *—         |
| Gesamtkosten stationär                                 | 9'452   | 11'429 | 20.9 %     | 15'309   | ●—*        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 7'274   | 8'663  | 19.1 %     | 10'989   | ●—*        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 625     | 656    | 5.1 %      | 1'238    | ●—*        |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 2'080   | 2'257  | 8.5 %      | 4'225    | ●—*        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 185     | 171    | –7.6 %     | 446      | ●—*        |
| Kosten Ausbildung                                      | 0       | 0      | –100.0 %   | 0        | *—         |
| Kosten Weiterbildung                                   | 1       | 0      | –100.0 %   | 0        | *—         |
| Kosten Forschung                                       | 0       | 0      | *          | 0        | *—         |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 9'389   | 12'592 | 34.1 %     | 18'410   | —●*        |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 137     | 107    | –22.0 %    | 330      | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 6'374   | 9'657  | 51.5 %     | 10'810   | ●—*        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 46.0 %  | 45.7 % | –0.6 %     | 45.0 %   | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 25      | 2'635  | 10'378.6 % | 4'100    | ●—*        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 100.0 % | 45.6 % | –54.4 %    | 45.0 %   | *—         |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Veia Granda, 7440 Andeer  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation K221  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 5'594  | 5'262  | –5.9 %    | 3'008    | *–         |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 4'590  | 5'380  | 17.2 %    | 22'727   | ●*–        |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 356    | 384    | 7.9 %     | 890      | ●*–        |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.0 %  | 0.5 %  | *         | 1.2 %    | *–         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 4.7 %  | 7.6 %  | 62.6 %    | 57.4 %   | ●*–        |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 21.4 % | 21.4 % | –0.3 %    | 23.9 %   | ●*–        |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 80.5 % | 91.7 % | 13.9 %    | 97.2 %   | ●*–        |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *–         |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *–         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *–         |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 0.0    | 0.0    | *         | 9.6      | ●*–        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0    | *         | 1.6      | *–         |
| Pflegepersonal  | 7.1    | 7.8    | 9.7 %     | 45.6     | ●*–        |
| Übriges medizinisches Personal  | 5.3    | 6.4    | 20.2 %    | 27.3     | ●*–        |
| Gesamtes Personal   | 18.0   | 20.0   | 10.8 %    | 154.4    | ●*–        |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *–         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *–         |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 1'978  | 2'050  | 3.6 %     | 13'338   | ●*–        |
| Investitionsaufwand   | 196    | 245    | 25.4 %    | 1'958    | ●*–        |
| Übriger Betriebsaufwand   | 625    | 769    | 23.0 %    | 4'974    | ●*–        |
| Total Aufwand   | 2'822  | 3'097  | 9.8 %     | 21'011   | ●*–        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 2'536  | 3'105  | 22.4 %    | 18'622   | ●*–        |
| Übriger Betriebsertrag  | 196    | 183    | –7.0 %    | 913      | *–         |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 223    | 0      | –100.0 %  | 134      | *–         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | *–         |
| Jahresergebnis  | 134    | 190    | *         | 509      | *–         |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Veia Granda, 7440 Andeer  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation K221  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär R

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 5'594  | 5'262  | -5.9 %    | 2'534    | *-         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 4'590  | 5'380  | 17.2 %    | 22'727   | ●*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 356    | 384    | 7.9 %     | 890      | ●*—        |
| Betten (stationär)                                     | 15.0   | 17.0   | 13.6 %    | 69.5     | ●*—        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 12.9   | 14.0   | 8.7 %     | 22.5     | ●*—        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 90.2 % | 91.7 % | 1.6 %     | 91.7 %   | *—         |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 302    | 266    | -12.0 %   | 653      | *-         |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 173    | 156    | -10.2 %   | 428      | *—         |
| Gesamtkosten stationär                                 | 2'469  | 2'773  | 12.3 %    | 15'309   | ●*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 1'605  | 1'997  | 24.5 %    | 10'989   | ●*—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 113    | 164    | 44.7 %    | 1'238    | ●*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 642    | 678    | 5.7 %     | 4'225    | ●*—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 42     | 50     | 18.6 %    | 446      | ●*—        |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 2'958  | 3'288  | 11.2 %    | 18'410   | ●*—        |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 199    | 188    | -5.9 %    | 330      | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 1'428  | 1'980  | 38.6 %    | 10'810   | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.1 % | 0.2 %     | 45.0 %   | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 709    | 809    | 14.1 %    | 4'100    | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 59.0 % | 58.3 % | -1.2 %    | 45.0 %   | *—●        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: MRI

Via Arona 34, 7500 St. Moritz  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K231  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 21'831 | 23'214 | 6.3 %     | 4'627    | * ●        |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 9'684  | 10'182 | 5.1 %     | 4'506    | * ●        |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 2'813  | 3'019  | 7.3 %     | 1'479    | ● * ●      |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 4      | 4      | –         | 4        | ● * ●      |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 9.5 %  | 8.2 %  | –13.8 %   | 1.2 %    | * ●        |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 32.9 % | 30.8 % | –6.4 %    | 28.2 %   | ● * ●      |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 37.0 % | 34.1 % | –7.8 %    | 28.6 %   | ● * ●      |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 72.8 % | 72.0 % | –1.2 %    | 80.3 %   | ● * ●      |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 2'605  | 2'580  | –1.0 %    | 4'096    | ● * ●      |
| MRI, stationär  | 150    | 118    | –21.3 %   | 23       | * ●        |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 1'645    |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 59       |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 10       |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 108      |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 218      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 1        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 28.9   | 31.6   | 9.3 %     | 1.2      | * ►        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 9.2    | 11.1   | 20.1 %    | 0.0      | * ►        |
| Pflegepersonal  | 47.0   | 49.2   | 4.7 %     | 32.5     | * ●        |
| Übriges medizinisches Personal  | 17.8   | 19.1   | 7.5 %     | 9.9      | * ●        |
| Gesamtes Personal   | 174.0  | 182.1  | 4.7 %     | 77.5     | * ●        |
| Belegärzte (Stunden)  | 2'360  | 2'255  | –4.4 %    | 5'689    | * ●        |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | * ●        |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 20'640 | 19'733 | –4.4 %    | 7'974    | * ●        |
| Investitionsaufwand   | 4'204  | 3'603  | –14.3 %   | 2'888    | * ●        |
| Übriger Betriebsaufwand   | 21'006 | 22'089 | 5.2 %     | 13'204   | * ●        |
| Total Aufwand   | 46'359 | 46'313 | –0.1 %    | 24'125   | * ●        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 46'404 | 49'304 | 6.2 %     | 21'792   | * ●        |
| Übriger Betriebsertrag  | 2'613  | 2'049  | –21.6 %   | 1'009    | * ●        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 200    | 199    | –0.5 %    | 39       | * ●        |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | * ●        |
| Jahresergebnis  | 2'859  | 5'240  | *         | 680      | * ●        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: MRI

Via Arona 34, 7500 St. Moritz  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K231  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                                | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                      |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                         | 21'831 | 23'214 | 6.3 %     | 4'627    | *●         |
| Anzahl Pflegetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 9'684  | 10'182 | 5.1 %     | 4'506    | ●*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut         | 2'813  | 3'019  | 7.3 %     | 1'479    | ●*—        |
| Betten (stationär)                                      | 31.7   | 33.3   | 5.2 %     | 26.0     | ●*—        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)    | 3.4    | 3.4    | -2.0 %    | 3.3      | —*—        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                    | 85.0 % | 85.0 % | 0.0 %     | 53.0 %   | —*—        |
| Casemix Index (CMI) brutto                              | 1.15   | 1.15   | –         | 1.06     | —*—        |
| Casemix Index (CMI) netto                               | 1.14   | 1.13   | -0.9 %    | 1.06     | —*—        |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>           |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                   | 11'216 | 11'421 | 1.8 %     | 4'414    | *●—        |
| – davon Kosten zulasten OKP                             | 8'181  | 8'376  | 2.4 %     | 3'921    | *●—        |
| Gesamtkosten stationär                                  | 33'895 | 32'697 | -3.5 %    | 15'277   | ●*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG   | 15'491 | 15'597 | 0.7 %     | 9'126    | ●*—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 1'260  | 1'069  | -15.2 %   | 869      | ●*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte          | 10'371 | 9'000  | -13.2 %   | 3'417    | *●—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 676    | 494    | -26.9 %   | 437      | ●*—        |
| Kosten Ausbildung                                       | 248    | 144    | -42.1 %   | 0        | *—         |
| Kosten Weiterbildung                                    | 239    | 159    | -33.2 %   | 0        | *—         |
| Kosten Forschung  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse     | 48'825 | 50'613 | 3.7 %     | 23'563   | *●—        |
| – davon Erlös ambulant OKP                              | 5'743  | 6'171  | 7.5 %     | 3'578    | *●—        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG   | 15'950 | 17'790 | 11.5 %    | 8'456    | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                              | 46.7 % | 46.7 % | 0.1 %     | 45.0 %   | ●*         |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte          | 12'657 | 12'027 | -5.0 %    | 3'860    | *●—        |
| – davon Anteil Versicherer                              | 70.7 % | 69.8 % | -1.3 %    | 51.6 %   | *●—        |

Forme juridique : Entreprise publique  
 Prestations spécifiques : NF, IPS  
 Formation de base et postgrade : Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 4  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, Dia

Chemin de l'Hôpital 9a, 2900 Porrentruy  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 3)  
 Soins aigus, psychiatrie, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K121  
 A, P, R

| Données générales  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane * | Distribution |
|--|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 149'571 | 178'867 | 19.6 %     | 101'116   |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 78'079  | 75'905  | -2.8 %     | 38'158    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 8'756   | 9'573   | 9.3 %      | 7'545     |              |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 581     | 591     | 1.7 %      | 514       |              |
| Nombre de salles d'opération   | 5       | 6       | 20.0 %     | 6         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 3       | 3       | -          | 2         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 0.7 %   | 1.0 %   | 44.4 %     | 0.8 %     |              |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 5.3 %   | 5.5 %   | 4.6 %      | 15.1 %    |              |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 7.7 %   | 7.4 %   | -4.1 %     | 19.5 %    |              |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 95.8 %  | 95.4 %  | -0.3 %     | 93.7 %    |              |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |         |         |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 88'658  | 76'753  | -13.4 %    | 0         |              |
| Sorties  | 427     | 404     | -5.4 %     | 0         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 29'508  | 27'349  | -7.3 %     | 0         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |         |         |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | 2'574   | 3'142   | 22.1 %     | 3'313     |              |
| MRI, stationnaire  | 320     | 352     | 9.7 %      | 184       |              |
| CT, ambulatoire  | 2'352   | 2'544   | 8.1 %      | 2'820     |              |
| CT, stationnaire   | 1'617   | 1'698   | 5.0 %      | 1'698     |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *       | *       | *          | 273       |              |
| Angiographie, stationnaire   | *       | *       | *          | 240       |              |
| Dialyses, ambulatoire  | 350     | 378     | 7.8 %      | 309       |              |
| Dialyses, stationnaire   | 14      | 15      | 6.7 %      | 15        |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |         |         |            |           |              |
| Médecins   | 146.1   | 143.3   | -1.9 %     | 94.4      |              |
| - dont médecins en formation postgrade   | 70.2    | 65.9    | -6.2 %     | 35.0      |              |
| Personnel soignant   | 649.5   | 621.7   | -4.3 %     | 264.9     |              |
| Autre personnel médical  | 176.4   | 168.2   | -4.7 %     | 92.5      |              |
| Personnel total  | 1'379.1 | 1'329.8 | -3.6 %     | 640.7     |              |
| Médecins privés agréés (heures)  | 0       | 0       | *          | 2'060     |              |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |         |         |            |           |              |
| Charges de personnel   | 140'125 | 141'725 | 1.1 %      | 69'780    |              |
| Charges des investissements  | 9'719   | 9'239   | -4.9 %     | 8'939     |              |
| Autres charges d'exploitation  | 41'639  | 42'251  | 1.5 %      | 37'319    |              |
| Total charges  | 195'769 | 198'021 | 1.1 %      | 119'389   |              |
| Produits des hospitalisations et soins   | 164'694 | 169'349 | 2.8 %      | 103'016   |              |
| Autres produits d'exploitation   | 11'482  | 19'466  | 69.5 %     | 9'557     |              |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 19'542  | 11'332  | -42.0 %    | 3'475     |              |
| - dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Résultat annuel  | -51     | 2'127   | *          | 600       |              |

Forme juridique : Entreprise publique  
 Prestations spécifiques : NF, IPS  
 Formation de base et postgrade : Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 4  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, Dia

Chemin de l'Hôpital 9a, 2900 Porrentruy  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 3)  
 Soins aigus, psychiatrie, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K121  
 A, P, R

| Données soins aigus A  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>                                      |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires                                       | 112'191 | 135'783 | 21.0 %     | 86'788    |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu | 45'973  | 45'907  | -0.1 %     | 33'050    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                   | 7'531   | 8'264   | 9.7 %      | 6'930     |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)  | 157.0   | 159.0   | 1.3 %      | 113.3     |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                  | 6.1     | 5.6     | -9.0 %     | 4.5       |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                              | 78.4 %  | 77.1 %  | -1.7 %     | 76.7 %    |              |
| Indice de casemix (CMI) brut   | 0.81    | 0.79    | -2.5 %     | 0.88      |              |
| Indice de casemix (CMI) net  | 0.89    | 0.84    | -5.6 %     | 0.90      |              |

#### Finances et exploitation, en 1000 frs.

|   |         |         |         |         |  |
|---|---------|---------|---------|---------|--|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 50'020  | 53'398  | 6.8 %   | 35'307  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 45'267  | 48'642  | 7.5 %   | 30'480  |  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 72'485  | 72'818  | 0.5 %   | 68'916  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 62'595  | 63'474  | 1.4 %   | 45'240  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 3'183   | 2'791   | -12.3 % | 3'223   |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 6'447   | 5'709   | -11.4 % | 12'500  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 365     | 278     | -23.8 % | 982     |  |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0       | 0       | *       | 254     |  |
| Coûts pour la formation postgrade   | 2'119   | 2'275   | 7.3 %   | 551     |  |
| Coûts pour la recherche   | 0       | 0       | *       | 0       |  |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 122'516 | 130'980 | 6.9 %   | 108'353 |  |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 36'648  | 41'755  | 13.9 %  | 24'810  |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 56'009  | 59'269  | 5.8 %   | 42'002  |  |
| – dont part des assureurs   | 45.6 %  | 45.4 %  | -0.5 %  | 45.0 %  |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 6'077   | 5'345   | -12.0 % | 12'552  |  |
| – dont part des assureurs   | 45.0 %  | 44.9 %  | -0.1 %  | 45.0 %  |  |

| Données psychiatrie P   | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|---|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>                                     |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires                                      | 0      | 0      | *          | 9'340     |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Psy | 3'878  | 3'910  | 0.8 %      | 10'490    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Psy                   | 110    | 121    | 10.0 %     | 350       |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 12.0   | 12.0   | –          | 34.0      |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                 | 35.3   | 32.3   | -8.3 %     | 30.0      |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                             | 92.2 % | 87.7 % | -4.9 %     | 83.8 %    |              |
| Day Mix Index (DMI)   | *      | *      | *          | *         |              |

#### Finances et exploitation, en 1000 frs.

|   |        |        |        |        |  |
|---|--------|--------|--------|--------|--|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 0      | 0      | *      | 1'552  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 0      | 0      | *      | 1'552  |  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 2'836  | 2'858  | 0.8 %  | 7'537  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 2'581  | 2'541  | -1.6 % | 7'124  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 120    | 123    | 3.1 %  | 647    |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 225    | 289    | 28.2 % | 284    |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 14     | 17     | 22.0 % | 17     |  |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0      | 0      | *      | 0      |  |
| Coûts pour la formation postgrade   | 13     | 17     | 33.5 % | 0      |  |
| Coûts pour la recherche   | 0      | 0      | *      | 0      |  |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 2'884  | 3'000  | 4.0 %  | 18'708 |  |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 0      | 0      | *      | 1'365  |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 2'556  | 2'653  | 3.8 %  | 6'865  |  |
| – dont part des assureurs   | 45.0 % | 45.1 % | 0.3 %  | 45.0 % |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 231    | 265    | 14.6 % | 265    |  |
| – dont part des assureurs   | 45.0 % | 52.7 % | 17.1 % | 52.7 % |  |

Forme juridique : Entreprise publique  
 Prestations spécifiques : NF, IPS  
 Formation de base et postgrade : Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 4  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, Dia

Chemin de l'Hôpital 9a, 2900 Porrentruy  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 3)  
 Soins aigus, psychiatrie, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K121  
 A, P, R

| Données réadaptation R  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 37'380 | 43'084 | 15.3 %     | 0         | * ▶          |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Réa       | 28'228 | 26'088 | -7.6 %     | 12'297    | —* ▶         |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Réa                         | 1'115  | 1'188  | 6.5 %      | 763       | —*●▶         |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 87.8   | 85.0   | -3.2 %     | 20.6      | —* ▶         |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 25.3   | 22.0   | -13.3 %    | 16.8      | —*●▶         |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 85.0 % | 86.0 % | 1.2 %      | 85.8 %    | *▶           |
| Day Mix Index (DMI)   | *      | *      | *          | *         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |        |        |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 2'105  | 2'168  | 3.0 %      | 0         | * ▶          |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 1'635  | 1'673  | 2.3 %      | 0         | * ▶          |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 19'611 | 18'737 | -4.5 %     | 4'820     | —*●▶         |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 17'134 | 16'506 | -3.7 %     | 4'766     | —*▶          |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 861    | 851    | -1.1 %     | 195       | —*●▶         |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 2'167  | 1'898  | -12.4 %    | 774       | —*●▶         |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 126    | 112    | -11.4 %    | 95        | —*▶          |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0      | 0      | *          | 0         | *▶           |
| Coûts pour la formation postgrade   | 227    | 370    | 63.3 %     | 47        | —* ▶         |
| Coûts pour la recherche   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 53'810 | 49'239 | -8.5 %     | 5'163     | —* ▶         |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 1'545  | 1'793  | 16.0 %     | 0         | * ▶          |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 16'408 | 16'000 | -2.5 %     | 4'552     | —* ▶         |
| – dont part des assureurs   | 45.2 % | 45.5 % | 0.6 %      | 45.0 %    | *▶           |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 2'032  | 1'731  | -14.8 %    | 685       | —*●▶         |
| – dont part des assureurs   | 45.0 % | 45.9 % | 2.0 %      | 45.0 %    | —*●▶         |



Forme juridique : Association / fondation  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Chemin de Roc-Montès 20, 2340 Le Noirmont  
 Clinique de réadaptation  
 Réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K221  
 R

| Données générales  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane * | Distribution |
|--|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 8'488  | 9'279  | 9.3 %      | 3'008     | *—           |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 26'726 | 28'062 | 5.0 %      | 22'727    | —*           |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 1'373  | 1'427  | 3.9 %      | 890       | —*—          |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'opération   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 0.4 %  | 0.6 %  | 72.5 %     | 1.2 %     | *—           |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 77.9 % | 78.6 % | 0.9 %      | 57.4 %    | —*—          |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 17.6 % | 17.3 % | –1.8 %     | 23.9 %    | ●—*          |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 97.1 % | 98.6 % | 1.6 %      | 97.2 %    | ●—*          |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |        |        |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0      | 0      | *          | 0         | *—           |
| Sorties  | 0      | 0      | *          | 0         | *—           |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0      | 0      | *          | 0         | *—           |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |        |        |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | *      | *      | *          | 78        |              |
| MRI, stationnaire  | *      | *      | *          | 192       |              |
| CT, ambulatoire  | *      | *      | *          | 8         |              |
| CT, stationnaire   | *      | *      | *          | 226       |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *      | *      | *          | *         |              |
| Angiographie, stationnaire   | *      | *      | *          | *         |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *      | *      | *          | *         |              |
| Dialyses, stationnaire   | *      | *      | *          | *         |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |        |        |            |           |              |
| Médecins   | 11.4   | 12.0   | 5.7 %      | 9.6       | ●—*          |
| – dont médecins en formation postgrade   | 1.4    | 1.2    | –16.6 %    | 1.6       | *—           |
| Personnel soignant   | 46.0   | 46.1   | 0.3 %      | 45.6      | —*           |
| Autre personnel médical  | 21.1   | 19.8   | –6.3 %     | 27.3      | —*           |
| Personnel total  | 132.0  | 131.3  | –0.5 %     | 154.4     | —*           |
| Médecins privés agréés (heures)  | 0      | 0      | *          | 0         | *—           |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0      | 0      | *          | 0         | *—           |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |        |        |            |           |              |
| Charges de personnel   | 11'641 | 11'249 | –3.4 %     | 13'338    | —*           |
| Charges des investissements  | 1'585  | 1'544  | –2.6 %     | 1'958     | —*           |
| Autres charges d'exploitation  | 3'186  | 3'492  | 9.6 %      | 4'974     | —*           |
| Total charges  | 16'606 | 16'299 | –1.8 %     | 21'011    | —*           |
| Produits des hospitalisations et soins   | 14'964 | 16'103 | 7.6 %      | 18'622    | —*           |
| Autres produits d'exploitation   | 694    | 677    | –2.5 %     | 913       | —*           |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 946    | 30     | –96.8 %    | 134       | *—           |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 916    | 0      | –100.0 %   | 0         | *—           |
| Résultat annuel  | –916   | 514    | *          | 509       | —*           |

Forme juridique : Association / fondation  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Chemin de Roc-Montès 20, 2340 Le Noirmont  
 Clinique de réadaptation  
 Réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K221  
 R

| Données réadaptation R  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|---|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 8'488  | 9'279  | 9.3 %      | 2'534     | ✱            |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Réa       | 26'726 | 28'062 | 5.0 %      | 22'727    | ○ ✱          |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Réa                         | 1'373  | 1'427  | 3.9 %      | 890       | ○ ✱          |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 92.0   | 92.0   | –          | 69.5      | ○ ✱          |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 19.5   | 19.7   | 1.0 %      | 22.5      | ○ ✱          |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 83.0 % | 87.4 % | 5.3 %      | 91.7 %    | ✱            |
| Day Mix Index (DMI)   | *      | *      | *          | *         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |        |        |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 838    | 840    | 0.2 %      | 653       | ✱            |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 723    | 725    | 0.3 %      | 428       | ✱            |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 15'388 | 14'963 | –2.8 %     | 15'309    | ○ ✱          |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 11'438 | 10'845 | –5.2 %     | 10'989    | ○ ✱          |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 1'331  | 1'251  | –6.0 %     | 1'238     | ○ ✱          |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 3'251  | 3'043  | –6.4 %     | 4'225     | ○ ✱          |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 404    | 392    | –3.0 %     | 446       | ○ ✱          |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 81     | 53     | –35.3 %    | 0         | ✱            |
| Coûts pour la formation postgrade   | 81     | 53     | –35.3 %    | 0         | ✱            |
| Coûts pour la recherche   | 0      | 0      | *          | 0         | ✱            |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 15'575 | 16'651 | 6.9 %      | 18'410    | ○ ✱          |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 815    | 869    | 6.6 %      | 330       | ○ ✱          |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 9'951  | 10'657 | 7.1 %      | 10'810    | ○ ✱          |
| – dont part des assureurs   | 45.8 % | 45.2 % | –1.3 %     | 45.0 %    | ✱            |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 2'696  | 2'927  | 8.6 %      | 4'100     | ○ ✱          |
| – dont part des assureurs   | 45.5 % | 45.5 % | 0.1 %      | 45.0 %    | ✱            |

Forme juridique : Raison individuelle / société  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : BGs  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Route Principale 21, 2824 Vicques  
 Clinique spécialisée : Gynécologie/néonatalogie  
 Maison de naissance K232  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier B

| Données générales  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 0       | 0       | *          | 998       | ●✱           |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 85      | 170     | 100.0 %    | 765       | ●✱           |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 56      | 85      | 51.8 %     | 297       | ●✱           |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 22      | 41      | 86.4 %     | 133       | ●✱           |
| Nombre de salles d'opération   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 1       | 1       | –          | 2         | ●✱           |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 0.0 %   | 0.0 %   | *          | 0.0 %     | ✱            |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 26.8 %  | 17.6 %  | –34.1 %    | 17.6 %    | ●✱           |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 0.0 %   | 0.0 %   | *          | 0.0 %     | ✱            |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 100.0 % | 100.0 % | –          | 100.0 %   | ●✱           |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |         |         |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Sorties  | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |         |         |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | *       | *       | *          | *         |              |
| MRI, stationnaire  | *       | *       | *          | *         |              |
| CT, ambulatoire  | *       | *       | *          | *         |              |
| CT, stationnaire   | *       | *       | *          | *         |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *       | *       | *          | *         |              |
| Angiographie, stationnaire   | *       | *       | *          | *         |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *       | *       | *          | *         |              |
| Dialyses, stationnaire   | *       | *       | *          | *         |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |         |         |            |           |              |
| Médecins   | 0.0     | 0.0     | *          | 0.0       |              |
| – dont médecins en formation postgrade   | 0.0     | 0.0     | *          | 0.0       |              |
| Personnel soignant   | 0.1     | 0.2     | 75.0 %     | 6.0       | ●✱           |
| Autre personnel médical  | 0.0     | 0.0     | *          | 0.0       | ✱            |
| Personnel total  | 0.2     | 0.3     | 39.1 %     | 9.8       | ●✱           |
| Médecins privés agréés (heures)  | 0       | 0       | *          | 0         | ✱            |
| Autre personnel agréé (heures)   | 853     | 1'634   | 91.6 %     | 664       | ●✱           |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |         |         |            |           |              |
| Charges de personnel   | 22      | 29      | 33.7 %     | 859       | ●✱           |
| Charges des investissements  | 24      | 29      | 21.2 %     | 125       | ●✱           |
| Autres charges d'exploitation  | 117     | 195     | 67.2 %     | 453       | ●✱           |
| Total charges  | 162     | 261     | 61.0 %     | 1'261     | ●✱           |
| Produits des hospitalisations et soins   | 158     | 270     | 71.3 %     | 1'241     | ●✱           |
| Autres produits d'exploitation   | 5       | 13      | 140.3 %    | 53        | ●✱           |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 0       | 0       | *          | 3         | ✱            |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0       | 0       | *          | 0         | ✱            |
| Résultat annuel  | 1       | 21      | *          | 21        | ●✱           |

Forme juridique : Raison individuelle / société  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : BGS  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Route Principale 21, 2824 Vicques  
 Clinique spécialisée : Gynécologie/néonatalogie K232  
 Maison de naissance  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier B

| Données maison de naissance B   | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 0      | 0      | *          | 998       |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – MN        | 85     | 170    | 100.0 %    | 765       |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – MN                          | 56     | 85     | 51.8 %     | 297       |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 1.0    | 1.0    | 0.3 %      | 2.7       |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 1.5    | 2.0    | 31.8 %     | 3.0       |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 14.0 % | 25.2 % | 80.4 %     | 86.6 %    |              |
| Indice de casemix (CMI) brut  | 0.41   | 0.39   | –4.9 %     | 0.39      |              |
| Indice de casemix (CMI) net   | 0.31   | 0.35   | 12.9 %     | 0.38      |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |        |        |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 0      | 0      | *          | 229       |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 0      | 0      | *          | 229       |              |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 157    | 248    | 57.9 %     | 920       |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 157    | 248    | 57.9 %     | 920       |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 13     | 14     | 5.9 %      | 65        |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Coûts pour la recherche   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 163    | 281    | 72.3 %     | 1'281     |              |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 0      | 0      | *          | 278       |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 158    | 270    | 71.3 %     | 1'059     |              |
| – dont part des assureurs   | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %      | 45.0 %    |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| – dont part des assureurs   | *      | *      | *          | 45.0 %    |              |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 5  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, PET, CC, LB, Lito, Angio, Dia

Spitalstrasse, 6004 Luzern  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A, R

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●    | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|-----------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |           |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 646'506 | 881'818   | 36.4 %    | 209'901  |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 225'555 | 239'720   | 6.3 %     | 85'817   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 39'826  | 41'957    | 5.4 %     | 14'728   |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 2'771   | 2'729     | -1.5 %    | 1'021    |            |
| Anzahl Operationssäle   | 46      | 46        | -         | 9        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 10      | 10        | -         | 4        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.5 %   | 0.5 %     | -0.5 %    | 0.7 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 21.8 %  | 22.1 %    | 1.6 %     | 9.6 %    |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 18.5 %  | 19.0 %    | 2.8 %     | 17.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 91.8 %  | 92.1 %    | 0.4 %     | 94.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |           |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0       | 0         | *         | 2        |            |
| Austritte   | 0       | 0         | *         | 1        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0         | *         | 1        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |           |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 2'593   | 2'771     | 6.9 %     | 3'004    |            |
| MRI, stationär  | 581     | 630       | 8.3 %     | 540      |            |
| CT, ambulant  | 3'136   | 3'067     | -2.2 %    | 3'520    |            |
| CT, stationär   | 1'737   | 2'372     | 36.5 %    | 2'361    |            |
| Angiographie, ambulant  | 57      | 63        | 11.1 %    | 272      |            |
| Angiographie, stationär   | 156     | 162       | 3.5 %     | 338      |            |
| Dialyse, ambulant   | 207     | 214       | 3.6 %     | 293      |            |
| Dialyse, stationär  | 21      | 18        | -12.5 %   | 18       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |           |           |          |            |
| Ärzte   | 966.8   | 1'005.0   | 3.9 %     | 192.0    |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 378.1   | 397.6     | 5.2 %     | 100.6    |            |
| Pflegepersonal  | 2'395.6 | 2'384.9   | -0.4 %    | 588.0    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 690.3   | 722.5     | 4.7 %     | 177.0    |            |
| Gesamtes Personal   | 5'566.6 | 5'623.3   | 1.0 %     | 1'324.8  |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0       | 0         | *         | 5'260    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 75      | 0         | -100.0 %  | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |           |           |          |            |
| Personalaufwand   | 587'578 | 604'904   | 2.9 %     | 151'886  |            |
| Investitionsaufwand   | 75'488  | 95'697    | 26.8 %    | 26'032   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 305'986 | 323'178   | 5.6 %     | 79'121   |            |
| Total Aufwand   | 969'052 | 1'023'778 | 5.6 %     | 240'422  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 846'324 | 953'969   | 12.7 %    | 208'854  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 52'781  | 63'743    | 20.8 %    | 20'436   |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 17'931  | 13'918    | -22.4 %   | 12'335   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0         | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | -52'016 | 7'852     | *         | 1'074    |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 5  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, PET, CC, LB, Lito, Angio, Dia

Spitalstrasse, 6004 Luzern  
 Allgemainspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K112  
 A, R

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 641'158 | 874'633 | 36.4 %    | 182'365  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 210'741 | 220'649 | 4.7 %     | 71'129   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 39'251  | 41'214  | 5.0 %     | 14'728   |            |
| Betten (stationär)                                     | 736.2   | 727.0   | -1.3 %    | 219.7    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 5.4     | 5.4     | -0.3 %    | 4.9      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 75.5 %  | 80.6 %  | 6.7 %     | 82.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.15    | 1.17    | 1.7 %     | 0.99     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.17    | 1.19    | 1.7 %     | 1.00     |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |         |         |        |         |  |
|---|---------|---------|--------|---------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 336'249 | 360'320 | 7.2 %  | 67'454  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 299'965 | 325'072 | 8.4 %  | 61'696  |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 522'934 | 541'775 | 3.6 %  | 148'622 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 365'863 | 378'157 | 3.4 %  | 106'508 |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 26'041  | 25'653  | -1.5 % | 8'695   |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 107'632 | 111'866 | 3.9 %  | 26'623  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 7'544   | 8'040   | 6.6 %  | 2'095   |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 8'759   | 8'942   | 2.1 %  | 1'159   |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 12'610  | 13'036  | 3.4 %  | 2'682   |  |
| Kosten Forschung                                      | 6'436   | 7'184   | 11.6 % | 324     |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 874'163 | 981'289 | 12.3 % | 231'715 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 278'599 | 317'901 | 14.1 % | 57'721  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 319'129 | 342'029 | 7.2 %  | 97'267  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.5 %  | 45.4 %  | -0.3 % | 45.0 %  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 127'682 | 152'116 | 19.1 % | 28'839  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 63.6 %  | 65.0 %  | 2.2 %  | 45.0 %  |  |

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 5'348  | 7'185  | 34.3 %    | 1'931    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 14'814 | 19'071 | 28.7 %    | 25'495   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 575    | 743    | 29.2 %    | 1'310    |            |
| Betten (stationär)                                     | 54.8   | 62.0   | 13.1 %    | 79.8     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 25.8   | 25.7   | -0.4 %    | 19.3     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 72.9 % | 85.3 % | 17.0 %    | 85.3 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |        |        |         |        |  |
|---|--------|--------|---------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 831    | 697    | -16.1 % | 357    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 734    | 593    | -19.2 % | 317    |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 16'709 | 20'027 | 19.9 %  | 20'778 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 11'806 | 14'971 | 26.8 %  | 17'897 |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 978    | 1'390  | 42.1 %  | 1'390  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 4'518  | 4'518  | 0.0 %   | 1'968  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 381    | 432    | 13.6 %  | 131    |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 57     | 169    | 198.2 % | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 96     | 214    | 121.9 % | 0      |  |
| Kosten Forschung                                      | 95     | 338    | 255.5 % | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 16'726 | 18'265 | 9.2 %   | 20'128 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 530    | 403    | -23.9 % | 403    |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 9'999  | 12'443 | 24.4 %  | 17'795 |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 43.7 % | 45.4 % | 3.8 %   | 45.4 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 5'279  | 4'458  | -15.6 % | 2'233  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 61.5 % | 56.6 % | -8.0 %  | 47.2 % |  |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, PET, CC, Angio, Dia

St. Anna-Strasse 32, 6006 Luzern  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 171'384 | 174'914 | 2.1 %     | 209'901  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 63'311  | 64'306  | 1.6 %     | 85'817   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 14'504  | 14'712  | 1.4 %     | 14'728   |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 731     | 790     | 8.1 %     | 1'021    |            |
| Anzahl Operationssäle   | 13      | 13      | –         | 9        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 3       | 3       | –         | 4        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.4 %   | 0.3 %   | –4.8 %    | 0.7 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 19.0 %  | 19.0 %  | 0.5 %     | 9.6 %    |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 43.8 %  | 43.5 %  | –0.7 %    | 17.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 93.9 %  | 94.5 %  | 0.7 %     | 94.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0       | 0       | *         | 2        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 1        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 1        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 3'588   | 3'905   | 8.8 %     | 3'004    |            |
| MRI, stationär  | 344     | 299     | –13.1 %   | 540      |            |
| CT, ambulant  | 2'694   | 3'074   | 14.1 %    | 3'520    |            |
| CT, stationär   | 935     | 1'006   | 7.5 %     | 2'361    |            |
| Angiographie, ambulant  | 70      | 101     | 45.3 %    | 272      |            |
| Angiographie, stationär   | 869     | 876     | 0.9 %     | 338      |            |
| Dialyse, ambulant   | 230     | 232     | 0.6 %     | 293      |            |
| Dialyse, stationär  | 11      | 14      | 20.0 %    | 18       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 83.5    | 82.1    | –1.6 %    | 192.0    |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 25.3    | 26.7    | 5.6 %     | 100.6    |            |
| Pflegepersonal  | 494.2   | 481.0   | –2.7 %    | 588.0    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 149.9   | 151.9   | 1.3 %     | 177.0    |            |
| Gesamtes Personal   | 1'038.5 | 1'037.0 | –0.1 %    | 1'324.8  |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 132'551 | 140'338 | 5.9 %     | 5'260    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 5'600   | 9'141   | 63.2 %    | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 106'300 | 104'227 | –2.0 %    | 151'886  |            |
| Investitionsaufwand   | 66'845  | 24'794  | –62.9 %   | 26'032   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 87'843  | 79'121  | –9.9 %    | 79'121   |            |
| Total Aufwand   | 261'313 | 211'178 | –19.2 %   | 240'422  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 216'581 | 204'482 | –5.6 %    | 208'854  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 25'722  | 20'436  | –20.6 %   | 20'436   |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 21'200  | 1'592   | –92.5 %   | 12'335   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 18'677  | 0       | –100.0 %  | 0        |            |
| Jahresergebnis  | –18'677 | 15'332  | *         | 1'074    |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, PET, CC, Angio, Dia

St. Anna-Strasse 32, 6006 Luzern  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 171'384 | 174'914 | 2.1 %     | 182'365  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 63'311  | 64'306  | 1.6 %     | 71'129   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 14'504  | 14'712  | 1.4 %     | 14'728   |            |
| Betten (stationär)                                     | 219.0   | 219.7   | 0.3 %     | 219.7    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.4     | 4.4     | 0.1 %     | 4.9      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 77.2 %  | 77.7 %  | 0.6 %     | 82.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.05    | 1.04    | -1.0 %    | 0.99     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.04    | 1.04    | -         | 1.00     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 76'369  | 67'066  | -12.2 %   | 67'454   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 72'184  | 63'320  | -12.3 %   | 61'696   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 148'502 | 148'345 | -0.1 %    | 148'622  |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 69'258  | 71'181  | 2.8 %     | 106'508  |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 6'892   | 5'971   | -13.4 %   | 8'695    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 71'139  | 69'669  | -2.1 %    | 26'623   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 8'063   | 6'489   | -19.5 %   | 2'095    |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 0       | 0       | *         | 1'159    |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 259     | 375     | 44.5 %    | 2'682    |            |
| Kosten Forschung                                       | 130     | 136     | 5.1 %     | 324      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 240'220 | 231'715 | -3.5 %    | 231'715  |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 56'948  | 51'214  | -10.1 %   | 57'721   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 73'885  | 76'246  | 3.2 %     | 97'267   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 65'500  | 65'556  | 0.1 %     | 28'839   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |



Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 24  
 Spezialausrüstung: -

Schafmattstrasse 1, 4915 St. Urban  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K211  
 P

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 118'306 | 142'134 | 20.1 %    | 75'744   |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 105'407 | 101'780 | -3.4 %    | 81'570   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 2'690   | 2'986   | 11.0 %    | 2'412    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.2 %   | 0.6 %   | 218.2 %   | 0.9 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 17.5 %  | 16.2 %  | -7.3 %    | 10.6 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 0.0 %   | 0.0 %   | *         | 4.8 %    |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 98.5 %  | 98.7 %  | 0.3 %     | 98.9 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 4'296   | 4'327   | 0.7 %     | 0        |            |
| Austritte   | 3       | 4       | 33.3 %    | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 6'555   | 6'292   | -4.0 %    | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *       | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *       | *       | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *       | *       | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *       | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 79.8    | 86.1    | 7.9 %     | 75.1     |            |
| - davon Ärzte in Weiterbildung  | 27.6    | 30.8    | 11.5 %    | 34.9     |            |
| Pflegepersonal  | 355.1   | 353.8   | -0.4 %    | 259.6    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 163.6   | 173.4   | 6.0 %     | 84.7     |            |
| Gesamtes Personal   | 917.8   | 942.5   | 2.7 %     | 621.6    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 97'377  | 96'542  | -0.9 %    | 65'632   |            |
| Investitionsaufwand   | 10'737  | 11'104  | 3.4 %     | 6'802    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 20'734  | 21'480  | 3.6 %     | 14'911   |            |
| Total Aufwand   | 128'848 | 129'127 | 0.2 %     | 85'589   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 130'718 | 105'540 | -19.3 %   | 80'123   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | -16'578 | 10'854  | -165.5 %  | 5'505    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 14'708  | 14'153  | -3.8 %    | 10'032   |            |
| - davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 3'591   | 0       | -100.0 %  | 0        |            |
| Jahresergebnis  | -3'591  | 1'421   | *         | 1'809    |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 24  
 Spezialausrüstung: -

Schafmattstrasse 1, 4915 St. Urban  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K211  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                 | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | 118'306 | 142'134 | 20.1 %    | 75'744   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 105'407 | 101'780 | -3.4 %    | 81'570   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy        | 2'690   | 2'986   | 11.0 %    | 2'412    |            |
| Betten (stationär)                                    | 308.0   | 311.0   | 1.0 %     | 237.6    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | 39.2    | 34.1    | -13.0 %   | 34.1     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | 90.1 %  | 88.5 %  | -1.7 %    | 92.3 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                   | *       | *       | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>         |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                 | 30'572  | 32'274  | 5.6 %     | 22'879   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 29'794  | 31'565  | 5.9 %     | 21'346   |            |
| Gesamtkosten stationär                                | 85'573  | 81'488  | -4.8 %    | 63'778   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 83'668  | 80'743  | -3.5 %    | 54'227   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 7'572   | 7'614   | 0.6 %     | 4'012    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 2       | 0       | -100.0 %  | 4'326    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 0       | 0       | -100.0 %  | 247      |            |
| Kosten Ausbildung                                     | *       | 222     | *         | 231      |            |
| Kosten Weiterbildung                                  | *       | 1'116   | *         | 668      |            |
| Kosten Forschung                                      | *       | 140     | *         | 127      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 123'057 | 123'537 | 0.4 %     | 86'338   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 18'572  | 21'014  | 13.1 %    | 14'698   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 80'522  | 79'223  | -1.6 %    | 55'157   |            |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 2       | 0       | -100.0 %  | 4'934    |            |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 %  | *       | *         | 45.0 %   |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Rütliweg 1, 6045 Meggen  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K212  
 P

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz  | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|------------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |            |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 87      | 86      | -1.1 %     | 2'742    | *          |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 4'894   | 5'019   | 2.6 %      | 17'471   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 64      | 72      | 12.5 %     | 384      |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0       | 0       | *          | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0       | 0       | *          | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0       | 0       | *          | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.0 %   | 0.0 %   | *          | 0.6 %    | *          |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 59.2 %  | 56.0 %  | -5.3 %     | 43.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 0.0 %   | 0.0 %   | *          | 0.0 %    | *          |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 100.0 % | 100.0 % | –          | 99.5 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |            |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0       | 0       | *          | 0        | *          |
| Austritte   | 0       | 0       | *          | 0        | *          |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *          | 0        | *          |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |            |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *       | *          | *        |            |
| MRI, stationär  | *       | *       | *          | *        |            |
| CT, ambulant  | *       | *       | *          | *        |            |
| CT, stationär   | *       | *       | *          | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *          | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *          | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *          | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *          | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |            |          |            |
| Ärzte   | 0.6     | 0.7     | 16.7 %     | 7.0      |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0     | 0.0     | *          | 2.4      |            |
| Pflegepersonal  | 3.2     | 3.1     | -5.2 %     | 25.0     |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 8.8     | 8.0     | -9.0 %     | 16.2     |            |
| Gesamtes Personal   | 14.5    | 14.8    | 1.7 %      | 96.3     |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0       | 0       | *          | 0        | *          |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *          | 0        | *          |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |            |          |            |
| Personalaufwand   | 1'798   | 1'871   | 4.1 %      | 8'798    |            |
| Investitionsaufwand   | 1       | 101     | 10'607.6 % | 1'113    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 378     | 448     | 18.5 %     | 2'283    |            |
| Total Aufwand   | 2'177   | 2'420   | 11.2 %     | 14'024   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 1'855   | 2'288   | 23.3 %     | 10'916   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 44      | 421     | 852.7 %    | 283      |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 11      | 16      | 38.2 %     | 230      | *          |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *          | 0        | *          |
| Jahresergebnis  | -266    | 305     | *          | 147      |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Rütliweg 1, 6045 Meggen  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K212  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                 | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | 87     | 86     | -1.1 %    | 2'742    | * —        |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 4'894  | 5'019  | 2.6 %     | 17'049   | ● * —      |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy        | 64     | 72     | 12.5 %    | 318      | ● * —      |
| Betten (stationär)                                    | 18.9   | 19.0   | 0.3 %     | 52.0     | ● * —      |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | 76.5   | 69.7   | -8.8 %    | 43.0     | * ● —      |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | 75.3 % | 80.7 % | 7.2 %     | 91.3 %   | ● * —      |
| Day Mix Index (DMI)                                   | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>         |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                 | 0      | 0      | *         | 853      | * —        |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 0      | 0      | *         | 804      | * —        |
| Gesamtkosten stationär                                | 2'177  | 2'420  | 11.2 %    | 10'920   | ● * —      |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 2'176  | 2'420  | 11.2 %    | 7'350    | ● * —      |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 0      | 100    | *         | 488      | ● * —      |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 1'911  | 2'346  | 22.8 %    | 13'928   | ● * —      |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 23     | 21     | -8.3 %    | 525      | * —        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 1'855  | 2'288  | 23.3 %    | 7'602    | ● * —      |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.1 %     | 45.0 %   | * —        |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| – davon Anteil Versicherer                            | *      | *      | *         | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Route de l'Astoria 2, 3963 Crans-Montana  
 Rehabilitationsklinik  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 A, R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 1'111  | 1'319  | 18.7 %    | 3'008    | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 18'504 | 20'789 | 12.3 %    | 22'727   | —*         |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 667    | 871    | 30.6 %    | 890      | —*         |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.0 %  | 0.2 %  | *         | 1.2 %    | *—         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 52.5 % | 52.4 % | –0.3 %    | 57.4 %   | —*         |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 14.5 % | 16.3 % | 12.5 %    | 23.9 %   | ●—*        |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 98.6 % | 98.9 % | 0.3 %     | 97.2 %   | ●—*        |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 10.6   | 10.5   | –0.9 %    | 9.6      | ●—*        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 5.0    | 5.8    | 15.9 %    | 1.6      | *—●        |
| Pflegepersonal  | 40.4   | 40.0   | –1.0 %    | 45.6     | —*         |
| Übriges medizinisches Personal  | 18.3   | 17.9   | –2.1 %    | 27.3     | —*         |
| Gesamtes Personal   | 109.4  | 110.5  | 1.1 %     | 154.4    | —*         |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 10'230 | 10'410 | 1.8 %     | 13'338   | —*         |
| Investitionsaufwand   | 2'092  | 1'769  | –15.4 %   | 1'958    | —*         |
| Übriger Betriebsaufwand   | 2'509  | 2'607  | 3.9 %     | 4'974    | ●—*        |
| Total Aufwand   | 14'830 | 14'786 | –0.3 %    | 21'011   | —*         |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 12'995 | 14'969 | 15.2 %    | 18'622   | —*         |
| Übriger Betriebsertrag  | 455    | 570    | 25.2 %    | 913      | —*         |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 1'381  | 63     | –95.5 %   | 134      | *—         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 1'222  | 0      | –100.0 %  | 0        | *—         |
| Jahresergebnis  | –1'222 | 815    | *         | 509      | —*         |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Route de l'Astoria 2, 3963 Crans-Montana  
 Rehabilitationsklinik  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 A, R

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020  | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|-------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |       |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 1'111 | 1'319  | 18.7 %    | 1'319    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 0     | 0      | *         | 182      |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 0     | 0      | *         | 17       |            |
| Betten (stationär)                                     | 0.0   | 0.0    | *         | 6.0      |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | *     | *      | *         | 10.7     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | *     | *      | *         | 88.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | *     | *      | *         | 0.61     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | *     | *      | *         | 0.95     |            |

#### Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.

|   |     |     |         |        |  |
|---|-----|-----|---------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 782 | 571 | -26.9 % | 0      |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 782 | 565 | -27.7 % | 0      |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 0   | 0   | *       | 3'132  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 0   | 0   | *       | 2'486  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 0   | 0   | *       | 171    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 0   | 0   | *       | 0      |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 0   | 0   | *       | 0      |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 0   | 3   | *       | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0   | 0   | *       | 0      |  |
| Kosten Forschung                                      | 0   | 0   | *       | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 693 | 621 | -10.4 % | 3'915  |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 693 | 615 | -11.3 % | 0      |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 0   | 0   | *       | 1'869  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | *   | *   | *       | 45.0 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 0   | 0   | *       | 0      |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | *   | *   | *       | 45.0 % |  |

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 0      | 0      | *         | 2'534    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 18'504 | 20'789 | 12.3 %    | 22'727   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 667    | 871    | 30.6 %    | 890      |            |
| Betten (stationär)                                     | 59.1   | 65.7   | 11.1 %    | 69.5     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 27.7   | 23.9   | -14.0 %   | 22.5     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 83.8 % | 87.0 % | 3.8 %     | 91.7 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |

#### Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.

|   |        |        |         |        |  |
|---|--------|--------|---------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 0      | 0      | *       | 653    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 0      | 0      | *       | 428    |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 13'107 | 13'475 | 2.8 %   | 15'309 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 10'856 | 11'189 | 3.1 %   | 10'989 |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 1'536  | 1'210  | -21.2 % | 1'238  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 2'074  | 2'262  | 9.1 %   | 4'225  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 284    | 239    | -15.7 % | 446    |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 36     | 29     | -19.7 % | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 12'665 | 14'456 | 14.1 %  | 18'410 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 0      | 0      | *       | 330    |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 9'847  | 11'229 | 14.0 %  | 10'810 |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.2 % | 45.0 % | -0.4 %  | 45.0 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 1'740  | 2'024  | 16.3 %  | 4'100  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.3 % | 45.0 % | -0.5 %  | 45.0 % |  |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Hemschlenstrasse, 6006 Luzern  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 2'342  | 2'517  | 7.5 %     | 3'008    | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 15'958 | 16'572 | 3.8 %     | 22'727   | —*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 714    | 744    | 4.2 %     | 890      | —*—        |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.4 %  | 0.3 %  | –36.3 %   | 1.2 %    | *—         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 38.2 % | 44.3 % | 16.0 %    | 57.4 %   | —*—        |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 47.8 % | 44.7 % | –6.4 %    | 23.9 %   | ●*—        |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 96.6 % | 97.3 % | 0.7 %     | 97.2 %   | ●*—        |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 6.1    | 5.3    | –12.9 %   | 9.6      | ●*—        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 3.5    | 0.0    | –100.0 %  | 1.6      | *—         |
| Pflegepersonal  | 31.0   | 43.8   | 41.1 %    | 45.6     | —*—        |
| Übriges medizinisches Personal  | 16.3   | 15.3   | –5.8 %    | 27.3     | —*—        |
| Gesamtes Personal   | 58.2   | 68.5   | 17.8 %    | 154.4    | —*—        |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 5'921  | 7'174  | 21.2 %    | 13'338   | —*—        |
| Investitionsaufwand   | 1'847  | 1'689  | –8.5 %    | 1'958    | —*—        |
| Übriger Betriebsaufwand   | 2'910  | 4'297  | 47.6 %    | 4'974    | —*—        |
| Total Aufwand   | 10'682 | 13'160 | 23.2 %    | 21'011   | —*—        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 12'149 | 13'007 | 7.1 %     | 18'622   | —*—        |
| Übriger Betriebsertrag  | 256    | 230    | –9.9 %    | 913      | —*—        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0      | 170    | *         | 134      | *—         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Jahresergebnis  | 1'723  | 248    | *         | 509      | —*—        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Hemschenstrasse, 6006 Luzern  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 2'342  | 2'517  | 7.5 %     | 2'534    | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 15'958 | 16'572 | 3.8 %     | 22'727   | ●—*        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 714    | 744    | 4.2 %     | 890      | ●—*        |
| Betten (stationär)                                     | 51.9   | 52.0   | 0.3 %     | 69.5     | ●—*        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 22.4   | 22.3   | –0.3 %    | 22.5     | —*         |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 84.2 % | 87.1 % | 3.4 %     | 91.7 %   | *—         |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 203    | 322    | 59.0 %    | 653      | *—         |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 181    | 226    | 25.0 %    | 428      | *—         |
| Gesamtkosten stationär                                 | 12'567 | 12'774 | 1.6 %     | 15'309   | ●—*        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 5'885  | 6'384  | 8.5 %     | 10'989   | ●—*        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 483    | 413    | –14.4 %   | 1'238    | ●—*        |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 5'119  | 4'788  | –6.5 %    | 4'225    | ●—*        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 433    | 331    | –23.6 %   | 446      | ●—*        |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 22     | *         | 0        | *—         |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 12'567 | 13'239 | 5.4 %     | 18'410   | —*         |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 165    | 216    | 30.5 %    | 330      | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 5'366  | 6'019  | 12.2 %    | 10'810   | ●—*        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 4'814  | 4'821  | 0.1 %     | 4'100    | ●—*        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | *—         |



Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI

Hertensteinstrasse 162, 6353 Weggis  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation K221  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 20     | 19     | -5.0 %    | 3'008    | *-         |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 3'782  | 4'789  | 26.6 %    | 22'727   | ●*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 79     | 92     | 16.5 %    | 890      | ●*—        |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 40.0 % | 38.9 % | -2.8 %    | 1.2 %    | *▶         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 92.6 % | 90.9 % | -1.8 %    | 57.4 %   | —*●        |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 62.2 % | 65.7 % | 5.7 %     | 23.9 %   | ●*—        |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 52.2 % | 60.2 % | 15.2 %    | 97.2 %   | ●◀*        |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | Inf    | 4      | *         | 78       | ●*—        |
| MRI, stationär  | Inf    | 20     | *         | 192      | ●*—        |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 2.4    | 3.0    | 22.9 %    | 9.6      | ●*—        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.5    | *         | 1.6      | ●*—        |
| Pflegepersonal  | 23.4   | 25.4   | 8.5 %     | 45.6     | ●*—        |
| Übriges medizinisches Personal  | 13.9   | 14.0   | 1.1 %     | 27.3     | ●*—        |
| Gesamtes Personal   | 53.9   | 54.6   | 1.4 %     | 154.4    | ●*—        |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 5'938  | 7'163  | 20.6 %    | 13'338   | ●*—        |
| Investitionsaufwand   | 1'751  | 1'866  | 6.6 %     | 1'958    | ●*—        |
| Übriger Betriebsaufwand   | 4'096  | 3'817  | -6.8 %    | 4'974    | ●*—        |
| Total Aufwand   | 12'012 | 12'892 | 7.3 %     | 21'011   | ●*—        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 9'498  | 12'210 | 28.6 %    | 18'622   | ●*—        |
| Übriger Betriebsertrag  | 753    | 585    | -22.3 %   | 913      | ●*—        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 1'761  | 97     | -94.5 %   | 134      | *-         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 1'761  | 97     | -94.5 %   | 0        | *-         |
| Jahresergebnis  | -1'761 | -97    | *         | 509      | *-         |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI

Hertensteinstrasse 162, 6353 Weggis  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 20     | 19     | -5.0 %    | 2'534    | * -        |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 3'782  | 4'789  | 26.6 %    | 22'727   | ● * -      |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 79     | 92     | 16.5 %    | 890      | ● * -      |
| Betten (stationär)                                     | 17.3   | 23.0   | 33.1 %    | 69.5     | ● * -      |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 47.9   | 52.1   | 8.7 %     | 22.5     | * - ▶      |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 61.1 % | 61.6 % | 0.8 %     | 91.7 %   | * -        |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 495    | 523    | 5.6 %     | 653      | * -        |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 5      | 0      | -91.6 %   | 428      | * -        |
| Gesamtkosten stationär                                 | 12'373 | 12'313 | -0.5 %    | 15'309   | ● * -      |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 1'986  | 1'667  | -16.1 %   | 10'989   | ● * -      |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 226    | 321    | 42.0 %    | 1'238    | ● * -      |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 1'921  | 1'135  | -40.9 %   | 4'225    | ● * -      |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 207    | 241    | 16.7 %    | 446      | ● * -      |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        | * -        |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 0        | * -        |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | * -        |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 9'936  | 12'696 | 27.8 %    | 18'410   | ● * -      |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 0      | 0      | *         | 330      | * -        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 636    | 828    | 30.3 %    | 10'810   | ● * -      |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 46.1 % | 2.5 %     | 45.0 %   | * -        |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 616    | 535    | -13.1 %   | 4'100    | ● * -      |
| – davon Anteil Versicherer                             | 43.5 % | 45.0 % | 3.4 %     | 45.0 %   | * -        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Seestrasse 18, 6354 Vitznau  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation K221  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär R

| Angaben allgemein   | 2020 | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |      |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 0    | 3       | *         | 3'008    | *—         |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | *    | 233     | *         | 22'727   | ●*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | *    | 5       | *         | 890      | ●*—        |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | *    | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | *    | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | *    | 0       | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | *    | 87.5 %  | *         | 1.2 %    | *—▶        |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | *    | 100.0 % | *         | 57.4 %   | —*●        |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | *    | 100.0 % | *         | 23.9 %   | ●*—▶       |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | *    | 0.0 %   | *         | 97.2 %   | ▶*—*       |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |      |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | *    | 0       | *         | 0        | *—         |
| Austritte   | *    | 0       | *         | 0        | *—         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | *    | 0       | *         | 0        | *—         |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |      |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *    | *       | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *    | *       | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *    | *       | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *    | *       | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *    | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *    | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *    | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *    | *       | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |      |         |           |          |            |
| Ärzte   | 0.0  | 1.0     | *         | 9.6      | ●*—        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0  | 0.2     | *         | 1.6      | ●*—        |
| Pflegepersonal  | 0.0  | 6.4     | *         | 45.6     | ●*—        |
| Übriges medizinisches Personal  | 0.0  | 4.7     | *         | 27.3     | ●*—        |
| Gesamtes Personal   | 0.0  | 16.3    | *         | 154.4    | ●*—        |
| Belegärzte (Stunden)  | 0    | 0       | *         | 0        | *—         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0    | 0       | *         | 0        | *—         |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |      |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 0    | 1'232   | *         | 13'338   | ●*—        |
| Investitionsaufwand   | 0    | 1'186   | *         | 1'958    | ●*—        |
| Übriger Betriebsaufwand   | 0    | 1'716   | *         | 4'974    | ●*—        |
| Total Aufwand   | 0    | 4'136   | *         | 21'011   | ●*—        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 0    | 3'831   | *         | 18'622   | ●*—        |
| Übriger Betriebsertrag  | 0    | 381     | *         | 913      | ●*—        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0    | 0       | *         | 134      | *—         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0    | 0       | *         | 0        | *—         |
| Jahresergebnis  | 0    | 76      | *         | 509      | —*—        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Seestrasse 18, 6354 Vitznau  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K221  
 R

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020 | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |      |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | *    | 3      | *         | 2'534    | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | *    | 233    | *         | 22'727   | ●*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | *    | 5      | *         | 890      | ●*—        |
| Betten (stationär)                                     | *    | 5.9    | *         | 69.5     | ●*—        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | *    | 46.6   | *         | 22.5     | —*●        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | *    | 38.9 % | *         | 91.7 %   | *—         |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *    | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |      |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | *    | 194    | *         | 653      | *—         |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | *    | 0      | *         | 428      | *—         |
| Gesamtkosten stationär                                 | *    | 3'940  | *         | 15'309   | ●*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | *    | 0      | *         | 10'989   | ●*—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | *    | 0      | *         | 1'238    | ●*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | *    | 0      | *         | 4'225    | ●*—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | *    | 0      | *         | 446      | ●*—        |
| Kosten Ausbildung                                      | *    | 0      | *         | 0        | *—         |
| Kosten Weiterbildung                                   | *    | 0      | *         | 0        | *—         |
| Kosten Forschung                                       | *    | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | *    | 4'212  | *         | 18'410   | ●*—        |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | *    | 0      | *         | 330      | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | *    | 0      | *         | 10'810   | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                             | *    | *      | *         | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | *    | 0      | *         | 4'100    | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                             | *    | *      | *         | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Schellenrain 20, 6208 Oberkirch LU  
 Spezialklinik: Gynäkologie / Neonatologie  
 Geburtshaus  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K232  
 B

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 2'597   | 2'853   | 9.9 %     | 998      |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 2'915   | 3'099   | 6.3 %     | 765      |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 937     | 1'022   | 9.1 %     | 297      |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 444     | 488     | 9.9 %     | 133      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 2       | 2       | –         | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.0 %   | 0.0 %   | *         | 0.0 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 21.1 %  | 20.8 %  | –1.7 %    | 17.6 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 3.3 %   | 4.1 %   | 25.6 %    | 0.0 %    |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 100.0 % | 100.0 % | –         | 100.0 %  |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *       | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *       | *       | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *       | *       | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *       | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 0.0     | 0.0     | *         | 0.0      |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0     | 0.0     | *         | 0.0      |            |
| Pflegepersonal  | 19.0    | 18.6    | –2.3 %    | 6.0      |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 0.4     | 0.3     | –18.4 %   | 0.0      |            |
| Gesamtes Personal   | 27.8    | 27.7    | –0.6 %    | 9.8      |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 85      | 88      | 3.5 %     | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 664      |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 3'031   | 3'122   | 3.0 %     | 859      |            |
| Investitionsaufwand   | 401     | 421     | 5.1 %     | 125      |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 628     | 733     | 16.6 %    | 453      |            |
| Total Aufwand   | 4'062   | 4'282   | 5.4 %     | 1'261    |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 3'697   | 3'884   | 5.1 %     | 1'241    |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 244     | 509     | 108.8 %   | 53       |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 122     | 0       | –100.0 %  | 3        |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 122     | 0       | –100.0 %  | 0        |            |
| Jahresergebnis  | –122    | 112     | *         | 21       |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Schellenrain 20, 6208 Oberkirch LU  
 Spezialklinik: Gynäkologie / Neonatologie  
 Geburtshaus  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K232  
 B

| Angaben Geburtshaus B                                 | 2020   | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |        |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | 2'597  | 2'853   | 9.9 %     | 998      |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – GH  | 2'915  | 3'099   | 6.3 %     | 765      |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – GH         | 937    | 1'022   | 9.1 %     | 297      |            |
| Betten (stationär)                                    | 6.0    | 6.0     | 0.3 %     | 2.7      |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | 3.1    | 3.0     | –2.5 %    | 3.0      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | 98.7 % | 109.4 % | 10.8 %    | 86.6 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                            | 0.38   | 0.37    | –2.6 %    | 0.39     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                             | 0.37   | 0.36    | –2.7 %    | 0.38     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>         |        |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                 | 340    | 383     | 12.4 %    | 229      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 324    | 359     | 10.6 %    | 229      |            |
| Gesamtkosten stationär                                | 3'519  | 3'571   | 1.5 %     | 920      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 3'232  | 3'231   | 0.0 %     | 920      |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 187    | 183     | –2.1 %    | 65       |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 172    | 242     | 40.8 %    | 0        |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 10     | 14      | 38.4 %    | 0        |            |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 3'868  | 4'199   | 8.6 %     | 1'281    |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 351    | 404     | 15.0 %    | 278      |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 3'049  | 3'218   | 5.5 %     | 1'059    |            |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.1 % | 45.1 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 190    | 286     | 50.5 %    | 0        |            |
| – davon Anteil Versicherer                            | 60.3 % | 60.2 %  | –0.1 %    | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Lito

Guido A. Zäch Strasse 1, 6207 Nottwil  
 Spezialklinik: Diverse  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K235  
 A, R

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 58'645  | 54'802  | -6.6 %    | 618      | * —▶       |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 53'736  | 59'406  | 10.6 %    | 2'817    | * —▶       |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 1'424   | 1'767   | 24.1 %    | 422      | * —▶       |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0       | 0       | *         | 0        | * —        |
| Anzahl Operationssäle   | 3       | 3       | –         | 2        | * —▶       |
| Anzahl Gebärsäle  | 0       | 0       | *         | 0        | * —        |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 16.3 %  | 16.5 %  | 1.2 %     | 2.8 %    | * —▶       |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 78.0 %  | 71.3 %  | -8.6 %    | 43.6 %   | * —▶       |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 18.9 %  | 17.3 %  | -8.6 %    | 21.0 %   | * —▶       |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 72.0 %  | 75.9 %  | 5.5 %     | 98.1 %   | * —▶       |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0       | 0       | *         | 0        | * —        |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 0        | * —        |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 0        | * —        |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 3'755   | 3'706   | -1.3 %    | 3'935    | * —▶       |
| MRI, stationär  | 554     | 546     | -1.4 %    | 294      | * —▶       |
| CT, ambulant  | 901     | 1'030   | 14.3 %    | 1'030    | * —▶       |
| CT, stationär   | 641     | 606     | -5.5 %    | 253      | * —▶       |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | 922      | * —▶       |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | 0        | * —        |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | *        | * —        |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | *        | * —        |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 87.9    | 95.7    | 8.9 %     | 4.7      | * —▶       |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 34.2    | 38.9    | 13.6 %    | 1.0      | * —▶       |
| Pflegepersonal  | 426.7   | 449.9   | 5.4 %     | 29.4     | * —▶       |
| Übriges medizinisches Personal  | 188.2   | 199.1   | 5.8 %     | 6.3      | * —▶       |
| Gesamtes Personal   | 1'059.6 | 1'124.0 | 6.1 %     | 62.0     | * —▶       |
| Belegärzte (Stunden)  | 3'214   | 2'189   | -31.9 %   | 0        | * —▶       |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 2'220   | 0       | -100.0 %  | 0        | * —▶       |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 108'793 | 119'312 | 9.7 %     | 6'506    | * —▶       |
| Investitionsaufwand   | 20'366  | 20'300  | -0.3 %    | 1'129    | * —▶       |
| Übriger Betriebsaufwand   | 30'450  | 32'554  | 6.9 %     | 3'219    | * —▶       |
| Total Aufwand   | 159'656 | 173'350 | 8.6 %     | 9'976    | * —▶       |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 118'443 | 131'830 | 11.3 %    | 9'539    | * —▶       |
| Übriger Betriebsertrag  | 20'056  | 22'049  | 9.9 %     | 382      | * —▶       |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 21'156  | 19'471  | -8.0 %    | 316      | * —▶       |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 19'131  | 15'257  | -20.2 %   | 0        | * —▶       |
| Jahresergebnis  | -19'131 | -15'257 | *         | -118     | * —▶       |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Lito

Guido A. Zäch Strasse 1, 6207 Nottwil  
 Spezialklinik: Diverse  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K235  
 A, R

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 58'645 | 54'802 | -6.6 %    | 450      | * —▶       |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 4'910  | 6'737  | 37.2 %    | 2'817    | —*—●       |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 397    | 647    | 63.0 %    | 232      | *—●—       |
| Betten (stationär)                                     | 57.8   | 52.3   | -9.5 %    | 15.0     | *—▶        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 12.4   | 10.4   | -15.8 %   | 9.7      | —*—        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 69.3 % | 90.0 % | 29.9 %    | 63.9 %   | —*—●       |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 3.67   | 3.03   | -17.4 %   | 0.96     | *—●—       |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 3.69   | 3.21   | -13.0 %   | 1.53     | —*—●       |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |        |        |         |        |      |
|---|--------|--------|---------|--------|------|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 21'608 | 22'528 | 4.3 %   | 714    | *—●— |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 15'122 | 15'721 | 4.0 %   | 661    | *—●— |
| Gesamtkosten stationär                                | 41'318 | 47'838 | 15.8 %  | 6'395  | *—▶  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 24'937 | 32'241 | 29.3 %  | 3'876  | *—▶  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 3'252  | 4'012  | 23.4 %  | 253    | *—▶  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 6'492  | 7'813  | 20.4 %  | 740    | *—▶  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 852    | 974    | 14.3 %  | 53     | *—▶  |
| Kosten Ausbildung                                     | 164    | 154    | -5.9 %  | 0      | *—▶  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 181    | 375    | 107.4 % | 0      | *—▶  |
| Kosten Forschung                                      | 830    | 988    | 19.1 %  | 0      | *—▶  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 50'413 | 60'270 | 19.6 %  | 9'932  | *—▶  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 9'495  | 9'708  | 2.2 %   | 191    | *—▶  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 19'280 | 26'655 | 38.3 %  | 4'113  | *—▶  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %   | 45.0 % | *—   |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 4'929  | 6'370  | 29.2 %  | 941    | *—▶  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 56.3 % | 53.0 % | -6.0 %  | 45.5 % | *—●— |

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 0      | 0      | *         | 500      | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 48'826 | 52'669 | 7.9 %     | 11'630   | —*—●       |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 1'027  | 1'120  | 9.1 %     | 432      | —*—●       |
| Betten (stationär)                                     | 114.9  | 127.7  | 11.1 %    | 35.5     | *—●—       |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 47.5   | 47.0   | -1.1 %    | 29.9     | —*—●       |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 95.5 % | 88.3 % | -7.5 %    | 81.4 %   | —*—●       |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |        |        |         |        |      |
|---|--------|--------|---------|--------|------|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 0      | 0      | *       | 48     | *—   |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 0      | 0      | *       | 45     | *—   |
| Gesamtkosten stationär                                | 68'761 | 68'406 | -0.5 %  | 12'138 | *—●— |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 38'780 | 39'079 | 0.8 %   | 7'405  | *—●— |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 5'176  | 4'838  | -6.5 %  | 489    | *—●— |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 13'721 | 11'837 | -13.7 % | 4'071  | —*—● |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 1'963  | 1'517  | -22.7 % | 276    | —*—● |
| Kosten Ausbildung                                     | 591    | 524    | -11.4 % | 0      | *—●— |
| Kosten Weiterbildung                                  | 652    | 1'271  | 95.1 %  | 0      | *—●— |
| Kosten Forschung                                      | 2'993  | 3'352  | 12.0 %  | 0      | *—●— |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 81'646 | 92'367 | 13.1 %  | 13'058 | *—●— |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 0      | 0      | *       | 32     | *—   |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 39'140 | 40'775 | 4.2 %   | 6'072  | *—●— |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.2 % | 45.0 % | -0.4 %  | 45.0 % | —*—  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 14'796 | 12'599 | -14.9 % | 3'044  | —*—● |
| – davon Anteil Versicherer                            | 61.0 % | 60.8 % | -0.3 %  | 45.0 % | *—●— |



Forme juridique : Entreprise publique  
 Prestations spécifiques : NF, IPS  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 6  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, PET, CC, LB, Angio

Maladière 45, 2000 Neuchâtel  
 Hôpital de soins généraux, prise en charge centralisée (niveau 2)  
 Soins aigus, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K112  
 A, R

| Données générales  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane * | Distribution |
|--|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 269'185 | 319'531 | 18.7 %     | 209'901   |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 124'859 | 128'826 | 3.2 %      | 85'817    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 18'080  | 19'562  | 8.2 %      | 14'728    |              |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 1'188   | 1'241   | 4.5 %      | 1'021     |              |
| Nombre de salles d'opération   | 9       | 9       | –          | 9         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 5       | 5       | –          | 4         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 0.8 %   | 0.8 %   | 8.9 %      | 0.7 %     |              |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 3.6 %   | 4.2 %   | 15.6 %     | 9.6 %     |              |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 8.1 %   | 7.7 %   | –4.4 %     | 17.8 %    |              |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 96.5 %  | 96.4 %  | –0.1 %     | 94.2 %    |              |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |         |         |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 6'962   | 4'364   | –37.3 %    | 2         |              |
| Sorties  | 497     | 478     | –3.8 %     | 1         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 5'641   | 5'158   | –8.6 %     | 1         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |         |         |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | 2'872   | 3'504   | 22.0 %     | 3'004     |              |
| MRI, stationnaire  | 681     | 762     | 11.8 %     | 540       |              |
| CT, ambulatoire  | 4'656   | 5'532   | 18.8 %     | 3'520     |              |
| CT, stationnaire   | 4'100   | 4'555   | 11.1 %     | 2'361     |              |
| Angiographie, ambulatoire  | 92      | 133     | 44.6 %     | 272       |              |
| Angiographie, stationnaire   | 210     | 326     | 55.2 %     | 338       |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *       | *       | *          | 293       |              |
| Dialyses, stationnaire   | *       | *       | *          | 18        |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |         |         |            |           |              |
| Médecins   | 324.2   | 351.9   | 8.5 %      | 192.0     |              |
| – dont médecins en formation postgrade   | 147.5   | 159.3   | 8.0 %      | 100.6     |              |
| Personnel soignant   | 953.9   | 1'006.2 | 5.5 %      | 588.0     |              |
| Autre personnel médical  | 270.5   | 292.6   | 8.2 %      | 177.0     |              |
| Personnel total  | 2'281.4 | 2'422.6 | 6.2 %      | 1'324.8   |              |
| Médecins privés agréés (heures)  | 0       | 0       | *          | 5'260     |              |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |         |         |            |           |              |
| Charges de personnel   | 267'863 | 285'442 | 6.6 %      | 151'886   |              |
| Charges des investissements  | 27'400  | 28'561  | 4.2 %      | 26'032    |              |
| Autres charges d'exploitation  | 102'582 | 109'513 | 6.8 %      | 79'121    |              |
| Total charges  | 398'245 | 428'071 | 7.5 %      | 240'422   |              |
| Produits des hospitalisations et soins   | 297'243 | 327'176 | 10.1 %     | 208'854   |              |
| Autres produits d'exploitation   | 19'257  | 22'525  | 17.0 %     | 20'436    |              |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 81'768  | 70'086  | –14.3 %    | 12'335    |              |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Résultat annuel  | –18'836 | –8'284  | *          | 1'074     |              |

Forme juridique : Entreprise publique  
 Prestations spécifiques : NF, IPS  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 6  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, PET, CC, LB, Angio

Maladière 45, 2000 Neuchâtel  
 Hôpital de soins généraux, prise en charge centralisée (niveau 2)  
 Soins aigus, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K112  
 A, R

| Données soins aigus A  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>                                      |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires                                       | 247'985 | 305'518 | 23.2 %     | 182'365   |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu | 93'428  | 98'218  | 5.1 %      | 71'129    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                   | 16'518  | 18'078  | 9.4 %      | 14'728    |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)  | 300.3   | 308.4   | 2.7 %      | 219.7     |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                  | 5.7     | 5.4     | -3.9 %     | 4.9       |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                              | 81.7 %  | 84.7 %  | 3.6 %      | 82.7 %    |              |
| Indice de casemix (CMI) brut   | 0.96    | 0.95    | -1.0 %     | 0.99      |              |
| Indice de casemix (CMI) net  | 0.98    | 0.97    | -1.0 %     | 1.00      |              |

#### Finances et exploitation, en 1000 frs.

|   |         |         |        |         |  |
|---|---------|---------|--------|---------|--|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 128'189 | 137'904 | 7.6 %  | 67'454  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 119'757 | 128'067 | 6.9 %  | 61'696  |  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 166'704 | 199'998 | 20.0 % | 148'622 |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 142'587 | 174'619 | 22.5 % | 106'508 |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 8'884   | 9'444   | 6.3 %  | 8'695   |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 17'213  | 18'736  | 8.8 %  | 26'623  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 926     | 986     | 6.5 %  | 2'095   |  |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 2'803   | 3'063   | 9.3 %  | 1'159   |  |
| Coûts pour la formation postgrade   | 7'779   | 8'251   | 6.1 %  | 2'682   |  |
| Coûts pour la recherche   | 1'788   | 1'882   | 5.3 %  | 324     |  |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 338'578 | 375'445 | 10.9 % | 231'715 |  |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 94'160  | 108'855 | 15.6 % | 57'721  |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 140'997 | 152'362 | 8.1 %  | 97'267  |  |
| – dont part des assureurs   | 47.8 %  | 48.7 %  | 1.8 %  | 45.0 %  |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 21'303  | 22'309  | 4.7 %  | 28'839  |  |
| – dont part des assureurs   | 67.4 %  | 67.0 %  | -0.6 % | 45.0 %  |  |

| Données réadaptation R  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|---|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>                                     |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires                                      | 21'200 | 14'013 | -33.9 %    | 1'931     |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Réa | 31'431 | 30'608 | -2.6 %     | 25'495    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Réa                   | 1'562  | 1'484  | -5.0 %     | 1'310     |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 96.9   | 97.0   | 0.0 %      | 79.8      |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                 | 20.1   | 20.6   | 2.5 %      | 19.3      |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                             | 89.9 % | 86.3 % | -4.0 %     | 85.3 %    |              |
| Day Mix Index (DMI)   | *      | *      | *          | *         |              |

#### Finances et exploitation, en 1000 frs.

|   |        |        |         |        |  |
|---|--------|--------|---------|--------|--|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 6'834  | 2'615  | -61.7 % | 357    |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 6'179  | 2'270  | -63.3 % | 317    |  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 25'592 | 26'589 | 3.9 %   | 20'778 |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 22'859 | 23'869 | 4.4 %   | 17'897 |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 1'664  | 1'783  | 7.2 %   | 1'390  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 2'307  | 2'532  | 9.8 %   | 1'968  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 168    | 199    | 18.2 %  | 131    |  |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 184    | 74     | -59.8 % | 0      |  |
| Coûts pour la formation postgrade   | 476    | 234    | -50.8 % | 0      |  |
| Coûts pour la recherche   | 75     | 27     | -64.5 % | 0      |  |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 37'200 | 27'282 | -26.7 % | 20'128 |  |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 3'567  | 1'237  | -65.3 % | 403    |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 20'209 | 19'780 | -2.1 %  | 17'795 |  |
| – dont part des assureurs   | 45.7 % | 45.7 % | -0.1 %  | 45.4 % |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 2'303  | 2'577  | 11.9 %  | 2'233  |  |
| – dont part des assureurs   | 54.7 % | 54.8 % | 0.2 %   | 47.2 % |  |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : NF  
 Formation de base et postgrade : BGs  
 Nombre de sites : 3  
 Infrastructure spéciale : Angio, Dia

Faubourg de l'Hôpital 81, 2001 Neuchâtel  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 5)  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K123

A

| Données générales  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 13'346 | 13'748 | 3.0 %      | 9'668     |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 7'864  | 7'468  | -5.0 %     | 3'706     |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 2'102  | 2'196  | 4.5 %      | 462       |              |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'opération   | 7      | 7      | -          | 1         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 0.5 %  | 0.4 %  | -21.6 %    | 2.1 %     |              |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 7.0 %  | 9.6 %  | 36.7 %     | 10.8 %    |              |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 20.5 % | 20.4 % | -0.9 %     | 12.8 %    |              |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 84.4 % | 86.0 % | 1.9 %      | 95.6 %    |              |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |        |        |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Sorties  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |        |        |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | *      | *      | *          | 1'696     |              |
| MRI, stationnaire  | *      | *      | *          | 104       |              |
| CT, ambulatoire  | *      | *      | *          | 708       |              |
| CT, stationnaire   | *      | *      | *          | 350       |              |
| Angiographie, ambulatoire  | 227    | 240    | 5.7 %      | 240       |              |
| Angiographie, stationnaire   | 31     | 32     | 3.2 %      | 237       |              |
| Dialyses, ambulatoire  | 366    | 328    | -10.5 %    | 218       |              |
| Dialyses, stationnaire   | 16     | 19     | 19.5 %     | 11        |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |        |        |            |           |              |
| Médecins   | 1.2    | 1.1    | -9.8 %     | 6.3       |              |
| – dont médecins en formation postgrade   | 0.0    | 0.0    | *          | 3.2       |              |
| Personnel soignant   | 100.8  | 102.1  | 1.2 %      | 33.7      |              |
| Autre personnel médical  | 39.7   | 18.9   | -52.6 %    | 13.2      |              |
| Personnel total  | 199.8  | 175.6  | -12.1 %    | 99.3      |              |
| Médecins privés agréés (heures)  | 15'944 | 15'270 | -4.2 %     | 0         |              |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |        |        |            |           |              |
| Charges de personnel   | 16'696 | 16'725 | 0.2 %      | 16'316    |              |
| Charges des investissements  | 7'249  | 7'356  | 1.5 %      | 976       |              |
| Autres charges d'exploitation  | 30'309 | 30'737 | 1.4 %      | 4'787     |              |
| Total charges  | 54'254 | 54'819 | 1.0 %      | 22'209    |              |
| Produits des hospitalisations et soins   | 47'621 | 50'372 | 5.8 %      | 15'361    |              |
| Autres produits d'exploitation   | 4'153  | 2'374  | -42.8 %    | 1'900     |              |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 0      | 0      | *          | 919       |              |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Résultat annuel  | -2'480 | -2'073 | *          | 9         |              |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : NF  
 Formation de base et postgrade : BGs  
 Nombre de sites : 3  
 Infrastructure spéciale : Angio, Dia

Faubourg de l'Hôpital 81, 2001 Neuchâtel  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 5)  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K123

A

| Données soins aigus A   | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 13'346  | 13'748  | 3.0 %      | 9'668     |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu      | 7'864   | 7'468   | -5.0 %     | 3'706     |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                        | 2'102   | 2'196   | 4.5 %      | 462       |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 71.2    | 75.7    | 6.4 %      | 14.2      |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 3.7     | 3.4     | -9.1 %     | 4.8       |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 29.9 %  | 26.8 %  | -10.5 %    | 70.3 %    |              |
| Indice de casemix (CMI) brut  | 1.24    | 1.23    | -0.8 %     | 0.88      |              |
| Indice de casemix (CMI) net   | 1.21    | 1.21    | -          | 0.89      |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |         |         |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 24'569  | 26'172  | 6.5 %      | 4'903     |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 22'950  | 24'514  | 6.8 %      | 3'541     |              |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 25'556  | 25'358  | -0.8 %     | 4'679     |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 18'093  | 18'634  | 3.0 %      | 3'075     |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 1'594   | 1'959   | 22.8 %     | 414       |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 5'140   | 4'884   | -5.0 %     | 805       |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 412     | 462     | 12.3 %     | 48        |              |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Coûts pour la recherche   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 50'425  | 53'420  | 5.9 %      | 9'251     |              |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 21'193  | 23'189  | 9.4 %      | 2'507     |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 16'602  | 17'926  | 8.0 %      | 2'696     |              |
| – dont part des assureurs   | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %      | 45.3 %    |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 6'537   | 6'383   | -2.4 %     | 448       |              |
| – dont part des assureurs   | 100.0 % | 100.0 % | -          | 71.9 %    |              |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : BGS  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Rue Numa–Droz 185, 2300 La Chaux-de-Fonds  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 5)  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K123  
 A

| Données générales  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 1'916  | 2'036  | 6.3 %      | 9'668     |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 147    | 137    | -6.8 %     | 3'706     |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 71     | 69     | -2.8 %     | 462       |              |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'opération   | 2      | 2      | –          | 1         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 1.4 %  | 0.0 %  | -100.0 %   | 2.1 %     |              |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 15.7 % | 8.7 %  | -44.7 %    | 10.8 %    |              |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 0.0 %  | 0.0 %  | *          | 12.8 %    |              |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 15.5 % | 30.4 % | 96.4 %     | 95.6 %    |              |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |        |        |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Sorties  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |        |        |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | *      | *      | *          | 1'696     |              |
| MRI, stationnaire  | *      | *      | *          | 104       |              |
| CT, ambulatoire  | *      | *      | *          | 708       |              |
| CT, stationnaire   | *      | *      | *          | 350       |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *      | *      | *          | 240       |              |
| Angiographie, stationnaire   | *      | *      | *          | 237       |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *      | *      | *          | 218       |              |
| Dialyses, stationnaire   | *      | *      | *          | 11        |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |        |        |            |           |              |
| Médecins   | 0.0    | 0.0    | *          | 6.3       |              |
| – dont médecins en formation postgrade   | 0.0    | 0.0    | *          | 3.2       |              |
| Personnel soignant   | 5.2    | 5.3    | 1.9 %      | 33.7      |              |
| Autre personnel médical  | 6.5    | 5.5    | -15.4 %    | 13.2      |              |
| Personnel total  | 20.4   | 18.4   | -9.8 %     | 99.3      |              |
| Médecins privés agréés (heures)  | 2'345  | 2'632  | 12.3 %     | 0         |              |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |        |        |            |           |              |
| Charges de personnel   | 1'454  | 1'596  | 9.8 %      | 16'316    |              |
| Charges des investissements  | 469    | 516    | 10.1 %     | 976       |              |
| Autres charges d'exploitation  | 3'585  | 3'673  | 2.4 %      | 4'787     |              |
| Total charges  | 5'520  | 5'976  | 8.3 %      | 22'209    |              |
| Produits des hospitalisations et soins   | 4'838  | 4'088  | -15.5 %    | 15'361    |              |
| Autres produits d'exploitation   | 58     | 1'900  | 3'197.2 %  | 1'900     |              |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 624    | 0      | -100.0 %   | 919       |              |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 624    | 0      | -100.0 %   | 0         |              |
| Résultat annuel  | -624   | 12     | *          | 9         |              |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : BGS  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Rue Numa–Droz 185, 2300 La Chaux-de-Fonds  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 5)  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K123  
 A

| Données soins aigus A   | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 1'916   | 2'036   | 6.3 %      | 9'668     |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu      | 147     | 137     | –6.8 %     | 3'706     |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                        | 71      | 69      | –2.8 %     | 462       |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 6.3     | 10.1    | 61.5 %     | 14.2      |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 2.1     | 2.0     | –4.1 %     | 4.8       |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 8.7 %   | 6.3 %   | –27.7 %    | 70.3 %    |              |
| Indice de casemix (CMI) brut  | 0.95    | 0.95    | –          | 0.88      |              |
| Indice de casemix (CMI) net   | 0.93    | 0.93    | –          | 0.89      |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |         |         |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 4'762   | 5'147   | 8.1 %      | 4'903     |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 4'351   | 4'635   | 6.5 %      | 3'541     |              |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 876     | 627     | –28.4 %    | 4'679     |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 39      | 44      | 11.0 %     | 3'075     |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 10      | 5       | –43.6 %    | 414       |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 100     | 34      | –66.1 %    | 805       |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 21      | 6       | –73.7 %    | 48        |              |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Coûts pour la recherche   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 4'881   | 5'220   | 6.9 %      | 9'251     |              |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 3'721   | 2'507   | –32.6 %    | 2'507     |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 64      | 170     | 165.9 %    | 2'696     |              |
| – dont part des assureurs   | 100.0 % | 100.0 % | –          | 45.3 %    |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 141     | 321     | 128.0 %    | 448       |              |
| – dont part des assureurs   | 100.0 % | 100.0 % | –          | 71.9 %    |              |

Forme juridique : Entreprise publique  
 Prestations spécifiques : NF  
 Formation de base et postgrade : Arzt  
 Nombre de sites : 4  
 Infrastructure spéciale : –

2017 Boudry  
 Clinique psychiatrique (niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier  
 K212  
 P

| Données générales  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 114'437 | 125'955 | 10.1 %     | 2'742     | * —▶         |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 36'332  | 36'217  | –0.3 %     | 17'471    | —*—●         |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 1'471   | 1'530   | 4.0 %      | 384       | —*—▶         |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'opération   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 0.6 %   | 0.8 %   | 25.0 %     | 0.6 %     | *—           |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 7.9 %   | 8.4 %   | 7.3 %      | 43.1 %    | ●—*—         |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 0.0 %   | 0.0 %   | *          | 0.0 %     | *—           |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 97.8 %  | 98.2 %  | 0.4 %      | 99.5 %    | —*—●         |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |         |         |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0       | 0       | *          | 0         | *—           |
| Sorties  | 0       | 0       | *          | 0         | *—           |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0       | 0       | *          | 0         | *—           |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |         |         |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | *       | *       | *          | *         |              |
| MRI, stationnaire  | *       | *       | *          | *         |              |
| CT, ambulatoire  | *       | *       | *          | *         |              |
| CT, stationnaire   | *       | *       | *          | *         |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *       | *       | *          | *         |              |
| Angiographie, stationnaire   | *       | *       | *          | *         |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *       | *       | *          | *         |              |
| Dialyses, stationnaire   | *       | *       | *          | *         |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |         |         |            |           |              |
| Médecins   | 101.3   | 72.4    | –28.5 %    | 7.0       | *—▶          |
| – dont médecins en formation postgrade   | 66.5    | 46.9    | –29.4 %    | 2.4       | *—▶          |
| Personnel soignant   | 188.3   | 160.8   | –14.6 %    | 25.0      | ●—*—▶        |
| Autre personnel médical  | 70.4    | 56.1    | –20.3 %    | 16.2      | —*—▶         |
| Personnel total  | 572.8   | 456.9   | –20.2 %    | 96.3      | —*—▶         |
| Médecins privés agréés (heures)  | 0       | 0       | *          | 0         | *—           |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0       | 0       | *          | 0         | *—           |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |         |         |            |           |              |
| Charges de personnel   | 57'144  | 68'714  | 20.2 %     | 8'798     | *—▶          |
| Charges des investissements  | 3'465   | 5'703   | 64.6 %     | 1'113     | —*—▶         |
| Autres charges d'exploitation  | 5'434   | 10'335  | 90.2 %     | 2'283     | —*—▶         |
| Total charges  | 66'901  | 84'979  | 27.0 %     | 14'024    | —*—▶         |
| Produits des hospitalisations et soins   | 48'018  | 53'711  | 11.9 %     | 10'916    | —*—▶         |
| Autres produits d'exploitation   | 260     | 2'917   | 1'021.4 %  | 283       | *—▶          |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 26'000  | 25'245  | –2.9 %     | 230       | *—▶          |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0       | 0       | *          | 0         | *—           |
| Résultat annuel  | 2'319   | –3'107  | *          | 147       | ◀—*—         |

Forme juridique : Entreprise publique  
 Prestations spécifiques : NF  
 Formation de base et postgrade : Arzt  
 Nombre de sites : 4  
 Infrastructure spéciale : -

2017 Boudry  
 Clinique psychiatrique (niveau 2)  
 Psychiatrie K212  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier P

| Données psychiatrie P   | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 114'437 | 125'955 | 10.1 %     | 2'742     | * —▶         |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Psy       | 36'332  | 36'217  | -0.3 %     | 17'049    | —*—●         |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Psy                         | 1'471   | 1'530   | 4.0 %      | 318       | —*—▶         |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 113.0   | 117.0   | 3.5 %      | 52.0      | —*—●         |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 24.7    | 23.7    | -4.2 %     | 43.0      | ●*—          |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 89.7 %  | 89.7 %  | 0.1 %      | 91.3 %    | —*—          |
| Day Mix Index (DMI)   | *       | *       | *          | *         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |         |         |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 33'138  | 40'388  | 21.9 %     | 853       | * —▶         |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 33'138  | 40'388  | 21.9 %     | 804       | * —▶         |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 35'613  | 36'678  | 3.0 %      | 10'920    | —*—▶         |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 35'613  | 36'678  | 3.0 %      | 7'350     | ●*—▶         |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 3'020   | 3'309   | 9.6 %      | 488       | ●*—▶         |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 0       | 0       | *          | 0         | *—           |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 0       | 0       | *          | 0         | *—           |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 1'867   | 2'122   | 13.7 %     | 0         | * —▶         |
| Coûts pour la formation postgrade   | 1'162   | 150     | -87.1 %    | 0         | * —          |
| Coûts pour la recherche   | 179     | 269     | 50.0 %     | 0         | * —▶         |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 74'278  | 81'653  | 9.9 %      | 13'928    | —*—▶         |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 19'411  | 24'634  | 26.9 %     | 525       | * —▶         |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 28'607  | 29'077  | 1.6 %      | 7'602     | ●*—▶         |
| – dont part des assureurs   | 45.6 %  | 51.1 %  | 12.0 %     | 45.0 %    | * —▶         |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 0       | 0       | *          | 0         | *—           |
| – dont part des assureurs   | *       | *       | *          | 45.0 %    |              |



Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : BGS  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Chemin des Valangines 9, 2000 Neuchâtel  
 Clinique spécialisée : Gynécologie/néonatalogie  
 Maison de naissance  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K232

B

| Données générales  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 0       | 0       | *          | 998       | ●✱           |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 291     | 290     | -0.3 %     | 765       | ●✱           |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 108     | 113     | 4.6 %      | 297       | ●✱           |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 52      | 56      | 7.7 %      | 133       | ●✱           |
| Nombre de salles d'opération   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 1       | 1       | –          | 2         | ●✱           |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 0.0 %   | 0.0 %   | *          | 0.0 %     | ✱            |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 13.0 %  | 10.6 %  | -18.1 %    | 17.6 %    | ●✱           |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 0.0 %   | 0.0 %   | *          | 0.0 %     | ✱            |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 100.0 % | 100.0 % | –          | 100.0 %   | ●✱           |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |         |         |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Sorties  | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |         |         |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | *       | *       | *          | *         |              |
| MRI, stationnaire  | *       | *       | *          | *         |              |
| CT, ambulatoire  | *       | *       | *          | *         |              |
| CT, stationnaire   | *       | *       | *          | *         |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *       | *       | *          | *         |              |
| Angiographie, stationnaire   | *       | *       | *          | *         |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *       | *       | *          | *         |              |
| Dialyses, stationnaire   | *       | *       | *          | *         |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |         |         |            |           |              |
| Médecins   | 0.0     | 0.0     | *          | 0.0       |              |
| – dont médecins en formation postgrade   | 0.0     | 0.0     | *          | 0.0       |              |
| Personnel soignant   | 0.0     | 0.0     | *          | 6.0       | ●✱           |
| Autre personnel médical  | 0.0     | 0.0     | *          | 0.0       | ✱            |
| Personnel total  | 0.6     | 0.7     | 15.9 %     | 9.8       | ●✱           |
| Médecins privés agréés (heures)  | 0       | 0       | *          | 0         | ✱            |
| Autre personnel agréé (heures)   | 4'207   | 4'137   | -1.7 %     | 664       | ✱●           |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |         |         |            |           |              |
| Charges de personnel   | 50      | 55      | 10.0 %     | 859       | ●✱           |
| Charges des investissements  | 34      | 47      | 36.3 %     | 125       | ●✱           |
| Autres charges d'exploitation  | 300     | 319     | 6.5 %      | 453       | ●✱           |
| Total charges  | 387     | 421     | 8.8 %      | 1'261     | ●✱           |
| Produits des hospitalisations et soins   | 344     | 363     | 5.4 %      | 1'241     | ●✱           |
| Autres produits d'exploitation   | 47      | 46      | -2.5 %     | 53        | ●✱           |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 1       | 13      | 1'374.6 %  | 3         | ✱●           |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0       | 3       | *          | 0         | ✱▶           |
| Résultat annuel  | 5       | -3      | *          | 21        | ●✱           |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : BGs  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Chemin des Valangines 9, 2000 Neuchâtel  
 Clinique spécialisée : Gynécologie/néonatalogie  
 Maison de naissance  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K232

B

| Données maison de naissance B   | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 0      | 0      | *          | 998       |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – MN        | 291    | 290    | –0.3 %     | 765       |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – MN                          | 108    | 113    | 4.6 %      | 297       |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 2.0    | 2.0    | 0.3 %      | 2.7       |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 2.7    | 2.6    | –4.8 %     | 3.0       |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 21.1 % | 21.2 % | 0.6 %      | 86.6 %    |              |
| Indice de casemix (CMI) brut  | 0.37   | 0.37   | –          | 0.39      |              |
| Indice de casemix (CMI) net   | 0.35   | 0.35   | –          | 0.38      |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |        |        |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 0      | 0      | *          | 229       |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 0      | 0      | *          | 229       |              |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 360    | 397    | 10.2 %     | 920       |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 359    | 397    | 10.6 %     | 920       |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 26     | 26     | –          | 65        |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Coûts pour la recherche   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 387    | 414    | 6.8 %      | 1'281     |              |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 0      | 0      | *          | 278       |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 349    | 359    | 2.7 %      | 1'059     |              |
| – dont part des assureurs   | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %      | 45.0 %    |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| – dont part des assureurs   | *      | *      | *          | 45.0 %    |              |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT

Ennetmooserstrasse 19, 6370 Stans  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 4)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K122  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 72'903 | 99'261 | 36.2 %    | 35'673   |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 21'622 | 23'020 | 6.5 %     | 17'966   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 4'901  | 5'205  | 6.2 %     | 4'086    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 570    | 608    | 6.7 %     | 313      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 4      | 4      | –         | 4        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 3      | 3      | –         | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 1.1 %  | 0.8 %  | –24.9 %   | 0.8 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 33.9 % | 35.8 % | 5.6 %     | 10.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 23.0 % | 22.3 % | –2.9 %    | 22.1 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 90.9 % | 91.0 % | 0.1 %     | 91.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 21     | 6      | –71.4 %   | 0        |            |
| Austritte   | 3      | 1      | –66.7 %   | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 9      | 3      | –60.2 %   | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 3'029  | 3'442  | 13.6 %    | 3'442    |            |
| MRI, stationär  | 217    | 306    | 41.0 %    | 144      |            |
| CT, ambulant  | 1'939  | 2'345  | 20.9 %    | 2'578    |            |
| CT, stationär   | 1'259  | 1'555  | 23.5 %    | 989      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 69       |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 92       |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 288      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 14       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 66.4   | 72.2   | 8.7 %     | 27.0     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 26.0   | 28.0   | 7.5 %     | 9.6      |            |
| Pflegepersonal  | 147.6  | 149.6  | 1.4 %     | 137.4    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 114.1  | 118.7  | 4.0 %     | 40.3     |            |
| Gesamtes Personal   | 448.8  | 462.7  | 3.1 %     | 274.4    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 13'366 | 14'476 | 8.3 %     | 227      |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 739    | 567    | –23.3 %   | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 46'018 | 48'782 | 6.0 %     | 31'803   |            |
| Investitionsaufwand   | 5'040  | 5'301  | 5.2 %     | 5'301    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 23'890 | 26'903 | 12.6 %    | 18'485   |            |
| Total Aufwand   | 74'948 | 80'987 | 8.1 %     | 56'243   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 71'078 | 79'590 | 12.0 %    | 50'116   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 4'985  | 5'098  | 2.3 %     | 4'862    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 3'633  | 4'045  | 11.3 %    | 3'250    |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 4'747  | 7'747  | *         | 351      |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT

Ennetmooserstrasse 19, 6370 Stans  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 4)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K122  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 72'903 | 99'261 | 36.2 %    | 35'673   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 21'622 | 23'020 | 6.5 %     | 17'653   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 4'901  | 5'205  | 6.2 %     | 4'086    |            |
| Betten (stationär)                                     | 69.8   | 70.0   | 0.3 %     | 65.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.4    | 4.4    | 0.2 %     | 4.2      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 77.7 % | 82.2 % | 5.8 %     | 73.6 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.90   | 0.90   | –         | 0.83     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.90   | 0.91   | 1.1 %     | 0.82     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 23'912 | 27'604 | 15.4 %    | 14'947   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 20'842 | 23'735 | 13.9 %    | 10'832   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 43'786 | 45'324 | 3.5 %     | 37'776   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 28'266 | 29'892 | 5.8 %     | 17'867   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'213  | 1'375  | 13.4 %    | 1'235    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 11'601 | 11'129 | –4.1 %    | 7'347    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 585    | 633    | 8.2 %     | 511      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 1'934  | 2'320  | 20.0 %    | 66       |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 236      |            |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 77'767 | 86'718 | 11.5 %    | 54'346   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 13'445 | 16'149 | 20.1 %    | 9'131    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 27'604 | 30'559 | 10.7 %    | 16'834   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.5 % | 45.3 % | –0.5 %    | 45.1 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 16'600 | 16'306 | –1.8 %    | 6'776    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 51.5 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

 Bürgerstock 30, 6363 Obbürgen  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: stationär

 K221  
 R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 0      | 0      | *         | 3'008    | *-         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 5'296  | 4'524  | -14.6 %   | 22'727   | ●*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 269    | 246    | -8.6 %    | 890      | ●*—        |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.4 %  | 1.6 %  | 341.3 %   | 1.2 %    | *-         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 60.6 % | 73.0 % | 20.3 %    | 57.4 %   | —*●        |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 65.8 % | 64.3 % | -2.3 %    | 23.9 %   | ●*—        |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 96.4 % | 98.0 % | 1.7 %     | 97.2 %   | ●*         |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 5.4    | 5.2    | -3.3 %    | 9.6      | ●*—        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 3.0    | 4.2    | 39.7 %    | 1.6      | *—●        |
| Pflegepersonal  | 20.2   | 16.6   | -17.7 %   | 45.6     | ●*—        |
| Übriges medizinisches Personal  | 5.4    | 4.1    | -23.7 %   | 27.3     | ●*—        |
| Gesamtes Personal   | 35.0   | 26.0   | -25.9 %   | 154.4    | ●*—        |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 2'684  | 2'769  | 3.2 %     | 13'338   | ●*—        |
| Investitionsaufwand   | 700    | 675    | -3.5 %    | 1'958    | ●*—        |
| Übriger Betriebsaufwand   | 563    | 617    | 9.5 %     | 4'974    | ●*—        |
| Total Aufwand   | 3'947  | 4'060  | 2.9 %     | 21'011   | ●*—        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 3'873  | 3'366  | -13.1 %   | 18'622   | ●*—        |
| Übriger Betriebsertrag  | 128    | 50     | -60.6 %   | 913      | ●*—        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0      | 0      | *         | 134      | *-         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Jahresergebnis  | 54     | -644   | *         | 509      | ●*—        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

 Bürgenstock 30, 6363 Obbürgen  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: stationär

 K221  
 R

| Angaben Rehabilitation R                                 | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                       |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                          | 0      | 0      | *         | 2'534    | *-         |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 5'296  | 4'524  | -14.6 %   | 22'727   | ●*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha          | 269    | 246    | -8.6 %    | 890      | ●*—        |
| Betten (stationär)                                       | 26.9   | 27.0   | 0.3 %     | 69.5     | ●*—        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)     | 19.7   | 18.4   | -6.6 %    | 22.5     | ●*—        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                     | 53.0 % | 46.0 % | -13.3 %   | 91.7 %   | *-         |
| Day Mix Index (DMI)                                      | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>            |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                    | 0      | 0      | *         | 653      | *-         |
| – davon Kosten zulasten OKP                              | 0      | 0      | *         | 428      | *-         |
| Gesamtkosten stationär                                   | 3'772  | 3'959  | 4.9 %     | 15'309   | ●*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG    | 883    | 1'068  | 21.0 %    | 10'989   | ●*—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                             | 141    | 153    | 8.1 %     | 1'238    | ●*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte           | 1'977  | 2'056  | 4.0 %     | 4'225    | ●*—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                             | 320    | 295    | -7.8 %    | 446      | ●*—        |
| Kosten Ausbildung  | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Kosten Weiterbildung                                     | 46     | 77     | 67.7 %    | 0        | *●         |
| Kosten Forschung   | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse      | 4'001  | 3'401  | -15.0 %   | 18'410   | ●*—        |
| – davon Erlös ambulant OKP                               | 0      | 0      | *         | 330      | *-         |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG    | 825    | 799    | -3.2 %    | 10'810   | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                               | 45.0 % | 45.5 % | 1.1 %     | 45.0 %   | *-         |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte           | 1'881  | 1'554  | -17.4 %   | 4'100    | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                               | 45.5 % | 45.0 % | -1.1 %    | 45.0 %   | *-         |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Rosenweg 3, 6370 Stans  
 Spezialklinik: Gynäkologie / Neonatologie  
 Geburtshaus  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K232  
 B

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 1'847  | 2'698   | 46.1 %    | 998      |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 714    | 758     | 6.2 %     | 765      |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 188    | 211     | 12.2 %    | 297      |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 89     | 104     | 16.9 %    | 133      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 1      | 1       | –         | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.0 %  | 0.0 %   | *         | 0.0 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 88.3 % | 87.8 %  | –0.6 %    | 17.6 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 1.1 %  | 0.0 %   | –100.0 %  | 0.0 %    |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 99.5 % | 100.0 % | 0.5 %     | 100.0 %  |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *       | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *      | *       | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *      | *       | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *      | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *       | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |         |           |          |            |
| Ärzte   | 0.0    | 0.0     | *         | 0.0      |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0     | *         | 0.0      |            |
| Pflegepersonal  | 4.1    | 5.7     | 38.3 %    | 6.0      |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 0.0    | 0.0     | *         | 0.0      |            |
| Gesamtes Personal   | 7.1    | 10.1    | 41.9 %    | 9.8      |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 197    | 60      | –69.5 %   | 664      |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 606    | 859     | 41.8 %    | 859      |            |
| Investitionsaufwand   | 84     | 125     | 48.6 %    | 125      |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 231    | 205     | –11.3 %   | 453      |            |
| Total Aufwand   | 997    | 1'261   | 26.5 %    | 1'261    |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 948    | 1'241   | 30.9 %    | 1'241    |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 74     | 47      | –36.4 %   | 53       |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0      | 0       | *         | 3        |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 25     | 27      | *         | 21       |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Rosenweg 3, 6370 Stans  
 Spezialklinik: Gynäkologie / Neonatologie  
 Geburtshaus  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K232  
 B

| Angaben Geburtshaus B                                 | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | 1'847  | 2'698  | 46.1 %    | 998      |            |
| Anzahl Pflegetage (stationär, ohne Austrittstag) – GH | 714    | 758    | 6.2 %     | 765      |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – GH         | 188    | 211    | 12.2 %    | 297      |            |
| Betten (stationär)                                    | 2.7    | 2.7    | –0.8 %    | 2.7      |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | 3.8    | 3.6    | –5.4 %    | 3.0      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | 47.5 % | 49.3 % | 3.9 %     | 86.6 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                            | 0.39   | 0.39   | –         | 0.39     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                             | 0.39   | 0.39   | –         | 0.38     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>         |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                 | 192    | 269    | 39.8 %    | 229      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 192    | 269    | 39.8 %    | 229      |            |
| Gesamtkosten stationär                                | 684    | 778    | 13.8 %    | 920      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 668    | 778    | 16.5 %    | 920      |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 29     | 30     | 2.0 %     | 65       |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 12     | 0      | –100.0 %  | 0        |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 1      | 0      | –100.0 %  | 0        |            |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 1'015  | 1'281  | 26.1 %    | 1'281    |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 232    | 473    | 103.8 %   | 278      |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 664    | 762    | 14.8 %    | 1'059    |            |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 10     | 0      | –100.0 %  | 0        |            |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | *      | *         | 45.0 %   |            |



Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Angio

Brünigstrasse 181, 6060 Sarnen  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 3)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K121  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 30'819 | 31'964 | 3.7 %     | 101'116  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 13'713 | 14'203 | 3.6 %     | 38'158   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 3'451  | 3'617  | 4.8 %     | 7'545    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 289    | 240    | -17.0 %   | 514      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 3      | 3      | -         | 6        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 2      | 2      | -         | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.3 %  | 0.2 %  | -36.4 %   | 0.8 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 21.8 % | 24.4 % | 11.5 %    | 15.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 16.2 % | 15.9 % | -2.4 %    | 19.5 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 92.1 % | 91.0 % | -1.2 %    | 93.7 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 60     | 12     | -80.0 %   | 0        |            |
| Austritte   | 8      | 2      | -75.0 %   | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 69     | 9      | -86.7 %   | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 2'418  | 3'313  | 37.0 %    | 3'313    |            |
| MRI, stationär  | 6      | 103    | 1'616.7 % | 184      |            |
| CT, ambulant  | 1'637  | 2'820  | 72.3 %    | 2'820    |            |
| CT, stationär   | 98     | 1'801  | 1'737.8 % | 1'698    |            |
| Angiographie, ambulant  | 234    | 273    | 16.7 %    | 273      |            |
| Angiographie, stationär   | 6      | 15     | 150.0 %   | 240      |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 309      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 15       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 47.2   | 42.9   | -9.2 %    | 94.4     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 18.7   | 15.7   | -15.7 %   | 35.0     |            |
| Pflegepersonal  | 122.9  | 128.0  | 4.1 %     | 264.9    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 63.0   | 57.9   | -8.0 %    | 92.5     |            |
| Gesamtes Personal   | 358.7  | 360.8  | 0.6 %     | 640.7    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 6'359  | 6'512  | 2.4 %     | 2'060    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 550    | 4'920  | 794.5 %   | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 36'787 | 36'117 | -1.8 %    | 69'780   |            |
| Investitionsaufwand   | 5'562  | 5'304  | -4.6 %    | 8'939    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 19'171 | 19'095 | -0.4 %    | 37'319   |            |
| Total Aufwand   | 61'542 | 60'677 | -1.4 %    | 119'389  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 47'093 | 49'144 | 4.4 %     | 103'016  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 5'804  | 5'181  | -10.7 %   | 9'557    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 9'815  | 7'727  | -21.3 %   | 3'475    |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 1'170  | 1'376  | *         | 600      |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Angio

Brünigstrasse 181, 6060 Sarnen  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 3)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K121  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 30'819 | 31'964 | 3.7 %     | 86'788   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 13'713 | 14'203 | 3.6 %     | 33'050   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 3'451  | 3'617  | 4.8 %     | 6'930    |            |
| Betten (stationär)                                     | 48.9   | 52.0   | 6.4 %     | 113.3    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.0    | 3.9    | -1.2 %    | 4.5      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 72.3 % | 71.2 % | -1.6 %    | 76.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.82   | 0.83   | 1.2 %     | 0.88     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.82   | 0.83   | 1.2 %     | 0.90     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 21'010 | 20'857 | -0.7 %    | 35'307   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 18'602 | 18'500 | -0.6 %    | 30'480   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 32'804 | 32'622 | -0.6 %    | 68'916   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 24'106 | 23'655 | -1.9 %    | 45'240   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'777  | 1'694  | -4.7 %    | 3'223    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 6'663  | 6'436  | -3.4 %    | 12'500   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 525    | 492    | -6.2 %    | 982      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 518    | 530    | 2.3 %     | 254      |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 640    | 686    | 7.1 %     | 551      |            |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 62'633 | 62'021 | -1.0 %    | 108'353  |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 14'919 | 15'396 | 3.2 %     | 24'810   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 20'667 | 21'705 | 5.0 %     | 42'002   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.5 % | 45.3 % | -0.4 %    | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 4'474  | 4'511  | 0.8 %     | 12'552   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 46.5 % | 45.0 % | -3.1 %    | 45.0 %   |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, PET, CC, LB, Lito, Angio, Dia

Rorschacher Strasse 95, 9007 St. Gallen  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 488'209 | 518'854 | 6.3 %     | 209'901  |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 206'185 | 195'758 | -5.1 %    | 85'817   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 34'464  | 33'361  | -3.2 %    | 14'728   |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 1'627   | 1'717   | 5.5 %     | 1'021    |            |
| Anzahl Operationssäle   | 20      | 20      | -         | 9        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 6       | 6       | -         | 4        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 2.3 %   | 2.2 %   | -5.0 %    | 0.7 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 22.0 %  | 24.0 %  | 9.3 %     | 9.6 %    |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 19.9 %  | 19.8 %  | -0.6 %    | 17.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 94.8 %  | 94.9 %  | 0.0 %     | 94.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0       | 0       | *         | 2        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 1        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 1        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 3'537   | 3'205   | -9.4 %    | 3'004    |            |
| MRI, stationär  | 1'010   | 834     | -17.4 %   | 540      |            |
| CT, ambulant  | 2'742   | 3'520   | 28.4 %    | 3'520    |            |
| CT, stationär   | 1'968   | 2'361   | 20.0 %    | 2'361    |            |
| Angiographie, ambulant  | 638     | 141     | -77.8 %   | 272      |            |
| Angiographie, stationär   | 1'325   | 304     | -77.1 %   | 338      |            |
| Dialyse, ambulant   | 218     | 272     | 24.3 %    | 293      |            |
| Dialyse, stationär  | 35      | 36      | 3.9 %     | 18       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 877.8   | 882.4   | 0.5 %     | 192.0    |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 369.4   | 373.4   | 1.1 %     | 100.6    |            |
| Pflegepersonal  | 1'822.5 | 1'761.6 | -3.3 %    | 588.0    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 538.9   | 636.3   | 18.1 %    | 177.0    |            |
| Gesamtes Personal   | 4'864.1 | 4'939.8 | 1.6 %     | 1'324.8  |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0       | 0       | *         | 5'260    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 570'561 | 582'819 | 2.1 %     | 151'886  |            |
| Investitionsaufwand   | 70'410  | 80'984  | 15.0 %    | 26'032   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 287'081 | 312'586 | 8.9 %     | 79'121   |            |
| Total Aufwand   | 928'067 | 976'424 | 5.2 %     | 240'422  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 765'508 | 810'533 | 5.9 %     | 208'854  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 100'841 | 121'819 | 20.8 %    | 20'436   |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 39'618  | 29'198  | -26.3 %   | 12'335   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | -22'100 | -14'874 | *         | 1'074    |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, PET, CC, LB, Lito, Angio, Dia

Rorschacher Strasse 95, 9007 St. Gallen  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 488'209 | 518'854 | 6.3 %     | 182'365  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 206'185 | 195'758 | -5.1 %    | 71'129   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 34'464  | 33'361  | -3.2 %    | 14'728   |            |
| Betten (stationär)                                     | 763.0   | 684.0   | -10.4 %   | 219.7    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 6.0     | 5.9     | -1.9 %    | 4.9      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 71.7 %  | 75.5 %  | 5.3 %     | 82.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.26    | 1.29    | 2.4 %     | 0.99     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.27    | 1.30    | 2.4 %     | 1.00     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 263'146 | 294'717 | 12.0 %    | 67'454   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 245'643 | 276'475 | 12.6 %    | 61'696   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 491'088 | 497'418 | 1.3 %     | 148'622  |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 343'623 | 352'263 | 2.5 %     | 106'508  |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 16'783  | 17'661  | 5.2 %     | 8'695    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 120'058 | 115'854 | -3.5 %    | 26'623   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 7'485   | 4'990   | -33.3 %   | 2'095    |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 8'238   | 8'565   | 4.0 %     | 1'159    |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 17'412  | 17'915  | 2.9 %     | 2'682    |            |
| Kosten Forschung                                       | 9'520   | 9'854   | 3.5 %     | 324      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 906'537 | 950'696 | 4.9 %     | 231'715  |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 233'198 | 259'617 | 11.3 %    | 57'721   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 322'610 | 326'858 | 1.3 %     | 97'267   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 81'484  | 79'144  | -2.9 %    | 28'839   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 4  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Angio, Dia

Alte Landstrasse 106, 9445 Rebstein  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 67'077  | 75'935  | 13.2 %    | 209'901  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 66'646  | 71'129  | 6.7 %     | 85'817   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 13'943  | 14'728  | 5.6 %     | 14'728   |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 870     | 1'021   | 17.4 %    | 1'021    |            |
| Anzahl Operationssäle   | 9       | 9       | –         | 9        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 4       | 4       | –         | 4        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 16.7 %  | 16.2 %  | –2.9 %    | 0.7 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 4.2 %   | 4.6 %   | 10.3 %    | 9.6 %    |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 20.1 %  | 18.7 %  | –7.0 %    | 17.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 92.7 %  | 93.0 %  | 0.3 %     | 94.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0       | 0       | *         | 2        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 1        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 1        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 3'205   | 3'675   | 14.7 %    | 3'004    |            |
| MRI, stationär  | 538     | 510     | –5.4 %    | 540      |            |
| CT, ambulant  | 2'665   | 3'182   | 19.4 %    | 3'520    |            |
| CT, stationär   | 2'897   | 3'195   | 10.3 %    | 2'361    |            |
| Angiographie, ambulant  | 130     | 138     | 5.4 %     | 272      |            |
| Angiographie, stationär   | 537     | 620     | 15.5 %    | 338      |            |
| Dialyse, ambulant   | 196     | 241     | 22.7 %    | 293      |            |
| Dialyse, stationär  | 17      | 14      | –16.0 %   | 18       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 195.4   | 204.8   | 4.8 %     | 192.0    |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 97.1    | 102.2   | 5.3 %     | 100.6    |            |
| Pflegepersonal  | 516.1   | 513.2   | –0.6 %    | 588.0    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 145.9   | 105.2   | –27.9 %   | 177.0    |            |
| Gesamtes Personal   | 1'204.4 | 1'189.8 | –1.2 %    | 1'324.8  |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 23'600  | 16'000  | –32.2 %   | 5'260    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 137'454 | 136'111 | –1.0 %    | 151'886  |            |
| Investitionsaufwand   | 20'738  | 12'182  | –41.3 %   | 26'032   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 64'902  | 69'931  | 7.7 %     | 79'121   |            |
| Total Aufwand   | 224'149 | 219'228 | –2.2 %    | 240'422  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 176'867 | 191'209 | 8.1 %     | 208'854  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 12'684  | 8'911   | –29.8 %   | 20'436   |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 9'750   | 2'983   | –69.4 %   | 12'335   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | –24'848 | –16'125 | *         | 1'074    |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 4  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Angio, Dia

Alte Landstrasse 106, 9445 Rebstein  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 67'077  | 75'935  | 13.2 %    | 182'365  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 66'646  | 71'129  | 6.7 %     | 71'129   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 13'943  | 14'728  | 5.6 %     | 14'728   |            |
| Betten (stationär)                                     | 273.0   | 272.4   | -0.2 %    | 219.7    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.8     | 4.8     | 1.0 %     | 4.9      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 61.1 %  | 68.8 %  | 12.8 %    | 82.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.89    | 0.89    | -         | 0.99     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.88    | 0.89    | 1.1 %     | 1.00     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 50'287  | 55'734  | 10.8 %    | 67'454   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 46'271  | 48'410  | 4.6 %     | 61'696   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 147'792 | 148'622 | 0.6 %     | 148'622  |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 104'370 | 106'508 | 2.0 %     | 106'508  |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 5'501   | 6'532   | 18.7 %    | 8'695    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 37'324  | 35'745  | -4.2 %    | 26'623   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'750   | 2'095   | 19.7 %    | 2'095    |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 2'701   | 2'818   | 4.3 %     | 1'159    |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 3'234   | 3'337   | 3.2 %     | 2'682    |            |
| Kosten Forschung                                       | 383     | 405     | 5.7 %     | 324      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 198'117 | 202'218 | 2.1 %     | 231'715  |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 36'569  | 39'345  | 7.6 %     | 57'721   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 87'759  | 95'254  | 8.5 %     | 97'267   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.5 %  | 45.6 %  | 0.3 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 42'173  | 42'793  | 1.5 %     | 28'839   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 68.5 %  | 68.2 %  | -0.5 %    | 45.0 %   |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: MRI, CT

Fürstenlandstrasse 32, 9500 Wil SG  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 3)  
 Akutbehandlung, Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K121  
 A, P

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 46'827  | 80'127  | 71.1 %    | 101'116  |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 36'150  | 38'345  | 6.1 %     | 38'158   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 7'420   | 7'805   | 5.2 %     | 7'545    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 505     | 509     | 0.8 %     | 514      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 3       | 3       | –         | 6        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 4       | 4       | –         | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.5 %   | 0.6 %   | 19.4 %    | 0.8 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 16.8 %  | 17.2 %  | 2.8 %     | 15.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 13.0 %  | 13.4 %  | 3.1 %     | 19.5 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 94.7 %  | 95.1 %  | 0.5 %     | 93.7 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 2'117   | 2'649   | 25.1 %    | 3'313    |            |
| MRI, stationär  | 592     | 655     | 10.6 %    | 184      |            |
| CT, ambulant  | 1'417   | 1'737   | 22.6 %    | 2'820    |            |
| CT, stationär   | 1'467   | 1'518   | 3.5 %     | 1'698    |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | 273      |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | 240      |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | 309      |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | 15       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 94.2    | 94.7    | 0.5 %     | 94.4     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 50.1    | 48.1    | –3.9 %    | 35.0     |            |
| Pflegepersonal  | 261.6   | 258.0   | –1.4 %    | 264.9    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 122.2   | 72.9    | –40.3 %   | 92.5     |            |
| Gesamtes Personal   | 640.9   | 585.7   | –8.6 %    | 640.7    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0       | 0       | *         | 2'060    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 71'136  | 68'765  | –3.3 %    | 69'780   |            |
| Investitionsaufwand   | 6'642   | 58'630  | 782.8 %   | 8'939    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 33'099  | 36'114  | 9.1 %     | 37'319   |            |
| Total Aufwand   | 111'348 | 163'944 | 47.2 %    | 119'389  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 86'973  | 95'607  | 9.9 %     | 103'016  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 10'125  | 5'358   | –47.1 %   | 9'557    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 4'260   | 1'295   | –69.6 %   | 3'475    |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | –9'989  | –61'684 | *         | 600      |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: MRI, CT

Fürstenlandstrasse 32, 9500 Wil SG  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 3)  
 Akutbehandlung, Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K121  
 A, P

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 46'797 | 79'947 | 70.8 %    | 86'788   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 33'039 | 34'671 | 4.9 %     | 33'050   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 7'292  | 7'654  | 5.0 %     | 6'930    |            |
| Betten (stationär)                                     | 114.5  | 109.0  | -4.8 %    | 113.3    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.5    | 4.5    | 0.0 %     | 4.5      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 74.5 % | 83.0 % | 11.4 %    | 76.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.73   | 0.74   | 1.4 %     | 0.88     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.73   | 0.74   | 1.4 %     | 0.90     |            |

#### Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.

|   |        |        |         |         |  |
|---|--------|--------|---------|---------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 35'100 | 36'938 | 5.2 %   | 35'307  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 31'872 | 33'709 | 5.8 %   | 30'480  |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 64'776 | 67'790 | 4.7 %   | 68'916  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 51'907 | 54'535 | 5.1 %   | 45'240  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 3'632  | 3'373  | -7.1 %  | 3'223   |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 8'371  | 9'962  | 19.0 %  | 12'500  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 522    | 516    | -1.2 %  | 982     |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 878    | 1'530  | 74.3 %  | 254     |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 1'444  | 900    | -37.7 % | 551     |  |
| Kosten Forschung                                      | 69     | 71     | 2.6 %   | 0       |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 99'346 | 98'364 | -1.0 %  | 108'353 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 25'448 | 29'555 | 16.1 %  | 24'810  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 42'267 | 44'260 | 4.7 %   | 42'002  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %   | 45.0 %  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 6'846  | 6'784  | -0.9 %  | 12'552  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.1 %   | 45.0 %  |  |

| Angaben Psychiatrie P                                 | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | 30     | 180    | 500.0 %   | 9'340    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 3'111  | 3'674  | 18.1 %    | 10'490   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy        | 128    | 151    | 18.0 %    | 350      |            |
| Betten (stationär)                                    | 14.0   | 14.0   | -         | 34.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | 24.3   | 24.3   | 0.1 %     | 30.0     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | 57.8 % | 72.4 % | 25.1 %    | 83.8 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                   | *      | *      | *         | *        |            |

#### Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.

|   |        |        |         |        |  |
|---|--------|--------|---------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 27     | 19     | -28.0 % | 1'552  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 27     | 19     | -28.0 % | 1'552  |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 2'646  | 2'862  | 8.2 %   | 7'537  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 2'645  | 2'862  | 8.2 %   | 7'124  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 582    | 558    | -4.1 %  | 647    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 0      | 0      | *       | 284    |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 0      | 0      | *       | 17     |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 2'031  | 2'546  | 25.4 %  | 18'708 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 20     | 29     | 44.0 %  | 1'365  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 2'011  | 2'517  | 25.2 %  | 6'865  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %   | 45.0 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 0      | 0      | *       | 265    |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | *      | *      | *       | 52.7 % |  |



Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Angio

Brauerstrasse 95, 9016 St. Gallen  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 4)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K122  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 61'116 | 69'298 | 13.4 %    | 35'673   |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 29'586 | 32'480 | 9.8 %     | 17'966   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 7'176  | 8'160  | 13.7 %    | 4'086    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 663    | 758    | 14.3 %    | 313      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 7      | 7      | –         | 4        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 4      | 4      | –         | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 1.2 %  | 1.0 %  | –20.0 %   | 0.8 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 26.7 % | 27.3 % | 2.1 %     | 10.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 26.0 % | 24.8 % | –4.8 %    | 22.1 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 95.2 % | 95.5 % | 0.3 %     | 91.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 2'348  | 2'762  | 17.6 %    | 3'442    |            |
| MRI, stationär  | 85     | 116    | 37.1 %    | 144      |            |
| CT, ambulant  | 2'711  | 3'145  | 16.0 %    | 2'578    |            |
| CT, stationär   | 1'056  | 1'310  | 24.1 %    | 989      |            |
| Angiographie, ambulant  | 341    | 5      | –98.5 %   | 69       |            |
| Angiographie, stationär   | 88     | 28     | –68.2 %   | 92       |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 288      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 14       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 32.5   | 37.2   | 14.4 %    | 27.0     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 5.0    | 6.6    | 32.3 %    | 9.6      |            |
| Pflegepersonal  | 228.2  | 237.0  | 3.9 %     | 137.4    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 56.8   | 57.2   | 0.7 %     | 40.3     |            |
| Gesamtes Personal   | 456.0  | 477.8  | 4.8 %     | 274.4    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 55'769 | 29'252 | –47.5 %   | 227      |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 6'240  | 7'791  | 24.8 %    | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 47'860 | 51'499 | 7.6 %     | 31'803   |            |
| Investitionsaufwand   | 6'319  | 5'821  | –9.9 %    | 5'301    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 31'706 | 34'609 | 9.2 %     | 18'485   |            |
| Total Aufwand   | 85'954 | 92'766 | 7.9 %     | 56'243   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 82'549 | 92'102 | 11.6 %    | 50'116   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 3'768  | 4'688  | 24.4 %    | 4'862    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 92     | 2'247  | 2'355.5 % | 3'250    |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 454    | 6'271  | *         | 351      |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Angio

Brauerstrasse 95, 9016 St. Gallen  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 4)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K122  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 61'116 | 69'298  | 13.4 %    | 35'673   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 29'586 | 32'480  | 9.8 %     | 17'653   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 7'176  | 8'160   | 13.7 %    | 4'086    |            |
| Betten (stationär)                                     | 97.3   | 100.0   | 2.7 %     | 65.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.1    | 4.0     | -3.5 %    | 4.2      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 78.5 % | 84.0 %  | 7.0 %     | 73.6 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.95   | 0.97    | 2.1 %     | 0.83     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.96   | 0.97    | 1.0 %     | 0.82     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 17'401 | 17'198  | -1.2 %    | 14'947   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 15'465 | 15'292  | -1.1 %    | 10'832   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 63'869 | 69'380  | 8.6 %     | 37'776   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 43'584 | 47'828  | 9.7 %     | 17'867   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 2'865  | 2'363   | -17.5 %   | 1'235    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 18'708 | 19'829  | 6.0 %     | 7'347    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'255  | 1'025   | -18.3 %   | 511      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 67     | 0       | -100.0 %  | 66       |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 215    | 626     | 190.8 %   | 236      |            |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 87      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 92'854 | 104'424 | 12.5 %    | 54'346   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 10'691 | 10'856  | 1.5 %     | 9'131    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 45'045 | 53'292  | 18.3 %    | 16'834   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.1 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 19'569 | 21'512  | 9.9 %     | 6'776    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 %  | 0.0 %     | 51.5 %   |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Angio, Dia

Gasterstrasse 25, 8730 Uznach  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 4)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K122  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 41'797  | 46'901 | 12.2 %    | 35'673   |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 23'586  | 27'089 | 14.9 %    | 17'966   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 5'126   | 5'586  | 9.0 %     | 4'086    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 367     | 404    | 10.1 %    | 313      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 4       | 4      | –         | 4        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 3       | 3      | –         | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.3 %   | 0.3 %  | –7.6 %    | 0.8 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 9.2 %   | 9.1 %  | –0.4 %    | 10.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 12.4 %  | 13.0 % | 5.3 %     | 22.1 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 93.4 %  | 93.2 % | –0.2 %    | 91.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0       | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0       | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 2'006   | 4'643  | 131.5 %   | 3'442    |            |
| MRI, stationär  | 328     | 596    | 81.4 %    | 144      |            |
| CT, ambulant  | 3'463   | 8'330  | 140.5 %   | 2'578    |            |
| CT, stationär   | 3'380   | 7'838  | 131.9 %   | 989      |            |
| Angiographie, ambulant  | 280     | 652    | 132.9 %   | 69       |            |
| Angiographie, stationär   | 90      | 200    | 122.2 %   | 92       |            |
| Dialyse, ambulant   | 376     | 440    | 17.2 %    | 288      |            |
| Dialyse, stationär  | 1       | 17     | 1'611.1 % | 14       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |        |           |          |            |
| Ärzte   | 68.5    | 70.1   | 2.4 %     | 27.0     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 27.3    | 29.0   | 6.4 %     | 9.6      |            |
| Pflegepersonal  | 162.2   | 164.4  | 1.4 %     | 137.4    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 58.0    | 54.3   | –6.4 %    | 40.3     |            |
| Gesamtes Personal   | 412.2   | 420.1  | 1.9 %     | 274.4    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 550     | 460    | –16.4 %   | 227      |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 48'854  | 49'754 | 1.8 %     | 31'803   |            |
| Investitionsaufwand   | 7'096   | 7'607  | 7.2 %     | 5'301    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 25'748  | 27'086 | 5.2 %     | 18'485   |            |
| Total Aufwand   | 81'722  | 84'455 | 3.3 %     | 56'243   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 66'213  | 72'079 | 8.9 %     | 50'116   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 1'799   | 1'940  | 7.8 %     | 4'862    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 430     | 796    | 84.9 %    | 3'250    |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0      | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | –13'279 | –9'640 | *         | 351      |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Angio, Dia

Gasterstrasse 25, 8730 Uznach  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 4)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K122  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 41'797 | 46'901 | 12.2 %    | 35'673   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 23'586 | 27'089 | 14.9 %    | 17'653   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 5'126  | 5'586  | 9.0 %     | 4'086    |            |
| Betten (stationär)                                     | 85.1   | 90.1   | 5.9 %     | 65.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.6    | 4.8    | 5.4 %     | 4.2      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 71.5 % | 78.2 % | 9.3 %     | 73.6 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.75   | 0.74   | -1.3 %    | 0.83     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.76   | 0.76   | -         | 0.82     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 26'063 | 28'287 | 8.5 %     | 14'947   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 23'861 | 25'860 | 8.4 %     | 10'832   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 51'804 | 53'209 | 2.7 %     | 37'776   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 41'151 | 42'611 | 3.5 %     | 17'867   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 4'130  | 4'664  | 12.9 %    | 1'235    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 8'396  | 8'495  | 1.2 %     | 7'347    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 751    | 846    | 12.7 %    | 511      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 539    | 538    | -0.2 %    | 66       |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 671    | 670    | -0.2 %    | 236      |            |
| Kosten Forschung                                       | 86     | 86     | -0.2 %    | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 65'186 | 73'082 | 12.1 %    | 54'346   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 20'009 | 21'705 | 8.5 %     | 9'131    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 30'069 | 35'772 | 19.0 %    | 16'834   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.1 % | 49.7 % | 10.3 %    | 45.1 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 4'954  | 8'613  | 73.9 %    | 6'776    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 44.8 % | 64.6 % | 44.0 %    | 51.5 %   |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 4  
 Spezialausrüstung: –

Zürcherstrasse 30, 9500 Wil SG  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K211  
 P

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 78'719 | 87'390 | 11.0 %    | 75'744   |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 76'458 | 74'762 | -2.2 %    | 81'570   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 2'068  | 2'114  | 2.2 %     | 2'412    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.6 %  | 0.7 %  | 19.9 %    | 0.9 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 5.9 %  | 6.6 %  | 11.6 %    | 10.6 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 0.0 %  | 0.0 %  | *         | 4.8 %    |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 99.3 % | 99.4 % | 0.1 %     | 98.9 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 66.0   | 67.6   | 2.3 %     | 75.1     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 39.0   | 38.8   | -0.4 %    | 34.9     |            |
| Pflegepersonal  | 266.0  | 269.2  | 1.2 %     | 259.6    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 77.2   | 83.7   | 8.4 %     | 84.7     |            |
| Gesamtes Personal   | 615.0  | 622.4  | 1.2 %     | 621.6    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 65'810 | 66'769 | 1.5 %     | 65'632   |            |
| Investitionsaufwand   | 6'215  | 5'967  | -4.0 %    | 6'802    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 13'169 | 13'059 | -0.8 %    | 14'911   |            |
| Total Aufwand   | 85'194 | 85'795 | 0.7 %     | 85'589   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 88'333 | 80'050 | -9.4 %    | 80'123   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | -6'125 | 2'826  | -146.1 %  | 5'505    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 10'073 | 10'453 | 3.8 %     | 10'032   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 7'087  | 7'534  | *         | 1'809    |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 4  
 Spezialausrüstung: –

Zürcherstrasse 30, 9500 Wil SG  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K211  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                  | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 78'719 | 87'390 | 11.0 %    | 75'744   |            |
| Anzahl Pflégetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 76'458 | 74'762 | –2.2 %    | 81'570   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy         | 2'068  | 2'114  | 2.2 %     | 2'412    |            |
| Betten (stationär)                                     | 224.0  | 224.0  | –         | 237.6    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 37.0   | 35.4   | –4.3 %    | 34.1     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 93.7 % | 92.2 % | –1.5 %    | 92.3 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 21'109 | 22'128 | 4.8 %     | 22'879   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 20'418 | 21'212 | 3.9 %     | 21'346   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 50'664 | 48'848 | –3.6 %    | 63'778   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 50'267 | 48'601 | –3.3 %    | 54'227   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 3'750  | 3'457  | –7.8 %    | 4'012    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 0      | 0      | *         | 4'326    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 0      | 0      | *         | 247      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 231      |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 822    | 1'113  | 35.3 %    | 668      |            |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 127      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 90'017 | 90'553 | 0.6 %     | 86'338   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 13'684 | 14'724 | 7.6 %     | 14'698   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 52'865 | 51'052 | –3.4 %    | 55'157   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 46.5 % | 45.6 % | –1.8 %    | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 0      | 0      | *         | 4'934    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | *      | *      | *         | 45.0 %   |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 5  
 Spezialausrüstung: –

7312 Pfäfers  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K211  
 P

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 76'751 | 78'844 | 2.7 %     | 75'744   |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 50'937 | 51'439 | 1.0 %     | 81'570   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 1'475  | 1'512  | 2.5 %     | 2'412    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 8.3 %  | 8.8 %  | 5.5 %     | 0.9 %    | *          |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 10.7 % | 11.4 % | 6.8 %     | 10.6 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 0.0 %  | 0.0 %  | *         | 4.8 %    |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 99.3 % | 99.0 % | -0.4 %    | 98.9 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 56.8   | 59.0   | 3.9 %     | 75.1     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 33.2   | 32.3   | -2.7 %    | 34.9     |            |
| Pflegepersonal  | 173.1  | 172.1  | -0.6 %    | 259.6    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 65.7   | 66.6   | 1.3 %     | 84.7     |            |
| Gesamtes Personal   | 456.9  | 454.7  | -0.5 %    | 621.6    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 47'737 | 48'634 | 1.9 %     | 65'632   |            |
| Investitionsaufwand   | 6'388  | 6'664  | 4.3 %     | 6'802    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 9'380  | 9'921  | 5.8 %     | 14'911   |            |
| Total Aufwand   | 63'504 | 65'219 | 2.7 %     | 85'589   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 50'791 | 51'617 | 1.6 %     | 80'123   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 4'503  | 5'392  | 19.7 %    | 5'505    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 9'882  | 10'275 | 4.0 %     | 10'032   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Jahresergebnis  | 1'671  | 2'064  | *         | 1'809    |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 5  
 Spezialausrüstung: –

7312 Pfäfers  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K211  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                  | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 76'751 | 78'844 | 2.7 %     | 75'744   |            |
| Anzahl Pflégetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 50'937 | 51'439 | 1.0 %     | 81'570   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy         | 1'475  | 1'512  | 2.5 %     | 2'412    |            |
| Betten (stationär)                                     | 150.0  | 150.0  | –         | 237.6    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 34.5   | 34.0   | –1.5 %    | 34.1     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 92.5 % | 94.5 % | 2.2 %     | 92.3 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 24'310 | 24'586 | 1.1 %     | 22'879   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 23'815 | 24'058 | 1.0 %     | 21'346   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 33'820 | 34'582 | 2.3 %     | 63'778   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 33'616 | 33'671 | 0.2 %     | 54'227   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 2'570  | 2'599  | 1.1 %     | 4'012    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 0      | 0      | *         | 4'326    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 0      | 0      | *         | 247      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 178    | 207    | 16.0 %    | 231      |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 401    | 465    | 16.0 %    | 668      |            |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 127      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 59'587 | 61'115 | 2.6 %     | 86'338   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 14'341 | 14'673 | 2.3 %     | 14'698   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 35'620 | 36'436 | 2.3 %     | 55'157   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 48.2 % | 50.0 % | 3.6 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 0      | 0      | *         | 4'934    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | *      | *      | *         | 45.0 %   |            |



Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

 Sonnenhofstrasse 15, 9608 Ganterschwil  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

 K212  
 P

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 168    | 196    | 16.7 %    | 2'742    | *          |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 13'110 | 12'127 | -7.5 %    | 17'471   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 232    | 305    | 31.5 %    | 384      |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.0 %  | 0.0 %  | *         | 0.6 %    | *          |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 23.1 % | 29.0 % | 25.3 %    | 43.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 0.0 %  | 0.0 %  | *         | 0.0 %    | *          |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 90.9 % | 90.7 % | -0.2 %    | 99.5 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 4.0    | 4.6    | 14.1 %    | 7.0      |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0    | *         | 2.4      |            |
| Pflegepersonal  | 65.5   | 54.9   | -16.2 %   | 25.0     |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 13.1   | 16.2   | 23.5 %    | 16.2     |            |
| Gesamtes Personal   | 118.9  | 143.0  | 20.3 %    | 96.3     |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 12'290 | 13'336 | 8.5 %     | 8'798    |            |
| Investitionsaufwand   | 1'004  | 1'113  | 10.9 %    | 1'113    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 1'870  | 1'473  | -21.2 %   | 2'283    |            |
| Total Aufwand   | 15'164 | 15'922 | 5.0 %     | 14'024   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 15'072 | 14'834 | -1.6 %    | 10'916   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 229    | 29     | -87.5 %   | 283      |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 593    | 1'059  | 78.6 %    | 230      | *          |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 403    | *         | 0        | *          |
| Jahresergebnis  | 731    | -403   | *         | 147      |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

 Sonnenhofstrasse 15, 9608 Ganterschwil  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

 K212  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                 | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | 168    | 196    | 16.7 %    | 2'742    | * —        |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 13'110 | 12'127 | –7.5 %    | 17'049   | — * —      |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy        | 232    | 305    | 31.5 %    | 318      | — * —      |
| Betten (stationär)                                    | 40.0   | 40.0   | –         | 52.0     | — * —      |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | 56.5   | 39.8   | –29.6 %   | 43.0     | — * —      |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | 89.5 % | 85.9 % | –4.0 %    | 91.3 %   | — * —      |
| Day Mix Index (DMI)                                   | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>         |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                 | 33     | 35     | 8.7 %     | 853      | * —        |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 31     | 32     | 3.1 %     | 804      | * —        |
| Gesamtkosten stationär                                | 13'430 | 13'571 | 1.1 %     | 10'920   | — * —      |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 11'748 | 12'046 | 2.5 %     | 7'350    | — * —      |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 938    | 972    | 3.7 %     | 488      | — * —      |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 15'879 | 15'271 | –3.8 %    | 13'928   | — * —      |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 33     | 46     | 40.7 %    | 525      | * —        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 12'210 | 11'762 | –3.7 %    | 7'602    | — * —      |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | — * —      |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| – davon Anteil Versicherer                            | *      | *      | *         | 45.0 %   |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 5  
 Spezialausrüstung: –

Taminaplatz 1, 7317 Valens  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation K221  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 28'808 | 35'518 | 23.3 %    | 3'008    | *▶         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 78'228 | 82'748 | 5.8 %     | 22'727   | —*—●       |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 3'111  | 3'436  | 10.4 %    | 890      | —*—●       |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 8.0 %  | 8.2 %  | 2.6 %     | 1.2 %    | *●         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 55.3 % | 58.1 % | 5.0 %     | 57.4 %   | —*—●       |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 30.4 % | 29.4 % | –3.2 %    | 23.9 %   | ●*—●       |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 94.6 % | 94.4 % | –0.2 %    | 97.2 %   | ●*—●       |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *●         |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *●         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *●         |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 42.6   | 44.4   | 4.2 %     | 9.6      | ●*—▶       |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 16.5   | 19.2   | 16.5 %    | 1.6      | *—▶        |
| Pflegepersonal  | 202.4  | 199.2  | –1.6 %    | 45.6     | *—●        |
| Übriges medizinisches Personal  | 121.9  | 117.4  | –3.7 %    | 27.3     | *—▶        |
| Gesamtes Personal   | 580.1  | 584.1  | 0.7 %     | 154.4    | *—●        |
| Belegärzte (Stunden)  | 2'685  | 0      | –100.0 %  | 0        | *●         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 8'568  | 0      | –100.0 %  | 0        | *●         |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 52'139 | 53'716 | 3.0 %     | 13'338   | *—●        |
| Investitionsaufwand   | 8'186  | 8'559  | 4.6 %     | 1'958    | *—▶        |
| Übriger Betriebsaufwand   | 15'477 | 16'045 | 3.7 %     | 4'974    | *—▶        |
| Total Aufwand   | 75'802 | 78'376 | 3.4 %     | 21'011   | *—▶        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 70'676 | 74'000 | 4.7 %     | 18'622   | *—▶        |
| Übriger Betriebsertrag  | 5'634  | 7'643  | 35.7 %    | 913      | *—▶        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 253    | 784    | 209.4 %   | 134      | *●         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | *●         |
| Jahresergebnis  | 761    | 4'051  | *         | 509      | *—▶        |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MST, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 5  
 Spezialausrüstung: –

Taminaplatz 1, 7317 Valens  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben Rehabilitation R                                | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                      |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                         | 28'808 | 35'518 | 23.3 %    | 2'534    | *▶         |
| Anzahl Pflēgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 78'228 | 82'748 | 5.8 %     | 22'727   | ●*—●       |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha         | 3'111  | 3'436  | 10.4 %    | 890      | ●*—▶       |
| Betten (stationär)                                      | 237.0  | 246.0  | 3.8 %     | 69.5     | ●*—●       |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)    | 25.1   | 24.1   | –4.2 %    | 22.5     | —*—        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                    | 89.6 % | 92.2 % | 2.9 %     | 91.7 %   | *—         |
| Day Mix Index (DMI)                                     | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>           |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                   | 5'432  | 5'508  | 1.4 %     | 653      | *▶         |
| – davon Kosten zulasten OKP                             | 3'081  | 3'773  | 22.5 %    | 428      | *—●        |
| Gesamtkosten stationär                                  | 64'186 | 66'256 | 3.2 %     | 15'309   | *—●        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG   | 40'352 | 41'642 | 3.2 %     | 10'989   | ●*—●       |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 3'281  | 3'703  | 12.8 %    | 1'238    | ●*—●       |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte          | 16'983 | 22'470 | 32.3 %    | 4'225    | ●*—▶       |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 1'393  | 2'555  | 83.4 %    | 446      | ●*—▶       |
| Kosten Ausbildung                                       | 29     | 34     | 19.6 %    | 0        | *●         |
| Kosten Weiterbildung                                    | 114    | 161    | 41.5 %    | 0        | *●         |
| Kosten Forschung  | 285    | 312    | 9.8 %     | 0        | *▶         |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse     | 76'389 | 80'699 | 5.6 %     | 18'410   | *—▶        |
| – davon Erlös ambulant OKP                              | 2'444  | 3'376  | 38.1 %    | 330      | *—▶        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG   | 38'508 | 40'660 | 5.6 %     | 10'810   | ●*—▶       |
| – davon Anteil Versicherer                              | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte          | 16'302 | 17'026 | 4.4 %     | 4'100    | ●*—●       |
| – davon Anteil Versicherer                              | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | *—         |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Rorschacher Strasse 311, 9016 St. Gallen  
 Rehabilitationsklinik  
 Psychiatrie, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 P, R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 10'396 | 11'786 | 13.4 %    | 3'008    | *          |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 19'295 | 21'574 | 11.8 %    | 22'727   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 710    | 800    | 12.7 %    | 890      |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 1.5 %  | 2.4 %  | 65.3 %    | 1.2 %    | *          |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 59.1 % | 58.2 % | -1.5 %    | 57.4 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 39.3 % | 38.2 % | -2.8 %    | 23.9 %   | ● *        |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 98.8 % | 98.5 % | -0.3 %    | 97.2 %   | ●          |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 11.6   | 10.0   | -13.8 %   | 9.6      | ● *        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.2    | *         | 1.6      | *          |
| Pflegepersonal  | 17.9   | 20.5   | 14.7 %    | 45.6     | ● *        |
| Übriges medizinisches Personal  | 22.2   | 24.1   | 8.3 %     | 27.3     |            |
| Gesamtes Personal   | 164.4  | 166.8  | 1.5 %     | 154.4    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 13'219 | 13'506 | 2.2 %     | 13'338   |            |
| Investitionsaufwand   | 3'703  | 3'800  | 2.6 %     | 1'958    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 4'143  | 4'199  | 1.4 %     | 4'974    |            |
| Total Aufwand   | 21'271 | 21'851 | 2.7 %     | 21'011   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 11'597 | 13'061 | 12.6 %    | 18'622   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 4'870  | 4'878  | 0.1 %     | 913      | *          |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 4'804  | 3'912  | -18.6 %   | 134      | *          |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 4'792  | 3'882  | -19.0 %   | 0        | *          |
| Jahresergebnis  | -4'792 | -3'882 | *         | 509      |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Rorschacher Strasse 311, 9016 St. Gallen  
 Rehabilitationsklinik  
 Psychiatrie, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 P, R

| Angaben Psychiatrie P                                 | 2020 | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |      |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | *    | 6'624  | *         | 1'011    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | *    | 9'446  | *         | 13'391   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy        | *    | 254    | *         | 254      |            |
| Betten (stationär)                                    | *    | 31.8   | *         | 38.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | *    | 37.2   | *         | 37.2     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | *    | 87.4 % | *         | 94.5 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                   | *    | *      | *         | *        |            |

#### Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.

|   |   |        |   |        |  |
|---|---|--------|---|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | * | 469    | * | 107    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | * | 468    | * | 103    |  |
| Gesamtkosten stationär                                | * | 5'234  | * | 7'777  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | * | 4'024  | * | 6'831  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | * | 521    | * | 546    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | * | 1'211  | * | 1'286  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | * | 214    | * | 214    |  |
| Kosten Ausbildung                                     | * | 0      | * | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | * | 0      | * | 0      |  |
| Kosten Forschung                                      | * | 0      | * | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | * | 5'997  | * | 8'749  |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | * | 160    | * | 97     |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | * | 3'013  | * | 7'220  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | * | 44.6 % | * | 45.1 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | * | 1'280  | * | 1'228  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | * | 63.8 % | * | 45.0 % |  |

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 10'396 | 5'162  | –50.3 %   | 2'534    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 19'295 | 12'128 | –37.1 %   | 22'727   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 710    | 546    | –23.1 %   | 890      |            |
| Betten (stationär)                                     | 69.9   | 39.7   | –43.2 %   | 69.5     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 27.2   | 22.2   | –18.3 %   | 22.5     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 76.1 % | 87.3 % | 14.8 %    | 91.7 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |

#### Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.

|   |        |        |         |        |  |
|---|--------|--------|---------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 1'509  | 839    | –44.4 % | 653    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 1'436  | 765    | –46.7 % | 428    |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 13'059 | 8'244  | –36.9 % | 15'309 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 7'483  | 3'987  | –46.7 % | 10'989 |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 935    | 467    | –50.0 % | 1'238  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 3'171  | 3'793  | 19.6 %  | 4'225  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 969    | 581    | –40.0 % | 446    |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 16'565 | 11'972 | –27.7 % | 18'410 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 459    | 311    | –32.4 % | 330    |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 6'116  | 2'808  | –54.1 % | 10'810 |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.4 % | 0.9 %   | 45.0 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 2'112  | 3'529  | 67.1 %  | 4'100  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 80.7 % | 79.4 %  | 45.0 % |  |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Güterstrasse 21/23, 8640 Rapperswil–Jona  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K231  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 9'890  | 10'364 | 4.8 %     | 4'627    |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 2'434  | 2'510  | 3.1 %     | 4'506    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 945    | 999    | 5.7 %     | 1'479    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 2      | 2      | –         | 4        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.3 %  | 0.1 %  | –68.5 %   | 1.2 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 29.9 % | 34.9 % | 16.5 %    | 28.2 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 19.0 % | 21.2 % | 11.4 %    | 28.6 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 84.7 % | 89.0 % | 5.1 %     | 80.3 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 4'096    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 23       |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 1'645    |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 59       |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 10       |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 108      |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 218      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 1        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 2.7    | 2.2    | –16.9 %   | 1.2      |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.1    | 0.0    | –100.0 %  | 0.0      |            |
| Pflegepersonal  | 16.6   | 16.3   | –1.7 %    | 32.5     |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 5.4    | 9.9    | 81.5 %    | 9.9      |            |
| Gesamtes Personal   | 36.0   | 40.8   | 13.2 %    | 77.5     |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 12'726 | 14'503 | 14.0 %    | 5'689    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 4'258  | 3'868  | –9.2 %    | 7'974    |            |
| Investitionsaufwand   | 1'633  | 1'562  | –4.3 %    | 2'888    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 6'563  | 6'870  | 4.7 %     | 13'204   |            |
| Total Aufwand   | 12'491 | 12'305 | –1.5 %    | 24'125   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 12'113 | 12'561 | 3.7 %     | 21'792   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 460    | 385    | –16.4 %   | 1'009    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0      | 0      | *         | 39       |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 83     | 672    | *         | 680      |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Güterstrasse 21/23, 8640 Rapperswil–Jona  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K231  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 9'890  | 10'364 | 4.8 %     | 4'627    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 2'434  | 2'510  | 3.1 %     | 4'506    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 945    | 999    | 5.7 %     | 1'479    |            |
| Betten (stationär)                                     | 14.1   | 14.3   | 1.9 %     | 26.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 2.6    | 2.5    | –2.5 %    | 3.3      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 47.3 % | 48.1 % | 1.9 %     | 53.0 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.00   | 0.99   | –1.0 %    | 1.06     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.98   | 0.96   | –2.0 %    | 1.06     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 3'073  | 2'958  | –3.7 %    | 4'414    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 2'448  | 2'373  | –3.1 %    | 3'921    |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 9'339  | 9'511  | 1.8 %     | 15'277   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 6'299  | 6'556  | 4.1 %     | 9'126    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 844    | 849    | 0.5 %     | 869      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 1'171  | 2'220  | 89.7 %    | 3'417    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 174    | 284    | 63.3 %    | 437      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 12'165 | 12'622 | 3.8 %     | 23'563   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 1'850  | 1'960  | 5.9 %     | 3'578    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 6'080  | 6'482  | 6.6 %     | 8'456    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.3 % | 45.0 % | –0.6 %    | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 1'700  | 1'588  | –6.6 %    | 3'860    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 53.6 % | 45.0 % | –16.1 %   | 51.6 %   |            |



Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: -

Bahnhofstrasse 123a, 9244 Niederuzwil  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K231  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 568    | 600    | 5.6 %     | 4'627    | ✱          |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 1'327  | 1'066  | -19.7 %   | 4'506    | ✱          |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 659    | 537    | -18.5 %   | 1'479    | ✱          |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 2      | 2      | -         | 4        | ○ ● ✱      |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.3 %  | 0.0 %  | -100.0 %  | 1.2 %    | ✱          |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 68.6 % | 60.3 % | -12.1 %   | 28.2 %   | ○ ✱ ●      |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 9.3 %  | 7.8 %  | -15.5 %   | 28.6 %   | ○ ● ✱      |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 98.0 % | 99.3 % | 1.3 %     | 80.3 %   | ○ ✱ ●      |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 4'096    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 23       |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 1'645    |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 59       |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 10       |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 108      |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 218      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 1        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 0.6    | 0.9    | 52.5 %    | 1.2      | ✱          |
| - davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0    | *         | 0.0      | ✱          |
| Pflegepersonal  | 9.1    | 8.9    | -2.6 %    | 32.5     | ○ ✱        |
| Übriges medizinisches Personal  | 3.4    | 3.0    | -12.2 %   | 9.9      | ✱          |
| Gesamtes Personal   | 21.8   | 21.1   | -3.3 %    | 77.5     | ○ ✱        |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 4'355  | *         | 5'689    | ○ ✱        |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | ✱          |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 2'053  | 1'841  | -10.3 %   | 7'974    | ○ ✱        |
| Investitionsaufwand   | 403    | 400    | -0.7 %    | 2'888    | ○ ✱        |
| Übriger Betriebsaufwand   | 2'549  | 2'385  | -6.4 %    | 13'204   | ○ ✱        |
| Total Aufwand   | 5'224  | 4'631  | -11.4 %   | 24'125   | ○ ✱        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 5'114  | 4'188  | -18.1 %   | 21'792   | ○ ✱        |
| Übriger Betriebsertrag  | 207    | 360    | 74.1 %    | 1'009    | ○ ✱        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0      | 83     | *         | 39       | ✱          |
| - davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 83     | *         | 0        | ✱          |
| Jahresergebnis  | 97     | -83    | *         | 680      | ○ ✱        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: -

Bahnhofstrasse 123a, 9244 Niederuzwil  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K231  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 568    | 600    | 5.6 %     | 4'627    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 1'327  | 1'066  | -19.7 %   | 4'506    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 659    | 537    | -18.5 %   | 1'479    |            |
| Betten (stationär)                                     | 7.7    | 4.9    | -36.3 %   | 26.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 2.0    | 2.0    | -1.4 %    | 3.3      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 46.6 % | 60.4 % | 29.8 %    | 53.0 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.66   | 0.69   | 4.5 %     | 1.06     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.64   | 0.68   | 6.2 %     | 1.06     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 1'210  | 904    | -25.3 %   | 4'414    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 1'183  | 866    | -26.8 %   | 3'921    |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 4'120  | 4'066  | -1.3 %    | 15'277   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 3'606  | 3'676  | 1.9 %     | 9'126    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 493    | 535    | 8.5 %     | 869      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 419    | 360    | -14.0 %   | 3'417    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 50     | 43     | -13.9 %   | 437      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 5'264  | 4'216  | -19.9 %   | 23'563   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 949    | 584    | -38.4 %   | 3'578    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 3'473  | 3'059  | -11.9 %   | 8'456    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 326    | 257    | -21.3 %   | 3'860    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 46.3 % | 45.0 % | -2.8 %    | 51.6 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Klosterstrasse 19, 9403 Goldach  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K231  
 A

SG: Vor dem Hintergrund der geringen stationären Fallzahlen und der lückenhaften Angaben für 2021 dispensiert das Gesundheitsdepartement den Standort Goldach der Berit Klinik von der Abgabe der Krankenhausstatistik.

| Angaben allgemein   | 2020 | 2021 ● | Differenz | Median ✱ | Verteilung |
|---|------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |      |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 0    | *      | *         | 4'627    |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | *    | *      | *         | 4'506    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | *    | *      | *         | 1'479    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | *    | *      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | *    | *      | *         | 4        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | *    | *      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | *    | *      | *         | 1.2 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | *    | *      | *         | 28.2 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | *    | *      | *         | 28.6 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | *    | *      | *         | 80.3 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |      |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | *    | *      | *         | 0        |            |
| Austritte   | *    | *      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | *    | *      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |      |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *    | *      | *         | 4'096    |            |
| MRI, stationär  | *    | *      | *         | 23       |            |
| CT, ambulant  | *    | *      | *         | 1'645    |            |
| CT, stationär   | *    | *      | *         | 59       |            |
| Angiographie, ambulant  | *    | *      | *         | 10       |            |
| Angiographie, stationär   | *    | *      | *         | 108      |            |
| Dialyse, ambulant   | *    | *      | *         | 218      |            |
| Dialyse, stationär  | *    | *      | *         | 1        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |      |        |           |          |            |
| Ärzte   | 0.0  | *      | *         | 1.2      |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0  | *      | *         | 0.0      |            |
| Pflegepersonal  | 0.0  | *      | *         | 32.5     |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 0.0  | *      | *         | 9.9      |            |
| Gesamtes Personal   | 0.0  | *      | *         | 77.5     |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0    | *      | *         | 5'689    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0    | *      | *         | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |      |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 0    | *      | *         | 7'974    |            |
| Investitionsaufwand   | 0    | *      | *         | 2'888    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 0    | *      | *         | 13'204   |            |
| Total Aufwand   | 0    | *      | *         | 24'125   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 0    | *      | *         | 21'792   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 0    | *      | *         | 1'009    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0    | *      | *         | 39       |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0    | *      | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 0    | *      | *         | 680      |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Klosterstrasse 19, 9403 Goldach  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K231  
 A

SG: Vor dem Hintergrund der geringen stationären Fallzahlen und der lückenhaften Angaben für 2021 dispensiert das Gesundheitsdepartement den Standort Goldach der Berit Klinik von der Abgabe der Krankenhausstatistik.

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020 | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |      |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | *    | *      | *         | 4'627    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | *    | *      | *         | 4'506    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | *    | *      | *         | 1'479    |            |
| Betten (stationär)                                     | *    | *      | *         | 26.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | *    | *      | *         | 3.3      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | *    | *      | *         | 53.0 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | *    | *      | *         | 1.06     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | *    | *      | *         | 1.06     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |      |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | *    | *      | *         | 4'414    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | *    | *      | *         | 3'921    |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | *    | *      | *         | 15'277   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | *    | *      | *         | 9'126    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | *    | *      | *         | 869      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | *    | *      | *         | 3'417    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | *    | *      | *         | 437      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | *    | *      | *         | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | *    | *      | *         | 0        |            |
| Kosten Forschung                                       | *    | *      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | *    | *      | *         | 23'563   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | *    | *      | *         | 3'578    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | *    | *      | *         | 8'456    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | *    | *      | *         | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | *    | *      | *         | 3'860    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | *    | *      | *         | 51.6 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Lindenstrasse 71, 9000 St. Gallen  
 Spezialklinik: Gynäkologie / Neonatologie  
 Geburtshaus  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K232  
 B

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 1'431   | 1'487  | 3.9 %     | 998      |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 1'994   | 2'239  | 12.3 %    | 765      |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 699     | 774    | 10.7 %    | 297      |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 326     | 362    | 11.0 %    | 133      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0       | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 2       | 2      | –         | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.6 %   | 1.0 %  | 82.2 %    | 0.0 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 38.4 %  | 40.2 % | 4.8 %     | 17.6 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 0.0 %   | 0.0 %  | *         | 0.0 %    |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 100.0 % | 99.9 % | –0.1 %    | 100.0 %  |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0       | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0       | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *      | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *       | *      | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *       | *      | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *       | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |        |           |          |            |
| Ärzte   | 0.0     | 0.0    | *         | 0.0      |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0     | 0.0    | *         | 0.0      |            |
| Pflegepersonal  | 11.1    | 14.5   | 30.6 %    | 6.0      |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 0.0     | 0.0    | *         | 0.0      |            |
| Gesamtes Personal   | 14.6    | 19.1   | 31.5 %    | 9.8      |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0       | 0      | *         | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0      | *         | 664      |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 2'205   | 2'331  | 5.7 %     | 859      |            |
| Investitionsaufwand   | 190     | 199    | 4.7 %     | 125      |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 389     | 453    | 16.5 %    | 453      |            |
| Total Aufwand   | 2'826   | 3'018  | 6.8 %     | 1'261    |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 2'803   | 2'965  | 5.8 %     | 1'241    |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 129     | 243    | 88.0 %    | 53       |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 96      | 14     | –85.4 %   | 3        |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0      | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 203     | 204    | *         | 21       |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Lindenstrasse 71, 9000 St. Gallen  
 Spezialklinik: Gynäkologie / Neonatologie  
 Geburtshaus  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K232  
 B

| Angaben Geburtshaus B                                 | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | 1'431  | 1'487  | 3.9 %     | 998      |            |
| Anzahl Pflegetage (stationär, ohne Austrittstag) – GH | 1'994  | 2'239  | 12.3 %    | 765      |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – GH         | 699    | 774    | 10.7 %    | 297      |            |
| Betten (stationär)                                    | 5.0    | 5.0    | –         | 2.7      |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | 2.9    | 2.9    | 1.4 %     | 3.0      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | 75.7 % | 97.4 % | 28.7 %    | 86.6 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                            | 0.41   | 0.39   | –4.9 %    | 0.39     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                             | 0.39   | 0.38   | –2.6 %    | 0.38     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>         |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                 | 207    | 307    | 48.1 %    | 229      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 207    | 307    | 48.1 %    | 229      |            |
| Gesamtkosten stationär                                | 2'397  | 2'534  | 5.7 %     | 920      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 2'397  | 2'529  | 5.5 %     | 920      |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 88     | 97     | 10.5 %    | 65       |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 3'005  | 3'208  | 6.8 %     | 1'281    |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 241    | 278    | 15.7 %    | 278      |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 2'462  | 2'676  | 8.7 %     | 1'059    |            |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.1 % | 0.3 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| – davon Anteil Versicherer                            | *      | *      | *         | 45.0 %   |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: CT

Claudiusstrasse 6, 9006 St. Gallen  
 Spezialklinik: Pädiatrie  
 Akutbehandlung, Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K233  
 A, P

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 60'798  | 65'956  | 8.5 %     | 118'467  |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 22'028  | 22'184  | 0.7 %     | 30'165   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 4'031   | 4'646   | 15.3 %    | 5'385    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 43      | 65      | 51.2 %    | 65       |            |
| Anzahl Operationssäle   | 3       | 3       | –         | 4        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 2.3 %   | 3.1 %   | 31.8 %    | 3.1 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 34.4 %  | 32.5 %  | –5.3 %    | 32.5 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 14.1 %  | 16.1 %  | 14.6 %    | 18.3 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 77.1 %  | 80.8 %  | 4.8 %     | 76.7 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *       | *         | 2'748    |            |
| MRI, stationär  | *       | *       | *         | 616      |            |
| CT, ambulant  | 320     | 337     | 5.3 %     | 337      |            |
| CT, stationär   | 252     | 243     | –3.6 %    | 400      |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | 0        |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | 296      |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | 51       |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | 20       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 98.1    | 105.5   | 7.5 %     | 169.5    |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 30.0    | 21.6    | –28.2 %   | 76.6     |            |
| Pflegepersonal  | 291.0   | 279.3   | –4.0 %    | 403.5    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 63.5    | 64.5    | 1.6 %     | 86.7     |            |
| Gesamtes Personal   | 614.7   | 620.6   | 1.0 %     | 834.6    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 1'792   | 1'623   | –9.4 %    | 3'619    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 68'497  | 69'297  | 1.2 %     | 97'585   |            |
| Investitionsaufwand   | 5'632   | 5'865   | 4.1 %     | 11'373   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 25'878  | 26'108  | 0.9 %     | 43'952   |            |
| Total Aufwand   | 100'660 | 101'686 | 1.0 %     | 152'910  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 90'192  | 84'112  | –6.7 %    | 111'508  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 4'285   | 4'242   | –1.0 %    | 6'224    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 13'843  | 17'826  | 28.8 %    | 30'281   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 7'660   | 4'495   | *         | –4'897   |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: CT

Claudiusstrasse 6, 9006 St. Gallen  
 Spezialklinik: Pädiatrie  
 Akutbehandlung, Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K233  
 A, P

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 60'798 | 65'956 | 8.5 %     | 118'467  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 19'957 | 20'378 | 2.1 %     | 30'165   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 4'002  | 4'618  | 15.4 %    | 5'385    |            |
| Betten (stationär)                                     | 75.8   | 75.0   | -1.0 %    | 95.3     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 5.0    | 4.4    | -11.5 %   | 5.4      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 71.6 % | 75.1 % | 4.9 %     | 79.8 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.01   | 0.94   | -6.9 %    | 1.11     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.09   | 1.00   | -8.3 %    | 1.20     |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |        |         |         |         |  |
|---|--------|---------|---------|---------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 38'862 | 41'716  | 7.3 %   | 54'987  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 25'458 | 27'145  | 6.6 %   | 42'963  |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 52'929 | 52'680  | -0.5 %  | 84'770  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 21'301 | 21'994  | 3.3 %   | 35'803  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 1'527  | 1'587   | 4.0 %   | 1'843   |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 6'333  | 7'557   | 19.3 %  | 8'107   |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 383    | 464     | 21.2 %  | 524     |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 712    | 814     | 14.4 %  | 1'385   |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 1'528  | 1'551   | 1.5 %   | 2'043   |  |
| Kosten Forschung                                      | 1'322  | 842     | -36.4 % | 12'110  |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 96'506 | 100'671 | 4.3 %   | 148'013 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 16'180 | 17'402  | 7.6 %   | 27'228  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 20'969 | 22'008  | 5.0 %   | 29'064  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.7 % | 46.1 %  | 0.9 %   | 45.0 %  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 7'641  | 9'133   | 19.5 %  | 9'133   |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 67.2 % | 67.6 %  | 0.5 %   | 45.0 %  |  |

| Angaben Psychiatrie P                                 | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | 0      | 0      | *         | 654      |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 2'071  | 1'806  | -12.8 %   | 3'192    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy        | 29     | 28     | -3.4 %    | 40       |            |
| Betten (stationär)                                    | 8.0    | 8.0    | 0.3 %     | 10.5     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | 71.4   | 64.5   | -9.7 %    | 76.3     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | 77.1 % | 72.9 % | -5.4 %    | 80.0 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                   | *      | *      | *         | *        |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |        |        |          |        |  |
|---|--------|--------|----------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 0      | 0      | *        | 182    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 0      | 0      | *        | 182    |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 2'494  | 2'424  | -2.8 %   | 3'236  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 2'080  | 2'153  | 3.5 %    | 2'673  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 128    | 137    | 7.2 %    | 169    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 155    | 272    | 74.8 %   | 497    |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 9      | 16     | 68.7 %   | 31     |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | -100.0 % | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *        | 0      |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *        | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 2'693  | 2'346  | -12.9 %  | 3'530  |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 0      | 0      | *        | 141    |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 2'088  | 1'905  | -8.8 %   | 2'521  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 48.0 % | 49.4 % | 3.0 %    | 47.2 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 173    | 274    | 58.7 %   | 448    |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 53.9 % | 54.2 % | 0.6 %    | 49.6 % |  |



Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Rorschacher Strasse 94, 9000 St. Gallen  
 Spezialklinik: Geriatrie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K234  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 4'613  | 4'885  | 5.9 %     | 6'719    |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 26'618 | 26'716 | 0.4 %     | 36'532   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 1'540  | 1'636  | 6.2 %     | 2'016    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.5 %  | 0.5 %  | –5.3 %    | 1.3 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 13.1 % | 13.8 % | 5.4 %     | 25.2 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 28.0 % | 28.0 % | –0.1 %    | 28.0 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 99.2 % | 99.1 % | –0.1 %    | 99.5 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 16       |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 1        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 10       |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 168      |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 2'012    |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 25.0   | 24.9   | –0.5 %    | 26.7     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 11.9   | 11.1   | –7.1 %    | 17.9     |            |
| Pflegepersonal  | 124.3  | 130.2  | 4.8 %     | 130.2    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 42.1   | 40.0   | –5.1 %    | 40.0     |            |
| Gesamtes Personal   | 289.1  | 297.4  | 2.8 %     | 297.4    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 23'247 | 22'967 | –1.2 %    | 24'124   |            |
| Investitionsaufwand   | 3'441  | 27'781 | 707.4 %   | 17'874   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 7'189  | 6'883  | –4.3 %    | 7'406    |            |
| Total Aufwand   | 37'120 | 57'738 | 55.5 %    | 57'738   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 27'297 | 28'164 | 3.2 %     | 33'347   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 5'600  | 21'287 | 280.1 %   | 3'074    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 4'223  | 8'287  | 96.2 %    | 8'287    |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 3'151  | 6'573  | 108.6 %   | 6'573    |            |
| Jahresergebnis  | –3'151 | –6'573 | *         | –6'573   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Rorschacher Strasse 94, 9000 St. Gallen  
 Spezialklinik: Geriatrie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K234  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 4'613  | 4'885  | 5.9 %     | 4'885    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 26'618 | 26'716 | 0.4 %     | 26'716   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 1'540  | 1'636  | 6.2 %     | 1'636    |            |
| Betten (stationär)                                     | 93.4   | 98.0   | 4.9 %     | 98.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 17.3   | 16.3   | -5.5 %    | 13.4     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 77.9 % | 74.9 % | -3.8 %    | 85.8 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.59   | 1.57   | -1.3 %    | 1.57     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.57   | 1.51   | -3.8 %    | 1.51     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 3'251  | 2'976  | -8.5 %    | 1'073    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 3'251  | 2'972  | -8.6 %    | 1'058    |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 28'976 | 27'746 | -4.2 %    | 27'746   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 20'162 | 19'636 | -2.6 %    | 19'636   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'977  | 1'848  | -6.5 %    | 1'848    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 7'971  | 7'925  | -0.6 %    | 7'925    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 761    | 785    | 3.2 %     | 785      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 48     | 107    | 121.3 %   | 107      |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 157    | 314    | 99.8 %    | 314      |            |
| Kosten Forschung                                       | 10     | 49     | 405.0 %   | 49       |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 29'721 | 30'429 | 2.4 %     | 30'429   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 1'543  | 1'682  | 9.0 %     | 474      |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 16'934 | 17'698 | 4.5 %     | 17'698   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.2 % | 45.5 % | 0.6 %     | 44.3 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 8'622  | 8'499  | -1.4 %    | 8'499    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 58.7 % | 58.9 % | 0.4 %     | 58.9 %   |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: CT, CC, Angio, Dia

Geissbergstrasse 81, 8208 Schaffhausen  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung, Psychiatrie, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A, P, R

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 181'189 | 193'065 | 6.6 %     | 209'901  |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 72'161  | 75'883  | 5.2 %     | 85'817   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 10'492  | 11'302  | 7.7 %     | 14'728   |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 756     | 769     | 1.7 %     | 1'021    |            |
| Anzahl Operationssäle   | 5       | 5       | –         | 9        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 2       | 2       | –         | 4        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 4.4 %   | 4.4 %   | –1.4 %    | 0.7 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 16.5 %  | 16.6 %  | 0.8 %     | 9.6 %    |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 16.5 %  | 16.2 %  | –1.8 %    | 17.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 94.4 %  | 95.1 %  | 0.7 %     | 94.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0       | 0       | *         | 2        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 1        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 1        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *       | *         | 3'004    |            |
| MRI, stationär  | *       | *       | *         | 540      |            |
| CT, ambulant  | 3'057   | 3'585   | 17.3 %    | 3'520    |            |
| CT, stationär   | 1'965   | 2'094   | 6.6 %     | 2'361    |            |
| Angiographie, ambulant  | 92      | 90      | –2.2 %    | 272      |            |
| Angiographie, stationär   | 25      | 32      | 28.0 %    | 338      |            |
| Dialyse, ambulant   | 356     | 326     | –8.3 %    | 293      |            |
| Dialyse, stationär  | 10      | 17      | 66.3 %    | 18       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 153.9   | 126.3   | –17.9 %   | 192.0    |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 57.4    | 42.0    | –26.8 %   | 100.6    |            |
| Pflegepersonal  | 533.2   | 517.0   | –3.0 %    | 588.0    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 195.2   | 177.0   | –9.4 %    | 177.0    |            |
| Gesamtes Personal   | 1'133.9 | 1'039.5 | –8.3 %    | 1'324.8  |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0       | 0       | *         | 5'260    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 143'118 | 145'031 | 1.3 %     | 151'886  |            |
| Investitionsaufwand   | 14'335  | 13'363  | –6.8 %    | 26'032   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 50'033  | 52'240  | 4.4 %     | 79'121   |            |
| Total Aufwand   | 207'898 | 211'315 | 1.6 %     | 240'422  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 171'740 | 184'853 | 7.6 %     | 208'854  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 16'648  | 17'702  | 6.3 %     | 20'436   |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 26'302  | 14'606  | –44.5 %   | 12'335   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 6'790   | 5'846   | *         | 1'074    |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: CT, CC, Angio, Dia

Geissbergstrasse 81, 8208 Schaffhausen  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung, Psychiatrie, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A, P, R

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 145'849 | 159'902 | 9.6 %     | 182'365  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 45'761  | 48'086  | 5.1 %     | 71'129   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 9'300   | 10'058  | 8.2 %     | 14'728   |            |
| Betten (stationär)                                     | 188.5   | 189.0   | 0.3 %     | 219.7    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.9     | 4.8     | -2.8 %    | 4.9      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 63.2 %  | 66.2 %  | 4.8 %     | 82.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.93    | 0.94    | 1.1 %     | 0.99     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.94    | 0.95    | 1.1 %     | 1.00     |            |

| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>         |         |         |        |         |  |
|---|---------|---------|--------|---------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 50'455  | 51'684  | 2.4 %  | 67'454  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 46'609  | 47'878  | 2.7 %  | 61'696  |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 95'666  | 99'686  | 4.2 %  | 148'622 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 73'027  | 78'855  | 8.0 %  | 106'508 |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 3'593   | 3'894   | 8.4 %  | 8'695   |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 16'587  | 15'012  | -9.5 % | 26'623  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 973     | 914     | -6.1 % | 2'095   |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 638     | 702     | 9.9 %  | 1'159   |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 1'086   | 1'215   | 11.9 % | 2'682   |  |
| Kosten Forschung                                      | 0       | 0       | *      | 324     |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 142'639 | 164'848 | 15.6 % | 231'715 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 41'031  | 45'040  | 9.8 %  | 57'721  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 65'120  | 72'932  | 12.0 % | 97'267  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %  | 45.0 %  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 15'312  | 14'938  | -2.4 % | 28'839  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %  | 45.0 %  |  |

| Angaben Psychiatrie P                                 | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | 35'340 | 33'163 | -6.2 %    | 33'163   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 17'796 | 18'370 | 3.2 %     | 11'285   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy        | 731    | 728    | -0.4 %    | 476      |            |
| Betten (stationär)                                    | 61.8   | 62.0   | 0.3 %     | 40.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | 24.3   | 25.2   | 3.7 %     | 27.6     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | 82.4 % | 84.4 % | 2.4 %     | 87.0 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                   | *      | *      | *         | *        |            |

| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>         |        |        |          |        |  |
|---|--------|--------|----------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 6'114  | 5'881  | -3.8 %   | 5'881  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 5'784  | 5'509  | -4.8 %   | 5'565  |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 14'437 | 14'089 | -2.4 %   | 9'442  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 14'124 | 13'670 | -3.2 %   | 9'314  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 1'238  | 1'262  | 1.9 %    | 460    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 247    | 365    | 47.9 %   | 229    |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 22     | 33     | 49.2 %   | 11     |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 26     | 0      | -100.0 % | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 220    | 106    | -51.9 %  | 21     |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *        | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 16'312 | 16'729 | 2.6 %    | 12'928 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 3'669  | 3'730  | 1.7 %    | 5'583  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 11'838 | 12'057 | 1.8 %    | 8'245  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %    | 45.0 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 253    | 191    | -24.3 %  | 191    |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %    | 45.0 % |  |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: CT, CC, Angio, Dia

Geissbergstrasse 81, 8208 Schaffhausen  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung, Psychiatrie, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A, P, R

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 0      | 0      | *         | 1'931    | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 8'604  | 9'427  | 9.6 %     | 25'495   | ●—*        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 461    | 516    | 11.9 %    | 1'310    | ●—*        |
| Betten (stationär)                                     | 27.9   | 28.0   | 0.3 %     | 79.8     | ●—*        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 18.7   | 18.3   | –2.1 %    | 19.3     | —●*        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 88.3 % | 99.0 % | 12.1 %    | 85.3 %   | —*—▶       |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 0      | 0      | *         | 357      | ●—*        |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 0      | 0      | *         | 317      | ●—*        |
| Gesamtkosten stationär                                 | 7'785  | 8'447  | 8.5 %     | 20'778   | ●—*        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 5'556  | 6'250  | 12.5 %    | 17'897   | ●—*        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 282    | 321    | 13.7 %    | 1'390    | ●—*        |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 1'981  | 1'968  | –0.6 %    | 1'968    | ●—*        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 131    | 131    | 0.3 %     | 131      | ●—*        |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Kosten Weiterbildung                                   | 118    | 85     | –28.1 %   | 0        | *—▶        |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 6'851  | 7'196  | 5.0 %     | 20'128   | ●—*        |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 0      | 0      | *         | 403      | ●—*        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 4'165  | 4'780  | 14.8 %    | 17'795   | ●—*        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.4 %   | ●—*        |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 1'989  | 2'233  | 12.3 %    | 2'233    | ●—*        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 47.2 %   | ●—*        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Rietstrasse 30, 8200 Schaffhausen  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K231  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 1'709  | 3'457  | 102.3 %   | 4'627    | * –        |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 2'375  | 3'367  | 41.8 %    | 4'506    | ● * –      |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 591    | 941    | 59.2 %    | 1'479    | ● * –      |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 2      | 2      | –         | 4        | ● ● * –    |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 3.5 %  | 2.7 %  | –25.1 %   | 1.2 %    | * –        |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 41.9 % | 40.5 % | –3.2 %    | 28.2 %   | ● * –      |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 16.2 % | 18.9 % | 16.6 %    | 28.6 %   | ● * –      |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 93.6 % | 95.0 % | 1.5 %     | 80.3 %   | ● * –      |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 4'096    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 23       |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 1'645    |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 59       |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 10       |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 108      |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 218      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 1        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 0.5    | 1.2    | 126.4 %   | 1.2      | * –        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0    | *         | 0.0      | * –        |
| Pflegepersonal  | 25.0   | 28.4   | 13.7 %    | 32.5     | ● * –      |
| Übriges medizinisches Personal  | 8.1    | 9.5    | 16.5 %    | 9.9      | * –        |
| Gesamtes Personal   | 55.6   | 61.6   | 10.7 %    | 77.5     | ● * –      |
| Belegärzte (Stunden)  | 2'566  | 5'609  | 118.6 %   | 5'689    | * –        |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | * –        |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 5'175  | 5'985  | 15.6 %    | 7'974    | * –        |
| Investitionsaufwand   | 576    | 1'723  | 199.1 %   | 2'888    | ● * –      |
| Übriger Betriebsaufwand   | 6'366  | 9'922  | 55.9 %    | 13'204   | ● * –      |
| Total Aufwand   | 12'122 | 17'630 | 45.4 %    | 24'125   | ● * –      |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 9'073  | 14'832 | 63.5 %    | 21'792   | ● * –      |
| Übriger Betriebsertrag  | 13'839 | 3'576  | –74.2 %   | 1'009    | * ►        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0      | 0      | *         | 39       | * –        |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | * –        |
| Jahresergebnis  | 11'041 | 778    | *         | 680      | ● * –      |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Rietstrasse 30, 8200 Schaffhausen  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K231  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 1'709  | 3'457  | 102.3 %   | 4'627    | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 2'375  | 3'367  | 41.8 %    | 4'506    | ●*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 591    | 941    | 59.2 %    | 1'479    | ●*—        |
| Betten (stationär)                                     | 28.0   | 22.0   | –21.4 %   | 26.0     | ●*—        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.0    | 3.6    | –11.0 %   | 3.3      | —*●        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 22.7 % | 40.8 % | 79.7 %    | 53.0 %   | —*●        |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.11   | 1.10   | –0.9 %    | 1.06     | —*●        |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.11   | 1.09   | –1.8 %    | 1.06     | —*●        |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 3'030  | 5'314  | 75.4 %    | 4'414    | *—         |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 2'085  | 5'234  | 151.0 %   | 3'921    | *—         |
| Gesamtkosten stationär                                 | 8'594  | 10'715 | 24.7 %    | 15'277   | ●*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 6'559  | 8'035  | 22.5 %    | 9'126    | ●*—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 296    | 679    | 129.8 %   | 869      | ●*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 1'618  | 1'777  | 9.8 %     | 3'417    | ●*—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 60     | 173    | 188.0 %   | 437      | ●*—        |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 9'454  | 15'232 | 61.1 %    | 23'563   | ●*—        |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 2'122  | 4'250  | 100.3 %   | 3'578    | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 5'027  | 7'606  | 51.3 %    | 8'456    | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 47.1 % | 45.9 % | –2.4 %    | 45.0 %   | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 779    | 1'684  | 116.1 %   | 3'860    | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 48.8 % | 54.2 % | 11.0 %    | 51.6 %   | →*—        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 5  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, PET, CC, Lito, Angio, Dia

Schöngrünstrasse 36a, 4500 Solothurn  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung, Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A, P

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 565'166 | 642'500 | 13.7 %    | 209'901  |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 196'647 | 199'903 | 1.7 %     | 85'817   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 30'555  | 32'535  | 6.5 %     | 14'728   |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 1'509   | 1'600   | 6.0 %     | 1'021    |            |
| Anzahl Operationssäle   | 23      | 20      | -13.0 %   | 9        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 10      | 7       | -30.0 %   | 4        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.6 %   | 0.5 %   | -11.6 %   | 0.7 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 18.7 %  | 19.0 %  | 1.8 %     | 9.6 %    |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 15.6 %  | 15.7 %  | 0.9 %     | 17.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 95.2 %  | 95.5 %  | 0.3 %     | 94.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0       | 0       | *         | 2        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 1        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 1        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 1'974   | 2'565   | 30.0 %    | 3'004    |            |
| MRI, stationär  | 545     | 544     | -0.3 %    | 540      |            |
| CT, ambulant  | 3'330   | 3'906   | 17.3 %    | 3'520    |            |
| CT, stationär   | 3'245   | 3'649   | 12.4 %    | 2'361    |            |
| Angiographie, ambulant  | 188     | 192     | 2.4 %     | 272      |            |
| Angiographie, stationär   | 49      | 44      | -9.2 %    | 338      |            |
| Dialyse, ambulant   | 366     | 346     | -5.3 %    | 293      |            |
| Dialyse, stationär  | 27      | 33      | 22.2 %    | 18       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 513.7   | 508.4   | -1.0 %    | 192.0    |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 220.8   | 213.2   | -3.5 %    | 100.6    |            |
| Pflegepersonal  | 1'265.0 | 1'200.3 | -5.1 %    | 588.0    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 372.8   | 383.3   | 2.8 %     | 177.0    |            |
| Gesamtes Personal   | 2'999.6 | 2'985.3 | -0.5 %    | 1'324.8  |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0       | 0       | *         | 5'260    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 416'837 | 418'874 | 0.5 %     | 151'886  |            |
| Investitionsaufwand   | 41'914  | 43'230  | 3.1 %     | 26'032   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 163'474 | 172'604 | 5.6 %     | 79'121   |            |
| Total Aufwand   | 628'776 | 635'775 | 1.1 %     | 240'422  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 507'174 | 554'827 | 9.4 %     | 208'854  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 36'391  | 68'029  | 86.9 %    | 20'436   |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 85'210  | 38'346  | -55.0 %   | 12'335   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 43'228  | 0       | -100.0 %  | 0        |            |
| Jahresergebnis  | -43'228 | 25'427  | *         | 1'074    |            |



Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 5  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, PET, CC, Lito, Angio, Dia

Schöngrünstrasse 36a, 4500 Solothurn  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung, Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A, P

| Angaben Akutbehandlung A                                 | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                       |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                          | 483'690 | 556'735 | 15.1 %    | 182'365  |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 150'364 | 155'906 | 3.7 %     | 71'129   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut          | 28'604  | 30'511  | 6.7 %     | 14'728   |            |
| Betten (stationär)                                       | 498.6   | 490.0   | -1.7 %    | 219.7    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)     | 5.3     | 5.1     | -2.8 %    | 4.9      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                     | 79.9 %  | 84.4 %  | 5.7 %     | 82.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                               | 0.99    | 0.99    | -         | 0.99     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                                | 1.00    | 1.00    | -         | 1.00     |            |

| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>         |         |         |        |         |  |
|---|---------|---------|--------|---------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 189'081 | 205'331 | 8.6 %  | 67'454  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 173'563 | 189'131 | 9.0 %  | 61'696  |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 331'941 | 341'388 | 2.8 %  | 148'622 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 250'403 | 259'197 | 3.5 %  | 106'508 |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 18'557  | 20'679  | 11.4 % | 8'695   |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 68'115  | 71'541  | 5.0 %  | 26'623  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 4'405   | 4'992   | 13.3 % | 2'095   |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 3'373   | 3'216   | -4.7 % | 1'159   |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 5'622   | 5'360   | -4.7 % | 2'682   |  |
| Kosten Forschung                                      | 750     | 715     | -4.7 % | 324     |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 517'130 | 551'732 | 6.7 %  | 231'715 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 149'814 | 165'964 | 10.8 % | 57'721  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 218'336 | 235'328 | 7.8 %  | 97'267  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %  | 45.0 %  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 78'468  | 81'664  | 4.1 %  | 28'839  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %  | 45.0 %  |  |

| Angaben Psychiatrie P                                   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                      |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                         | 81'476 | 85'765 | 5.3 %     | 33'163   |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 46'283 | 43'997 | -4.9 %    | 11'285   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy          | 1'951  | 2'024  | 3.7 %     | 476      |            |
| Betten (stationär)                                      | 154.6  | 140.0  | -9.4 %    | 40.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)    | 23.7   | 21.7   | -8.4 %    | 27.6     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                    | 84.7 % | 90.1 % | 6.5 %     | 87.0 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                     | *      | *      | *         | *        |            |

| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>         |        |        |        |        |  |
|---|--------|--------|--------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 21'803 | 23'252 | 6.6 %  | 5'881  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 20'709 | 22'035 | 6.4 %  | 5'565  |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 39'485 | 36'715 | -7.0 % | 9'442  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 39'302 | 36'376 | -7.4 % | 9'314  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 4'541  | 4'254  | -6.3 % | 460    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 138    | 229    | 66.3 % | 229    |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 15     | 29     | 90.9 % | 11     |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 210    | 207    | -1.4 % | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 349    | 344    | -1.4 % | 21     |  |
| Kosten Forschung                                      | 47     | 46     | -1.4 % | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 57'893 | 58'690 | 1.4 %  | 12'928 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 9'353  | 10'276 | 9.9 %  | 5'583  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 34'881 | 32'815 | -5.9 % | 8'245  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %  | 45.0 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 138    | 257    | 85.7 % | 191    |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %  | 45.0 % |  |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Leopoldstrasse 5, 4500 Solothurn  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K231  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 1'257  | 1'694  | 34.8 %    | 4'627    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 7'312  | 6'599  | -9.8 %    | 4'506    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 1'857  | 1'774  | -4.5 %    | 1'479    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 3      | 3      | –         | 4        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.4 %  | 1.1 %  | 148.7 %   | 1.2 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 34.0 % | 32.1 % | -5.8 %    | 28.2 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 28.7 % | 28.2 % | -1.6 %    | 28.6 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 87.7 % | 86.8 % | -1.1 %    | 80.3 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 4'096    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 23       |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 1'645    |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 59       |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 10       |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 108      |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 218      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 1        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 0.0    | 0.0    | *         | 1.2      |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0    | *         | 0.0      |            |
| Pflegepersonal  | 60.0   | 67.6   | 12.7 %    | 32.5     |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 10.9   | 10.6   | -3.3 %    | 9.9      |            |
| Gesamtes Personal   | 101.3  | 106.6  | 5.2 %     | 77.5     |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 3'774  | 16'114 | 327.0 %   | 5'689    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 7'493  | 7'366  | -1.7 %    | 7'974    |            |
| Investitionsaufwand   | 2'993  | 2'888  | -3.5 %    | 2'888    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 14'345 | 13'574 | -5.4 %    | 13'204   |            |
| Total Aufwand   | 24'832 | 23'838 | -4.0 %    | 24'125   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 23'678 | 21'792 | -8.0 %    | 21'792   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 2'883  | 1'423  | -50.6 %   | 1'009    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0      | 0      | *         | 39       |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 1'643  | -623   | *         | 680      |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Leopoldstrasse 5, 4500 Solothurn  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K231  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                                | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                      |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                         | 1'257  | 1'694  | 34.8 %    | 4'627    |            |
| Anzahl Pflegetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 7'312  | 6'599  | -9.8 %    | 4'506    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut         | 1'857  | 1'774  | -4.5 %    | 1'479    |            |
| Betten (stationär)                                      | 38.0   | 50.0   | 31.5 %    | 26.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)    | 3.9    | 3.7    | -5.5 %    | 3.3      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                    | 49.5 % | 36.2 % | -26.8 %   | 53.0 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                              | 1.14   | 1.13   | -0.9 %    | 1.06     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                               | 1.13   | 1.12   | -0.9 %    | 1.06     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>           |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                   | 1'775  | 2'159  | 21.6 %    | 4'414    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                             | 1'593  | 1'649  | 3.6 %     | 3'921    |            |
| Gesamtkosten stationär                                  | 21'712 | 21'212 | -2.3 %    | 15'277   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG   | 11'939 | 11'845 | -0.8 %    | 9'126    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 1'330  | 1'496  | 12.5 %    | 869      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte          | 8'106  | 6'735  | -16.9 %   | 3'417    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 785    | 654    | -16.6 %   | 437      |            |
| Kosten Ausbildung                                       | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                    | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Forschung  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse     | 24'259 | 23'563 | -2.9 %    | 23'563   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                              | 976    | 771    | -21.0 %   | 3'578    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG   | 11'869 | 11'318 | -4.6 %    | 8'456    |            |
| – davon Anteil Versicherer                              | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte          | 8'605  | 7'774  | -9.7 %    | 3'860    |            |
| – davon Anteil Versicherer                              | 69.5 % | 58.8 % | -15.4 %   | 51.6 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Louis-Giroud-Strasse 20, 4600 Olten  
 Spezialklinik: Diverse  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K235  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 2'653  | 3'329  | 25.5 %    | 618      | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 1'783  | 1'550  | -13.1 %   | 2'817    | *—         |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 858    | 792    | -7.7 %    | 422      | *—         |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Anzahl Operationssäle   | 3      | 3      | –         | 2        | *—         |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.2 %  | 0.0 %  | -100.0 %  | 2.8 %    | *—         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 52.2 % | 53.5 % | 2.5 %     | 43.6 %   | *—         |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 20.3 % | 15.8 % | -22.2 %   | 21.0 %   | *—         |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 99.4 % | 98.1 % | -1.3 %    | 98.1 %   | *—         |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 3'935    | *—         |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 294      | *—         |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 1'030    | *—         |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 253      | *—         |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 922      | *—         |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 0        | *—         |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        | *—         |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        | *—         |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 2.2    | 2.2    | -0.9 %    | 4.7      | *—         |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0    | *         | 1.0      | *—         |
| Pflegepersonal  | 28.1   | 21.4   | -24.0 %   | 29.4     | *—         |
| Übriges medizinisches Personal  | 5.2    | 5.2    | 1.6 %     | 6.3      | *—         |
| Gesamtes Personal   | 41.8   | 36.0   | -13.8 %   | 62.0     | *—         |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 5'091  | 4'835  | -5.0 %    | 6'506    | *—         |
| Investitionsaufwand   | 1'270  | 1'000  | -21.2 %   | 1'129    | *—         |
| Übriger Betriebsaufwand   | 35'636 | 38'735 | 8.7 %     | 3'219    | *—         |
| Total Aufwand   | 42'261 | 44'734 | 5.9 %     | 9'976    | *—         |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 34'712 | 40'040 | 15.3 %    | 9'539    | *—         |
| Übriger Betriebsertrag  | 1'032  | 7'540  | 630.9 %   | 382      | *—         |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 6'517  | 90     | -98.6 %   | 316      | *—         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 6'427  | 0      | -100.0 %  | 0        | *—         |
| Jahresergebnis  | -6'427 | 2'936  | *         | -118     | *—         |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Louis-Giroud-Strasse 20, 4600 Olten  
 Spezialklinik: Diverse  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K235  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 2'653  | 3'329  | 25.5 %    | 450      |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 1'783  | 1'550  | -13.1 %   | 2'817    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 858    | 792    | -7.7 %    | 232      |            |
| Betten (stationär)                                     | 6.5    | 6.1    | -5.7 %    | 15.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 2.1    | 2.0    | -5.8 %    | 9.7      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 71.6 % | 70.0 % | -2.2 %    | 63.9 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.74   | 0.77   | 4.1 %     | 0.96     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.73   | 0.72   | -1.4 %    | 1.53     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 33'394 | 36'274 | 8.6 %     | 714      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 25'050 | 27'374 | 9.3 %     | 661      |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 8'730  | 8'051  | -7.8 %    | 6'395    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 6'887  | 6'326  | -8.1 %    | 3'876    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 423    | 271    | -35.9 %   | 253      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 1'770  | 1'571  | -11.2 %   | 740      |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 105    | 72     | -30.9 %   | 53       |            |
| Kosten Ausbildung                                      | *      | 90     | *         | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | *      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Forschung                                       | *      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 35'834 | 40'865 | 14.0 %    | 9'932    |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 25'694 | 33'626 | 30.9 %    | 191      |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 4'822  | 4'440  | -7.9 %    | 4'113    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.7 % | 45.7 % | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 1'790  | 1'261  | -29.5 %   | 941      |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 63.1 % | 63.1 % | 0.0 %     | 45.5 %   |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: Angio, Dia

Waldeggstrasse 10, 6430 Schwyz  
 Allgemainspital, Grundversorgung (Niveau 3)  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K121  
 A, R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 25'856 | 28'534 | 10.4 %    | 101'116  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 32'628 | 33'738 | 3.4 %     | 38'158   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 6'527  | 6'470  | -0.9 %    | 7'545    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 431    | 415    | -3.7 %    | 514      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 4      | 4      | -         | 6        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 2      | 2      | -         | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.6 %  | 0.6 %  | 14.5 %    | 0.8 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 9.2 %  | 9.7 %  | 5.0 %     | 15.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 20.0 % | 19.8 % | -0.9 %    | 19.5 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 91.6 % | 91.0 % | -0.7 %    | 93.7 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 3'313    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 184      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 2'820    |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 1'698    |            |
| Angiographie, ambulant  | 2'913  | 1      | -100.0 %  | 273      |            |
| Angiographie, stationär   | 157    | 113    | -28.0 %   | 240      |            |
| Dialyse, ambulant   | 453    | 0      | -100.0 %  | 309      |            |
| Dialyse, stationär  | 17     | 15     | -13.6 %   | 15       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 57.0   | 58.2   | 2.2 %     | 94.4     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 23.2   | 18.1   | -21.8 %   | 35.0     |            |
| Pflegepersonal  | 250.6  | 246.0  | -1.8 %    | 264.9    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 41.0   | 42.0   | 2.5 %     | 92.5     |            |
| Gesamtes Personal   | 485.8  | 493.0  | 1.5 %     | 640.7    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 2'060    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 50'890 | 51'775 | 1.7 %     | 69'780   |            |
| Investitionsaufwand   | 5'228  | 5'498  | 5.2 %     | 8'939    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 31'159 | 31'983 | 2.6 %     | 37'319   |            |
| Total Aufwand   | 87'312 | 89'297 | 2.3 %     | 119'389  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 84'870 | 87'442 | 3.0 %     | 103'016  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 2'431  | 4'114  | 69.2 %    | 9'557    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 1'542  | 1'695  | 10.0 %    | 3'475    |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 1'530  | 3'954  | *         | 600      |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: Angio, Dia

Waldeggstrasse 10, 6430 Schwyz  
 Allgemainspital, Grundversorgung (Niveau 3)  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K121  
 A, R

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 25'856 | 28'534 | 10.4 %    | 86'788   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 30'019 | 30'041 | 0.1 %     | 33'050   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 6'357  | 6'250  | -1.7 %    | 6'930    |            |
| Betten (stationär)                                     | 90.8   | 92.0   | 1.4 %     | 113.3    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.7    | 4.8    | 1.8 %     | 4.5      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 87.4 % | 85.8 % | -1.8 %    | 76.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.89   | 0.88   | -1.1 %    | 0.88     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.90   | 0.90   | -         | 0.90     |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |        |        |        |         |  |
|---|--------|--------|--------|---------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 24'847 | 25'546 | 2.8 %  | 35'307  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 23'314 | 24'232 | 3.9 %  | 30'480  |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 59'578 | 58'120 | -2.4 % | 68'916  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 41'457 | 40'261 | -2.9 % | 45'240  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 3'118  | 3'073  | -1.5 % | 3'223   |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 13'371 | 12'275 | -8.2 % | 12'500  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 1'059  | 979    | -7.5 % | 982     |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 688    | 696    | 1.2 %  | 254     |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *      | 551     |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *      | 0       |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 87'981 | 91'440 | 3.9 %  | 108'353 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 20'208 | 21'166 | 4.7 %  | 24'810  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 39'950 | 39'744 | -0.5 % | 42'002  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.1 % | 45.1 % | 0.0 %  | 45.0 %  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 11'559 | 10'967 | -5.1 % | 12'552  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.1 % | 45.1 % | 0.1 %  | 45.0 %  |  |

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 2'609  | 3'697  | 41.7 %    | 12'297   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 170    | 220    | 29.4 %    | 763      |            |
| Betten (stationär)                                     | 8.0    | 12.0   | 50.4 %    | 20.6     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 15.3   | 16.8   | 9.5 %     | 16.8     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 87.2 % | 85.8 % | -1.5 %    | 85.8 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |        |        |        |        |  |
|---|--------|--------|--------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 0      | 0      | *      | 0      |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 0      | 0      | *      | 0      |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 1'839  | 2'476  | 34.6 % | 4'820  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 1'233  | 1'615  | 30.9 % | 4'766  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 124    | 195    | 57.9 % | 195    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 558    | 774    | 38.7 % | 774    |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 58     | 95     | 63.5 % | 95     |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *      | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *      | 47     |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *      | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 1'695  | 2'412  | 42.3 % | 5'163  |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 0      | 0      | *      | 0      |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 1'029  | 1'452  | 41.1 % | 4'552  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %  | 45.0 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 478    | 685    | 43.4 % | 685    |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | -      | 45.0 % |  |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Angio, Dia

Oberdorfstrasse 41, 8853 Lachen SZ  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 3)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K121  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 68'314  | 78'346  | 14.7 %    | 101'116  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 26'813  | 28'264  | 5.4 %     | 38'158   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 6'172   | 6'860   | 11.1 %    | 7'545    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 461     | 518     | 12.4 %    | 514      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 4       | 4       | –         | 6        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 2       | 2       | –         | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.3 %   | 0.4 %   | 16.9 %    | 0.8 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 19.9 %  | 21.1 %  | 5.8 %     | 15.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 19.9 %  | 20.1 %  | 1.0 %     | 19.5 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 92.2 %  | 92.4 %  | 0.2 %     | 93.7 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 2'578   | 2'766   | 7.3 %     | 3'313    |            |
| MRI, stationär  | 274     | 215     | -21.5 %   | 184      |            |
| CT, ambulant  | 2'459   | 2'609   | 6.1 %     | 2'820    |            |
| CT, stationär   | 1'869   | 2'032   | 8.7 %     | 1'698    |            |
| Angiographie, ambulant  | 477     | 483     | 1.3 %     | 273      |            |
| Angiographie, stationär   | 96      | 94      | -2.1 %    | 240      |            |
| Dialyse, ambulant   | 270     | 307     | 13.5 %    | 309      |            |
| Dialyse, stationär  | 20      | 25      | 28.4 %    | 15       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 86.0    | 94.2    | 9.5 %     | 94.4     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 31.0    | 33.1    | 6.9 %     | 35.0     |            |
| Pflegepersonal  | 187.9   | 198.3   | 5.6 %     | 264.9    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 79.7    | 81.8    | 2.7 %     | 92.5     |            |
| Gesamtes Personal   | 516.8   | 545.5   | 5.6 %     | 640.7    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 13'454  | 0       | -100.0 %  | 2'060    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 61'704  | 66'034  | 7.0 %     | 69'780   |            |
| Investitionsaufwand   | 6'763   | 5'885   | -13.0 %   | 8'939    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 32'526  | 35'700  | 9.8 %     | 37'319   |            |
| Total Aufwand   | 100'993 | 108'339 | 7.3 %     | 119'389  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 92'600  | 102'921 | 11.1 %    | 103'016  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 6'496   | 7'056   | 8.6 %     | 9'557    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 1'897   | 5'329   | 180.9 %   | 3'475    |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 62      | 0       | -100.0 %  | 0        |            |
| Jahresergebnis  | -62     | 6'967   | *         | 600      |            |



Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Angio, Dia

Oberdorfstrasse 41, 8853 Lachen SZ  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 3)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K121  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 68'314 | 78'346  | 14.7 %    | 86'788   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 26'813 | 28'264  | 5.4 %     | 33'050   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 6'172  | 6'860   | 11.1 %    | 6'930    |            |
| Betten (stationär)                                     | 90.9   | 88.6    | -2.5 %    | 113.3    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.3    | 4.1     | -5.2 %    | 4.5      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 77.2 % | 83.6 %  | 8.3 %     | 76.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.92   | 0.92    | -         | 0.88     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.92   | 0.92    | -         | 0.90     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 32'895 | 35'224  | 7.1 %     | 35'307   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 30'005 | 32'404  | 8.0 %     | 30'480   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 61'966 | 64'993  | 4.9 %     | 68'916   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 41'681 | 44'391  | 6.5 %     | 45'240   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 2'603  | 2'238   | -14.0 %   | 3'223    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 13'635 | 13'779  | 1.1 %     | 12'500   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 985    | 774     | -21.5 %   | 982      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 976    | 1'074   | 10.1 %    | 254      |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0       | *         | 551      |            |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 10      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 96'210 | 107'806 | 12.1 %    | 108'353  |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 24'304 | 27'820  | 14.5 %    | 24'810   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 40'155 | 45'205  | 12.6 %    | 42'002   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 9'443  | 10'618  | 12.4 %    | 12'552   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: CT

Spitalstrasse 28, 8840 Einsiedeln  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 4)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K122  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 35'229 | 40'272 | 14.3 %    | 35'673   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 12'925 | 14'115 | 9.2 %     | 17'966   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 3'605  | 3'841  | 6.5 %     | 4'086    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 234    | 309    | 32.1 %    | 313      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 3      | 3      | –         | 4        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 2      | 2      | –         | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.6 %  | 0.4 %  | –42.8 %   | 0.8 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 12.7 % | 16.5 % | 29.9 %    | 10.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 18.6 % | 17.2 % | –7.7 %    | 22.1 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 88.1 % | 89.5 % | 1.5 %     | 91.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 3'442    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 144      |            |
| CT, ambulant  | 659    | 863    | 31.0 %    | 2'578    |            |
| CT, stationär   | 635    | 767    | 20.8 %    | 989      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 69       |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 92       |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 288      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 14       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 20.8   | 20.5   | –1.4 %    | 27.0     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 8.5    | 8.2    | –3.5 %    | 9.6      |            |
| Pflegepersonal  | 103.1  | 91.8   | –11.0 %   | 137.4    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 49.2   | 47.5   | –3.5 %    | 40.3     |            |
| Gesamtes Personal   | 259.8  | 242.9  | –6.5 %    | 274.4    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 227      |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 27'099 | 30'319 | 11.9 %    | 31'803   |            |
| Investitionsaufwand   | 4'466  | 4'531  | 1.5 %     | 5'301    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 16'912 | 18'485 | 9.3 %     | 18'485   |            |
| Total Aufwand   | 48'878 | 53'335 | 9.1 %     | 56'243   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 38'964 | 44'530 | 14.3 %    | 50'116   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 1'882  | 3'172  | 68.6 %    | 4'862    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 1'079  | 3'250  | 201.3 %   | 3'250    |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | –6'954 | –2'383 | *         | 351      |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: CT

Spitalstrasse 28, 8840 Einsiedeln  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 4)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K122  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 35'229 | 40'272 | 14.3 %    | 35'673   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 12'925 | 14'115 | 9.2 %     | 17'653   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 3'605  | 3'841  | 6.5 %     | 4'086    |            |
| Betten (stationär)                                     | 65.0   | 65.0   | –         | 65.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 3.6    | 3.7    | 2.5 %     | 4.2      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 52.4 % | 56.7 % | 8.3 %     | 73.6 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.84   | 0.89   | 6.0 %     | 0.83     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.83   | 0.88   | 6.0 %     | 0.82     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 10'495 | 11'960 | 14.0 %    | 14'947   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 5'812  | 5'962  | 2.6 %     | 10'832   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 33'848 | 36'770 | 8.6 %     | 37'776   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 23'792 | 26'777 | 12.5 %    | 17'867   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'548  | 1'576  | 1.8 %     | 1'235    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 7'544  | 6'793  | –10.0 %   | 7'347    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 599    | 515    | –13.9 %   | 511      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 66     | *         | 66       |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 258    | 237    | –8.0 %    | 236      |            |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 22     | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 40'984 | 48'341 | 17.9 %    | 54'346   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 2'843  | 4'429  | 55.8 %    | 9'131    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 21'311 | 24'613 | 15.5 %    | 16'834   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.2 % | 45.0 % | –0.4 %    | 45.1 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 9'089  | 5'565  | –38.8 %   | 6'776    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.1 % | 45.0 % | –0.2 %    | 51.5 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Gersauerstrasse 8, 6440 Brunnen  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K212  
 P

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz  | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|------------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |            |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 2'122  | 2'452  | 15.6 %     | 2'742    | * —        |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 20'042 | 22'658 | 13.1 %     | 17'471   | — * ●      |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 477    | 531    | 11.3 %     | 384      | — * ●      |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *          | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *          | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *          | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 1.0 %  | 0.7 %  | –31.6 %    | 0.6 %    | * —        |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 90.5 % | 91.4 % | 1.0 %      | 43.1 %   | — * ●      |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 23.4 % | 18.3 % | –21.6 %    | 0.0 %    | * ● —      |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 99.4 % | 99.5 % | 0.1 %      | 99.5 %   | — * ●      |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |            |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *          | 0        | * —        |
| Austritte   | 0      | 0      | *          | 0        | * —        |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *          | 0        | * —        |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |            |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *          | *        |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *          | *        |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *          | *        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *          | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *          | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *          | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *          | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *          | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |            |          |            |
| Ärzte   | 7.7    | 7.0    | –9.8 %     | 7.0      | ● * —      |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 3.5    | 3.5    | 0.9 %      | 2.4      | ● * —      |
| Pflegepersonal  | 25.0   | 26.3   | 5.4 %      | 25.0     | ● * —      |
| Übriges medizinisches Personal  | 20.7   | 20.6   | –0.3 %     | 16.2     | — * ●      |
| Gesamtes Personal   | 98.9   | 101.2  | 2.3 %      | 96.3     | — * ●      |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *          | 0        | * —        |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *          | 0        | * —        |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |            |          |            |
| Personalaufwand   | 10'215 | 11'071 | 8.4 %      | 8'798    | ● * —      |
| Investitionsaufwand   | 2'377  | 2'478  | 4.3 %      | 1'113    | — * ●      |
| Übriger Betriebsaufwand   | 3'853  | 4'707  | 22.2 %     | 2'283    | — * ●      |
| Total Aufwand   | 16'444 | 18'261 | 11.0 %     | 14'024   | — * ●      |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 16'701 | 18'081 | 8.3 %      | 10'916   | — * ●      |
| Übriger Betriebsertrag  | –98    | 1'895  | –2'025.2 % | 283      | * ● —      |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 97     | 135    | 39.2 %     | 230      | * —        |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *          | 0        | * —        |
| Jahresergebnis  | 256    | 1'850  | *          | 147      | — * ●      |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Gersauerstrasse 8, 6440 Brunnen  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K212  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                      |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                         | 1'049  | 2'452  | 133.7 %   | 2'742    | * —        |
| Anzahl Pfliegetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 20'042 | 22'658 | 13.1 %    | 17'049   | — * ●      |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy          | 477    | 531    | 11.3 %    | 318      | — * ●      |
| Betten (stationär)                                      | 60.8   | 71.0   | 16.7 %    | 52.0     | — * ●      |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)    | 42.0   | 42.7   | 1.6 %     | 43.0     | — * ●      |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                    | 88.2 % | 93.5 % | 6.0 %     | 91.3 %   | — * ●      |
| Day Mix Index (DMI)                                     | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>           |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                   | 880    | 2'158  | 145.2 %   | 853      | * —        |
| – davon Kosten zulasten OKP                             | 804    | 1'576  | 96.0 %    | 804      | * —        |
| Gesamtkosten stationär                                  | 13'204 | 15'378 | 16.5 %    | 10'920   | — * ●      |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG   | 9'764  | 8'817  | –9.7 %    | 7'350    | ● * —      |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 1'411  | 1'290  | –8.6 %    | 488      | ● * —      |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte          | 2'844  | 2'866  | 0.8 %     | 0        | * — ●      |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 438    | 378    | –13.6 %   | 0        | * — ●      |
| Kosten Ausbildung                                       | 0      | 121    | *         | 0        | * —        |
| Kosten Weiterbildung                                    | 132    | 0      | –100.0 %  | 0        | * —        |
| Kosten Forschung  | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse     | 15'991 | 19'348 | 21.0 %    | 13'928   | — * ●      |
| – davon Erlös ambulant OKP                              | 416    | 1'280  | 207.4 %   | 525      | * —        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG   | 10'627 | 12'456 | 17.2 %    | 7'602    | ● * —      |
| – davon Anteil Versicherer                              | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | — * ●      |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte          | 3'262  | 3'962  | 21.5 %    | 0        | * — ●      |
| – davon Anteil Versicherer                              | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | * —        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Bahnhofstrasse 15, 8808 Pfäffikon  
 Spezialklinik: Diverse  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: stationär

K235  
 A

| Angaben allgemein   | 2020 | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |      |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 0    | 0       | *         | 618      | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | *    | 17      | *         | 2'817    | *—         |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | *    | 10      | *         | 422      | *—         |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | *    | 0       | *         | 0        | *—         |
| Anzahl Operationssäle   | *    | 3       | *         | 2        | *—         |
| Anzahl Gebärsäle  | *    | 0       | *         | 0        | *—         |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | *    | 0.0 %   | *         | 2.8 %    | *—         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | *    | 60.0 %  | *         | 43.6 %   | *—         |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | *    | 50.0 %  | *         | 21.0 %   | *—         |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | *    | 100.0 % | *         | 98.1 %   | *—         |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |      |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | *    | 0       | *         | 0        | *—         |
| Austritte   | *    | 0       | *         | 0        | *—         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | *    | 0       | *         | 0        | *—         |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |      |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *    | *       | *         | 3'935    | *—         |
| MRI, stationär  | *    | *       | *         | 294      | *—         |
| CT, ambulant  | *    | *       | *         | 1'030    | *—         |
| CT, stationär   | *    | *       | *         | 253      | *—         |
| Angiographie, ambulant  | *    | *       | *         | 922      | *—         |
| Angiographie, stationär   | *    | *       | *         | 0        | *—         |
| Dialyse, ambulant   | *    | *       | *         | *        | *—         |
| Dialyse, stationär  | *    | *       | *         | *        | *—         |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |      |         |           |          |            |
| Ärzte   | 0.0  | 0.0     | *         | 4.7      | *—         |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0  | 0.0     | *         | 1.0      | *—         |
| Pflegepersonal  | 0.0  | 0.0     | *         | 29.4     | *—         |
| Übriges medizinisches Personal  | 0.0  | 0.0     | *         | 6.3      | *—         |
| Gesamtes Personal   | 0.0  | 0.0     | *         | 62.0     | *—         |
| Belegärzte (Stunden)  | 0    | 0       | *         | 0        | *—         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0    | 0       | *         | 0        | *—         |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |      |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 0    | 0       | *         | 6'506    | *—         |
| Investitionsaufwand   | 0    | 0       | *         | 1'129    | *—         |
| Übriger Betriebsaufwand   | 0    | 92      | *         | 3'219    | *—         |
| Total Aufwand   | 0    | 92      | *         | 9'976    | *—         |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 0    | 66      | *         | 9'539    | *—         |
| Übriger Betriebsertrag  | 0    | 0       | *         | 382      | *—         |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0    | 19      | *         | 316      | *—         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0    | 0       | *         | 0        | *—         |
| Jahresergebnis  | 0    | 7       | *         | –118     | *—         |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Bahnhofstrasse 15, 8808 Pfäffikon  
 Spezialklinik: Diverse  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: stationär

K235  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020 | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |      |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | *    | 0      | *         | 450      | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | *    | 17     | *         | 2'817    | ●—*        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | *    | 10     | *         | 232      | ●—*        |
| Betten (stationär)                                     | *    | 6.0    | *         | 15.0     | ●—*        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | *    | 1.7    | *         | 9.7      | ●—*        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | *    | 0.8 %  | *         | 63.9 %   | ●—*        |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | *    | 0.66   | *         | 0.96     | ●—*        |
| Casemix Index (CMI) netto                              | *    | 0.60   | *         | 1.53     | ●—*        |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |      |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | *    | 0      | *         | 714      | *—         |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | *    | 0      | *         | 661      | *—         |
| Gesamtkosten stationär                                 | *    | 92     | *         | 6'395    | ●—*        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | *    | 47     | *         | 3'876    | ●—*        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | *    | 0      | *         | 253      | *—         |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | *    | 45     | *         | 740      | ●—*        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | *    | 0      | *         | 53       | *—         |
| Kosten Ausbildung                                      | *    | 0      | *         | 0        | *—         |
| Kosten Weiterbildung                                   | *    | 0      | *         | 0        | *—         |
| Kosten Forschung                                       | *    | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | *    | 95     | *         | 9'932    | ●—*        |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | *    | 0      | *         | 191      | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | *    | 30     | *         | 4'113    | ●—*        |
| – davon Anteil Versicherer                             | *    | 47.0 % | *         | 45.0 %   | *—▶        |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | *    | 27     | *         | 941      | ●—*        |
| – davon Anteil Versicherer                             | *    | 45.5 % | *         | 45.5 %   | *—         |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, PET, CC, LB, Lito, Angio, Dia

Waldeggstrasse 8a, 8501 Frauenfeld  
 Allgemainspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 240'576 | 257'657 | 7.1 %     | 209'901  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 137'535 | 141'468 | 2.9 %     | 85'817   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 26'695  | 28'283  | 5.9 %     | 14'728   |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 2'175   | 2'224   | 2.3 %     | 1'021    |            |
| Anzahl Operationssäle   | 18      | 18      | –         | 9        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 9       | 11      | 22.2 %    | 4        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.9 %   | 1.1 %   | 18.9 %    | 0.7 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 7.4 %   | 7.6 %   | 2.2 %     | 9.6 %    |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 15.4 %  | 14.9 %  | –3.0 %    | 17.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 94.0 %  | 93.7 %  | –0.3 %    | 94.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0       | 0       | *         | 2        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 1        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 1        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 3'354   | 3'014   | –10.1 %   | 3'004    |            |
| MRI, stationär  | 721     | 597     | –17.2 %   | 540      |            |
| CT, ambulant  | 3'161   | 3'390   | 7.3 %     | 3'520    |            |
| CT, stationär   | 1'929   | 2'178   | 12.9 %    | 2'361    |            |
| Angiographie, ambulant  | 720     | 770     | 6.9 %     | 272      |            |
| Angiographie, stationär   | 1'150   | 1'441   | 25.3 %    | 338      |            |
| Dialyse, ambulant   | 378     | 331     | –12.3 %   | 293      |            |
| Dialyse, stationär  | 23      | 21      | –11.3 %   | 18       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 429.0   | 430.9   | 0.4 %     | 192.0    |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 191.8   | 182.4   | –4.9 %    | 100.6    |            |
| Pflegepersonal  | 1'134.0 | 1'145.3 | 1.0 %     | 588.0    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 275.2   | 287.0   | 4.3 %     | 177.0    |            |
| Gesamtes Personal   | 2'326.3 | 2'352.5 | 1.1 %     | 1'324.8  |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0       | 0       | *         | 5'260    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 260'226 | 266'118 | 2.3 %     | 151'886  |            |
| Investitionsaufwand   | 45'165  | 47'348  | 4.8 %     | 26'032   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 141'355 | 148'212 | 4.9 %     | 79'121   |            |
| Total Aufwand   | 446'746 | 461'678 | 3.3 %     | 240'422  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 412'803 | 444'204 | 7.6 %     | 208'854  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 21'593  | 24'047  | 11.4 %    | 20'436   |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 9'954   | 8'475   | –14.9 %   | 12'335   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | –2'395  | 15'048  | *         | 1'074    |            |



Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, PET, CC, LB, Lito, Angio, Dia

Waldeggstrasse 8a, 8501 Frauenfeld  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 240'576 | 257'657 | 7.1 %     | 182'365  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 137'535 | 141'468 | 2.9 %     | 71'129   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 26'695  | 28'283  | 5.9 %     | 14'728   |            |
| Betten (stationär)                                     | 501.0   | 494.0   | -1.4 %    | 219.7    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 5.2     | 5.0     | -2.9 %    | 4.9      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 70.2 %  | 73.6 %  | 4.7 %     | 82.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.96    | 0.97    | 1.0 %     | 0.99     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.98    | 0.98    | -         | 1.00     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 145'148 | 152'566 | 5.1 %     | 67'454   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 134'588 | 141'376 | 5.0 %     | 61'696   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 273'596 | 276'317 | 1.0 %     | 148'622  |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 203'788 | 214'185 | 5.1 %     | 106'508  |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 22'564  | 22'835  | 1.2 %     | 8'695    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 54'049  | 46'280  | -14.4 %   | 26'623   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 4'941   | 4'642   | -6.1 %    | 2'095    |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 2'023   | 2'454   | 21.3 %    | 1'159    |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 4'239   | 4'327   | 2.1 %     | 2'682    |            |
| Kosten Forschung                                       | 832     | 775     | -6.8 %    | 324      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 431'907 | 461'128 | 6.8 %     | 231'715  |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 118'799 | 129'314 | 8.9 %     | 57'721   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 200'896 | 217'014 | 8.0 %     | 97'267   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.1 %  | 45.1 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 61'525  | 61'370  | -0.3 %    | 28'839   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 60.4 %  | 60.2 %  | -0.3 %    | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: Angio

Weinbergstrasse 1, 8280 Kreuzlingen  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 5)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K123  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 4'733  | 4'700  | -0.7 %    | 9'668    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 8'884  | 8'490  | -4.4 %    | 3'706    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 1'992  | 2'081  | 4.5 %     | 462      |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 2      | 2      | –         | 1        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 2.8 %  | 2.8 %  | -1.4 %    | 2.1 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 6.1 %  | 8.1 %  | 32.8 %    | 10.8 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 10.3 % | 11.3 % | 9.0 %     | 12.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 93.9 % | 97.6 % | 3.9 %     | 95.6 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 1'696    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 104      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 708      |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 350      |            |
| Angiographie, ambulant  | 35     | 18     | -48.6 %   | 240      |            |
| Angiographie, stationär   | 1'285  | 1'264  | -1.6 %    | 237      |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 218      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 11       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 27.7   | 30.4   | 9.7 %     | 6.3      |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 8.2    | 8.4    | 2.4 %     | 3.2      |            |
| Pflegepersonal  | 73.0   | 74.8   | 2.5 %     | 33.7     |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 39.8   | 36.7   | -7.8 %    | 13.2     |            |
| Gesamtes Personal   | 184.2  | 186.3  | 1.2 %     | 99.3     |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 18'133 | 18'088 | -0.2 %    | 16'316   |            |
| Investitionsaufwand   | 2'372  | 2'321  | -2.2 %    | 976      |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 12'385 | 13'510 | 9.1 %     | 4'787    |            |
| Total Aufwand   | 32'917 | 34'172 | 3.8 %     | 22'209   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 32'215 | 34'735 | 7.8 %     | 15'361   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 679    | 669    | -1.5 %    | 1'900    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 324    | 0      | -100.0 %  | 919      |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 300    | 1'232  | *         | 9        |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: Angio

Weinbergstrasse 1, 8280 Kreuzlingen  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 5)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K123  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 4'733  | 4'700  | -0.7 %    | 9'668    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 8'884  | 8'490  | -4.4 %    | 3'706    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 1'992  | 2'081  | 4.5 %     | 462      |            |
| Betten (stationär)                                     | 33.0   | 33.0   | –         | 14.2     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.5    | 4.1    | -8.5 %    | 4.8      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 72.1 % | 70.3 % | -2.4 %    | 70.3 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.47   | 1.48   | 0.7 %     | 0.88     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.48   | 1.50   | 1.4 %     | 0.89     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 1'703  | 1'619  | -4.9 %    | 4'903    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 1'633  | 1'558  | -4.6 %    | 3'541    |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 31'186 | 32'300 | 3.6 %     | 4'679    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 24'143 | 24'619 | 2.0 %     | 3'075    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'482  | 1'435  | -3.2 %    | 414      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 6'731  | 7'574  | 12.5 %    | 805      |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 358    | 437    | 22.0 %    | 48       |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 33'217 | 35'404 | 6.6 %     | 9'251    |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 1'161  | 1'207  | 3.9 %     | 2'507    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 25'933 | 29'364 | 13.2 %    | 2'696    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.3 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 4'907  | 4'103  | -16.4 %   | 448      |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 71.9 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Seeblickstrasse 3, 8596 Münsterlingen  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K211  
 P

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 36'851 | 38'420 | 4.3 %     | 75'744   |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 87'179 | 87'735 | 0.6 %     | 81'570   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 2'200  | 2'358  | 7.2 %     | 2'412    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.7 %  | 0.9 %  | 24.7 %    | 0.9 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 14.5 % | 17.1 % | 17.5 %    | 10.6 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 0.0 %  | 0.0 %  | *         | 4.8 %    |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 94.2 % | 93.9 % | -0.3 %    | 98.9 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 80.3   | 82.7   | 3.0 %     | 75.1     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 32.8   | 30.2   | -8.0 %    | 34.9     |            |
| Pflegepersonal  | 257.4  | 263.2  | 2.3 %     | 259.6    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 57.6   | 63.8   | 10.7 %    | 84.7     |            |
| Gesamtes Personal   | 530.0  | 547.7  | 3.3 %     | 621.6    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 56'459 | 59'440 | 5.3 %     | 65'632   |            |
| Investitionsaufwand   | 7'545  | 7'717  | 2.3 %     | 6'802    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 17'210 | 18'000 | 4.6 %     | 14'911   |            |
| Total Aufwand   | 81'214 | 85'157 | 4.9 %     | 85'589   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 76'076 | 80'519 | 5.8 %     | 80'123   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 3'664  | 3'737  | 2.0 %     | 5'505    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 3'627  | 3'978  | 9.7 %     | 10'032   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 2'154  | 3'077  | *         | 1'809    |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Seeblickstrasse 3, 8596 Münsterlingen  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K211  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                  | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 36'851 | 38'420 | 4.3 %     | 75'744   |            |
| Anzahl Pflégetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 87'179 | 87'735 | 0.6 %     | 81'570   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy         | 2'200  | 2'358  | 7.2 %     | 2'412    |            |
| Betten (stationär)                                     | 245.0  | 261.0  | 6.5 %     | 237.6    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 39.6   | 37.2   | -6.1 %    | 34.1     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 96.6 % | 93.4 % | -3.2 %    | 92.3 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 15'225 | 15'646 | 2.8 %     | 22'879   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 14'921 | 15'333 | 2.8 %     | 21'346   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 59'709 | 64'369 | 7.8 %     | 63'778   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 52'136 | 54'432 | 4.4 %     | 54'227   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 4'023  | 4'013  | -0.2 %    | 4'012    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 0      | 0      | *         | 4'326    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 0      | 0      | *         | 247      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 165    | 126    | -23.7 %   | 231      |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 778    | 737    | -5.4 %    | 668      |            |
| Kosten Forschung                                       | 145    | 133    | -8.0 %    | 127      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 78'858 | 87'533 | 11.0 %    | 86'338   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 13'745 | 14'933 | 8.6 %     | 14'698   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 51'880 | 53'511 | 3.1 %     | 55'157   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.1 % | 45.0 % | -0.1 %    | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 0      | 0      | *         | 4'934    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | *      | *      | *         | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Hauptstrasse 130, 9573 Littenheid  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K211  
 P

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 51'863  | 51'698  | -0.3 %    | 75'744   |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 84'124  | 84'585  | 0.5 %     | 81'570   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 2'121   | 2'100   | -1.0 %    | 2'412    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 1.2 %   | 0.9 %   | -17.9 %   | 0.9 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 66.5 %  | 64.7 %  | -2.7 %    | 10.6 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 6.2 %   | 5.7 %   | -7.6 %    | 4.8 %    |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 100.0 % | 100.0 % | -         | 98.9 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *       | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *       | *       | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *       | *       | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *       | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 63.6    | 60.7    | -4.6 %    | 75.1     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 29.8    | 27.7    | -7.1 %    | 34.9     |            |
| Pflegepersonal  | 218.9   | 226.5   | 3.5 %     | 259.6    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 81.8    | 85.4    | 4.5 %     | 84.7     |            |
| Gesamtes Personal   | 509.9   | 508.1   | -0.4 %    | 621.6    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 55'508  | 55'586  | 0.1 %     | 65'632   |            |
| Investitionsaufwand   | 8'795   | 9'065   | 3.1 %     | 6'802    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 10'934  | 12'195  | 11.5 %    | 14'911   |            |
| Total Aufwand   | 75'838  | 77'098  | 1.7 %     | 85'589   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 75'689  | 77'500  | 2.4 %     | 80'123   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 2'161   | 2'112   | -2.2 %    | 5'505    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 1'781   | 1'933   | 8.5 %     | 10'032   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 3'794   | 4'447   | *         | 1'809    |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MST, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Hauptstrasse 130, 9573 Littenheid  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K211  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                  | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 51'863 | 51'698 | -0.3 %    | 75'744   |            |
| Anzahl Pflégetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 84'124 | 84'585 | 0.5 %     | 81'570   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy         | 2'121  | 2'100  | -1.0 %    | 2'412    |            |
| Betten (stationär)                                     | 242.0  | 242.0  | –         | 237.6    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 39.7   | 40.3   | 1.6 %     | 34.1     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 95.7 % | 95.4 % | -0.3 %    | 92.3 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |

| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>         |        |        |        |        |  |
|---|--------|--------|--------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 11'209 | 11'462 | 2.3 %  | 22'879 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 10'667 | 10'891 | 2.1 %  | 21'346 |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 61'969 | 63'186 | 2.0 %  | 63'778 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 57'146 | 58'162 | 1.8 %  | 54'227 |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 7'114  | 7'262  | 2.1 %  | 4'012  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 4'042  | 4'574  | 13.2 % | 4'326  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 526    | 676    | 28.4 % | 247    |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 443    | 456    | 3.0 %  | 231    |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *      | 668    |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *      | 127    |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 78'368 | 79'371 | 1.3 %  | 86'338 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 8'022  | 9'645  | 20.2 % | 14'698 |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 58'886 | 59'972 | 1.8 %  | 55'157 |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %  | 45.0 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 4'907  | 5'226  | 6.5 %  | 4'934  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %  | 45.0 % |  |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Fohrenbergstrasse 23, 8355 Aadorf  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K212  
 P

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 938    | 1'247  | 32.9 %    | 2'742    | *          |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 14'635 | 17'994 | 23.0 %    | 17'471   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 275    | 318    | 15.6 %    | 384      |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.3 %  | 0.3 %  | –11.2 %   | 0.6 %    | *          |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 90.5 % | 90.7 % | 0.2 %     | 43.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 18.0 % | 26.3 % | 46.4 %    | 0.0 %    | *          |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 99.7 % | 98.9 % | –0.8 %    | 99.5 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 3.4    | 3.2    | –4.7 %    | 7.0      |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0    | *         | 2.4      |            |
| Pflegepersonal  | 19.3   | 20.6   | 6.6 %     | 25.0     |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 22.5   | 23.5   | 4.4 %     | 16.2     |            |
| Gesamtes Personal   | 74.1   | 77.3   | 4.3 %     | 96.3     |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 8'223  | 8'400  | 2.1 %     | 8'798    | *          |
| Investitionsaufwand   | 558    | 568    | 1.7 %     | 1'113    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 1'736  | 1'834  | 5.6 %     | 2'283    |            |
| Total Aufwand   | 11'613 | 11'439 | –1.5 %    | 14'024   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 10'519 | 13'733 | 30.6 %    | 10'916   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 7'948  | 137    | –98.3 %   | 283      |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0      | 0      | *         | 230      | *          |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Jahresergebnis  | 6'855  | 2'431  | *         | 147      |            |



Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Fohrenbergstrasse 23, 8355 Aadorf  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K212  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                  | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 938    | 1'247  | 32.9 %    | 2'742    | * —        |
| Anzahl Pflégetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 14'635 | 17'994 | 23.0 %    | 17'049   | — *        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy         | 275    | 318    | 15.6 %    | 318      | — *        |
| Betten (stationär)                                     | 50.0   | 57.0   | 13.9 %    | 52.0     | — *        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 53.2   | 56.6   | 6.3 %     | 43.0     | — *        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 81.8 % | 85.4 % | 4.3 %     | 91.3 %   | — *        |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 313    | 274    | –12.3 %   | 853      | * —        |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 302    | 268    | –11.2 %   | 804      | * —        |
| Gesamtkosten stationär                                 | 10'077 | 10'920 | 8.4 %     | 10'920   | — *        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 7'761  | 7'350  | –5.3 %    | 7'350    | ● — *      |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 498    | 461    | –7.5 %    | 488      | ● — *      |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 2'316  | 3'309  | 42.8 %    | 0        | * — ●      |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 159    | 234    | 47.2 %    | 0        | * — ●      |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Kosten Forschung                                       | 31     | 37     | 20.4 %    | 0        | * —▶       |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 10'393 | 13'928 | 34.0 %    | 13'928   | — *        |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 183    | 224    | 22.5 %    | 525      | * —        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 7'426  | 8'835  | 19.0 %    | 7'602    | ● — *      |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.1 % | 45.1 % | 0.0 %     | 45.0 %   | — *        |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 1'956  | 3'310  | 69.3 %    | 0        | * — ●      |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.1 % | 0.2 %     | 45.0 %   | * —        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

 Hauptstrasse 2-4, 8588 Zihlschlacht  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation K221  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 11'398 | 12'897 | 13.2 %    | 3'008    | * ●        |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 49'178 | 59'319 | 20.6 %    | 22'727   | * ●        |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 1'206  | 1'484  | 23.1 %    | 890      | * ●        |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 2.3 %  | 2.5 %  | 10.1 %    | 1.2 %    | * ●        |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 68.1 % | 68.0 % | –0.2 %    | 57.4 %   | * ●        |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 28.9 % | 31.6 % | 9.6 %     | 23.9 %   | * ●        |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 95.1 % | 95.4 % | 0.4 %     | 97.2 %   | * ●        |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        | * ●        |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | * ●        |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | * ●        |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 21.2   | 23.8   | 12.1 %    | 9.6      | * ●        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 6.3    | 7.7    | 21.0 %    | 1.6      | * ●        |
| Pflegepersonal  | 160.3  | 165.1  | 3.0 %     | 45.6     | * ●        |
| Übriges medizinisches Personal  | 105.8  | 122.0  | 15.3 %    | 27.3     | * ●        |
| Gesamtes Personal   | 359.3  | 383.1  | 6.6 %     | 154.4    | * ●        |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | * ●        |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | * ●        |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 31'964 | 35'465 | 11.0 %    | 13'338   | * ●        |
| Investitionsaufwand   | 6'490  | 7'283  | 12.2 %    | 1'958    | * ●        |
| Übriger Betriebsaufwand   | 13'897 | 15'419 | 10.9 %    | 4'974    | * ●        |
| Total Aufwand   | 52'648 | 59'054 | 12.2 %    | 21'011   | * ●        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 52'800 | 61'845 | 17.1 %    | 18'622   | * ●        |
| Übriger Betriebsertrag  | 1'641  | 2'477  | 50.9 %    | 913      | * ●        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 67     | 65     | –3.1 %    | 134      | * ●        |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | * ●        |
| Jahresergebnis  | 1'861  | 5'333  | *         | 509      | * ●        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Hauptstrasse 2-4, 8588 Zihlschlacht  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben Rehabilitation R                                | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                      |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                         | 11'398 | 12'897 | 13.2 %    | 2'534    | ✱●         |
| Anzahl Pflēgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 49'178 | 59'319 | 20.6 %    | 22'727   | ●✱—●       |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha         | 1'206  | 1'484  | 23.1 %    | 890      | ●✱—●       |
| Betten (stationär)                                      | 149.8  | 168.0  | 12.1 %    | 69.5     | ●✱—●       |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)    | 40.8   | 40.0   | –2.0 %    | 22.5     | —✱—●       |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                    | 93.4 % | 95.4 % | 2.1 %     | 91.7 %   | ✱          |
| Day Mix Index (DMI)                                     | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>           |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                   | 2'896  | 2'749  | –5.1 %    | 653      | ✱●         |
| – davon Kosten zulasten OKP                             | 2'178  | 2'038  | –6.4 %    | 428      | ✱—●        |
| Gesamtkosten stationär                                  | 48'925 | 55'071 | 12.6 %    | 15'309   | —✱—●       |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG   | 33'104 | 36'965 | 11.7 %    | 10'989   | ●✱—●       |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 3'180  | 4'258  | 33.9 %    | 1'238    | —✱—●       |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte          | 12'723 | 15'276 | 20.1 %    | 4'225    | ●✱—●       |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 1'844  | 1'804  | –2.2 %    | 446      | ●✱—●       |
| Kosten Ausbildung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | ✱—         |
| Kosten Weiterbildung                                    | 59     | 0      | –100.0 %  | 0        | ✱—         |
| Kosten Forschung  | 55     | 12     | –78.7 %   | 0        | ✱—         |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse     | 54'428 | 61'286 | 12.6 %    | 18'410   | —✱—●       |
| – davon Erlös ambulant OKP                              | 1'879  | 1'896  | 0.9 %     | 330      | ✱●         |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG   | 32'817 | 35'922 | 9.5 %     | 10'810   | ●✱—●       |
| – davon Anteil Versicherer                              | 45.1 % | 45.1 % | –0.1 %    | 45.0 %   | ✱          |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte          | 14'378 | 18'465 | 28.4 %    | 4'100    | ●✱—▶       |
| – davon Anteil Versicherer                              | 45.1 % | 45.1 % | 0.0 %     | 45.0 %   | ✱—         |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: CT

Dr. A. O. Fleisch-Strasse 3, 8265 Mammern  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 2'385  | 1'802  | -24.4 %   | 3'008    | *-         |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 40'139 | 41'871 | 4.3 %     | 22'727   | —*—●—      |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 2'218  | 2'263  | 2.0 %     | 890      | —*—●—      |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 1.5 %  | 2.0 %  | 33.5 %    | 1.2 %    | *-         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 64.0 % | 63.8 % | -0.3 %    | 57.4 %   | —*—●—      |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 64.8 % | 62.8 % | -3.0 %    | 23.9 %   | ●—*—●—     |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 97.5 % | 96.2 % | -1.3 %    | 97.2 %   | ●—*        |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | 0      | 0      | *         | 8        | ●—*—       |
| CT, stationär   | 110    | 115    | 4.5 %     | 226      | ●—*—       |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 7.6    | 8.2    | 7.8 %     | 9.6      | ●—*—       |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0    | *         | 1.6      | *—         |
| Pflegepersonal  | 78.4   | 79.4   | 1.3 %     | 45.6     | —*—●—      |
| Übriges medizinisches Personal  | 40.9   | 40.8   | -0.4 %    | 27.3     | —*—●—      |
| Gesamtes Personal   | 273.9  | 277.4  | 1.3 %     | 154.4    | —*—●—      |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 22'765 | 25'097 | 10.2 %    | 13'338   | —*—●—      |
| Investitionsaufwand   | 4'684  | 4'195  | -10.5 %   | 1'958    | —*—●—      |
| Übriger Betriebsaufwand   | 7'324  | 7'401  | 1.0 %     | 4'974    | *—         |
| Total Aufwand   | 35'017 | 36'861 | 5.3 %     | 21'011   | —*—●—      |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 33'341 | 34'861 | 4.6 %     | 18'622   | —*—●—      |
| Übriger Betriebsertrag  | 3'290  | 3'067  | -6.8 %    | 913      | *—         |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0      | 0      | *         | 134      | *-         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Jahresergebnis  | 1'615  | 1'067  | *         | 509      | —*—        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: CT

Dr. A. O. Fleisch-Strasse 3, 8265 Mammern  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 2'385  | 1'802  | -24.4 %   | 2'534    | *-         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 40'139 | 41'871 | 4.3 %     | 22'727   | ●*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 2'218  | 2'263  | 2.0 %     | 890      | ●*—        |
| Betten (stationär)                                     | 125.0  | 125.0  | –         | 69.5     | ●*—        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 18.1   | 18.5   | 2.2 %     | 22.5     | —●*        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 92.3 % | 92.9 % | 0.7 %     | 91.7 %   | *-         |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 342    | 319    | -6.9 %    | 653      | *-         |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 329    | 293    | -10.9 %   | 428      | *-         |
| Gesamtkosten stationär                                 | 35'475 | 37'138 | 4.7 %     | 15'309   | —*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 10'656 | 11'556 | 8.4 %     | 10'989   | ●*—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'608  | 1'642  | 2.1 %     | 1'238    | —●*        |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 18'351 | 18'625 | 1.5 %     | 4'225    | ●*—▶       |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 2'793  | 2'669  | -4.4 %    | 446      | ●*—▶       |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 35'608 | 35'793 | 0.5 %     | 18'410   | —*—        |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 207    | 216    | 4.2 %     | 330      | *-         |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 8'348  | 8'348  | 0.0 %     | 10'810   | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | *-         |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 14'479 | 14'477 | 0.0 %     | 4'100    | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | *-         |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Kurhausstrasse 34, 8374 Dussnang  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation K221  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 9'682  | 9'423  | -2.7 %    | 3'008    | *          |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 35'771 | 40'177 | 12.3 %    | 22'727   | *          |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 1'988  | 2'050  | 3.1 %     | 890      | *          |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.6 %  | 0.4 %  | -28.1 %   | 1.2 %    | *          |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 80.0 % | 83.0 % | 3.7 %     | 57.4 %   | *          |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 26.4 % | 24.6 % | -6.6 %    | 23.9 %   | *          |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 97.2 % | 97.5 % | 0.3 %     | 97.2 %   | *          |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 7.9    | 9.5    | 20.1 %    | 9.6      | *          |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0    | *         | 1.6      | *          |
| Pflegepersonal  | 53.2   | 69.9   | 31.2 %    | 45.6     | *          |
| Übriges medizinisches Personal  | 22.5   | 27.0   | 19.8 %    | 27.3     | *          |
| Gesamtes Personal   | 167.1  | 187.7  | 12.3 %    | 154.4    | *          |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 16'708 | 18'103 | 8.3 %     | 13'338   | *          |
| Investitionsaufwand   | 4'538  | 4'465  | -1.6 %    | 1'958    | *          |
| Übriger Betriebsaufwand   | 6'987  | 7'020  | 0.5 %     | 4'974    | *          |
| Total Aufwand   | 28'264 | 29'629 | 4.8 %     | 21'011   | *          |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 23'651 | 25'998 | 9.9 %     | 18'622   | *          |
| Übriger Betriebsertrag  | 2'582  | 2'581  | 0.0 %     | 913      | *          |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 2'031  | 1'050  | -48.3 %   | 134      | *          |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 1'960  | 1'050  | -46.4 %   | 0        | *          |
| Jahresergebnis  | -1'960 | -1'050 | *         | 509      | *          |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Kurhausstrasse 34, 8374 Dussnang  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 9'682  | 9'423  | -2.7 %    | 2'534    | *●         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 35'771 | 40'177 | 12.3 %    | 22'727   | ●*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 1'988  | 2'050  | 3.1 %     | 890      | ●*—        |
| Betten (stationär)                                     | 126.0  | 126.3  | 0.3 %     | 69.5     | ●*—        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 18.0   | 19.6   | 8.9 %     | 22.5     | —*●        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 79.0 % | 88.5 % | 12.0 %    | 91.7 %   | *●         |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 3'112  | 2'446  | -21.4 %   | 653      | *●         |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 2'581  | 1'695  | -34.3 %   | 428      | *●—        |
| Gesamtkosten stationär                                 | 23'049 | 25'573 | 11.0 %    | 15'309   | —*●        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 16'147 | 18'083 | 12.0 %    | 10'989   | ●*—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 2'311  | 2'549  | 10.3 %    | 1'238    | ●*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 6'520  | 7'007  | 7.5 %     | 4'225    | ●*—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 884    | 926    | 4.7 %     | 446      | ●*—        |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 26'068 | 27'701 | 6.3 %     | 18'410   | —*●        |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 895    | 31     | -96.5 %   | 330      | *●—        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 14'752 | 16'711 | 13.3 %    | 10'810   | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | *●         |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 7'577  | 8'019  | 5.8 %     | 4'100    | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 64.0 % | 60.4 % | -5.7 %    | 45.0 %   | *●—        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

St. Katharinental, 8253 Diessenhofen  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 2'192  | 2'349  | 7.2 %     | 3'008    | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 24'271 | 26'680 | 9.9 %     | 22'727   | —*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 1'299  | 1'391  | 7.1 %     | 890      | —*—        |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 1.2 %  | 0.6 %  | –48.2 %   | 1.2 %    | *—         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 45.4 % | 47.9 % | 5.5 %     | 57.4 %   | —*—        |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 21.4 % | 20.2 % | –5.6 %    | 23.9 %   | ●—*—       |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 95.1 % | 95.3 % | 0.3 %     | 97.2 %   | ●—*        |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 16.4   | 14.8   | –9.4 %    | 9.6      | ●—*—       |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 7.5    | 7.2    | –3.9 %    | 1.6      | *—●—       |
| Pflegepersonal  | 62.3   | 66.1   | 6.0 %     | 45.6     | *—●—       |
| Übriges medizinisches Personal  | 24.6   | 27.7   | 12.7 %    | 27.3     | —*—        |
| Gesamtes Personal   | 114.3  | 119.2  | 4.3 %     | 154.4    | —*—        |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 11'658 | 11'930 | 2.3 %     | 13'338   | —*—        |
| Investitionsaufwand   | 621    | 613    | –1.2 %    | 1'958    | ●—*—       |
| Übriger Betriebsaufwand   | 8'022  | 8'839  | 10.2 %    | 4'974    | *—●—       |
| Total Aufwand   | 20'301 | 21'382 | 5.3 %     | 21'011   | —*—        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 17'319 | 19'132 | 10.5 %    | 18'622   | —*—        |
| Übriger Betriebsertrag  | 164    | 124    | –24.1 %   | 913      | —*—        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 110    | 123    | 12.3 %    | 134      | *—         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Jahresergebnis  | –2'709 | –2'002 | *         | 509      | ●—*—       |



Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

St. Katharinental, 8253 Diessenhofen  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 2'192  | 2'349  | 7.2 %     | 2'534    | *-         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 24'271 | 26'680 | 9.9 %     | 22'727   | ●*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 1'299  | 1'391  | 7.1 %     | 890      | ●*—        |
| Betten (stationär)                                     | 80.0   | 80.0   | –         | 69.5     | ●*—        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 18.7   | 19.2   | 2.7 %     | 22.5     | —*—        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 82.2 % | 91.7 % | 11.6 %    | 91.7 %   | *—         |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 2'406  | 2'630  | 9.3 %     | 653      | *●—        |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 2'255  | 2'465  | 9.3 %     | 428      | *●—        |
| Gesamtkosten stationär                                 | 17'458 | 18'155 | 4.0 %     | 15'309   | —*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 12'152 | 13'077 | 7.6 %     | 10'989   | ●*—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'081  | 1'122  | 3.8 %     | 1'238    | —*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 4'361  | 4'039  | –7.4 %    | 4'225    | ●*—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 368    | 325    | –11.7 %   | 446      | ●*—        |
| Kosten Ausbildung                                      | 36     | 14     | –60.3 %   | 0        | *—         |
| Kosten Weiterbildung                                   | 182    | 166    | –8.9 %    | 0        | *●—        |
| Kosten Forschung                                       | 1      | 10     | 663.5 %   | 0        | *—         |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 17'529 | 19'168 | 9.4 %     | 18'410   | —*—        |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 1'511  | 1'585  | 4.9 %     | 330      | *●—        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 10'789 | 11'845 | 9.8 %     | 10'810   | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 4'023  | 4'478  | 11.3 %    | 4'100    | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 50.3 % | 45.3 % | –10.0 %   | 45.0 %   | *—         |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Seestrasse 101, 8267 Berlingen  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: stationär

K221  
 R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 0      | 0      | *         | 3'008    | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 7'775  | 9'938  | 27.8 %    | 22'727   | ●*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 333    | 442    | 32.7 %    | 890      | ●*—        |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.6 %  | 0.6 %  | 15.9 %    | 1.2 %    | *—         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 19.0 % | 28.9 % | 52.4 %    | 57.4 %   | ●*—        |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 0.6 %  | 0.0 %  | –100.0 %  | 23.9 %   | ●*—        |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 74.4 % | 78.1 % | 4.9 %     | 97.2 %   | ●*—        |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 2.7    | 2.0    | –25.1 %   | 9.6      | ●*—        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0    | *         | 1.6      | *—         |
| Pflegepersonal  | 22.3   | 19.4   | –12.9 %   | 45.6     | ●*—        |
| Übriges medizinisches Personal  | 1.1    | 1.1    | –         | 27.3     | ●*—        |
| Gesamtes Personal   | 26.9   | 34.0   | 26.6 %    | 154.4    | ●*—        |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 780    | *         | 0        | *—         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 1'935  | 4'468  | 130.9 %   | 0        | *—         |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 2'881  | 3'430  | 19.0 %    | 13'338   | ●*—        |
| Investitionsaufwand   | 578    | 576    | –0.4 %    | 1'958    | ●*—        |
| Übriger Betriebsaufwand   | 1'323  | 1'325  | 0.2 %     | 4'974    | ●*—        |
| Total Aufwand   | 4'783  | 5'331  | 11.5 %    | 21'011   | ●*—        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 4'219  | 5'380  | 27.5 %    | 18'622   | ●*—        |
| Übriger Betriebsertrag  | 8      | 2      | –74.4 %   | 913      | ●*—        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 79     | 0      | –100.0 %  | 134      | *—         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Jahresergebnis  | –477   | 51     | *         | 509      | *—         |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Seestrasse 101, 8267 Berlingen  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: stationär

K221  
 R

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 0      | 0      | *         | 2'534    | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 7'775  | 9'938  | 27.8 %    | 22'727   | ●—*        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 333    | 442    | 32.7 %    | 890      | ●—*        |
| Betten (stationär)                                     | 36.0   | 36.1   | 0.3 %     | 69.5     | ●—*        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 23.3   | 22.5   | –3.7 %    | 22.5     | —*         |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 60.9 % | 78.2 % | 28.5 %    | 91.7 %   | *—         |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 0      | 0      | *         | 653      | *—         |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 0      | 0      | *         | 428      | *—         |
| Gesamtkosten stationär                                 | 4'783  | 5'405  | 13.0 %    | 15'309   | ●—*        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 2'639  | 4'031  | 52.8 %    | 10'989   | ●—*        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 313    | 484    | 54.6 %    | 1'238    | ●—*        |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 1'173  | 1'374  | 17.1 %    | 4'225    | ●—*        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 138    | 162    | 17.3 %    | 446      | ●—*        |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 4'306  | 5'382  | 25.0 %    | 18'410   | ●—*        |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 0      | 0      | *         | 330      | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 2'331  | 3'939  | 69.0 %    | 10'810   | ●—*        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 1'030  | 1'441  | 39.8 %    | 4'100    | ●—*        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | *—         |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: CT

Bernrainstrasse 17, 8280 Kreuzlingen  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K231  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 2'393  | 3'217  | 34.4 %    | 4'627    | ✱          |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 7'302  | 7'468  | 2.3 %     | 4'506    | ● ✱        |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 1'943  | 2'055  | 5.8 %     | 1'479    | ● ✱        |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 3      | 3      | –         | 4        | ● ✱        |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.8 %  | 0.6 %  | –23.4 %   | 1.2 %    | ✱          |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 9.4 %  | 8.8 %  | –7.0 %    | 28.2 %   | ● ✱        |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 29.6 % | 30.1 % | 1.6 %     | 28.6 %   | ● ✱        |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 94.3 % | 94.9 % | 0.6 %     | 80.3 %   | ● ✱        |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 4'096    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 23       |            |
| CT, ambulant  | 0      | 0      | *         | 1'645    | ● ✱        |
| CT, stationär   | 0      | 0      | *         | 59       | ● ✱        |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 10       |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 108      |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 218      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 1        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 2.2    | 2.1    | –4.1 %    | 1.2      | ✱          |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0    | *         | 0.0      | ✱          |
| Pflegepersonal  | 36.6   | 36.0   | –1.6 %    | 32.5     | ● ✱        |
| Übriges medizinisches Personal  | 4.0    | 4.9    | 21.8 %    | 9.9      | ✱          |
| Gesamtes Personal   | 75.8   | 77.4   | 2.2 %     | 77.5     | ● ✱        |
| Belegärzte (Stunden)  | 6'174  | 5'889  | –4.6 %    | 5'689    | ● ✱        |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | ✱          |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 7'922  | 8'424  | 6.3 %     | 7'974    | ✱          |
| Investitionsaufwand   | 3'942  | 3'711  | –5.9 %    | 2'888    | ● ✱        |
| Übriger Betriebsaufwand   | 14'993 | 15'609 | 4.1 %     | 13'204   | ● ✱        |
| Total Aufwand   | 27'201 | 28'097 | 3.3 %     | 24'125   | ● ✱        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 28'973 | 29'893 | 3.2 %     | 21'792   | ● ✱        |
| Übriger Betriebsertrag  | 446    | 519    | 16.4 %    | 1'009    | ● ✱        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 27     | 0      | –100.0 %  | 39       | ✱          |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | ✱          |
| Jahresergebnis  | 2'245  | 2'315  | *         | 680      | ● ✱        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: CT

Bernrainstrasse 17, 8280 Kreuzlingen  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K231  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                                | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                      |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                         | 2'393  | 3'217  | 34.4 %    | 4'627    |            |
| Anzahl Pflegetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 7'302  | 7'468  | 2.3 %     | 4'506    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut         | 1'943  | 2'055  | 5.8 %     | 1'479    |            |
| Betten (stationär)                                      | 26.0   | 26.0   | –         | 26.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)    | 3.8    | 3.6    | –3.3 %    | 3.3      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                    | 76.7 % | 79.1 % | 3.1 %     | 53.0 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                              | 1.09   | 1.09   | –         | 1.06     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                               | 1.08   | 1.08   | –         | 1.06     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>           |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                   | 3'302  | 3'245  | –1.7 %    | 4'414    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                             | 3'077  | 2'937  | –4.5 %    | 3'921    |            |
| Gesamtkosten stationär                                  | 23'111 | 24'471 | 5.9 %     | 15'277   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG   | 13'670 | 14'196 | 3.8 %     | 9'126    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 1'718  | 1'661  | –3.3 %    | 869      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte          | 6'587  | 7'424  | 12.7 %    | 3'417    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 1'208  | 1'222  | 1.1 %     | 437      |            |
| Kosten Ausbildung                                       | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                    | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Forschung  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse     | 29'288 | 30'390 | 3.8 %     | 23'563   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                              | 2'247  | 1'878  | –16.5 %   | 3'578    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG   | 13'257 | 13'772 | 3.9 %     | 8'456    |            |
| – davon Anteil Versicherer                              | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte          | 5'962  | 6'651  | 11.6 %    | 3'860    |            |
| – davon Anteil Versicherer                              | 48.1 % | 49.1 % | 2.1 %     | 51.6 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Brückenstrasse 9, 8280 Kreuzlingen  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K231  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 7'737  | 8'251  | 6.6 %     | 4'627    |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 601    | 666    | 10.8 %    | 4'506    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 288    | 302    | 4.9 %     | 1'479    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 2      | 2      | –         | 4        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 1.0 %  | 2.0 %  | 90.7 %    | 1.2 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 34.4 % | 37.8 % | 10.0 %    | 28.2 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 15.6 % | 17.5 % | 12.3 %    | 28.6 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 99.3 % | 98.7 % | –0.6 %    | 80.3 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 4'096    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 23       |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 1'645    |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 59       |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 10       |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 108      |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 218      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 1        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 4.0    | 4.1    | 1.5 %     | 1.2      |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0    | *         | 0.0      |            |
| Pflegepersonal  | 9.6    | 9.1    | –4.7 %    | 32.5     |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 3.1    | 3.6    | 14.8 %    | 9.9      |            |
| Gesamtes Personal   | 27.7   | 27.7   | –0.1 %    | 77.5     |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 5'689    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 3'517  | 3'815  | 8.5 %     | 7'974    |            |
| Investitionsaufwand   | 517    | 514    | –0.6 %    | 2'888    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 1'972  | 2'111  | 7.0 %     | 13'204   |            |
| Total Aufwand   | 6'009  | 6'476  | 7.8 %     | 24'125   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 5'810  | 6'410  | 10.3 %    | 21'792   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 183    | 317    | 73.4 %    | 1'009    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0      | 0      | *         | 39       |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | –17    | 251    | *         | 680      |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Brückenstrasse 9, 8280 Kreuzlingen  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K231  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                                | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                      |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                         | 7'737  | 8'251  | 6.6 %     | 4'627    |            |
| Anzahl Pflegetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 601    | 666    | 10.8 %    | 4'506    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut         | 288    | 302    | 4.9 %     | 1'479    |            |
| Betten (stationär)                                      | 2.7    | 2.9    | 8.0 %     | 26.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)    | 2.1    | 2.2    | 5.7 %     | 3.3      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                    | 90.6 % | 92.8 % | 2.4 %     | 53.0 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                              | 0.70   | 0.74   | 5.7 %     | 1.06     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                               | 0.68   | 0.72   | 5.9 %     | 1.06     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>           |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                   | 3'624  | 3'832  | 5.8 %     | 4'414    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                             | 3'624  | 3'832  | 5.8 %     | 3'921    |            |
| Gesamtkosten stationär                                  | 1'940  | 2'177  | 12.2 %    | 15'277   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG   | 1'592  | 1'699  | 6.7 %     | 9'126    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 203    | 210    | 3.3 %     | 869      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte          | 333    | 448    | 34.6 %    | 3'417    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 40     | 53     | 31.9 %    | 437      |            |
| Kosten Ausbildung                                       | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                    | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Forschung  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse     | 5'560  | 6'023  | 8.3 %     | 23'563   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                              | 3'571  | 3'753  | 5.1 %     | 3'578    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG   | 1'502  | 1'630  | 8.6 %     | 8'456    |            |
| – davon Anteil Versicherer                              | 45.4 % | 45.3 % | –0.4 %    | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte          | 473    | 600    | 26.8 %    | 3'860    |            |
| – davon Anteil Versicherer                              | 62.1 % | 63.9 % | 2.9 %     | 51.6 %   |            |

Forma giuridica: Impresa pubblica  
 Prestazioni specifiche: NF, IPS  
 Formazione e perfezionamento: MSt, Arzt, BGs  
 Numero di sedi: 10  
 Infrastruttura speciale: MRI, CT, PET, CC, LB, Lito, Angio, Dia

Viale Officina 3, 6500 Bellinzona  
 Ospedali per cure generali, presa a carico centralizzata (livello 2)  
 Cure acute, riabilitazione  
 Offerta di prestazioni: ambulatoriale e stazionario

K112  
 A, R

| Dati generali   | 2020    | 2021 ●  | Differenza | Mediana * | Distribuzione |
|---|---------|---------|------------|-----------|---------------|
| <b>Prestazioni e cure</b>   |         |         |            |           |               |
| Numero di consulti ambulatoriali  | 566'538 | 712'973 | 25.8 %     | 209'901   |               |
| Giorni di cura (stazionari, senza giorno della dimissione)                                      | 248'056 | 268'171 | 8.1 %      | 85'817    |               |
| Pazienti dimessi durante l'anno (stazionari)  | 34'708  | 38'320  | 10.4 %     | 14'728    |               |
| Numero di neonati sani (cura ospedaliera)   | 1'237   | 1'253   | 1.3 %      | 1'021     |               |
| Sale operatorie   | 24      | 27      | 12.5 %     | 9         |               |
| Numero di sale parto  | 9       | 9       | -          | 4         |               |
| Percentuale di pazienti con domicilio all'estero (stazionari)                                   | 2.7 %   | 3.0 %   | 9.3 %      | 0.7 %     |               |
| Percentuale di pazienti di altri Cantoni (stazionari)   | 4.3 %   | 5.0 %   | 16.7 %     | 9.6 %     |               |
| Percentuale di pazienti nei reparti privati e semiprivati (stazionari)                          | 17.3 %  | 18.1 %  | 4.4 %      | 17.8 %    |               |
| Percentuale di pazienti con AMal obbligatoria come garante principale (stazionari)              | 93.0 %  | 93.5 %  | 0.6 %      | 94.2 %    |               |
| <b>Cura per pazienti lungodegenti</b>   |         |         |            |           |               |
| Giorni di cura  | 9'998   | 10'360  | 3.6 %      | 2         |               |
| Uscite  | 466     | 472     | 1.3 %      | 1         |               |
| Totale costi della cura per pazienti lungodegenti, in 1000 fr.                                  | 7'489   | 7'673   | 2.5 %      | 1         |               |
| <b>Infrastruttura medico-tecnica, numero di esami per apparecchio</b>                           |         |         |            |           |               |
| MRI, ambulatoriale  | 5'280   | 5'607   | 6.2 %      | 3'004     |               |
| MRI, stazionario  | 786     | 775     | -1.3 %     | 540       |               |
| Tomografia computerizzata, (TAC), ambulatoriale   | 3'927   | 4'388   | 11.7 %     | 3'520     |               |
| Tomografia computerizzata, (TAC), stazionario   | 2'477   | 2'613   | 5.5 %      | 2'361     |               |
| Angiografia, ambulatoriale  | 663     | 344     | -48.2 %    | 272       |               |
| Angiografia, stazionario  | 1'056   | 568     | -46.2 %    | 338       |               |
| Dialisi, ambulatoriale  | 305     | 283     | -7.2 %     | 293       |               |
| Dialisi, stazionario  | 33      | 29      | -12.6 %    | 18        |               |
| <b>Personale, in equivalente a tempo pieno</b>  |         |         |            |           |               |
| Medici  | 740.9   | 845.6   | 14.1 %     | 192.0     |               |
| - di cui medici in perfezionamento  | 269.3   | 292.0   | 8.4 %      | 100.6     |               |
| Personale sanitario   | 1'811.9 | 1'988.3 | 9.7 %      | 588.0     |               |
| Altro personale medico  | 536.9   | 603.0   | 12.3 %     | 177.0     |               |
| Totale personale  | 4'634.6 | 5'115.8 | 10.4 %     | 1'324.8   |               |
| Medici accreditati (ore)  | 33'115  | 30'519  | -7.8 %     | 5'260     |               |
| Altro personale accreditato (ore)   | 71      | 124     | 76.1 %     | 0         |               |
| <b>Dati finanziari e d'esercizio, in 1000 fr.</b>   |         |         |            |           |               |
| Costi del personale   | 537'039 | 587'611 | 9.4 %      | 151'886   |               |
| Costi d'investimento  | 57'622  | 52'509  | -8.9 %     | 26'032    |               |
| Altri costi d'esercizio   | 194'508 | 228'812 | 17.6 %     | 79'121    |               |
| Totale costi  | 807'299 | 888'826 | 10.1 %     | 240'422   |               |
| Ricavi per degenze e cure   | 682'517 | 569'981 | -16.5 %    | 208'854   |               |
| Altri ricavi d'esercizio  | 60'447  | 67'669  | 11.9 %     | 20'436    |               |
| Contributi, sussidi, copertura del deficit  | 9'775   | 253'859 | 2'497.1 %  | 12'335    |               |
| - di cui totale copertura del deficit (riserve e fondi privati, contributi della mano pubblica) | 0       | 0       | *          | 0         |               |
| Risultato annuale   | -54'560 | 2'683   | *          | 1'074     |               |



Forma giuridica: Impresa pubblica  
 Prestazioni specifiche: NF, IPS  
 Formazione e perfezionamento: MSt, Arzt, BGs  
 Numero di sedi: 10  
 Infrastruttura speciale: MRI, CT, PET, CC, LB, Lito, Angio, Dia

Viale Officina 3, 6500 Bellinzona  
 Ospedali per cure generali, presa a carico centralizzata (livello 2)  
 Cure acute, riabilitazione  
 Offerta di prestazioni: ambulatoriale e stazionario

K112  
 A, R

| Dati cure acute A  | 2020    | 2021 ●  | Differenza | Mediana * | Distribuzione |
|--|---------|---------|------------|-----------|---------------|
| <b>Prestazioni e cure</b>  |         |         |            |           |               |
| Numero di consulti ambulatoriali                                   | 518'200 | 651'880 | 25.8 %     | 182'365   |               |
| Giorni di cura (stazionari, senza giorno della dimissione) – Acuto | 217'416 | 233'690 | 7.5 %      | 71'129    |               |
| Pazienti dimessi durante l'anno (stazionari) – Acuto               | 33'153  | 36'586  | 10.4 %     | 14'728    |               |
| Posti letto (stazionari)   | 822.0   | 897.0   | 9.1 %      | 219.7     |               |
| Durata media di degenza (giorni, stazionaria)                      | 6.6     | 6.4     | -2.6 %     | 4.9       |               |
| Tasso d'occupazione dei letti (stazionari)                         | 71.7 %  | 70.1 %  | -2.3 %     | 82.7 %    |               |
| Casemix Index lordo (CMI)  | 1.12    | 1.18    | 5.4 %      | 0.99      |               |
| Casemix Index netto (CMI)  | 1.16    | 1.23    | 6.0 %      | 1.00      |               |

#### Dati finanziari e d'esercizio, in 1000 fr.

|  |         |         |         |         |  |
|--|---------|---------|---------|---------|--|
| Totale costi del settore ambulatoriale   | 247'814 | 268'210 | 8.2 %   | 67'454  |  |
| – di cui costi a carico dell'AOMS  | 227'695 | 245'941 | 8.0 %   | 61'696  |  |
| Totale costi del settore stazionario   | 426'237 | 474'447 | 11.3 %  | 148'622 |  |
| – di cui costi a carico dell'AOMS, solo pazienti con assicurazione di base LAMal | 302'900 | 339'825 | 12.2 %  | 106'508 |  |
| – di cui costi di utilizzo delle immobilizzazioni                                | 19'409  | 18'599  | -4.2 %  | 8'695   |  |
| – di cui costi a carico dell'AOMS, pazienti con assicurazioni complementari      | 97'232  | 105'734 | 8.7 %   | 26'623  |  |
| – di cui costi di utilizzo delle immobilizzazioni                                | 6'905   | 5'268   | -23.7 % | 2'095   |  |
| Costi della formazione   | 3'152   | 3'783   | 20.0 %  | 1'159   |  |
| Costi del perfezionamento  | 5'832   | 9'971   | 71.0 %  | 2'682   |  |
| Costi della ricerca  | 5'612   | 6'382   | 13.7 %  | 324     |  |
| Ricavi complessivi, compresi ricavi legati ai casi e non                         | 645'367 | 757'975 | 17.4 %  | 231'715 |  |
| – di cui ricavi AOMS del settore ambulatoriale                                   | 206'714 | 252'662 | 22.2 %  | 57'721  |  |
| – di cui ricavi AOMS stazionario, solo pazienti con assicurazione di base LAMal  | 290'124 | 337'390 | 16.3 %  | 97'267  |  |
| – di cui percentuale assicurazione   | 46.5 %  | 46.7 %  | 0.4 %   | 45.0 %  |  |
| – di cui ricavi AOMS stazionario, pazienti con assicurazioni complementari       | 96'241  | 111'116 | 15.5 %  | 28'839  |  |
| – di cui percentuale assicurazione   | 61.8 %  | 62.3 %  | 0.8 %   | 45.0 %  |  |

| Dati riabilitazione R   | 2020   | 2021 ● | Differenza | Mediana * | Distribuzione |
|---|--------|--------|------------|-----------|---------------|
| <b>Prestazioni e cure</b>   |        |        |            |           |               |
| Numero di consulti ambulatoriali                                  | 48'338 | 61'093 | 26.4 %     | 1'931     |               |
| Giorni di cura (stazionari, senza giorno della dimissione) – Riab | 30'640 | 34'481 | 12.5 %     | 25'495    |               |
| Pazienti dimessi durante l'anno (stazionari) – Riab               | 1'555  | 1'734  | 11.5 %     | 1'310     |               |
| Posti letto (stazionari)  | 120.0  | 120.0  | –          | 79.8      |               |
| Durata media di degenza (giorni, stazionaria)                     | 19.7   | 19.9   | 0.9 %      | 19.3      |               |
| Tasso d'occupazione dei letti (stazionari)                        | 69.2 % | 79.2 % | 14.5 %     | 85.3 %    |               |
| Day Mix Index (DMI)   | *      | *      | *          | *         |               |

#### Dati finanziari e d'esercizio, in 1000 fr.

|  |        |        |         |        |  |
|--|--------|--------|---------|--------|--|
| Totale costi del settore ambulatoriale   | 2'610  | 3'222  | 23.4 %  | 357    |  |
| – di cui costi a carico dell'AOMS  | 2'122  | 2'652  | 25.0 %  | 317    |  |
| Totale costi del settore stazionario   | 26'352 | 26'739 | 1.5 %   | 20'778 |  |
| – di cui costi a carico dell'AOMS, solo pazienti con assicurazione di base LAMal | 18'757 | 19'158 | 2.1 %   | 17'897 |  |
| – di cui costi di utilizzo delle immobilizzazioni                                | 1'924  | 1'589  | -17.4 % | 1'390  |  |
| – di cui costi a carico dell'AOMS, pazienti con assicurazioni complementari      | 6'627  | 6'430  | -3.0 %  | 1'968  |  |
| – di cui costi di utilizzo delle immobilizzazioni                                | 739    | 561    | -24.1 % | 131    |  |
| Costi della formazione   | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Costi del perfezionamento  | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Costi della ricerca  | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Ricavi complessivi, compresi ricavi legati ai casi e non                         | 24'723 | 26'498 | 7.2 %   | 20'128 |  |
| – di cui ricavi AOMS del settore ambulatoriale                                   | 1'819  | 2'267  | 24.7 %  | 403    |  |
| – di cui ricavi AOMS stazionario, solo pazienti con assicurazione di base LAMal  | 14'639 | 15'718 | 7.4 %   | 17'795 |  |
| – di cui percentuale assicurazione   | 42.4 % | 49.0 % | 15.4 %  | 45.4 % |  |
| – di cui ricavi AOMS stazionario, pazienti con assicurazioni complementari       | 6'852  | 6'897  | 0.7 %   | 2'233  |  |
| – di cui percentuale assicurazione   | 59.6 % | 63.4 % | 6.3 %   | 47.2 % |  |

Forma giuridica: SA / Sagl  
 Prestazioni specifiche: NF, IPS  
 Formazione e perfezionamento: MSt, Arzt, BGs  
 Numero di sedi: 1  
 Infrastruttura speciale: MRI, CT, LB, Angio

Via Moncucco 10, 6900 Lugano  
 Ospedali per cure generali, cure di base (livello 3)  
 Cure acute  
 Offerta di prestazioni: ambulatoriale e stazionario

K121  
 A

| Dati generali   | 2020    | 2021 ●  | Differenza | Mediana * | Distribuzione |
|---|---------|---------|------------|-----------|---------------|
| <b>Prestazioni e cure</b>   |         |         |            |           |               |
| Numero di consulti ambulatoriali  | 50'095  | 48'588  | -3.0 %     | 101'116   |               |
| Giorni di cura (stazionari, senza giorno della dimissione)                                      | 53'588  | 51'169  | -4.5 %     | 38'158    |               |
| Pazienti dimessi durante l'anno (stazionari)  | 6'556   | 6'555   | 0.0 %      | 7'545     |               |
| Numero di neonati sani (cura ospedaliera)   | 0       | 0       | *          | 514       |               |
| Sale operatorie   | 6       | 6       | -          | 6         |               |
| Numero di sale parto  | 0       | 0       | *          | 2         |               |
| Percentuale di pazienti con domicilio all'estero (stazionari)                                   | 1.2 %   | 2.0 %   | 75.4 %     | 0.8 %     |               |
| Percentuale di pazienti di altri Cantoni (stazionari)   | 1.0 %   | 1.1 %   | 4.5 %      | 15.1 %    |               |
| Percentuale di pazienti nei reparti privati e semiprivati (stazionari)                          | 25.9 %  | 25.4 %  | -2.3 %     | 19.5 %    |               |
| Percentuale di pazienti con AMal obbligatoria come garante principale (stazionari)              | 98.2 %  | 98.1 %  | -0.1 %     | 93.7 %    |               |
| <b>Cura per pazienti lungodegenti</b>   |         |         |            |           |               |
| Giorni di cura  | 0       | 0       | *          | 0         |               |
| Uscite  | 0       | 0       | *          | 0         |               |
| Totale costi della cura per pazienti lungodegenti, in 1000 fr.                                  | 0       | 0       | *          | 0         |               |
| <b>Infrastruttura medico-tecnica, numero di esami per apparecchio</b>                           |         |         |            |           |               |
| MRI, ambulatoriale  | 3'720   | 3'850   | 3.5 %      | 3'313     |               |
| MRI, stazionario  | 457     | 672     | 47.0 %     | 184       |               |
| Tomografia computerizzata, (TAC), ambulatoriale   | 4'050   | 4'680   | 15.6 %     | 2'820     |               |
| Tomografia computerizzata, (TAC), stazionario   | 2'910   | 2'620   | -10.0 %    | 1'698     |               |
| Angiografia, ambulatoriale  | 95      | 103     | 8.4 %      | 273       |               |
| Angiografia, stazionario  | 1'147   | 1'185   | 3.3 %      | 240       |               |
| Dialisi, ambulatoriale  | *       | *       | *          | 309       |               |
| Dialisi, stazionario  | *       | *       | *          | 15        |               |
| <b>Personale, in equivalente a tempo pieno</b>  |         |         |            |           |               |
| Medici  | 69.8    | 73.0    | 4.6 %      | 94.4      |               |
| – di cui medici in perfezionamento  | 21.6    | 23.4    | 8.5 %      | 35.0      |               |
| Personale sanitario   | 343.5   | 354.2   | 3.1 %      | 264.9     |               |
| Altro personale medico  | 68.1    | 75.2    | 10.5 %     | 92.5      |               |
| Totale personale  | 715.1   | 726.4   | 1.6 %      | 640.7     |               |
| Medici accreditati (ore)  | 0       | 0       | *          | 2'060     |               |
| Altro personale accreditato (ore)   | 0       | 0       | *          | 0         |               |
| <b>Dati finanziari e d'esercizio, in 1000 fr.</b>   |         |         |            |           |               |
| Costi del personale   | 67'749  | 68'710  | 1.4 %      | 69'780    |               |
| Costi d'investimento  | 7'235   | 7'738   | 6.9 %      | 8'939     |               |
| Altri costi d'esercizio   | 40'736  | 40'518  | -0.5 %     | 37'319    |               |
| Totale costi  | 120'051 | 118'060 | -1.7 %     | 119'389   |               |
| Ricavi per degenze e cure   | 112'448 | 74'882  | -33.4 %    | 103'016   |               |
| Altri ricavi d'esercizio  | 9'764   | 6'983   | -28.5 %    | 9'557     |               |
| Contributi, sussidi, copertura del deficit  | 323     | 38'823  | 11'915.0 % | 3'475     |               |
| – di cui totale copertura del deficit (riserve e fondi privati, contributi della mano pubblica) | 0       | 0       | *          | 0         |               |
| Risultato annuale   | 2'483   | 2'629   | *          | 600       |               |

Forma giuridica: SA / Sagl  
 Prestazioni specifiche: NF, IPS  
 Formazione e perfezionamento: MSt, Arzt, BGs  
 Numero di sedi: 1  
 Infrastruttura speciale: MRI, CT, LB, Angio

Via Moncucco 10, 6900 Lugano  
 Ospedali per cure generali, cure di base (livello 3)  
 Cure acute  
 Offerta di prestazioni: ambulatoriale e stazionario

K121  
 A

| Dati cure acute A  | 2020    | 2021 ●  | Differenza | Mediana * | Distribuzione |
|--|---------|---------|------------|-----------|---------------|
| <b>Prestazioni e cure</b>  |         |         |            |           |               |
| Numero di consulti ambulatoriali   | 50'095  | 48'588  | -3.0 %     | 86'788    |               |
| Giorni di cura (stazionari, senza giorno della dimissione) – Acuto               | 53'588  | 51'169  | -4.5 %     | 33'050    |               |
| Pazienti dimessi durante l'anno (stazionari) – Acuto                             | 6'556   | 6'555   | 0.0 %      | 6'930     |               |
| Posti letto (stazionari)   | 185.0   | 183.0   | -1.1 %     | 113.3     |               |
| Durata media di degenza (giorni, stazionaria)                                    | 8.2     | 7.8     | -4.5 %     | 4.5       |               |
| Tasso d'occupazione dei letti (stazionari)                                       | 79.0 %  | 76.0 %  | -3.8 %     | 76.7 %    |               |
| Casemix Index lordo (CMI)  | 1.20    | 1.22    | 1.7 %      | 0.88      |               |
| Casemix Index netto (CMI)  | 1.26    | 1.26    | -          | 0.90      |               |
| <b>Dati finanziari e d'esercizio, in 1000 fr.</b>                                |         |         |            |           |               |
| Totale costi del settore ambulatoriale   | 33'643  | 37'072  | 10.2 %     | 35'307    |               |
| – di cui costi a carico dell'AOMS  | 26'709  | 36'049  | 35.0 %     | 30'480    |               |
| Totale costi del settore stazionario   | 75'513  | 74'785  | -1.0 %     | 68'916    |               |
| – di cui costi a carico dell'AOMS, solo pazienti con assicurazione di base LAMal | 54'216  | 52'796  | -2.6 %     | 45'240    |               |
| – di cui costi di utilizzo delle immobilizzazioni                                | 5'001   | 3'981   | -20.4 %    | 3'223     |               |
| – di cui costi a carico dell'AOMS, pazienti con assicurazioni complementari      | 20'536  | 21'356  | 4.0 %      | 12'500    |               |
| – di cui costi di utilizzo delle immobilizzazioni                                | 616     | 1'687   | 174.0 %    | 982       |               |
| Costi della formazione   | 0       | 523     | *          | 254       |               |
| Costi del perfezionamento  | 313     | 0       | -100.0 %   | 551       |               |
| Costi della ricerca  | 0       | 0       | *          | 0         |               |
| Ricavi complessivi, compresi ricavi legati ai casi e non                         | 112'573 | 114'678 | 1.9 %      | 108'353   |               |
| – di cui ricavi AOMS del settore ambulatoriale                                   | 24'855  | 27'891  | 12.2 %     | 24'810    |               |
| – di cui ricavi AOMS stazionario, solo pazienti con assicurazione di base LAMal  | 54'465  | 54'928  | 0.8 %      | 42'002    |               |
| – di cui percentuale assicurazione   | 46.2 %  | 46.2 %  | 0.1 %      | 45.0 %    |               |
| – di cui ricavi AOMS stazionario, pazienti con assicurazioni complementari       | 31'049  | 29'269  | -5.7 %     | 12'552    |               |
| – di cui percentuale assicurazione   | 68.6 %  | 67.3 %  | -1.9 %     | 45.0 %    |               |

Forma giuridica: SA / Sagl  
 Prestazioni specifiche: NF  
 Formazione e perfezionamento: BGs  
 Numero di sedi: 1  
 Infrastruttura speciale: MRI, CT

Via Sant'Anna 1, 6924 Sorengo  
 Ospedali per cure generali, cure di base (livello 4) K122  
 Cure acute A  
 Offerta di prestazioni: ambulatoriale e stazionario

| Dati generali   | 2020   | 2021 ● | Differenza | Mediana ✱ | Distribuzione |
|---|--------|--------|------------|-----------|---------------|
| <b>Prestazioni e cure</b>   |        |        |            |           |               |
| Numero di consulti ambulatoriali  | 18'631 | 19'907 | 6.8 %      | 35'673    |               |
| Giorni di cura (stazionari, senza giorno della dimissione)                                      | 12'559 | 12'701 | 1.1 %      | 17'966    |               |
| Pazienti dimessi durante l'anno (stazionari)  | 3'098  | 3'232  | 4.3 %      | 4'086     |               |
| Numero di neonati sani (cura ospedaliera)   | 691    | 757    | 9.6 %      | 313       |               |
| Sale operatorie   | 5      | 5      | –          | 4         |               |
| Numero di sale parto  | 4      | 4      | –          | 2         |               |
| Percentuale di pazienti con domicilio all'estero (stazionari)                                   | 3.0 %  | 3.0 %  | –2.1 %     | 0.8 %     |               |
| Percentuale di pazienti di altri Cantoni (stazionari)   | 1.4 %  | 2.0 %  | 47.2 %     | 10.1 %    |               |
| Percentuale di pazienti nei reparti privati e semiprivati (stazionari)                          | 22.7 % | 22.8 % | 0.3 %      | 22.1 %    |               |
| Percentuale di pazienti con AMal obbligatoria come garante principale (stazionari)              | 92.2 % | 90.7 % | –1.6 %     | 91.2 %    |               |
| <b>Cura per pazienti lungodegenti</b>   |        |        |            |           |               |
| Giorni di cura  | 0      | 0      | *          | 0         |               |
| Uscite  | 0      | 0      | *          | 0         |               |
| Totale costi della cura per pazienti lungodegenti, in 1000 fr.                                  | 0      | 0      | *          | 0         |               |
| <b>Infrastruttura medico–tecnica, numero di esami per apparecchio</b>                           |        |        |            |           |               |
| MRI, ambulatoriale  | 4'722  | 4'933  | 4.5 %      | 3'442     |               |
| MRI, stazionario  | 95     | 94     | –1.1 %     | 144       |               |
| Tomografia computerizzata, (TAC), ambulatoriale   | 2'389  | 2'575  | 7.8 %      | 2'578     |               |
| Tomografia computerizzata, (TAC), stazionario   | 329    | 214    | –35.0 %    | 989       |               |
| Angiografia, ambulatoriale  | *      | *      | *          | 69        |               |
| Angiografia, stazionario  | *      | *      | *          | 92        |               |
| Dialisi, ambulatoriale  | *      | *      | *          | 288       |               |
| Dialisi, stazionario  | *      | *      | *          | 14        |               |
| <b>Personale, in equivalente a tempo pieno</b>  |        |        |            |           |               |
| Medici  | 9.6    | 10.6   | 10.6 %     | 27.0      |               |
| – di cui medici in perfezionamento  | 0.0    | 0.0    | *          | 9.6       |               |
| Personale sanitario   | 77.3   | 73.4   | –5.1 %     | 137.4     |               |
| Altro personale medico  | 13.9   | 14.6   | 5.1 %      | 40.3      |               |
| Totale personale  | 136.4  | 135.5  | –0.6 %     | 274.4     |               |
| Medici accreditati (ore)  | 26'391 | 24'828 | –5.9 %     | 227       |               |
| Altro personale accreditato (ore)   | 17'370 | 26'598 | 53.1 %     | 0         |               |
| <b>Dati finanziari e d'esercizio, in 1000 fr.</b>   |        |        |            |           |               |
| Costi del personale   | 11'583 | 11'867 | 2.5 %      | 31'803    |               |
| Costi d'investimento  | 6'228  | 6'766  | 8.6 %      | 5'301     |               |
| Altri costi d'esercizio   | 16'573 | 16'166 | –2.5 %     | 18'485    |               |
| Totale costi  | 34'384 | 34'931 | 1.6 %      | 56'243    |               |
| Ricavi per degenze e cure   | 28'728 | 21'050 | –26.7 %    | 50'116    |               |
| Altri ricavi d'esercizio  | 2'490  | 1'243  | –50.1 %    | 4'862     |               |
| Contributi, sussidi, copertura del deficit  | 3'166  | 9'332  | 194.7 %    | 3'250     |               |
| – di cui totale copertura del deficit (riserve e fondi privati, contributi della mano pubblica) | 3'166  | 0      | –100.0 %   | 0         |               |
| Risultato annuale   | –3'166 | –3'306 | *          | 351       |               |

Forma giuridica: SA / Sagl  
 Prestazioni specifiche: NF  
 Formazione e perfezionamento: BGs  
 Numero di sedi: 1  
 Infrastruttura speciale: MRI, CT

Via Sant'Anna 1, 6924 Sorengo  
 Ospedali per cure generali, cure di base (livello 4) K122  
 Cure acute  
 Offerta di prestazioni: ambulatoriale e stazionario A

| Dati cure acute A  | 2020   | 2021 ● | Differenza | Mediana * | Distribuzione |
|--|--------|--------|------------|-----------|---------------|
| <b>Prestazioni e cure</b>  |        |        |            |           |               |
| Numero di consulti ambulatoriali   | 18'631 | 19'907 | 6.8 %      | 35'673    |               |
| Giorni di cura (stazionari, senza giorno della dimissione) – Acuto               | 12'559 | 12'701 | 1.1 %      | 17'653    |               |
| Pazienti dimessi durante l'anno (stazionari) – Acuto                             | 3'098  | 3'232  | 4.3 %      | 4'086     |               |
| Posti letto (stazionari)   | 80.0   | 78.9   | -1.4 %     | 65.0      |               |
| Durata media di degenza (giorni, stazionaria)                                    | 4.1    | 3.9    | -3.1 %     | 4.2       |               |
| Tasso d'occupazione dei letti (stazionari)                                       | 37.3 % | 34.5 % | -7.7 %     | 73.6 %    |               |
| Casemix Index lordo (CMI)  | 0.66   | 0.67   | 1.5 %      | 0.83      |               |
| Casemix Index netto (CMI)  | 0.67   | 0.67   | -          | 0.82      |               |
| <b>Dati finanziari e d'esercizio, in 1000 fr.</b>                                |        |        |            |           |               |
| Totale costi del settore ambulatoriale   | 8'927  | 9'966  | 11.6 %     | 14'947    |               |
| – di cui costi a carico dell'AOMS  | 8'396  | 9'609  | 14.5 %     | 10'832    |               |
| Totale costi del settore stazionario   | 21'627 | 22'546 | 4.2 %      | 37'776    |               |
| – di cui costi a carico dell'AOMS, solo pazienti con assicurazione di base LAMal | 14'294 | 15'036 | 5.2 %      | 17'867    |               |
| – di cui costi di utilizzo delle immobilizzazioni                                | 1'260  | 1'889  | 50.0 %     | 1'235     |               |
| – di cui costi a carico dell'AOMS, pazienti con assicurazioni complementari      | 6'812  | 6'907  | 1.4 %      | 7'347     |               |
| – di cui costi di utilizzo delle immobilizzazioni                                | 736    | 1'064  | 44.6 %     | 511       |               |
| Costi della formazione   | 0      | 0      | *          | 66        |               |
| Costi del perfezionamento  | 0      | 0      | *          | 236       |               |
| Costi della ricerca  | 0      | 0      | *          | 0         |               |
| Ricavi complessivi, compresi ricavi legati ai casi e non                         | 28'802 | 30'202 | 4.9 %      | 54'346    |               |
| – di cui ricavi AOMS del settore ambulatoriale                                   | 6'675  | 7'650  | 14.6 %     | 9'131     |               |
| – di cui ricavi AOMS stazionario, solo pazienti con assicurazione di base LAMal  | 13'207 | 13'819 | 4.6 %      | 16'834    |               |
| – di cui percentuale assicurazione   | 48.3 % | 46.5 % | -3.6 %     | 45.1 %    |               |
| – di cui ricavi AOMS stazionario, pazienti con assicurazioni complementari       | 8'023  | 7'890  | -1.7 %     | 6'776     |               |
| – di cui percentuale assicurazione   | 75.1 % | 63.0 % | -16.2 %    | 51.5 %    |               |

Forma giuridica: SA / Sagl  
 Prestazioni specifiche: NF  
 Formazione e perfezionamento: MSt, Arzt, BGs  
 Numero di sedi: 1  
 Infrastruttura speciale: MRI, CT

Via Moncucco 10, 6900 Lugano  
 Ospedali per cure generali, cure di base (livello 4)  
 Cure acute  
 Offerta di prestazioni: ambulatoriale e stazionario

K122  
 A

| Dati generali   | 2020   | 2021 ● | Differenza | Mediana * | Distribuzione |
|---|--------|--------|------------|-----------|---------------|
| <b>Prestazioni e cure</b>   |        |        |            |           |               |
| Numero di consulti ambulatoriali  | 21'335 | 25'352 | 18.8 %     | 35'673    |               |
| Giorni di cura (stazionari, senza giorno della dimissione)                                      | 13'998 | 11'440 | -18.3 %    | 17'966    |               |
| Pazienti dimessi durante l'anno (stazionari)  | 3'266  | 2'694  | -17.5 %    | 4'086     |               |
| Numero di neonati sani (cura ospedaliera)   | 314    | 283    | -9.9 %     | 313       |               |
| Sale operatorie   | 4      | 4      | -          | 4         |               |
| Numero di sale parto  | 2      | 2      | -          | 2         |               |
| Percentuale di pazienti con domicilio all'estero (stazionari)                                   | 1.2 %  | 0.9 %  | -23.3 %    | 0.8 %     |               |
| Percentuale di pazienti di altri Cantoni (stazionari)   | 3.3 %  | 4.3 %  | 30.1 %     | 10.1 %    |               |
| Percentuale di pazienti nei reparti privati e semiprivati (stazionari)                          | 12.8 % | 11.8 % | -8.1 %     | 22.1 %    |               |
| Percentuale di pazienti con AMal obbligatoria come garante principale (stazionari)              | 96.6 % | 96.6 % | 0.0 %      | 91.2 %    |               |
| <b>Cura per pazienti lungodegenti</b>   |        |        |            |           |               |
| Giorni di cura  | 0      | 0      | *          | 0         |               |
| Uscite  | 0      | 0      | *          | 0         |               |
| Totale costi della cura per pazienti lungodegenti, in 1000 fr.                                  | 0      | 0      | *          | 0         |               |
| <b>Infrastruttura medico-tecnica, numero di esami per apparecchio</b>                           |        |        |            |           |               |
| MRI, ambulatoriale  | 3'645  | 3'971  | 8.9 %      | 3'442     |               |
| MRI, stazionario  | 105    | 59     | -43.8 %    | 144       |               |
| Tomografia computerizzata, (TAC), ambulatoriale   | 3'258  | 3'726  | 14.4 %     | 2'578     |               |
| Tomografia computerizzata, (TAC), stazionario   | 1'473  | 472    | -68.0 %    | 989       |               |
| Angiografia, ambulatoriale  | *      | *      | *          | 69        |               |
| Angiografia, stazionario  | *      | *      | *          | 92        |               |
| Dialisi, ambulatoriale  | *      | *      | *          | 288       |               |
| Dialisi, stazionario  | *      | *      | *          | 14        |               |
| <b>Personale, in equivalente a tempo pieno</b>  |        |        |            |           |               |
| Medici  | 22.1   | 22.1   | -0.1 %     | 27.0      |               |
| - di cui medici in perfezionamento  | 10.5   | 9.6    | -8.7 %     | 9.6       |               |
| Personale sanitario   | 96.1   | 92.4   | -3.9 %     | 137.4     |               |
| Altro personale medico  | 15.8   | 18.5   | 17.4 %     | 40.3      |               |
| Totale personale  | 225.1  | 219.9  | -2.3 %     | 274.4     |               |
| Medici accreditati (ore)  | 0      | 0      | *          | 227       |               |
| Altro personale accreditato (ore)   | 0      | 0      | *          | 0         |               |
| <b>Dati finanziari e d'esercizio, in 1000 fr.</b>   |        |        |            |           |               |
| Costi del personale   | 20'814 | 20'095 | -3.5 %     | 31'803    |               |
| Costi d'investimento  | 1'629  | 1'611  | -1.1 %     | 5'301     |               |
| Altri costi d'esercizio   | 11'992 | 10'524 | -12.2 %    | 18'485    |               |
| Totale costi  | 35'286 | 32'696 | -7.3 %     | 56'243    |               |
| Ricavi per degenze e cure   | 30'709 | 27'482 | -10.5 %    | 50'116    |               |
| Altri ricavi d'esercizio  | 1'717  | 2'215  | 29.0 %     | 4'862     |               |
| Contributi, sussidi, copertura del deficit  | 2'881  | 1'568  | -45.6 %    | 3'250     |               |
| - di cui totale copertura del deficit (riserve e fondi privati, contributi della mano pubblica) | 2'311  | 0      | -100.0 %   | 0         |               |
| Risultato annuale   | -2'311 | -1'432 | *          | 351       |               |

Forma giuridica: SA / Sagl  
 Prestazioni specifiche: NF  
 Formazione e perfezionamento: MSt, Arzt, BGs  
 Numero di sedi: 1  
 Infrastruttura speciale: MRI, CT

Via Moncucco 10, 6900 Lugano  
 Ospedali per cure generali, cure di base (livello 4)  
 Cure acute  
 Offerta di prestazioni: ambulatoriale e stazionario

K122  
 A

| Dati cure acute A  | 2020   | 2021 ● | Differenza | Mediana * | Distribuzione |
|--|--------|--------|------------|-----------|---------------|
| <b>Prestazioni e cure</b>  |        |        |            |           |               |
| Numero di consulti ambulatoriali   | 21'335 | 25'352 | 18.8 %     | 35'673    |               |
| Giorni di cura (stazionari, senza giorno della dimissione) – Acuto               | 13'998 | 11'440 | -18.3 %    | 17'653    |               |
| Pazienti dimessi durante l'anno (stazionari) – Acuto                             | 3'266  | 2'694  | -17.5 %    | 4'086     |               |
| Posti letto (stazionari)   | 100.0  | 100.0  | -          | 65.0      |               |
| Durata media di degenza (giorni, stazionaria)                                    | 4.3    | 4.2    | -0.9 %     | 4.2       |               |
| Tasso d'occupazione dei letti (stazionari)                                       | 36.1 % | 29.2 % | -19.0 %    | 73.6 %    |               |
| Casemix Index lordo (CMI)  | 0.78   | 0.75   | -3.8 %     | 0.83      |               |
| Casemix Index netto (CMI)  | 0.77   | 0.75   | -2.6 %     | 0.82      |               |
| <b>Dati finanziari e d'esercizio, in 1000 fr.</b>                                |        |        |            |           |               |
| Totale costi del settore ambulatoriale   | 8'825  | 9'313  | 5.5 %      | 14'947    |               |
| – di cui costi a carico dell'AOMS  | 7'872  | 8'551  | 8.6 %      | 10'832    |               |
| Totale costi del settore stazionario   | 25'385 | 22'089 | -13.0 %    | 37'776    |               |
| – di cui costi a carico dell'AOMS, solo pazienti con assicurazione di base LAMal | 20'961 | 17'867 | -14.8 %    | 17'867    |               |
| – di cui costi di utilizzo delle immobilizzazioni                                | 1'046  | 833    | -20.4 %    | 1'235     |               |
| – di cui costi a carico dell'AOMS, pazienti con assicurazioni complementari      | 3'498  | 3'193  | -8.7 %     | 7'347     |               |
| – di cui costi di utilizzo delle immobilizzazioni                                | 153    | 133    | -13.0 %    | 511       |               |
| Costi della formazione   | 0      | 0      | *          | 66        |               |
| Costi del perfezionamento  | 208    | 236    | 13.7 %     | 236       |               |
| Costi della ricerca  | 0      | 0      | *          | 0         |               |
| Ricavi complessivi, compresi ricavi legati ai casi e non                         | 32'089 | 28'878 | -10.0 %    | 54'346    |               |
| – di cui ricavi AOMS del settore ambulatoriale                                   | 5'697  | 6'731  | 18.2 %     | 9'131     |               |
| – di cui ricavi AOMS stazionario, solo pazienti con assicurazione di base LAMal  | 18'370 | 14'846 | -19.2 %    | 16'834    |               |
| – di cui percentuale assicurazione   | 45.3 % | 45.3 % | 0.1 %      | 45.1 %    |               |
| – di cui ricavi AOMS stazionario, pazienti con assicurazioni complementari       | 3'012  | 2'344  | -22.2 %    | 6'776     |               |
| – di cui percentuale assicurazione   | 48.2 % | 47.1 % | -2.4 %     | 51.5 %    |               |

Forma giuridica: Impresa pubblica  
 Prestazioni specifiche: –  
 Formazione e perfezionamento: Arzt, BGs  
 Numero di sedi: 1  
 Infrastruttura speciale: –

Via Agostino Maspoli, 6850 Mendrisio  
 Cliniche psichiatriche (livello 2)  
 psichiatria

K212

Offerta di prestazioni: ambulatoriale e stazionario P

| Dati generali   | 2020   | 2021 ● | Differenza | Mediana * | Distribuzione |
|---|--------|--------|------------|-----------|---------------|
| <b>Prestazioni e cure</b>   |        |        |            |           |               |
| Numero di consulti ambulatoriali  | 4'087  | 4'512  | 10.4 %     | 2'742     | * ●           |
| Giorni di cura (stazionari, senza giorno della dimissione)                                      | 39'013 | 36'402 | -6.7 %     | 17'471    | ● * —         |
| Pazienti dimessi durante l'anno (stazionari)  | 1'601  | 1'696  | 5.9 %      | 384       | * — ●▶        |
| Numero di neonati sani (cura ospedaliera)   | 0      | 0      | *          | 0         |               |
| Sale operatorie   | 0      | 0      | *          | 0         |               |
| Numero di sale parto  | 0      | 0      | *          | 0         |               |
| Percentuale di pazienti con domicilio all'estero (stazionari)                                   | 2.9 %  | 4.4 %  | 51.0 %     | 0.6 %     | * ●           |
| Percentuale di pazienti di altri Cantoni (stazionari)   | 3.5 %  | 3.9 %  | 13.2 %     | 43.1 %    | ● * —         |
| Percentuale di pazienti nei reparti privati e semiprivati (stazionari)                          | 0.0 %  | 0.0 %  | *          | 0.0 %     | * —           |
| Percentuale di pazienti con AMal obbligatoria come garante principale (stazionari)              | 98.1 % | 97.5 % | -0.5 %     | 99.5 %    | ● *           |
| <b>Cura per pazienti lungodegenti</b>   |        |        |            |           |               |
| Giorni di cura  | 0      | 0      | *          | 0         | * ●           |
| Uscite  | 0      | 0      | *          | 0         | * ●           |
| Totale costi della cura per pazienti lungodegenti, in 1000 fr.                                  | 0      | 0      | *          | 0         | * ●           |
| <b>Infrastruttura medico-tecnica, numero di esami per apparecchio</b>                           |        |        |            |           |               |
| MRI, ambulatoriale  | *      | *      | *          | *         |               |
| MRI, stazionario  | *      | *      | *          | *         |               |
| Tomografia computerizzata, (TAC), ambulatoriale   | *      | *      | *          | *         |               |
| Tomografia computerizzata, (TAC), stazionario   | *      | *      | *          | *         |               |
| Angiografia, ambulatoriale  | *      | *      | *          | *         |               |
| Angiografia, stazionario  | *      | *      | *          | *         |               |
| Dialisi, ambulatoriale  | *      | *      | *          | *         |               |
| Dialisi, stazionario  | *      | *      | *          | *         |               |
| <b>Personale, in equivalente a tempo pieno</b>  |        |        |            |           |               |
| Medici  | 21.5   | 23.9   | 10.9 %     | 7.0       | * ●           |
| – di cui medici in perfezionamento  | 12.6   | 13.9   | 9.8 %      | 2.4       | * ●           |
| Personale sanitario   | 132.9  | 137.0  | 3.1 %      | 25.0      | ● * — ▶       |
| Altro personale medico  | 9.9    | 10.2   | 2.7 %      | 16.2      | ● * —         |
| Totale personale  | 227.0  | 234.4  | 3.3 %      | 96.3      | * ●           |
| Medici accreditati (ore)  | 418    | 420    | 0.5 %      | 0         | ● *           |
| Altro personale accreditato (ore)   | 0      | 0      | *          | 0         | * ●           |
| <b>Dati finanziari e d'esercizio, in 1000 fr.</b>   |        |        |            |           |               |
| Costi del personale   | 22'913 | 23'852 | 4.1 %      | 8'798     | * ●           |
| Costi d'investimento  | 2'180  | 2'181  | 0.0 %      | 1'113     | * ● —         |
| Altri costi d'esercizio   | 3'021  | 3'016  | -0.2 %     | 2'283     | * ● —         |
| Totale costi  | 28'113 | 29'049 | 3.3 %      | 14'024    | * ●           |
| Ricavi per degenze e cure   | 24'475 | 10'916 | -55.4 %    | 10'916    | * —           |
| Altri ricavi d'esercizio  | 31     | 27     | -13.6 %    | 283       | ● * —         |
| Contributi, sussidi, copertura del deficit  | 3'608  | 18'107 | 401.9 %    | 230       | * — ▶         |
| – di cui totale copertura del deficit (riserve e fondi privati, contributi della mano pubblica) | 3'398  | 4'315  | 27.0 %     | 0         | * — ▶         |
| Risultato annuale   | -3'478 | -4'315 | *          | 147       | ▶ * —         |



Forma giuridica: Impresa pubblica  
 Prestazioni specifiche: –  
 Formazione e perfezionamento: Arzt, BGs  
 Numero di sedi: 1  
 Infrastruttura speciale: –

Via Agostino Maspoli, 6850 Mendrisio  
 Cliniche psichiatriche (livello 2)  
 psichiatria

K212  
 P

Offerta di prestazioni: ambulatoriale e stazionario

| Dati psichiatria P   | 2020   | 2021 ● | Differenza | Mediana * | Distribuzione |
|--|--------|--------|------------|-----------|---------------|
| <b>Prestazioni e cure</b>  |        |        |            |           |               |
| Numero di consulti ambulatoriali   | 4'087  | 4'512  | 10.4 %     | 2'742     | * —           |
| Giorni di cura (stazionari, senza giorno della dimissione) – Psi                 | 39'013 | 36'402 | –6.7 %     | 17'049    | — * — ●       |
| Pazienti dimessi durante l'anno (stazionari) – Psi                               | 1'601  | 1'696  | 5.9 %      | 318       | — * — ►       |
| Posti letto (stazionari)   | 146.0  | 146.0  | –          | 52.0      | — * — ►       |
| Durata media di degenza (giorni, stazionaria)                                    | 24.4   | 21.5   | –11.9 %    | 43.0      | ● * —         |
| Tasso d'occupazione dei letti (stazionari)                                       | 70.4 % | 67.6 % | –4.0 %     | 91.3 %    | ◄ — * —       |
| Day Mix Index (DMI)  | *      | *      | *          | *         |               |
| <b>Dati finanziari e d'esercizio, in 1000 fr.</b>                                |        |        |            |           |               |
| Totale costi del settore ambulatoriale   | 608    | 568    | –6.5 %     | 853       | * —           |
| – di cui costi a carico dell'AOMS  | 598    | 558    | –6.6 %     | 804       | * —           |
| Totale costi del settore stazionario   | 27'410 | 28'394 | 3.6 %      | 10'920    | — * — ●       |
| – di cui costi a carico dell'AOMS, solo pazienti con assicurazione di base LAMal | 26'837 | 27'986 | 4.3 %      | 7'350     | ● * — ►       |
| – di cui costi di utilizzo delle immobilizzazioni                                | 1'974  | 1'990  | 0.8 %      | 488       | ● * — ●       |
| – di cui costi a carico dell'AOMS, pazienti con assicurazioni complementari      | 0      | 0      | *          | 0         | * —           |
| – di cui costi di utilizzo delle immobilizzazioni                                | 0      | 0      | *          | 0         | * —           |
| Costi della formazione   | 0      | 0      | *          | 0         | * —           |
| Costi del perfezionamento  | 210    | 180    | –14.3 %    | 0         | * ● —         |
| Costi della ricerca  | 0      | 0      | *          | 0         | * —           |
| Ricavi complessivi, compresi ricavi legati ai casi e non                         | 24'716 | 24'734 | 0.1 %      | 13'928    | — * — ●       |
| – di cui ricavi AOMS del settore ambulatoriale                                   | 515    | 525    | 1.9 %      | 525       | * —           |
| – di cui ricavi AOMS stazionario, solo pazienti con assicurazione di base LAMal  | 23'568 | 23'656 | 0.4 %      | 7'602     | ● * — ●       |
| – di cui percentuale assicurazione   | 43.2 % | 41.8 % | –3.2 %     | 45.0 %    | ◄ * —         |
| – di cui ricavi AOMS stazionario, pazienti con assicurazioni complementari       | 0      | 0      | *          | 0         | * —           |
| – di cui percentuale assicurazione   | *      | *      | *          | 45.0 %    |               |

Forma giuridica: SA / Sagl  
 Prestazioni specifiche: –  
 Formazione e perfezionamento: Arzt, BGs  
 Numero di sedi: 1  
 Infrastruttura speciale: –

Via al Parco 27, 6644 Orselina  
 Cliniche psichiatriche (livello 2)  
 psichiatria

K212

Offerta di prestazioni: ambulatoriale e stazionario P

| Dati generali   | 2020   | 2021 ● | Differenza | Mediana * | Distribuzione |
|---|--------|--------|------------|-----------|---------------|
| <b>Prestazioni e cure</b>   |        |        |            |           |               |
| Numero di consulti ambulatoriali  | 2'964  | 3'989  | 34.6 %     | 2'742     | *             |
| Giorni di cura (stazionari, senza giorno della dimissione)                                      | 28'525 | 28'219 | -1.1 %     | 17'471    |               |
| Pazienti dimessi durante l'anno (stazionari)  | 830    | 909    | 9.5 %      | 384       |               |
| Numero di neonati sani (cura ospedaliera)   | 0      | 0      | *          | 0         |               |
| Sale operatorie   | 0      | 0      | *          | 0         |               |
| Numero di sale parto  | 0      | 0      | *          | 0         |               |
| Percentuale di pazienti con domicilio all'estero (stazionari)                                   | 0.2 %  | 1.0 %  | 358.6 %    | 0.6 %     | *             |
| Percentuale di pazienti di altri Cantoni (stazionari)   | 6.1 %  | 4.1 %  | -32.8 %    | 43.1 %    |               |
| Percentuale di pazienti nei reparti privati e semiprivati (stazionari)                          | 9.4 %  | 9.8 %  | 4.8 %      | 0.0 %     | *             |
| Percentuale di pazienti con AMal obbligatoria come garante principale (stazionari)              | 99.7 % | 99.7 % | 0.0 %      | 99.5 %    |               |
| <b>Cura per pazienti lungodegenti</b>   |        |        |            |           |               |
| Giorni di cura  | 0      | 0      | *          | 0         | *             |
| Uscite  | 0      | 0      | *          | 0         | *             |
| Totale costi della cura per pazienti lungodegenti, in 1000 fr.                                  | 0      | 0      | *          | 0         | *             |
| <b>Infrastruttura medico-tecnica, numero di esami per apparecchio</b>                           |        |        |            |           |               |
| MRI, ambulatoriale  | *      | *      | *          | *         |               |
| MRI, stazionario  | *      | *      | *          | *         |               |
| Tomografia computerizzata, (TAC), ambulatoriale   | *      | *      | *          | *         |               |
| Tomografia computerizzata, (TAC), stazionario   | *      | *      | *          | *         |               |
| Angiografia, ambulatoriale  | *      | *      | *          | *         |               |
| Angiografia, stazionario  | *      | *      | *          | *         |               |
| Dialisi, ambulatoriale  | *      | *      | *          | *         |               |
| Dialisi, stazionario  | *      | *      | *          | *         |               |
| <b>Personale, in equivalente a tempo pieno</b>  |        |        |            |           |               |
| Medici  | 12.9   | 13.1   | 1.7 %      | 7.0       | *             |
| – di cui medici in perfezionamento  | 6.2    | 6.4    | 3.2 %      | 2.4       | *             |
| Personale sanitario   | 46.0   | 47.8   | 3.8 %      | 25.0      |               |
| Altro personale medico  | 7.3    | 7.2    | -1.2 %     | 16.2      |               |
| Totale personale  | 119.3  | 120.0  | 0.6 %      | 96.3      |               |
| Medici accreditati (ore)  | 0      | 0      | *          | 0         | *             |
| Altro personale accreditato (ore)   | 0      | 0      | *          | 0         | *             |
| <b>Dati finanziari e d'esercizio, in 1000 fr.</b>   |        |        |            |           |               |
| Costi del personale   | 10'917 | 10'856 | -0.6 %     | 8'798     | *             |
| Costi d'investimento  | 439    | 466    | 6.2 %      | 1'113     |               |
| Altri costi d'esercizio   | 1'912  | 2'036  | 6.5 %      | 2'283     | *             |
| Totale costi  | 13'268 | 14'024 | 5.7 %      | 14'024    | *             |
| Ricavi per degenze e cure   | 12'833 | 7'418  | -42.2 %    | 10'916    |               |
| Altri ricavi d'esercizio  | 111    | 1'170  | 953.2 %    | 283       | *             |
| Contributi, sussidi, copertura del deficit  | 325    | 6'836  | 2'006.2 %  | 230       | *             |
| – di cui totale copertura del deficit (riserve e fondi privati, contributi della mano pubblica) | 232    | 0      | -100.0 %   | 0         | *             |
| Risultato annuale   | -232   | 1'400  | *          | 147       |               |

Forma giuridica: SA / Sagl  
 Prestazioni specifiche: –  
 Formazione e perfezionamento: Arzt, BGs  
 Numero di sedi: 1  
 Infrastruttura speciale: –

Via al Parco 27, 6644 Orselina  
 Cliniche psichiatriche (livello 2)  
 psichiatria

K212

Offerta di prestazioni: ambulatoriale e stazionario

P

| Dati psichiatria P   | 2020   | 2021 ● | Differenza | Mediana * | Distribuzione |
|--|--------|--------|------------|-----------|---------------|
| <b>Prestazioni e cure</b>  |        |        |            |           |               |
| Numero di consulti ambulatoriali   | 2'964  | 3'989  | 34.6 %     | 2'742     | * —           |
| Giorni di cura (stazionari, senza giorno della dimissione) – Psi                 | 28'525 | 28'219 | –1.1 %     | 17'049    | — * ●         |
| Pazienti dimessi durante l'anno (stazionari) – Psi                               | 830    | 909    | 9.5 %      | 318       | — * ●         |
| Posti letto (stazionari)   | 82.0   | 82.0   | –          | 52.0      | — * ●         |
| Durata media di degenza (giorni, stazionaria)                                    | 34.4   | 31.0   | –9.7 %     | 43.0      | ● * —         |
| Tasso d'occupazione dei letti (stazionari)                                       | 94.0 % | 95.6 % | 1.7 %      | 91.3 %    | — * ●         |
| Day Mix Index (DMI)  | *      | *      | *          | *         |               |
| <b>Dati finanziari e d'esercizio, in 1000 fr.</b>                                |        |        |            |           |               |
| Totale costi del settore ambulatoriale   | 285    | 399    | 39.9 %     | 853       | * —           |
| – di cui costi a carico dell'AOMS  | 285    | 399    | 39.9 %     | 804       | * —           |
| Totale costi del settore stazionario   | 12'836 | 12'955 | 0.9 %      | 10'920    | — * ●         |
| – di cui costi a carico dell'AOMS, solo pazienti con assicurazione di base LAMal | 11'281 | 11'305 | 0.2 %      | 7'350     | ● * —         |
| – di cui costi di utilizzo delle immobilizzazioni                                | 425    | 345    | –18.9 %    | 488       | ● * —         |
| – di cui costi a carico dell'AOMS, pazienti con assicurazioni complementari      | 1'487  | 1'650  | 11.0 %     | 0         | * ● —         |
| – di cui costi di utilizzo delle immobilizzazioni                                | 82     | 84     | 2.5 %      | 0         | * —           |
| Costi della formazione   | 0      | 0      | *          | 0         | * —           |
| Costi del perfezionamento  | 136    | 146    | 7.7 %      | 0         | * ● —         |
| Costi della ricerca  | 0      | 0      | *          | 0         | * —           |
| Ricavi complessivi, compresi ricavi legati ai casi e non                         | 12'780 | 13'973 | 9.3 %      | 13'928    | — * ●         |
| – di cui ricavi AOMS del settore ambulatoriale                                   | 420    | 603    | 43.8 %     | 525       | * —           |
| – di cui ricavi AOMS stazionario, solo pazienti con assicurazione di base LAMal  | 10'605 | 10'950 | 3.3 %      | 7'602     | ● * —         |
| – di cui percentuale assicurazione   | 45.0 % | 45.0 % | –0.1 %     | 45.0 %    | — * ●         |
| – di cui ricavi AOMS stazionario, pazienti con assicurazioni complementari       | 834    | 2'269  | 172.2 %    | 0         | * ● —         |
| – di cui percentuale assicurazione   | 47.1 % | 69.0 % | 46.3 %     | 45.0 %    | * ● ▶         |

Forma giuridica: SA / Sagl  
 Prestazioni specifiche: –  
 Formazione e perfezionamento: Arzt, BGs  
 Numero di sedi: 1  
 Infrastruttura speciale: –

Via Ceresio 34b, 6963 Pregassona  
 Cliniche psichiatriche (livello 2)  
 psichiatria  
 Offerta di prestazioni: stazionario

K212  
 P

| Dati generali   | 2020   | 2021 ● | Differenza | Mediana * | Distribuzione |
|---|--------|--------|------------|-----------|---------------|
| <b>Prestazioni e cure</b>   |        |        |            |           |               |
| Numero di consulti ambulatoriali  | 0      | 0      | *          | 2'742     | *             |
| Giorni di cura (stazionari, senza giorno della dimissione)                                      | 13'795 | 13'430 | -2.6 %     | 17'471    |               |
| Pazienti dimessi durante l'anno (stazionari)  | 398    | 384    | -3.5 %     | 384       |               |
| Numero di neonati sani (cura ospedaliera)   | 0      | 0      | *          | 0         |               |
| Sale operatorie   | 0      | 0      | *          | 0         |               |
| Numero di sale parto  | 0      | 0      | *          | 0         |               |
| Percentuale di pazienti con domicilio all'estero (stazionari)                                   | 18.6 % | 23.5 % | 25.9 %     | 0.6 %     | *             |
| Percentuale di pazienti di altri Cantoni (stazionari)   | 7.7 %  | 9.8 %  | 26.8 %     | 43.1 %    |               |
| Percentuale di pazienti nei reparti privati e semiprivati (stazionari)                          | 44.5 % | 47.9 % | 7.7 %      | 0.0 %     | *             |
| Percentuale di pazienti con AMal obbligatoria come garante principale (stazionari)              | 81.1 % | 75.5 % | -6.9 %     | 99.5 %    |               |
| <b>Cura per pazienti lungodegenti</b>   |        |        |            |           |               |
| Giorni di cura  | 0      | 0      | *          | 0         | *             |
| Uscite  | 0      | 0      | *          | 0         | *             |
| Totale costi della cura per pazienti lungodegenti, in 1000 fr.                                  | 0      | 0      | *          | 0         | *             |
| <b>Infrastruttura medico-tecnica, numero di esami per apparecchio</b>                           |        |        |            |           |               |
| MRI, ambulatoriale  | *      | *      | *          | *         |               |
| MRI, stazionario  | *      | *      | *          | *         |               |
| Tomografia computerizzata, (TAC), ambulatoriale   | *      | *      | *          | *         |               |
| Tomografia computerizzata, (TAC), stazionario   | *      | *      | *          | *         |               |
| Angiografia, ambulatoriale  | *      | *      | *          | *         |               |
| Angiografia, stazionario  | *      | *      | *          | *         |               |
| Dialisi, ambulatoriale  | *      | *      | *          | *         |               |
| Dialisi, stazionario  | *      | *      | *          | *         |               |
| <b>Personale, in equivalente a tempo pieno</b>  |        |        |            |           |               |
| Medici  | 8.4    | 9.2    | 8.7 %      | 7.0       |               |
| – di cui medici in perfezionamento  | 4.0    | 4.3    | 7.0 %      | 2.4       |               |
| Personale sanitario   | 26.7   | 26.5   | -0.7 %     | 25.0      |               |
| Altro personale medico  | 4.1    | 3.9    | -5.1 %     | 16.2      |               |
| Totale personale  | 59.0   | 59.4   | 0.8 %      | 96.3      |               |
| Medici accreditati (ore)  | 0      | 0      | *          | 0         | *             |
| Altro personale accreditato (ore)   | 0      | 0      | *          | 0         | *             |
| <b>Dati finanziari e d'esercizio, in 1000 fr.</b>   |        |        |            |           |               |
| Costi del personale   | 5'693  | 5'681  | -0.2 %     | 8'798     |               |
| Costi d'investimento  | 820    | 900    | 9.8 %      | 1'113     |               |
| Altri costi d'esercizio   | 1'011  | 1'343  | 32.9 %     | 2'283     |               |
| Totale costi  | 7'531  | 7'924  | 5.2 %      | 14'024    |               |
| Ricavi per degenze e cure   | 5'986  | 2'650  | -55.7 %    | 10'916    |               |
| Altri ricavi d'esercizio  | 0      | 0      | *          | 283       |               |
| Contributi, sussidi, copertura del deficit  | 1'546  | 5'274  | 241.2 %    | 230       | *             |
| – di cui totale copertura del deficit (riserve e fondi privati, contributi della mano pubblica) | 1'485  | 2'305  | 55.2 %     | 0         | *             |
| Risultato annuale   | -1'485 | -2'305 | *          | 147       |               |

Forma giuridica: SA / Sagl  
 Prestazioni specifiche: –  
 Formazione e perfezionamento: Arzt, BGs  
 Numero di sedi: 1  
 Infrastruttura speciale: –

Via Ceresio 34b, 6963 Pregassona  
 Cliniche psichiatriche (livello 2)  
 psichiatria  
 Offerta di prestazioni: stazionario

K212  
 P

| Dati psichiatria P   | 2020   | 2021 ● | Differenza | Mediana * | Distribuzione |
|--|--------|--------|------------|-----------|---------------|
| <b>Prestazioni e cure</b>  |        |        |            |           |               |
| Numero di consulti ambulatoriali   | 0      | 0      | *          | 2'742     | *             |
| Giorni di cura (stazionari, senza giorno della dimissione) – Psi                 | 13'795 | 13'430 | –2.6 %     | 17'049    |               |
| Pazienti dimessi durante l'anno (stazionari) – Psi                               | 398    | 384    | –3.5 %     | 318       |               |
| Posti letto (stazionari)   | 45.0   | 45.0   | –          | 52.0      |               |
| Durata media di degenza (giorni, stazionaria)                                    | 34.7   | 35.0   | 0.9 %      | 43.0      |               |
| Tasso d'occupazione dei letti (stazionari)                                       | 83.7 % | 80.5 % | –3.9 %     | 91.3 %    |               |
| Day Mix Index (DMI)  | *      | *      | *          | *         |               |
| <b>Dati finanziari e d'esercizio, in 1000 fr.</b>                                |        |        |            |           |               |
| Totale costi del settore ambulatoriale   | 0      | 0      | *          | 853       | *             |
| – di cui costi a carico dell'AOMS  | 0      | 0      | *          | 804       | *             |
| Totale costi del settore stazionario   | 7'895  | 7'880  | –0.2 %     | 10'920    |               |
| – di cui costi a carico dell'AOMS, solo pazienti con assicurazione di base LAMal | 3'719  | 3'661  | –1.6 %     | 7'350     |               |
| – di cui costi di utilizzo delle immobilizzazioni                                | 383    | 354    | –7.7 %     | 488       |               |
| – di cui costi a carico dell'AOMS, pazienti con assicurazioni complementari      | 3'201  | 2'598  | –18.8 %    | 0         |               |
| – di cui costi di utilizzo delle immobilizzazioni                                | 390    | 290    | –25.7 %    | 0         |               |
| Costi della formazione   | 0      | 0      | *          | 0         | *             |
| Costi del perfezionamento  | 61     | 65     | 7.8 %      | 0         | *             |
| Costi della ricerca  | 0      | 0      | *          | 0         | *             |
| Ricavi complessivi, compresi ricavi legati ai casi e non                         | 6'046  | 5'619  | –7.1 %     | 13'928    |               |
| – di cui ricavi AOMS del settore ambulatoriale                                   | 0      | 0      | *          | 525       | *             |
| – di cui ricavi AOMS stazionario, solo pazienti con assicurazione di base LAMal  | 3'583  | 3'684  | 2.8 %      | 7'602     |               |
| – di cui percentuale assicurazione   | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %      | 45.0 %    | *             |
| – di cui ricavi AOMS stazionario, pazienti con assicurazioni complementari       | 2'388  | 1'849  | –22.6 %    | 0         |               |
| – di cui percentuale assicurazione   | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %      | 45.0 %    | *             |

Forma giuridica: Associazione / fondazione  
 Prestazioni specifiche: NF  
 Formazione e perfezionamento: MSt, Arzt, BGs  
 Numero di sedi: 1  
 Infrastruttura speciale: -

6980 Castelrotto  
 Cliniche psichiatriche (livello 2)  
 Cure acute, psichiatria

K212

Offerta di prestazioni: ambulatoriale e stazionario A, P

| Dati generali   | 2020    | 2021 ●  | Differenza | Mediana ✱ | Distribuzione |
|---|---------|---------|------------|-----------|---------------|
| <b>Prestazioni e cure</b>   |         |         |            |           |               |
| Numero di consulti ambulatoriali  | 752     | 1'417   | 88.4 %     | 2'742     | ✱             |
| Giorni di cura (stazionari, senza giorno della dimissione)                                      | 7'945   | 9'963   | 25.4 %     | 17'471    |               |
| Pazienti dimessi durante l'anno (stazionari)  | 241     | 295     | 22.4 %     | 384       |               |
| Numero di neonati sani (cura ospedaliera)   | 0       | 0       | *          | 0         |               |
| Sale operatorie   | 0       | 0       | *          | 0         |               |
| Numero di sale parto  | 0       | 0       | *          | 0         |               |
| Percentuale di pazienti con domicilio all'estero (stazionari)                                   | 0.2 %   | 0.6 %   | 283.4 %    | 0.6 %     | ✱             |
| Percentuale di pazienti di altri Cantoni (stazionari)   | 1.7 %   | 0.5 %   | -71.1 %    | 43.1 %    |               |
| Percentuale di pazienti nei reparti privati e semiprivati (stazionari)                          | 1.2 %   | 3.0 %   | 160.2 %    | 0.0 %     | ✱             |
| Percentuale di pazienti con AMal obbligatoria come garante principale (stazionari)              | 100.0 % | 100.0 % | -          | 99.5 %    |               |
| <b>Cura per pazienti lungodegenti</b>   |         |         |            |           |               |
| Giorni di cura  | 8'183   | 7'609   | -7.0 %     | 0         | ✱             |
| Uscite  | 304     | 279     | -8.2 %     | 0         | ✱             |
| Totale costi della cura per pazienti lungodegenti, in 1000 fr.                                  | 4'108   | 3'847   | -6.4 %     | 0         | ✱             |
| <b>Infrastruttura medico-tecnica, numero di esami per apparecchio</b>                           |         |         |            |           |               |
| MRI, ambulatoriale  | *       | *       | *          | *         |               |
| MRI, stazionario  | *       | *       | *          | *         |               |
| Tomografia computerizzata, (TAC), ambulatoriale   | *       | *       | *          | *         |               |
| Tomografia computerizzata, (TAC), stazionario   | *       | *       | *          | *         |               |
| Angiografia, ambulatoriale  | *       | *       | *          | *         |               |
| Angiografia, stazionario  | *       | *       | *          | *         |               |
| Dialisi, ambulatoriale  | *       | *       | *          | *         |               |
| Dialisi, stazionario  | *       | *       | *          | *         |               |
| <b>Personale, in equivalente a tempo pieno</b>  |         |         |            |           |               |
| Medici  | 12.2    | 12.3    | 0.6 %      | 7.0       |               |
| - di cui medici in perfezionamento  | 2.6     | 5.5     | 109.5 %    | 2.4       |               |
| Personale sanitario   | 41.0    | 43.6    | 6.6 %      | 25.0      |               |
| Altro personale medico  | 11.2    | 10.7    | -4.9 %     | 16.2      |               |
| Totale personale  | 86.1    | 96.3    | 11.9 %     | 96.3      |               |
| Medici accreditati (ore)  | 40      | 30      | -25.0 %    | 0         |               |
| Altro personale accreditato (ore)   | 0       | 0       | *          | 0         | ✱             |
| <b>Dati finanziari e d'esercizio, in 1000 fr.</b>   |         |         |            |           |               |
| Costi del personale   | 7'221   | 7'850   | 8.7 %      | 8'798     | ✱             |
| Costi d'investimento  | 192     | 396     | 105.9 %    | 1'113     |               |
| Altri costi d'esercizio   | 1'319   | 1'184   | -10.2 %    | 2'283     |               |
| Totale costi  | 8'732   | 9'430   | 8.0 %      | 14'024    |               |
| Ricavi per degenze e cure   | 6'159   | 4'826   | -21.6 %    | 10'916    |               |
| Altri ricavi d'esercizio  | 395     | 396     | 0.1 %      | 283       |               |
| Contributi, sussidi, copertura del deficit  | 2'437   | 4'238   | 73.9 %     | 230       | ✱             |
| - di cui totale copertura del deficit (riserve e fondi privati, contributi della mano pubblica) | 0       | 0       | *          | 0         | ✱             |
| Risultato annuale   | 260     | 30      | *          | 147       |               |

Forma giuridica: Associazione / fondazione  
 Prestazioni specifiche: NF  
 Formazione e perfezionamento: MSt, Arzt, BGs  
 Numero di sedi: 1  
 Infrastruttura speciale: -

6980 Castelrotto  
 Cliniche psichiatriche (livello 2)  
 Cure acute, psichiatria

K212  
 A, P

Offerta di prestazioni: ambulatoriale e stazionario

| Dati cure acute A  | 2020   | 2021 ● | Differenza | Mediana * | Distribuzione |
|--|--------|--------|------------|-----------|---------------|
| <b>Prestazioni e cure</b>  |        |        |            |           |               |
| Numero di consulti ambulatoriali                                   | 739    | 1'386  | 87.6 %     | 1'386     |               |
| Giorni di cura (stazionari, senza giorno della dimissione) – Acuto | 2'050  | 1'645  | -19.8 %    | 1'645     |               |
| Pazienti dimessi durante l'anno (stazionari) – Acuto               | 99     | 80     | -19.2 %    | 80        |               |
| Posti letto (stazionari)   | 11.3   | 12.0   | 6.1 %      | 12.0      |               |
| Durata media di degenza (giorni, stazionaria)                      | 20.7   | 20.6   | -0.7 %     | 20.6      |               |
| Tasso d'occupazione dei letti (stazionari)                         | 54.1 % | 33.2 % | -38.5 %    | 33.2 %    |               |
| Casemix Index lordo (CMI)  | 0.63   | 0.63   | -          | 0.62      |               |
| Casemix Index netto (CMI)  | 1.56   | 1.62   | 3.8 %      | 2.37      |               |

#### Dati finanziari e d'esercizio, in 1000 fr.

|  |        |        |          |        |  |
|--|--------|--------|----------|--------|--|
| Totale costi del settore ambulatoriale   | 470    | 612    | 30.2 %   | 612    |  |
| – di cui costi a carico dell'AOMS  | 470    | 612    | 30.2 %   | 612    |  |
| Totale costi del settore stazionario   | 1'957  | 1'699  | -13.2 %  | 1'699  |  |
| – di cui costi a carico dell'AOMS, solo pazienti con assicurazione di base LAMal | 1'957  | 1'699  | -13.2 %  | 1'699  |  |
| – di cui costi di utilizzo delle immobilizzazioni                                | 105    | 63     | -40.3 %  | 63     |  |
| – di cui costi a carico dell'AOMS, pazienti con assicurazioni complementari      | 0      | 0      | *        | 0      |  |
| – di cui costi di utilizzo delle immobilizzazioni                                | 0      | 0      | *        | 0      |  |
| Costi della formazione   | 0      | 40     | *        | 40     |  |
| Costi del perfezionamento  | 49     | 0      | -100.0 % | 0      |  |
| Costi della ricerca  | 0      | 0      | *        | 0      |  |
| Ricavi complessivi, compresi ricavi legati ai casi e non                         | 6'530  | 5'589  | -14.4 %  | 5'589  |  |
| – di cui ricavi AOMS del settore ambulatoriale                                   | 572    | 726    | 26.9 %   | 726    |  |
| – di cui ricavi AOMS stazionario, solo pazienti con assicurazione di base LAMal  | 1'990  | 1'294  | -35.0 %  | 1'294  |  |
| – di cui percentuale assicurazione   | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %    | 45.0 % |  |
| – di cui ricavi AOMS stazionario, pazienti con assicurazioni complementari       | 0      | 0      | *        | 0      |  |
| – di cui percentuale assicurazione   | *      | *      | *        | * %    |  |

| Dati psichiatria P   | 2020   | 2021 ● | Differenza | Mediana * | Distribuzione |
|--|--------|--------|------------|-----------|---------------|
| <b>Prestazioni e cure</b>  |        |        |            |           |               |
| Numero di consulti ambulatoriali                                 | 13     | 31     | 138.5 %    | 2'742     |               |
| Giorni di cura (stazionari, senza giorno della dimissione) – Psi | 5'895  | 8'318  | 41.1 %     | 17'049    |               |
| Pazienti dimessi durante l'anno (stazionari) – Psi               | 142    | 215    | 51.4 %     | 318       |               |
| Posti letto (stazionari)   | 19.4   | 26.0   | 33.7 %     | 52.0      |               |
| Durata media di degenza (giorni, stazionaria)                    | 41.5   | 38.7   | -6.8 %     | 43.0      |               |
| Tasso d'occupazione dei letti (stazionari)                       | 85.9 % | 85.9 % | -0.1 %     | 91.3 %    |               |
| Day Mix Index (DMI)  | *      | *      | *          | *         |               |

#### Dati finanziari e d'esercizio, in 1000 fr.

|  |         |        |          |        |  |
|--|---------|--------|----------|--------|--|
| Totale costi del settore ambulatoriale   | 1       | 1      | -3.3 %   | 853    |  |
| – di cui costi a carico dell'AOMS  | 1       | 1      | -3.3 %   | 804    |  |
| Totale costi del settore stazionario   | 2'506   | 3'321  | 32.5 %   | 10'920 |  |
| – di cui costi a carico dell'AOMS, solo pazienti con assicurazione di base LAMal | 2'506   | 3'321  | 32.5 %   | 7'350  |  |
| – di cui costi di utilizzo delle immobilizzazioni                                | 146     | 214    | 46.8 %   | 488    |  |
| – di cui costi a carico dell'AOMS, pazienti con assicurazioni complementari      | 0       | 0      | *        | 0      |  |
| – di cui costi di utilizzo delle immobilizzazioni                                | 0       | 0      | *        | 0      |  |
| Costi della formazione   | 0       | 30     | *        | 0      |  |
| Costi del perfezionamento  | 21      | 0      | -100.0 % | 0      |  |
| Costi della ricerca  | 0       | 0      | *        | 0      |  |
| Ricavi complessivi, compresi ricavi legati ai casi e non                         | 2'175   | 3'439  | 58.1 %   | 13'928 |  |
| – di cui ricavi AOMS del settore ambulatoriale                                   | 32      | 34     | 7.8 %    | 525    |  |
| – di cui ricavi AOMS stazionario, solo pazienti con assicurazione di base LAMal  | 2'067   | 3'320  | 60.6 %   | 7'602  |  |
| – di cui percentuale assicurazione   | 45.0 %  | 45.0 % | 0.0 %    | 45.0 % |  |
| – di cui ricavi AOMS stazionario, pazienti con assicurazioni complementari       | 55      | 0      | -100.0 % | 0      |  |
| – di cui percentuale assicurazione   | 100.0 % | *      | *        | 45.0 % |  |

Forma giuridica: Associazione / fondazione  
 Prestazioni specifiche: –  
 Formazione e perfezionamento: Arzt, BGs  
 Numero di sedi: 1  
 Infrastruttura speciale: –

Via Crodolo 18, 6614 Brissago  
 Cliniche di riabilitazione  
 Riabilitazione

K221  
 R

Offerta di prestazioni: ambulatoriale e stazionario

| Dati generali   | 2020   | 2021 ● | Differenza | Mediana ✱ | Distribuzione |
|---|--------|--------|------------|-----------|---------------|
| <b>Prestazioni e cure</b>   |        |        |            |           |               |
| Numero di consulti ambulatoriali  | 2'051  | 2'051  | –          | 3'008     | ✱             |
| Giorni di cura (stazionari, senza giorno della dimissione)                                      | 39'111 | 41'042 | 4.9 %      | 22'727    | ✱             |
| Pazienti dimessi durante l'anno (stazionari)  | 1'114  | 1'144  | 2.7 %      | 890       | ✱             |
| Numero di neonati sani (cura ospedaliera)   | 0      | 0      | *          | 0         |               |
| Sale operatorie   | 0      | 0      | *          | 0         |               |
| Numero di sale parto  | 0      | 0      | *          | 0         |               |
| Percentuale di pazienti con domicilio all'estero (stazionari)                                   | 2.7 %  | 2.2 %  | –19.6 %    | 1.2 %     | ✱             |
| Percentuale di pazienti di altri Cantoni (stazionari)   | 3.6 %  | 3.6 %  | 0.1 %      | 57.4 %    | ✱             |
| Percentuale di pazienti nei reparti privati e semiprivati (stazionari)                          | 26.9 % | 28.0 % | 4.0 %      | 23.9 %    | ✱             |
| Percentuale di pazienti con AMal obbligatoria come garante principale (stazionari)              | 95.0 % | 96.8 % | 1.9 %      | 97.2 %    | ✱             |
| <b>Cura per pazienti lungodegenti</b>   |        |        |            |           |               |
| Giorni di cura  | 0      | 0      | *          | 0         | ✱             |
| Uscite  | 0      | 0      | *          | 0         | ✱             |
| Totale costi della cura per pazienti lungodegenti, in 1000 fr.                                  | 0      | 0      | *          | 0         | ✱             |
| <b>Infrastruttura medico–tecnica, numero di esami per apparecchio</b>                           |        |        |            |           |               |
| MRI, ambulatoriale  | *      | *      | *          | 78        |               |
| MRI, stazionario  | *      | *      | *          | 192       |               |
| Tomografia computerizzata, (TAC), ambulatoriale   | *      | *      | *          | 8         |               |
| Tomografia computerizzata, (TAC), stazionario   | *      | *      | *          | 226       |               |
| Angiografia, ambulatoriale  | *      | *      | *          | *         |               |
| Angiografia, stazionario  | *      | *      | *          | *         |               |
| Dialisi, ambulatoriale  | *      | *      | *          | *         |               |
| Dialisi, stazionario  | *      | *      | *          | *         |               |
| <b>Personale, in equivalente a tempo pieno</b>  |        |        |            |           |               |
| Medici  | 18.0   | 18.9   | 4.9 %      | 9.6       | ✱             |
| – di cui medici in perfezionamento  | 7.0    | 4.7    | –33.0 %    | 1.6       | ✱             |
| Personale sanitario   | 137.8  | 136.6  | –0.8 %     | 45.6      | ✱             |
| Altro personale medico  | 84.5   | 72.3   | –14.4 %    | 27.3      | ✱             |
| Totale personale  | 339.3  | 323.7  | –4.6 %     | 154.4     | ✱             |
| Medici accreditati (ore)  | 125    | 175    | 40.0 %     | 0         | ✱             |
| Altro personale accreditato (ore)   | 0      | 0      | *          | 0         | ✱             |
| <b>Dati finanziari e d'esercizio, in 1000 fr.</b>   |        |        |            |           |               |
| Costi del personale   | 27'236 | 25'552 | –6.2 %     | 13'338    | ✱             |
| Costi d'investimento  | 2'119  | 1'909  | –9.9 %     | 1'958     | ✱             |
| Altri costi d'esercizio   | 6'607  | 6'829  | 3.4 %      | 4'974     | ✱             |
| Totale costi  | 36'019 | 34'355 | –4.6 %     | 21'011    | ✱             |
| Ricavi per degenze e cure   | 32'946 | 18'773 | –43.0 %    | 18'622    | ✱             |
| Altri ricavi d'esercizio  | 1'081  | 684    | –36.7 %    | 913       | ✱             |
| Contributi, sussidi, copertura del deficit  | 78     | 14'877 | 19'071.8 % | 134       | ✱             |
| – di cui totale copertura del deficit (riserve e fondi privati, contributi della mano pubblica) | 0      | 0      | *          | 0         | ✱             |
| Risultato annuale   | –1'915 | –20    | *          | 509       | ✱             |



Forma giuridica: Associazione / fondazione  
 Prestazioni specifiche: –  
 Formazione e perfezionamento: Arzt, BGs  
 Numero di sedi: 1  
 Infrastruttura speciale: –

Via Crodolo 18, 6614 Brissago  
 Cliniche di riabilitazione  
 Riabilitazione

K221  
 R

Offerta di prestazioni: ambulatoriale e stazionario

| Dati riabilitazione R  | 2020   | 2021 ● | Differenza | Mediana * | Distribuzione |
|--|--------|--------|------------|-----------|---------------|
| <b>Prestazioni e cure</b>  |        |        |            |           |               |
| Numero di consulti ambulatoriali   | 2'051  | 2'051  | –          | 2'534     | *—            |
| Giorni di cura (stazionari, senza giorno della dimissione) – Riab                | 39'111 | 41'042 | 4.9 %      | 22'727    | ●—*—          |
| Pazienti dimessi durante l'anno (stazionari) – Riab                              | 1'114  | 1'144  | 2.7 %      | 890       | ●—*—          |
| Posti letto (stazionari)   | 120.0  | 120.0  | –          | 69.5      | ●—*—          |
| Durata media di degenza (giorni, stazionaria)                                    | 35.1   | 35.9   | 2.2 %      | 22.5      | —*—●          |
| Tasso d'occupazione dei letti (stazionari)                                       | 86.7 % | 93.9 % | 8.4 %      | 91.7 %    | *—            |
| Day Mix Index (DMI)  | *      | *      | *          | *         |               |
| <b>Dati finanziari e d'esercizio, in 1000 fr.</b>                                |        |        |            |           |               |
| Totale costi del settore ambulatoriale   | 1'270  | 1'305  | 2.8 %      | 653       | *—●           |
| – di cui costi a carico dell'AOMS  | 994    | 1'105  | 11.2 %     | 428       | *—●           |
| Totale costi del settore stazionario   | 32'363 | 32'285 | –0.2 %     | 15'309    | —*—●          |
| – di cui costi a carico dell'AOMS, solo pazienti con assicurazione di base LAMal | 22'337 | 21'931 | –1.8 %     | 10'989    | ●—*—          |
| – di cui costi di utilizzo delle immobilizzazioni                                | 1'533  | 1'401  | –8.6 %     | 1'238     | ●—*—          |
| – di cui costi a carico dell'AOMS, pazienti con assicurazioni complementari      | 352    | 8'560  | 2'332.4 %  | 4'225     | ●—*—          |
| – di cui costi di utilizzo delle immobilizzazioni                                | 35     | 559    | 1'478.3 %  | 446       | ●—*—          |
| Costi della formazione   | 0      | 0      | *          | 0         | *—            |
| Costi del perfezionamento  | 100    | 99     | –0.4 %     | 0         | *—●           |
| Costi della ricerca  | 0      | 0      | *          | 0         | *—            |
| Ricavi complessivi, compresi ricavi legati ai casi e non                         | 31'353 | 33'141 | 5.7 %      | 18'410    | —*—●          |
| – di cui ricavi AOMS del settore ambulatoriale                                   | 786    | 908    | 15.6 %     | 330       | *—●           |
| – di cui ricavi AOMS stazionario, solo pazienti con assicurazione di base LAMal  | 19'893 | 21'103 | 6.1 %      | 10'810    | ●—*—          |
| – di cui percentuale assicurazione   | 46.4 % | 47.6 % | 2.5 %      | 45.0 %    | *—            |
| – di cui ricavi AOMS stazionario, pazienti con assicurazioni complementari       | 7'903  | 9'174  | 16.1 %     | 4'100     | ●—*—          |
| – di cui percentuale assicurazione   | 59.1 % | 59.3 % | 0.3 %      | 45.0 %    | *—●           |

Forma giuridica: SA / Sagl  
 Prestazioni specifiche: NF  
 Formazione e perfezionamento: BGs  
 Numero di sedi: 1  
 Infrastruttura speciale: MRI, CT

Via Grumo 16, 6929 Gravesano  
 Cliniche specializzate: chirurgia  
 Cure acute

K231

Offerta di prestazioni: ambulatoriale e stazionario A

| Dati generali   | 2020   | 2021 ● | Differenza | Mediana * | Distribuzione |
|---|--------|--------|------------|-----------|---------------|
| <b>Prestazioni e cure</b>   |        |        |            |           |               |
| Numero di consulti ambulatoriali  | 25'047 | 33'029 | 31.9 %     | 4'627     | * ►           |
| Giorni di cura (stazionari, senza giorno della dimissione)                                      | 10'107 | 11'029 | 9.1 %      | 4'506     | * ●           |
| Pazienti dimessi durante l'anno (stazionari)  | 2'882  | 3'142  | 9.0 %      | 1'479     | ● * ●         |
| Numero di neonati sani (cura ospedaliera)   | 0      | 0      | *          | 0         |               |
| Sale operatorie   | 5      | 5      | –          | 4         | ● * ●         |
| Numero di sale parto  | 0      | 0      | *          | 0         |               |
| Percentuale di pazienti con domicilio all'estero (stazionari)                                   | 7.1 %  | 6.7 %  | –6.0 %     | 1.2 %     | * ●           |
| Percentuale di pazienti di altri Cantoni (stazionari)   | 3.7 %  | 3.9 %  | 8.1 %      | 28.2 %    | ● * ●         |
| Percentuale di pazienti nei reparti privati e semiprivati (stazionari)                          | 24.7 % | 25.1 % | 1.8 %      | 28.6 %    | ● * ●         |
| Percentuale di pazienti con AMal obbligatoria come garante principale (stazionari)              | 71.2 % | 72.2 % | 1.4 %      | 80.3 %    | ● * ●         |
| <b>Cura per pazienti lungodegenti</b>   |        |        |            |           |               |
| Giorni di cura  | 0      | 0      | *          | 0         |               |
| Uscite  | 0      | 0      | *          | 0         |               |
| Totale costi della cura per pazienti lungodegenti, in 1000 fr.                                  | 0      | 0      | *          | 0         |               |
| <b>Infrastruttura medico–tecnica, numero di esami per apparecchio</b>                           |        |        |            |           |               |
| MRI, ambulatoriale  | 6'236  | 7'143  | 14.5 %     | 4'096     | ● * ►         |
| MRI, stazionario  | 32     | 23     | –28.1 %    | 23        | * ●           |
| Tomografia computerizzata, (TAC), ambulatoriale   | 2'347  | 2'291  | –2.4 %     | 1'645     | ● * ●         |
| Tomografia computerizzata, (TAC), stazionario   | 57     | 59     | 3.5 %      | 59        | ● * ●         |
| Angiografia, ambulatoriale  | 31     | *      | *          | 10        |               |
| Angiografia, stazionario  | 2      | *      | *          | 108       |               |
| Dialisi, ambulatoriale  | *      | *      | *          | 218       |               |
| Dialisi, stazionario  | *      | *      | *          | 1         |               |
| <b>Personale, in equivalente a tempo pieno</b>  |        |        |            |           |               |
| Medici  | 0.9    | 1.4    | 55.6 %     | 1.2       | * ●           |
| – di cui medici in perfezionamento  | 0.0    | 0.0    | *          | 0.0       | * ●           |
| Personale sanitario   | 66.5   | 68.1   | 2.4 %      | 32.5      | * ●           |
| Altro personale medico  | 37.4   | 39.8   | 6.6 %      | 9.9       | * ●           |
| Totale personale  | 150.5  | 152.6  | 1.4 %      | 77.5      | * ●           |
| Medici accreditati (ore)  | 44'349 | 48'377 | 9.1 %      | 5'689     | * ● ►         |
| Altro personale accreditato (ore)   | 23'515 | 21'646 | –7.9 %     | 0         | * ►           |
| <b>Dati finanziari e d'esercizio, in 1000 fr.</b>   |        |        |            |           |               |
| Costi del personale   | 12'644 | 12'463 | –1.4 %     | 7'974     | * ●           |
| Costi d'investimento  | 5'262  | 6'272  | 19.2 %     | 2'888     | * ●           |
| Altri costi d'esercizio   | 25'553 | 26'984 | 5.6 %      | 13'204    | * ●           |
| Totale costi  | 43'459 | 45'727 | 5.2 %      | 24'125    | * ●           |
| Ricavi per degenze e cure   | 44'309 | 39'075 | –11.8 %    | 21'792    | * ●           |
| Altri ricavi d'esercizio  | 5'209  | 911    | –82.5 %    | 1'009     | * ●           |
| Contributi, sussidi, copertura del deficit  | 0      | 13'261 | *          | 39        | * ►           |
| – di cui totale copertura del deficit (riserve e fondi privati, contributi della mano pubblica) | 0      | 0      | *          | 0         | * ●           |
| Risultato annuale   | 6'059  | 7'520  | *          | 680       | * ● ►         |

Forma giuridica: SA / Sagl  
 Prestazioni specifiche: NF  
 Formazione e perfezionamento: BGs  
 Numero di sedi: 1  
 Infrastruttura speciale: MRI, CT

Via Grumo 16, 6929 Gravesano  
 Cliniche specializzate: chirurgia  
 Cure acute

K231

Offerta di prestazioni: ambulatoriale e stazionario A

| Dati cure acute A  | 2020   | 2021 ● | Differenza | Mediana * | Distribuzione |
|--|--------|--------|------------|-----------|---------------|
| <b>Prestazioni e cure</b>  |        |        |            |           |               |
| Numero di consulti ambulatoriali   | 25'047 | 33'029 | 31.9 %     | 4'627     | *▶            |
| Giorni di cura (stazionari, senza giorno della dimissione) – Acuto               | 10'107 | 11'029 | 9.1 %      | 4'506     | ●*—           |
| Pazienti dimessi durante l'anno (stazionari) – Acuto                             | 2'882  | 3'142  | 9.0 %      | 1'479     | ●*—           |
| Posti letto (stazionari)   | 63.8   | 64.0   | 0.3 %      | 26.0      | ●*—           |
| Durata media di degenza (giorni, stazionaria)                                    | 3.5    | 3.5    | 0.1 %      | 3.3       | —*—           |
| Tasso d'occupazione dei letti (stazionari)                                       | 43.3 % | 47.2 % | 9.0 %      | 53.0 %    | —*—           |
| Casemix Index lordo (CMI)  | 1.14   | 1.14   | –          | 1.06      | —*—           |
| Casemix Index netto (CMI)  | 1.11   | 1.12   | 0.9 %      | 1.06      | —*—           |
| <b>Dati finanziari e d'esercizio, in 1000 fr.</b>                                |        |        |            |           |               |
| Totale costi del settore ambulatoriale   | 8'886  | 10'702 | 20.4 %     | 4'414     | *—            |
| – di cui costi a carico dell'AOMS  | 5'785  | 6'986  | 20.8 %     | 3'921     | *—            |
| Totale costi del settore stazionario   | 31'980 | 35'718 | 11.7 %     | 15'277    | ●*—           |
| – di cui costi a carico dell'AOMS, solo pazienti con assicurazione di base LAMal | 17'612 | 19'052 | 8.2 %      | 9'126     | ●*—           |
| – di cui costi di utilizzo delle immobilizzazioni                                | 1'428  | 2'018  | 41.4 %     | 869       | ●*—           |
| – di cui costi a carico dell'AOMS, pazienti con assicurazioni complementari      | 9'741  | 11'305 | 16.0 %     | 3'417     | *—            |
| – di cui costi di utilizzo delle immobilizzazioni                                | 846    | 1'090  | 28.7 %     | 437       | ●*—           |
| Costi della formazione   | 0      | 0      | *          | 0         | *—            |
| Costi del perfezionamento  | 0      | 0      | *          | 0         | *—            |
| Costi della ricerca  | 0      | 0      | *          | 0         | *—            |
| Ricavi complessivi, compresi ricavi legati ai casi e non                         | 44'445 | 53'258 | 19.8 %     | 23'563    | *—            |
| – di cui ricavi AOMS del settore ambulatoriale                                   | 5'489  | 6'937  | 26.4 %     | 3'578     | *—            |
| – di cui ricavi AOMS stazionario, solo pazienti con assicurazione di base LAMal  | 17'084 | 18'514 | 8.4 %      | 8'456     | ●*—           |
| – di cui percentuale assicurazione   | 47.6 % | 45.0 % | –5.4 %     | 45.0 %    | *—            |
| – di cui ricavi AOMS stazionario, pazienti con assicurazioni complementari       | 13'170 | 14'506 | 10.1 %     | 3'860     | ●*—           |
| – di cui percentuale assicurazione   | 78.8 % | 75.9 % | –3.7 %     | 51.6 %    | *—            |

Forma giuridica: Associazione / fondazione  
 Prestazioni specifiche: –  
 Formazione e perfezionamento: –  
 Numero di sedi: 1  
 Infrastruttura speciale: –

Via Consiglio Mezzano 38, 6644 Orselina

Cliniche specializzate: altre

Cure acute

K235

Offerta di prestazioni: ambulatoriale e stazionario

A

| Dati generali   | 2020    | 2021 ● | Differenza | Mediana * | Distribuzione |
|---|---------|--------|------------|-----------|---------------|
| <b>Prestazioni e cure</b>   |         |        |            |           |               |
| Numero di consulti ambulatoriali  | 50      | 147    | 194.0 %    | 618       | * —           |
| Giorni di cura (stazionari, senza giorno della dimissione)                                      | 2'753   | 2'271  | -17.5 %    | 2'817     | * —           |
| Pazienti dimessi durante l'anno (stazionari)  | 117     | 97     | -17.1 %    | 422       | ● * —         |
| Numero di neonati sani (cura ospedaliera)   | 0       | 0      | *          | 0         | * —           |
| Sale operatorie   | 0       | 0      | *          | 2         | ● * —         |
| Numero di sale parto  | 0       | 0      | *          | 0         | * —           |
| Percentuale di pazienti con domicilio all'estero (stazionari)                                   | 0.0 %   | 0.0 %  | *          | 2.8 %     | * —           |
| Percentuale di pazienti di altri Cantoni (stazionari)   | 0.8 %   | 0.2 %  | -73.5 %    | 43.6 %    | ● * —         |
| Percentuale di pazienti nei reparti privati e semiprivati (stazionari)                          | 2.9 %   | 2.2 %  | -24.3 %    | 21.0 %    | ● * —         |
| Percentuale di pazienti con AMal obbligatoria come garante principale (stazionari)              | 100.0 % | 99.8 % | -0.2 %     | 98.1 %    | — *           |
| <b>Cura per pazienti lungodegenti</b>   |         |        |            |           |               |
| Giorni di cura  | 8'842   | 9'849  | 11.4 %     | 0         | * —▶          |
| Uscite  | 337     | 325    | -3.6 %     | 0         | * —▶          |
| Totale costi della cura per pazienti lungodegenti, in 1000 fr.                                  | 5'264   | 5'161  | -1.9 %     | 0         | * —▶          |
| <b>Infrastruttura medico-tecnica, numero di esami per apparecchio</b>                           |         |        |            |           |               |
| MRI, ambulatoriale  | *       | *      | *          | 3'935     |               |
| MRI, stazionario  | *       | *      | *          | 294       |               |
| Tomografia computerizzata, (TAC), ambulatoriale   | *       | *      | *          | 1'030     |               |
| Tomografia computerizzata, (TAC), stazionario   | *       | *      | *          | 253       |               |
| Angiografia, ambulatoriale  | *       | *      | *          | 922       |               |
| Angiografia, stazionario  | *       | *      | *          | 0         |               |
| Dialisi, ambulatoriale  | *       | *      | *          | *         |               |
| Dialisi, stazionario  | *       | *      | *          | *         |               |
| <b>Personale, in equivalente a tempo pieno</b>  |         |        |            |           |               |
| Medici  | 4.8     | 4.7    | -2.1 %     | 4.7       | * —           |
| – di cui medici in perfezionamento  | 1.8     | 2.2    | 18.4 %     | 1.0       | * —           |
| Personale sanitario   | 48.6    | 49.5   | 1.9 %      | 29.4      | ● * —         |
| Altro personale medico  | 6.4     | 6.3    | -1.6 %     | 6.3       | * —           |
| Totale personale  | 79.9    | 80.2   | 0.4 %      | 62.0      | * —           |
| Medici accreditati (ore)  | 400     | 400    | –          | 0         | * —           |
| Altro personale accreditato (ore)   | 208     | 208    | –          | 0         | * —▶          |
| <b>Dati finanziari e d'esercizio, in 1000 fr.</b>   |         |        |            |           |               |
| Costi del personale   | 6'388   | 6'506  | 1.8 %      | 6'506     | * —           |
| Costi d'investimento  | 315     | 321    | 2.0 %      | 1'129     | * —           |
| Altri costi d'esercizio   | 973     | 954    | -2.0 %     | 3'219     | ● * —         |
| Totale costi  | 7'879   | 7'820  | -0.7 %     | 9'976     | * —           |
| Ricavi per degenze e cure   | 4'403   | 3'193  | -27.5 %    | 9'539     | ● * —         |
| Altri ricavi d'esercizio  | 28      | 157    | 461.8 %    | 382       | * —           |
| Contributi, sussidi, copertura del deficit  | 3'041   | 4'470  | 47.0 %     | 316       | * ● —         |
| – di cui totale copertura del deficit (riserve e fondi privati, contributi della mano pubblica) | 338     | 132    | -61.0 %    | 0         | * —           |
| Risultato annuale   | -338    | -132   | *          | -118      | * —           |

Forma giuridica: Associazione / fondazione  
 Prestazioni specifiche: –  
 Formazione e perfezionamento: –  
 Numero di sedi: 1  
 Infrastruttura speciale: –

Via Consiglio Mezzano 38, 6644 Orselina

Cliniche specializzate: altre

Cure acute

Offerta di prestazioni: ambulatoriale e stazionario

K235

A

| Dati cure acute A  | 2020   | 2021 ● | Differenza | Mediana * | Distribuzione |
|--|--------|--------|------------|-----------|---------------|
| <b>Prestazioni e cure</b>  |        |        |            |           |               |
| Numero di consulti ambulatoriali   | 50     | 147    | 194.0 %    | 450       | *—            |
| Giorni di cura (stazionari, senza giorno della dimissione) – Acuto               | 2'753  | 2'271  | -17.5 %    | 2'817     | —*            |
| Pazienti dimessi durante l'anno (stazionari) – Acuto                             | 117    | 97     | -17.1 %    | 232       | ●*—           |
| Posti letto (stazionari)   | 10.0   | 10.0   | –          | 15.0      | ●*—           |
| Durata media di degenza (giorni, stazionaria)                                    | 23.5   | 23.4   | -0.5 %     | 9.7       | —*●           |
| Tasso d'occupazione dei letti (stazionari)                                       | 64.0 % | 58.8 % | -8.2 %     | 63.9 %    | —*●           |
| Casemix Index lordo (CMI)  | 2.08   | 2.10   | 1.0 %      | 0.96      | *—●           |
| Casemix Index netto (CMI)  | 2.41   | 2.39   | -0.8 %     | 1.53      | —*●           |
| <b>Dati finanziari e d'esercizio, in 1000 fr.</b>                                |        |        |            |           |               |
| Totale costi del settore ambulatoriale   | 59     | 81     | 36.3 %     | 714       | *—            |
| – di cui costi a carico dell'AOMS  | 52     | 77     | 46.5 %     | 661       | *—            |
| Totale costi del settore stazionario   | 2'914  | 2'743  | -5.9 %     | 6'395     | ●*—           |
| – di cui costi a carico dell'AOMS, solo pazienti con assicurazione di base LAMal | 2'417  | 2'525  | 4.5 %      | 3'876     | ●*—           |
| – di cui costi di utilizzo delle immobilizzazioni                                | 136    | 108    | -20.7 %    | 253       | *—●           |
| – di cui costi a carico dell'AOMS, pazienti con assicurazioni complementari      | 497    | 160    | -67.8 %    | 740       | ●*—           |
| – di cui costi di utilizzo delle immobilizzazioni                                | 33     | 8      | -77.2 %    | 53        | *—●           |
| Costi della formazione   | 0      | 0      | *          | 0         | *—            |
| Costi del perfezionamento  | 45     | 0      | -100.0 %   | 0         | *—            |
| Costi della ricerca  | 0      | 0      | *          | 0         | *—            |
| Ricavi complessivi, compresi ricavi legati ai casi e non                         | 7'315  | 7'083  | -3.2 %     | 9'932     | ●*—           |
| – di cui ricavi AOMS del settore ambulatoriale                                   | 47     | 82     | 76.0 %     | 191       | *—            |
| – di cui ricavi AOMS stazionario, solo pazienti con assicurazione di base LAMal  | 1'965  | 2'069  | 5.3 %      | 4'113     | ●*—           |
| – di cui percentuale assicurazione   | 45.3 % | 45.0 % | -0.8 %     | 45.0 %    | *—            |
| – di cui ricavi AOMS stazionario, pazienti con assicurazioni complementari       | 565    | 158    | -72.0 %    | 941       | ●*—           |
| – di cui percentuale assicurazione   | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %      | 45.5 %    | *—            |

Forma giuridica: Ditta individuale / società  
 Prestazioni specifiche: –  
 Formazione e perfezionamento: –  
 Numero di sedi: 1  
 Infrastruttura speciale: –

Via al Parco 27, 6644 Orselina  
 Cliniche specializzate: altre K235  
 Cure acute A  
 Offerta di prestazioni: stazionario

| Dati generali   | 2020    | 2021 ●  | Differenza | Mediana ✱ | Distribuzione |
|---|---------|---------|------------|-----------|---------------|
| <b>Prestazioni e cure</b>   |         |         |            |           |               |
| Numero di consulti ambulatoriali  | 0       | 0       | *          | 618       | ✱             |
| Giorni di cura (stazionari, senza giorno della dimissione)                                      | 574     | 657     | 14.5 %     | 2'817     | ✱             |
| Pazienti dimessi durante l'anno (stazionari)  | 62      | 68      | 9.7 %      | 422       | ● ✱           |
| Numero di neonati sani (cura ospedaliera)   | 0       | 0       | *          | 0         | ✱             |
| Sale operatorie   | 0       | 0       | *          | 2         | ● ✱           |
| Numero di sale parto  | 0       | 0       | *          | 0         | ✱             |
| Percentuale di pazienti con domicilio all'estero (stazionari)                                   | 66.1 %  | 70.6 %  | 6.7 %      | 2.8 %     | ✱ ▶           |
| Percentuale di pazienti di altri Cantoni (stazionari)   | 95.2 %  | 95.0 %  | -0.2 %     | 43.6 %    | ✱ ●           |
| Percentuale di pazienti nei reparti privati e semiprivati (stazionari)                          | 100.0 % | 100.0 % | –          | 21.0 %    | ● ✱ ●         |
| Percentuale di pazienti con AMal obbligatoria come garante principale (stazionari)              | 3.2 %   | 4.4 %   | 36.8 %     | 98.1 %    | ▶ ✱           |
| <b>Cura per pazienti lungodegenti</b>   |         |         |            |           |               |
| Giorni di cura  | 0       | 0       | *          | 0         | ✱             |
| Uscite  | 0       | 0       | *          | 0         | ✱             |
| Totale costi della cura per pazienti lungodegenti, in 1000 fr.                                  | 0       | 0       | *          | 0         | ✱             |
| <b>Infrastruttura medico-tecnica, numero di esami per apparecchio</b>                           |         |         |            |           |               |
| MRI, ambulatoriale  | *       | *       | *          | 3'935     |               |
| MRI, stazionario  | *       | *       | *          | 294       |               |
| Tomografia computerizzata, (TAC), ambulatoriale   | *       | *       | *          | 1'030     |               |
| Tomografia computerizzata, (TAC), stazionario   | *       | *       | *          | 253       |               |
| Angiografia, ambulatoriale  | *       | *       | *          | 922       |               |
| Angiografia, stazionario  | *       | *       | *          | 0         |               |
| Dialisi, ambulatoriale  | *       | *       | *          | *         |               |
| Dialisi, stazionario  | *       | *       | *          | *         |               |
| <b>Personale, in equivalente a tempo pieno</b>  |         |         |            |           |               |
| Medici  | 0.0     | 0.0     | *          | 4.7       | ✱             |
| – di cui medici in perfezionamento  | 0.0     | 0.0     | *          | 1.0       | ✱             |
| Personale sanitario   | 2.0     | 1.0     | -50.0 %    | 29.4      | ✱             |
| Altro personale medico  | 0.0     | 0.0     | *          | 6.3       | ✱             |
| Totale personale  | 2.5     | 1.3     | -47.4 %    | 62.0      | ✱             |
| Medici accreditati (ore)  | 0       | 0       | *          | 0         | ✱             |
| Altro personale accreditato (ore)   | 0       | 0       | *          | 0         | ✱             |
| <b>Dati finanziari e d'esercizio, in 1000 fr.</b>   |         |         |            |           |               |
| Costi del personale   | 156     | 86      | -44.7 %    | 6'506     | ✱             |
| Costi d'investimento  | 1       | 0       | -100.0 %   | 1'129     | ✱             |
| Altri costi d'esercizio   | 19      | 11      | -44.3 %    | 3'219     | ✱             |
| Totale costi  | 322     | 135     | -58.3 %    | 9'976     | ✱             |
| Ricavi per degenze e cure   | 164     | 156     | -4.6 %     | 9'539     | ✱             |
| Altri ricavi d'esercizio  | 335     | 36      | -89.2 %    | 382       | ✱             |
| Contributi, sussidi, copertura del deficit  | 5       | 0       | -100.0 %   | 316       | ✱             |
| – di cui totale copertura del deficit (riserve e fondi privati, contributi della mano pubblica) | 0       | 0       | *          | 0         | ✱             |
| Risultato annuale   | 182     | 58      | *          | -118      | ✱             |

Forma giuridica: Ditta individuale / società  
 Prestazioni specifiche: –  
 Formazione e perfezionamento: –  
 Numero di sedi: 1  
 Infrastruttura speciale: –

Via al Parco 27, 6644 Orselina  
 Cliniche specializzate: altre K235  
 Cure acute A  
 Offerta di prestazioni: stazionario A

| Dati cure acute A  | 2020   | 2021 ● | Differenza | Mediana * | Distribuzione |
|--|--------|--------|------------|-----------|---------------|
| <b>Prestazioni e cure</b>  |        |        |            |           |               |
| Numero di consulti ambulatoriali   | 0      | 0      | *          | 450       | *—            |
| Giorni di cura (stazionari, senza giorno della dimissione) – Acuto               | 574    | 657    | 14.5 %     | 2'817     | ●*—           |
| Pazienti dimessi durante l'anno (stazionari) – Acuto                             | 62     | 68     | 9.7 %      | 232       | ●*—           |
| Posti letto (stazionari)   | 15.0   | 15.0   | –          | 15.0      | *—            |
| Durata media di degenza (giorni, stazionaria)                                    | 9.3    | 9.7    | 4.4 %      | 9.7       | *—            |
| Tasso d'occupazione dei letti (stazionari)                                       | 10.5 % | 12.0 % | 14.8 %     | 63.9 %    | ●*—           |
| Casemix Index lordo (CMI)  | *      | *      | *          | 0.96      |               |
| Casemix Index netto (CMI)  | *      | *      | *          | 1.53      |               |
| <b>Dati finanziari e d'esercizio, in 1000 fr.</b>                                |        |        |            |           |               |
| Totale costi del settore ambulatoriale   | 0      | 0      | *          | 714       | *—            |
| – di cui costi a carico dell'AOMS  | 0      | 0      | *          | 661       | *—            |
| Totale costi del settore stazionario   | 375    | 313    | –16.5 %    | 6'395     | ●*—           |
| – di cui costi a carico dell'AOMS, solo pazienti con assicurazione di base LAMal | 0      | 0      | *          | 3'876     | ●*—           |
| – di cui costi di utilizzo delle immobilizzazioni                                | 0      | 0      | *          | 253       | *—            |
| – di cui costi a carico dell'AOMS, pazienti con assicurazioni complementari      | 0      | 0      | *          | 740       | ●*—           |
| – di cui costi di utilizzo delle immobilizzazioni                                | 0      | 0      | *          | 53        | *—            |
| Costi della formazione   | 0      | 0      | *          | 0         | *—            |
| Costi del perfezionamento  | 0      | 0      | *          | 0         | *—            |
| Costi della ricerca  | 0      | 0      | *          | 0         | *—            |
| Ricavi complessivi, compresi ricavi legati ai casi e non                         | 157    | 193    | 22.4 %     | 9'932     | ●*—           |
| – di cui ricavi AOMS del settore ambulatoriale                                   | 0      | 0      | *          | 191       | *—            |
| – di cui ricavi AOMS stazionario, solo pazienti con assicurazione di base LAMal  | 0      | 0      | *          | 4'113     | ●*—           |
| – di cui percentuale assicurazione   | *      | *      | *          | 45.0 %    |               |
| – di cui ricavi AOMS stazionario, pazienti con assicurazioni complementari       | 0      | 0      | *          | 941       | ●*—           |
| – di cui percentuale assicurazione   | *      | *      | *          | 45.5 %    |               |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Angio, Dia

Spitalstrasse 1, 6460 Altdorf UR  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 4)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K122  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 71'502 | 100'988 | 41.2 %    | 35'673   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 16'836 | 17'966  | 6.7 %     | 17'966   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 3'641  | 3'862   | 6.1 %     | 4'086    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 255    | 313     | 22.7 %    | 313      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 3      | 3       | –         | 4        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 2      | 2       | –         | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 1.2 %  | 0.9 %   | –23.3 %   | 0.8 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 5.8 %  | 6.5 %   | 11.8 %    | 10.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 25.1 % | 23.2 %  | –7.5 %    | 22.1 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 91.8 % | 91.2 %  | –0.7 %    | 91.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 2'512  | 2'767   | 10.2 %    | 3'442    |            |
| MRI, stationär  | 193    | 178     | –7.8 %    | 144      |            |
| CT, ambulant  | 1'851  | 2'052   | 10.9 %    | 2'578    |            |
| CT, stationär   | 1'135  | 1'250   | 10.1 %    | 989      |            |
| Angiographie, ambulant  | 28     | 22      | –21.4 %   | 69       |            |
| Angiographie, stationär   | 3      | 1       | –66.7 %   | 92       |            |
| Dialyse, ambulant   | 267    | 225     | –15.8 %   | 288      |            |
| Dialyse, stationär  | 10     | 11      | 3.6 %     | 14       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |         |           |          |            |
| Ärzte   | 50.8   | 51.2    | 0.9 %     | 27.0     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 19.3   | 21.3    | 10.4 %    | 9.6      |            |
| Pflegepersonal  | 187.9  | 188.9   | 0.6 %     | 137.4    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 68.1   | 68.9    | 1.1 %     | 40.3     |            |
| Gesamtes Personal   | 438.2  | 459.6   | 4.9 %     | 274.4    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 11'115 | 11'299  | 1.7 %     | 227      |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 42'137 | 45'074  | 7.0 %     | 31'803   |            |
| Investitionsaufwand   | 4'203  | 4'046   | –3.7 %    | 5'301    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 19'844 | 23'150  | 16.7 %    | 18'485   |            |
| Total Aufwand   | 66'354 | 72'283  | 8.9 %     | 56'243   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 53'007 | 60'603  | 14.3 %    | 50'116   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 6'136  | 6'402   | 4.3 %     | 4'862    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 6'673  | 6'049   | –9.3 %    | 3'250    |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | –539   | 770     | *         | 351      |            |



Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Angio, Dia

Spitalstrasse 1, 6460 Altdorf UR  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 4)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K122  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 71'502 | 100'988 | 41.2 %    | 35'673   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 16'836 | 17'966  | 6.7 %     | 17'653   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 3'641  | 3'862   | 6.1 %     | 4'086    |            |
| Betten (stationär)                                     | 50.9   | 54.0    | 6.2 %     | 65.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.6    | 4.7     | 0.6 %     | 4.2      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 86.4 % | 86.9 %  | 0.6 %     | 73.6 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.89   | 0.91    | 2.2 %     | 0.83     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.89   | 0.91    | 2.2 %     | 0.82     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 20'364 | 25'747  | 26.4 %    | 14'947   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 17'993 | 23'011  | 27.9 %    | 10'832   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 38'100 | 37'776  | -0.9 %    | 37'776   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 23'407 | 25'170  | 7.5 %     | 17'867   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'318  | 1'228   | -6.9 %    | 1'235    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 9'755  | 9'829   | 0.8 %     | 7'347    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 595    | 511     | -14.1 %   | 511      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 620    | 719     | 15.8 %    | 66       |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 478    | 682     | 42.8 %    | 236      |            |
| Kosten Forschung                                       | 155    | 168     | 8.1 %     | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 65'756 | 70'086  | 6.6 %     | 54'346   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 15'280 | 18'838  | 23.3 %    | 9'131    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 20'433 | 23'090  | 13.0 %    | 16'834   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.5 %  | 1.1 %     | 45.1 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 8'090  | 8'688   | 7.4 %     | 6'776    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 48.0 %  | 6.7 %     | 51.5 %   |            |

Forme juridique : Entreprise publique  
 Prestations spécifiques : NF, IPS  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 3  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, PET, CC, LB, Angio, Dia

Rue du Bugnon 21, 1011 Lausanne  
 Hôpital de soins généraux, prise en charge centralisée  
 (niveau 1, hôpital universitaire)  
 Soins aigus, psychiatrie, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K111  
 A, P, R

| Données générales  | 2020      | 2021 ●    | Différence | Médiane * | Distribution |
|--|-----------|-----------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |           |           |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 1'395'310 | 1'238'816 | -11.2 %    | 867'470   |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 396'869   | 410'294   | 3.4 %      | 269'050   |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 44'506    | 47'273    | 6.2 %      | 47'273    |              |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 2'533     | 2'528     | -0.2 %     | 2'251     |              |
| Nombre de salles d'opération   | 26        | 26        | -          | 34        |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 6         | 6         | -          | 8         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 1.5 %     | 1.4 %     | -1.6 %     | 1.7 %     |              |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 10.7 %    | 11.0 %    | 3.3 %      | 22.5 %    |              |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 7.7 %     | 7.1 %     | -8.8 %     | 14.6 %    |              |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 91.3 %    | 91.1 %    | -0.2 %     | 91.3 %    |              |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |           |           |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 28'573    | 26'952    | -5.7 %     | 47        |              |
| Sorties  | 2'590     | 2'853     | 10.2 %     | 12        |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 28'446    | 27'431    | -3.6 %     | 34        |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |           |           |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | 2'434     | 2'677     | 10.0 %     | 2'353     |              |
| MRI, stationnaire  | 792       | 835       | 5.5 %      | 762       |              |
| CT, ambulatoire  | 2'422     | 3'118     | 28.8 %     | 3'061     |              |
| CT, stationnaire   | 2'605     | 2'817     | 8.1 %      | 2'817     |              |
| Angiographie, ambulatoire  | 565       | 623       | 10.3 %     | 200       |              |
| Angiographie, stationnaire   | 1'418     | 1'481     | 4.5 %      | 789       |              |
| Dialyses, ambulatoire  | 191       | 185       | -3.5 %     | 247       |              |
| Dialyses, stationnaire   | 52        | 57        | 10.5 %     | 57        |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |           |           |            |           |              |
| Médecins   | 1'847.3   | 1'918.0   | 3.8 %      | 1'493.2   |              |
| - dont médecins en formation postgrade   | 965.6     | 995.3     | 3.1 %      | 775.1     |              |
| Personnel soignant   | 3'468.0   | 3'515.6   | 1.4 %      | 2'925.2   |              |
| Autre personnel médical  | 1'797.2   | 1'882.3   | 4.7 %      | 1'117.7   |              |
| Personnel total  | 10'411.8  | 10'803.2  | 3.8 %      | 7'885.9   |              |
| Médecins privés agréés (heures)  | 0         | 0         | *          | 0         |              |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0         | 0         | *          | 0         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |           |           |            |           |              |
| Charges de personnel   | 1'280'100 | 1'320'676 | 3.2 %      | 922'748   |              |
| Charges des investissements  | 79'548    | 89'978    | 13.1 %     | 102'508   |              |
| Autres charges d'exploitation  | 449'132   | 471'725   | 5.0 %      | 465'770   |              |
| Total charges  | 1'809'603 | 1'883'676 | 4.1 %      | 1'517'003 |              |
| Produits des hospitalisations et soins   | 1'163'875 | 1'246'984 | 7.1 %      | 1'264'518 |              |
| Autres produits d'exploitation   | 169'994   | 111'677   | -34.3 %    | 91'469    |              |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 475'733   | 518'202   | 8.9 %      | 121'204   |              |
| - dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 503       | 0         | -100.0 %   | 0         |              |
| Résultat annuel  | -503      | -6'813    | *          | -6'198    |              |

Forme juridique : Entreprise publique  
 Prestations spécifiques : NF, IPS  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 3  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, PET, CC, LB, Angio, Dia

Rue du Bugnon 21, 1011 Lausanne  
 Hôpital de soins généraux, prise en charge centralisée  
 (niveau 1, hôpital universitaire)  
 Soins aigus, psychiatrie, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K111  
 A, P, R

| Données soins aigus A  | 2020      | 2021 ●  | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|-----------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>                                      |           |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires                                       | 1'092'813 | 932'178 | -14.7 %    | 854'127   |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu | 256'272   | 271'847 | 6.1 %      | 263'690   |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                   | 39'045    | 41'462  | 6.2 %      | 41'462    |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)  | 914.0     | 898.0   | -1.8 %     | 898.0     |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                  | 6.6       | 6.6     | -0.1 %     | 6.4       |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                              | 75.6 %    | 81.4 %  | 7.6 %      | 81.2 %    |              |
| Indice de casemix (CMI) brut   | 1.47      | 1.48    | 0.7 %      | 1.48      |              |
| Indice de casemix (CMI) net  | 1.51      | 1.53    | 1.3 %      | 1.47      |              |

#### Finances et exploitation, en 1000 frs.

|   |           |           |        |           |  |
|---|-----------|-----------|--------|-----------|--|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 396'183   | 415'074   | 4.8 %  | 421'831   |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 337'756   | 366'717   | 8.6 %  | 366'717   |  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 740'858   | 777'098   | 4.9 %  | 839'407   |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 570'818   | 604'031   | 5.8 %  | 614'204   |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 28'993    | 29'380    | 1.3 %  | 38'990    |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 70'140    | 69'154    | -1.4 % | 127'758   |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 3'672     | 3'430     | -6.6 % | 8'654     |  |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 24'853    | 26'470    | 6.5 %  | 22'763    |  |
| Coûts pour la formation postgrade   | 32'701    | 38'249    | 17.0 % | 22'747    |  |
| Coûts pour la recherche   | 173'521   | 186'577   | 7.5 %  | 83'663    |  |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 1'488'599 | 1'549'896 | 4.1 %  | 1'478'327 |  |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 281'359   | 317'855   | 13.0 % | 317'855   |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 515'344   | 556'880   | 8.1 %  | 556'880   |  |
| – dont part des assureurs   | 45.0 %    | 45.0 %    | 0.0 %  | 45.7 %    |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 61'656    | 62'242    | 1.0 %  | 115'234   |  |
| – dont part des assureurs   | 45.0 %    | 45.0 %    | 0.0 %  | 45.4 %    |  |

| Données psychiatrie P   | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|---|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>                                     |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires                                      | 290'045 | 294'951 | 1.7 %      | 237'098   |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Psy | 102'969 | 102'478 | -0.5 %     | 89'475    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Psy                   | 3'887   | 4'203   | 8.1 %      | 3'025     |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 309.0   | 330.0   | 6.8 %      | 271.3     |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                 | 26.5    | 24.4    | -8.0 %     | 29.6      |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                             | 87.7 %  | 86.3 %  | -1.5 %     | 90.3 %    |              |
| Day Mix Index (DMI)   | *       | *       | *          | *         |              |

#### Finances et exploitation, en 1000 frs.

|   |         |         |          |         |  |
|---|---------|---------|----------|---------|--|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 63'924  | 66'553  | 4.1 %    | 59'493  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 53'868  | 55'957  | 3.9 %    | 55'878  |  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 90'835  | 94'447  | 4.0 %    | 84'248  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 88'062  | 91'991  | 4.5 %    | 76'938  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 5'260   | 4'921   | -6.4 %   | 4'921   |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 302     | 0       | -100.0 % | 0       |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 18      | 0       | -100.0 % | 0       |  |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 3'848   | 3'866   | 0.5 %    | 3'693   |  |
| Coûts pour la formation postgrade   | 7'846   | 8'376   | 6.8 %    | 6'159   |  |
| Coûts pour la recherche   | 21'410  | 19'089  | -10.8 %  | 9'471   |  |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 237'802 | 235'884 | -0.8 %   | 159'067 |  |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 38'511  | 41'118  | 6.8 %    | 32'064  |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 78'236  | 78'582  | 0.4 %    | 53'197  |  |
| – dont part des assureurs   | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %    | 45.0 %  |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 245     | 0       | -100.0 % | 0       |  |
| – dont part des assureurs   | 45.0 %  | *       | *        | 45.0 %  |  |

Forme juridique : Entreprise publique  
 Prestations spécifiques : NF, IPS  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 3  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, PET, CC, LB, Angio, Dia

Rue du Bugnon 21, 1011 Lausanne  
 Hôpital de soins généraux, prise en charge centralisée  
 (niveau 1, hôpital universitaire)  
 Soins aigus, psychiatrie, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K111  
 A, P, R

| Données réadaptation R  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|---|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 12'452 | 11'687 | -6.1 %     | 11'687    |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Réa       | 37'628 | 35'969 | -4.4 %     | 35'969    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Réa                         | 1'574  | 1'608  | 2.2 %      | 1'608     |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 120.0  | 121.0  | 0.8 %      | 121.0     |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 23.9   | 22.4   | -6.4 %     | 22.4      |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 83.6 % | 82.9 % | -0.8 %     | 82.9 %    |              |
| Day Mix Index (DMI)   | *      | *      | *          | *         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |        |        |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 4'245  | 4'121  | -2.9 %     | 4'121     |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 3'704  | 3'689  | -0.4 %     | 3'689     |              |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 38'428 | 39'833 | 3.7 %      | 39'833    |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 37'723 | 37'291 | -1.1 %     | 37'291    |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 2'471  | 2'213  | -10.5 %    | 2'213     |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 0      | 0      | *          | 2'205     |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 0      | 0      | *          | 243       |              |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 1'161  | 742    | -36.1 %    | 742       |              |
| Coûts pour la formation postgrade   | 1'324  | 1'252  | -5.5 %     | 1'252     |              |
| Coûts pour la recherche   | 1'919  | 1'621  | -15.5 %    | 1'621     |              |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 48'612 | 46'544 | -4.3 %     | 46'544    |              |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 3'008  | 2'392  | -20.5 %    | 2'392     |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 26'564 | 25'018 | -5.8 %     | 25'018    |              |
| – dont part des assureurs   | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %      | 45.6 %    |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 0      | 0      | *          | 2'140     |              |
| – dont part des assureurs   | *      | *      | *          | 57.2 %    |              |

Forme juridique : Entreprise publique  
 Prestations spécifiques : NF, IPS  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 6  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, PET, CC, LB, Dia

Route du Vieux Séquoia 20, 1847 Rennaz  
 Hôpital de soins généraux, prise en charge centralisée (niveau 2)  
 Soins aigus, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K112  
 A, R

VD/VS : L'hôpital Riviera-Chablais est géré par ces deux cantons mais il est classé dans le canton de VD selon le siège de l'établissement. Pour répartir les données administratives entre ces deux cantons, une clé de répartition doit être utilisée. Veuillez prendre contact avec le service cantonal compétent (Observatoire valaisan de la santé / Statistique Vaud).

| Données générales  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 283'026 | 319'761 | 13.0 %     | 209'901   |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 99'071  | 111'685 | 12.7 %     | 85'817    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 17'184  | 19'032  | 10.8 %     | 14'728    |              |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 1'624   | 1'817   | 11.9 %     | 1'021     |              |
| Nombre de salles d'opération   | 10      | 10      | –          | 9         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 6       | 6       | –          | 4         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 1.8 %   | 1.2 %   | –34.9 %    | 0.7 %     |              |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 31.9 %  | 32.7 %  | 2.6 %      | 9.6 %     |              |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 5.7 %   | 6.2 %   | 8.8 %      | 17.8 %    |              |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 94.7 %  | 95.7 %  | 1.0 %      | 94.2 %    |              |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |         |         |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 3'876   | 1'537   | –60.3 %    | 2         |              |
| Sorties  | 239     | 149     | –37.7 %    | 1         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 3'200   | 1'046   | –67.3 %    | 1         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |         |         |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | 2'284   | 2'734   | 19.7 %     | 3'004     |              |
| MRI, stationnaire  | 572     | 536     | –6.3 %     | 540       |              |
| CT, ambulatoire  | 6'730   | 7'330   | 8.9 %      | 3'520     |              |
| CT, stationnaire   | 4'878   | 4'510   | –7.5 %     | 2'361     |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *       | *       | *          | 272       |              |
| Angiographie, stationnaire   | *       | *       | *          | 338       |              |
| Dialyses, ambulatoire  | 447     | 450     | 0.7 %      | 293       |              |
| Dialyses, stationnaire   | 37      | 27      | –27.2 %    | 18        |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |         |         |            |           |              |
| Médecins   | 282.0   | 275.1   | –2.5 %     | 192.0     |              |
| – dont médecins en formation postgrade   | 128.3   | 133.0   | 3.6 %      | 100.6     |              |
| Personnel soignant   | 766.9   | 736.8   | –3.9 %     | 588.0     |              |
| Autre personnel médical  | 140.1   | 135.5   | –3.3 %     | 177.0     |              |
| Personnel total  | 1'703.1 | 1'656.1 | –2.8 %     | 1'324.8   |              |
| Médecins privés agréés (heures)  | 0       | 0       | *          | 5'260     |              |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |         |         |            |           |              |
| Charges de personnel   | 210'881 | 211'214 | 0.2 %      | 151'886   |              |
| Charges des investissements  | 30'898  | 30'802  | –0.3 %     | 26'032    |              |
| Autres charges d'exploitation  | 79'620  | 89'695  | 12.7 %     | 79'121    |              |
| Total charges  | 329'655 | 332'374 | 0.8 %      | 240'422   |              |
| Produits des hospitalisations et soins   | 239'046 | 276'596 | 15.7 %     | 208'854   |              |
| Autres produits d'exploitation   | 54'315  | 17'826  | –67.2 %    | 20'436    |              |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 19'431  | 22'707  | 16.9 %     | 12'335    |              |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Résultat annuel  | –16'863 | –15'245 | *          | 1'074     |              |

Forme juridique : Entreprise publique  
 Prestations spécifiques : NF, IPS  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 6  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, PET, CC, LB, Dia

Route du Vieux Séquoia 20, 1847 Rennaz  
 Hôpital de soins généraux, prise en charge centralisée (niveau 2)  
 Soins aigus, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K112  
 A, R

VD/VS : L'hôpital Riviera-Chablais est géré par ces deux cantons mais il est classé dans le canton de VD selon le siège de l'établissement. Pour répartir les données administratives entre ces deux cantons, une clé de répartition doit être utilisée. Veuillez prendre contact avec le service cantonal compétent (Observatoire valaisan de la santé / Statistique Vaud).

| Données soins aigus A  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>                                      |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires                                       | 283'026 | 319'761 | 13.0 %     | 182'365   |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu | 77'732  | 86'190  | 10.9 %     | 71'129    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                   | 16'016  | 17'712  | 10.6 %     | 14'728    |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)  | 272.5   | 264.0   | -3.1 %     | 219.7     |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                  | 4.9     | 4.9     | 0.3 %      | 4.9       |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                              | 78.1 %  | 84.8 %  | 8.5 %      | 82.7 %    |              |
| Indice de casemix (CMI) brut   | 0.89    | 0.88    | -1.1 %     | 0.99      |              |
| Indice de casemix (CMI) net  | 0.90    | 0.89    | -1.1 %     | 1.00      |              |

#### Finances et exploitation, en 1000 frs.

|   |         |         |          |         |  |
|---|---------|---------|----------|---------|--|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 109'866 | 116'148 | 5.7 %    | 67'454  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 98'402  | 104'543 | 6.2 %    | 61'696  |  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 166'574 | 166'510 | 0.0 %    | 148'622 |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 143'690 | 140'268 | -2.4 %   | 106'508 |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 15'050  | 14'363  | -4.6 %   | 8'695   |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 14'570  | 17'847  | 22.5 %   | 26'623  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 1'194   | 1'502   | 25.8 %   | 2'095   |  |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0       | 0       | *        | 1'159   |  |
| Coûts pour la formation postgrade   | 8'515   | 5'540   | -34.9 %  | 2'682   |  |
| Coûts pour la recherche   | 0       | 0       | *        | 324     |  |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 240'928 | 265'569 | 10.2 %   | 231'715 |  |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 70'105  | 80'166  | 14.4 %   | 57'721  |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 125'338 | 133'970 | 6.9 %    | 97'267  |  |
| – dont part des assureurs   | 45.2 %  | 45.2 %  | 0.1 %    | 45.0 %  |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 16'191  | 0       | -100.0 % | 28'839  |  |
| – dont part des assureurs   | 56.1 %  | *       | *        | 45.0 %  |  |

| Données réadaptation R  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|---|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>                                     |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires                                      | 0      | 0      | *          | 1'931     |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Réa | 21'339 | 25'495 | 19.5 %     | 25'495    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Réa                   | 1'168  | 1'320  | 13.0 %     | 1'310     |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 76.8   | 79.0   | 2.9 %      | 79.8      |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                 | 18.3   | 19.3   | 5.7 %      | 19.3      |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                             | 76.6 % | 87.5 % | 14.2 %     | 85.3 %    |              |
| Day Mix Index (DMI)   | *      | *      | *          | *         |              |

#### Finances et exploitation, en 1000 frs.

|   |        |        |           |        |  |
|---|--------|--------|-----------|--------|--|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 0      | 0      | *         | 357    |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 0      | 0      | *         | 317    |  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 18'384 | 20'778 | 13.0 %    | 20'778 |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 18'222 | 20'653 | 13.3 %    | 17'897 |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 830    | 1'197  | 44.1 %    | 1'390  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 0      | 0      | *         | 1'968  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 0      | 0      | *         | 131    |  |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0      | 0      | *         | 0      |  |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0      | 0      | *         | 0      |  |
| Coûts pour la recherche   | 0      | 0      | *         | 0      |  |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 18'107 | 19'765 | 9.2 %     | 20'128 |  |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 0      | 0      | *         | 403    |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 1'375  | 18'864 | 1'272.4 % | 17'795 |  |
| – dont part des assureurs   | 47.8 % | 45.3 % | -5.3 %    | 45.4 % |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 0      | 0      | *         | 2'233  |  |
| – dont part des assureurs   | *      | *      | *         | 47.2 % |  |

Forme juridique : Association / fondation  
 Prestations spécifiques : NF, IPS  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 3  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, Angio, Dia

Chemin du Crêt 2, 1110 Morges  
 Hôpital de soins généraux, prise en charge centralisée (niveau 2)  
 Soins aigus, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K112  
 A, R

| Données générales  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane * | Distribution |
|--|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 144'361 | 232'176 | 60.8 %     | 209'901   |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 80'876  | 85'817  | 6.1 %      | 85'817    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 11'576  | 12'950  | 11.9 %     | 14'728    |              |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 1'361   | 1'497   | 10.0 %     | 1'021     |              |
| Nombre de salles d'opération   | 7       | 7       | –          | 9         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 4       | 4       | –          | 4         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 0.4 %   | 0.4 %   | –4.5 %     | 0.7 %     |              |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 1.8 %   | 1.8 %   | –0.2 %     | 9.6 %     |              |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 10.6 %  | 9.5 %   | –10.5 %    | 17.8 %    |              |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 95.9 %  | 95.7 %  | –0.2 %     | 94.2 %    |              |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |         |         |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 10'990  | 10'517  | –4.3 %     | 2         |              |
| Sorties  | 183     | 155     | –15.3 %    | 1         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 4'750   | 4'061   | –14.5 %    | 1         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |         |         |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | 1'863   | 2'037   | 9.3 %      | 3'004     |              |
| MRI, stationnaire  | 163     | 143     | –12.3 %    | 540       |              |
| CT, ambulatoire  | 3'389   | 6'936   | 104.7 %    | 3'520     |              |
| CT, stationnaire   | 4'029   | 1'697   | –57.9 %    | 2'361     |              |
| Angiographie, ambulatoire  | 365     | 519     | 42.2 %     | 272       |              |
| Angiographie, stationnaire   | 211     | 199     | –5.7 %     | 338       |              |
| Dialyses, ambulatoire  | 278     | 247     | –11.0 %    | 293       |              |
| Dialyses, stationnaire   | 23      | 26      | 9.4 %      | 18        |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |         |         |            |           |              |
| Médecins   | 158.9   | 168.7   | 6.1 %      | 192.0     |              |
| – dont médecins en formation postgrade   | 106.7   | 112.0   | 5.0 %      | 100.6     |              |
| Personnel soignant   | 541.1   | 552.1   | 2.0 %      | 588.0     |              |
| Autre personnel médical  | 82.3    | 91.0    | 10.4 %     | 177.0     |              |
| Personnel total  | 1'124.8 | 1'148.4 | 2.1 %      | 1'324.8   |              |
| Médecins privés agréés (heures)  | 0       | 0       | *          | 5'260     |              |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |         |         |            |           |              |
| Charges de personnel   | 129'335 | 138'070 | 6.8 %      | 151'886   |              |
| Charges des investissements  | 10'312  | 11'354  | 10.1 %     | 26'032    |              |
| Autres charges d'exploitation  | 52'377  | 60'224  | 15.0 %     | 79'121    |              |
| Total charges  | 192'023 | 209'648 | 9.2 %      | 240'422   |              |
| Produits des hospitalisations et soins   | 142'063 | 157'314 | 10.7 %     | 208'854   |              |
| Autres produits d'exploitation   | 34'174  | 39'393  | 15.3 %     | 20'436    |              |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 11'381  | 12'335  | 8.4 %      | 12'335    |              |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Résultat annuel  | –4'406  | –606    | *          | 1'074     |              |

Forme juridique : Association / fondation  
 Prestations spécifiques : NF, IPS  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 3  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, Angio, Dia

Chemin du Crêt 2, 1110 Morges  
 Hôpital de soins généraux, prise en charge centralisée (niveau 2)  
 Soins aigus, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K112  
 A, R

| Données soins aigus A  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>                                      |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires                                       | 137'735 | 224'241 | 62.8 %     | 182'365   |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu | 62'863  | 67'460  | 7.3 %      | 71'129    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                   | 10'443  | 11'763  | 12.6 %     | 14'728    |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)  | 211.9   | 209.2   | -1.3 %     | 219.7     |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                  | 6.0     | 5.7     | -4.7 %     | 4.9       |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                              | 75.8 %  | 83.1 %  | 9.7 %      | 82.7 %    |              |
| Indice de casemix (CMI) brut   | 0.91    | 0.90    | -1.1 %     | 0.99      |              |
| Indice de casemix (CMI) net  | 0.96    | 0.95    | -1.0 %     | 1.00      |              |

#### Finances et exploitation, en 1000 frs.

|   |         |         |          |         |  |
|---|---------|---------|----------|---------|--|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 49'367  | 55'656  | 12.7 %   | 67'454  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 46'406  | 50'835  | 9.5 %    | 61'696  |  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 111'091 | 120'762 | 8.7 %    | 148'622 |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 84'664  | 92'915  | 9.7 %    | 106'508 |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 5'157   | 5'223   | 1.3 %    | 8'695   |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 22'984  | 24'410  | 6.2 %    | 26'623  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 1'145   | 1'183   | 3.3 %    | 2'095   |  |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0       | 0       | *        | 1'159   |  |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0       | 4'162   | *        | 2'682   |  |
| Coûts pour la recherche   | 3'927   | 0       | -100.0 % | 324     |  |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 161'756 | 179'686 | 11.1 %   | 231'715 |  |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 43'860  | 53'899  | 22.9 %   | 57'721  |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 84'463  | 87'910  | 4.1 %    | 97'267  |  |
| – dont part des assureurs   | 45.7 %  | 51.3 %  | 12.3 %   | 45.0 %  |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 24'326  | 25'768  | 5.9 %    | 28'839  |  |
| – dont part des assureurs   | 70.2 %  | 60.4 %  | -14.0 %  | 45.0 %  |  |

| Données réadaptation R  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|---|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>                                     |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires                                      | 6'626  | 7'935  | 19.8 %     | 1'931     |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Réa | 18'013 | 18'357 | 1.9 %      | 25'495    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Réa                   | 1'133  | 1'187  | 4.8 %      | 1'310     |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 61.0   | 61.7   | 1.2 %      | 79.8      |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                 | 15.9   | 15.5   | -2.7 %     | 19.3      |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                             | 79.5 % | 82.0 % | 3.1 %      | 85.3 %    |              |
| Day Mix Index (DMI)   | *      | *      | *          | *         |              |

#### Finances et exploitation, en 1000 frs.

|   |        |        |        |        |  |
|---|--------|--------|--------|--------|--|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 468    | 466    | -0.3 % | 357    |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 468    | 466    | -0.3 % | 317    |  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 11'794 | 12'146 | 3.0 %  | 20'778 |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 11'780 | 12'109 | 2.8 %  | 17'897 |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 274    | 292    | 6.9 %  | 1'390  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 0      | 0      | *      | 1'968  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 0      | 0      | *      | 131    |  |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0      | 0      | *      | 0      |  |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0      | 0      | *      | 0      |  |
| Coûts pour la recherche   | 315    | 315    | -      | 0      |  |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 17'979 | 17'742 | -1.3 % | 20'128 |  |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 861    | 1'004  | 16.6 % | 403    |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 12'850 | 12'426 | -3.3 % | 17'795 |  |
| – dont part des assureurs   | 46.7 % | 45.7 % | -2.1 % | 45.4 % |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 0      | 0      | *      | 2'233  |  |
| – dont part des assureurs   | *      | *      | *      | 47.2 % |  |



Forme juridique : Association / fondation  
 Prestations spécifiques : NF, IPS  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 5  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, Dia

Rue d'Entremonts 11, 1400 Yverdon-les-Bains  
 Hôpital de soins généraux, prise en charge centralisée (niveau 2)  
 Soins aigus, psychiatrie, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K112  
 A, P, R

| Données générales  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane * | Distribution |
|--|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 206'151 | 368'658 | 78.8 %     | 209'901   |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 80'635  | 80'910  | 0.3 %      | 85'817    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 11'395  | 12'200  | 7.1 %      | 14'728    |              |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 869     | 885     | 1.8 %      | 1'021     |              |
| Nombre de salles d'opération   | 9       | 9       | –          | 9         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 3       | 3       | –          | 4         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 0.7 %   | 0.5 %   | –23.0 %    | 0.7 %     |              |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 3.7 %   | 4.1 %   | 11.0 %     | 9.6 %     |              |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 4.6 %   | 4.0 %   | –12.3 %    | 17.8 %    |              |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 96.8 %  | 97.1 %  | 0.3 %      | 94.2 %    |              |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |         |         |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 29'324  | 5'953   | –79.7 %    | 2         |              |
| Sorties  | 274     | 231     | –15.7 %    | 1         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 14'499  | 3'331   | –77.0 %    | 1         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |         |         |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | 1'706   | 2'026   | 18.8 %     | 3'004     |              |
| MRI, stationnaire  | 464     | 429     | –7.5 %     | 540       |              |
| CT, ambulatoire  | 4'238   | 4'840   | 14.2 %     | 3'520     |              |
| CT, stationnaire   | 2'894   | 3'098   | 7.0 %      | 2'361     |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *       | *       | *          | 272       |              |
| Angiographie, stationnaire   | *       | *       | *          | 338       |              |
| Dialyses, ambulatoire  | 604     | 564     | –6.7 %     | 293       |              |
| Dialyses, stationnaire   | 20      | 14      | –31.2 %    | 18        |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |         |         |            |           |              |
| Médecins   | 176.6   | 177.5   | 0.5 %      | 192.0     |              |
| – dont médecins en formation postgrade   | 90.2    | 91.1    | 1.0 %      | 100.6     |              |
| Personnel soignant   | 643.7   | 610.2   | –5.2 %     | 588.0     |              |
| Autre personnel médical  | 107.7   | 112.4   | 4.4 %      | 177.0     |              |
| Personnel total  | 1'340.1 | 1'304.3 | –2.7 %     | 1'324.8   |              |
| Médecins privés agréés (heures)  | 0       | 0       | *          | 5'260     |              |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |         |         |            |           |              |
| Charges de personnel   | 148'869 | 149'014 | 0.1 %      | 151'886   |              |
| Charges des investissements  | 18'297  | 13'198  | –27.9 %    | 26'032    |              |
| Autres charges d'exploitation  | 58'518  | 64'147  | 9.6 %      | 79'121    |              |
| Total charges  | 226'447 | 227'230 | 0.3 %      | 240'422   |              |
| Produits des hospitalisations et soins   | 170'815 | 172'931 | 1.2 %      | 208'854   |              |
| Autres produits d'exploitation   | 24'093  | 27'169  | 12.8 %     | 20'436    |              |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 31'737  | 22'247  | –29.9 %    | 12'335    |              |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Résultat annuel  | 198     | –4'883  | *          | 1'074     |              |

Forme juridique : Association / fondation  
 Prestations spécifiques : NF, IPS  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 5  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, Dia

Rue d'Entremonts 11, 1400 Yverdon-les-Bains  
 Hôpital de soins généraux, prise en charge centralisée (niveau 2)  
 Soins aigus, psychiatrie, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K112  
 A, P, R

| Données soins aigus A  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>                                      |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires                                       | 206'151 | 368'658 | 78.8 %     | 182'365   |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu | 49'266  | 49'692  | 0.9 %      | 71'129    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                   | 9'919   | 10'677  | 7.6 %      | 14'728    |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)  | 177.0   | 177.5   | 0.3 %      | 219.7     |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                  | 5.0     | 4.7     | -6.3 %     | 4.9       |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                              | 72.4 %  | 74.0 %  | 2.2 %      | 82.7 %    |              |
| Indice de casemix (CMI) brut   | 0.91    | 0.91    | -          | 0.99      |              |
| Indice de casemix (CMI) net  | 0.92    | 0.91    | -1.1 %     | 1.00      |              |

#### Finances et exploitation, en 1000 frs.

|   |         |         |         |         |  |
|---|---------|---------|---------|---------|--|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 66'586  | 64'333  | -3.4 %  | 67'454  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 0       | 0       | *       | 61'696  |  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 108'862 | 112'417 | 3.3 %   | 148'622 |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 94'727  | 96'535  | 1.9 %   | 106'508 |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 6'995   | 5'320   | -23.9 % | 8'695   |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 8'205   | 9'946   | 21.2 %  | 26'623  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 486     | 456     | -6.2 %  | 2'095   |  |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0       | 0       | *       | 1'159   |  |
| Coûts pour la formation postgrade   | 4'023   | 3'976   | -1.2 %  | 2'682   |  |
| Coûts pour la recherche   | 0       | 0       | *       | 324     |  |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 170'417 | 172'703 | 1.3 %   | 231'715 |  |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 49'290  | 33'318  | -32.4 % | 57'721  |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 92'955  | 85'594  | -7.9 %  | 97'267  |  |
| – dont part des assureurs   | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %   | 45.0 %  |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 10'090  | 8'811   | -12.7 % | 28'839  |  |
| – dont part des assureurs   | 100.0 % | 100.0 % | -       | 45.0 %  |  |

| Données psychiatrie P   | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|---|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>                                     |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires                                      | 0      | 0      | *          | 33'163    |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Psy | 5'978  | 6'252  | 4.6 %      | 11'285    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Psy                   | 207    | 213    | 2.9 %      | 476       |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 19.5   | 21.0   | 7.6 %      | 40.0      |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                 | 28.9   | 29.4   | 1.6 %      | 27.6      |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                             | 85.5 % | 83.4 % | -2.5 %     | 87.0 %    |              |
| Day Mix Index (DMI)   | *      | *      | *          | *         |              |

#### Finances et exploitation, en 1000 frs.

|   |        |        |         |        |  |
|---|--------|--------|---------|--------|--|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 0      | 0      | *       | 5'881  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 0      | 0      | *       | 5'565  |  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 6'305  | 6'295  | -0.2 %  | 9'442  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 6'168  | 6'240  | 1.2 %   | 9'314  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 479    | 336    | -29.8 % | 460    |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 0      | 0      | *       | 229    |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 0      | 0      | *       | 11     |  |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Coûts pour la formation postgrade   | 21     | 21     | -1.2 %  | 21     |  |
| Coûts pour la recherche   | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 7'087  | 5'698  | -19.6 % | 12'928 |  |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 0      | 0      | *       | 5'583  |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 6'917  | 5'633  | -18.6 % | 8'245  |  |
| – dont part des assureurs   | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %   | 45.0 % |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 0      | 0      | *       | 191    |  |
| – dont part des assureurs   | *      | *      | *       | 45.0 % |  |

Forme juridique : Association / fondation  
 Prestations spécifiques : NF, IPS  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 5  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, Dia

Rue d'Entremonts 11, 1400 Yverdon-les-Bains  
 Hôpital de soins généraux, prise en charge centralisée (niveau 2)  
 Soins aigus, psychiatrie, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K112  
 A, P, R

| Données réadaptation R  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 0      | 0      | *          | 1'931     | *—           |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Réa       | 25'391 | 24'966 | -1.7 %     | 25'495    | —*           |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Réa                         | 1'269  | 1'310  | 3.2 %      | 1'310     | —*           |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 79.0   | 79.8   | 1.1 %      | 79.8      | —*           |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 20.0   | 19.1   | -4.8 %     | 19.3      | —*           |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 87.2 % | 82.1 % | -5.8 %     | 85.3 %    | ●*—          |
| Day Mix Index (DMI)   | *      | *      | *          | *         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |        |        |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 0      | 0      | *          | 357       | ●*—          |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 0      | 0      | *          | 317       | ●*—          |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 18'556 | 18'062 | -2.7 %     | 20'778    | —*           |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 18'399 | 17'897 | -2.7 %     | 17'897    | —*           |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 644    | 583    | -9.4 %     | 1'390     | ●*—          |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 0      | 0      | *          | 1'968     | ●*—          |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 0      | 0      | *          | 131       | ●*—          |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0      | 0      | *          | 0         | *—           |
| Coûts pour la formation postgrade   | 6      | 6      | -1.2 %     | 0         | *—           |
| Coûts pour la recherche   | 0      | 0      | *          | 0         | *—           |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 26'745 | 20'128 | -24.7 %    | 20'128    | —*           |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 0      | 0      | *          | 403       | ●*—          |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 17'077 | 18'203 | 6.6 %      | 17'795    | —*           |
| – dont part des assureurs   | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %      | 45.4 %    | ●*—          |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 0      | 0      | *          | 2'233     | ●*—          |
| – dont part des assureurs   | *      | *      | *          | 47.2 %    |              |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : NF, IPS  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 2  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, Dia

Chemin Monastier 10, 1260 Nyon  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 3)  
 Soins aigus, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K121  
 A, R

| Données générales  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 115'856 | 232'299 | 100.5 %    | 101'116   |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 42'921  | 46'842  | 9.1 %      | 38'158    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 7'437   | 8'275   | 11.3 %     | 7'545     |              |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 452     | 575     | 27.2 %     | 514       |              |
| Nombre de salles d'opération   | 5       | 5       | –          | 6         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 2       | 3       | 50.0 %     | 2         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 3.0 %   | 4.0 %   | 31.7 %     | 0.8 %     |              |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 10.1 %  | 10.3 %  | 1.5 %      | 15.1 %    |              |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 19.3 %  | 17.7 %  | –8.6 %     | 19.5 %    |              |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 96.2 %  | 96.6 %  | 0.3 %      | 93.7 %    |              |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |         |         |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Sorties  | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |         |         |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | 1'422   | 1'788   | 25.7 %     | 3'313     |              |
| MRI, stationnaire  | 15      | 16      | 10.0 %     | 184       |              |
| CT, ambulatoire  | 3'404   | 4'161   | 22.2 %     | 2'820     |              |
| CT, stationnaire   | 2'118   | 2'485   | 17.3 %     | 1'698     |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *       | *       | *          | 273       |              |
| Angiographie, stationnaire   | *       | *       | *          | 240       |              |
| Dialyses, ambulatoire  | 439     | 396     | –9.8 %     | 309       |              |
| Dialyses, stationnaire   | 21      | 15      | –25.8 %    | 15        |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |         |         |            |           |              |
| Médecins   | 118.8   | 123.9   | 4.3 %      | 94.4      |              |
| – dont médecins en formation postgrade   | 64.4    | 57.3    | –11.0 %    | 35.0      |              |
| Personnel soignant   | 302.9   | 300.8   | –0.7 %     | 264.9     |              |
| Autre personnel médical  | 50.3    | 52.4    | 4.1 %      | 92.5      |              |
| Personnel total  | 641.0   | 650.0   | 1.4 %      | 640.7     |              |
| Médecins privés agréés (heures)  | 0       | 0       | *          | 2'060     |              |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |         |         |            |           |              |
| Charges de personnel   | 77'871  | 81'248  | 4.3 %      | 69'780    |              |
| Charges des investissements  | 7'477   | 4'640   | –37.9 %    | 8'939     |              |
| Autres charges d'exploitation  | 34'434  | 38'525  | 11.9 %     | 37'319    |              |
| Total charges  | 119'782 | 124'413 | 3.9 %      | 119'389   |              |
| Produits des hospitalisations et soins   | 108'353 | 109'226 | 0.8 %      | 103'016   |              |
| Autres produits d'exploitation   | 11'482  | 16'303  | 42.0 %     | 9'557     |              |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 3'842   | 3'967   | 3.2 %      | 3'475     |              |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Résultat annuel  | 3'896   | 5'084   | *          | 600       |              |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : NF, IPS  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 2  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, Dia

Chemin Monastier 10, 1260 Nyon  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 3)  
 Soins aigus, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K121  
 A, R

| Données soins aigus A  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>                                      |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires                                       | 115'856 | 232'299 | 100.5 %    | 86'788    |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu | 31'651  | 34'227  | 8.1 %      | 33'050    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                   | 6'141   | 6'833   | 11.3 %     | 6'930     |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)  | 118.3   | 131.2   | 10.9 %     | 113.3     |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                  | 5.2     | 5.0     | -2.8 %     | 4.5       |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                              | 80.7 %  | 79.4 %  | -1.6 %     | 76.7 %    |              |
| Indice de casemix (CMI) brut   | 0.95    | 0.89    | -6.3 %     | 0.88      |              |
| Indice de casemix (CMI) net  | 0.98    | 0.93    | -5.1 %     | 0.90      |              |

| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |         |         |         |         |  |
|---|---------|---------|---------|---------|--|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 27'328  | 28'756  | 5.2 %   | 35'307  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 25'818  | 27'401  | 6.1 %   | 30'480  |  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 64'671  | 65'537  | 1.3 %   | 68'916  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 52'601  | 53'841  | 2.4 %   | 45'240  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 3'479   | 2'776   | -20.2 % | 3'223   |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 10'820  | 10'545  | -2.5 %  | 12'500  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 979     | 781     | -20.3 % | 982     |  |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0       | 0       | *       | 254     |  |
| Coûts pour la formation postgrade   | 1'406   | 1'458   | 3.7 %   | 551     |  |
| Coûts pour la recherche   | 0       | 0       | *       | 0       |  |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 110'274 | 126'940 | 15.1 %  | 108'353 |  |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 24'855  | 28'360  | 14.1 %  | 24'810  |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 46'710  | 53'915  | 15.4 %  | 42'002  |  |
| – dont part des assureurs   | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %   | 45.0 %  |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 17'196  | 18'177  | 5.7 %   | 12'552  |  |
| – dont part des assureurs   | 65.0 %  | 63.3 %  | -2.6 %  | 45.0 %  |  |

| Données réadaptation R  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|---|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>                                     |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires                                      | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Réa | 11'270 | 12'615 | 11.9 %     | 12'297    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Réa                   | 1'296  | 1'442  | 11.3 %     | 763       |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 19.9   | 20.6   | 3.2 %      | 20.6      |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                 | 8.7    | 8.7    | 0.6 %      | 16.8      |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                             | 88.1 % | 93.1 % | 5.7 %      | 85.8 %    |              |
| Day Mix Index (DMI)   | *      | *      | *          | *         |              |

| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |        |        |        |        |  |
|---|--------|--------|--------|--------|--|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 0      | 0      | *      | 0      |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 0      | 0      | *      | 0      |  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 4'978  | 4'820  | -3.2 % | 4'820  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 4'921  | 4'766  | -3.2 % | 4'766  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 59     | 57     | -3.3 % | 195    |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 0      | 0      | *      | 774    |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 0      | 0      | *      | 95     |  |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0      | 0      | *      | 0      |  |
| Coûts pour la formation postgrade   | 77     | 74     | -4.3 % | 47     |  |
| Coûts pour la recherche   | 0      | 0      | *      | 0      |  |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 4'984  | 5'163  | 3.6 %  | 5'163  |  |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 0      | 0      | *      | 0      |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 4'888  | 5'065  | 3.6 %  | 4'552  |  |
| – dont part des assureurs   | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %  | 45.0 % |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 0      | 0      | *      | 685    |  |
| – dont part des assureurs   | *      | *      | *      | 45.0 % |  |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : NF  
 Formation de base et postgrade : BGs  
 Nombre de sites : 2  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, CC, LB, Lito, Angio, Dia

Avenue d'Ouchy 31, 1006 Lausanne  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 3)  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K121  
 A

| Données générales  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 67'707  | 93'630  | 38.3 %     | 101'116   | — ✱ —        |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 37'513  | 39'145  | 4.4 %      | 38'158    | — ✱ —        |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 8'069   | 8'504   | 5.4 %      | 7'545     | — ✱ —        |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 438     | 388     | -11.4 %    | 514       | ● ✱ —        |
| Nombre de salles d'opération   | 11      | 11      | —          | 6         | — ✱ — ▶      |
| Nombre de salles d'accouchement  | 2       | 2       | —          | 2         | ● ✱ —        |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 0.6 %   | 1.1 %   | 67.1 %     | 0.8 %     | ✱ —          |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 12.3 %  | 13.6 %  | 10.7 %     | 15.1 %    | — ✱ —        |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 60.7 %  | 56.4 %  | -7.0 %     | 19.5 %    | — ✱ — ▶      |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 92.5 %  | 91.5 %  | -1.1 %     | 93.7 %    | — ✱ —        |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |         |         |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0       | 0       | *          | 0         | ✱            |
| Sorties  | 0       | 0       | *          | 0         | ✱            |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0       | 0       | *          | 0         | ✱            |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'exams par appareil</b>                                |         |         |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | 3'008   | 3'544   | 17.8 %     | 3'313     | — ✱ —        |
| MRI, stationnaire  | 72      | 71      | -1.9 %     | 184       | ● ✱ —        |
| CT, ambulatoire  | 3'492   | 4'064   | 16.4 %     | 2'820     | ● ✱ —        |
| CT, stationnaire   | 239     | 473     | 97.9 %     | 1'698     | ● ✱ —        |
| Angiographie, ambulatoire  | 76      | 451     | 493.4 %    | 273       | ✱ —          |
| Angiographie, stationnaire   | 798     | 834     | 4.5 %      | 240       | — ✱ —        |
| Dialyses, ambulatoire  | 396     | 359     | -9.5 %     | 309       | — ✱ —        |
| Dialyses, stationnaire   | 12      | 14      | 19.6 %     | 15        | — ✱ —        |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |         |         |            |           |              |
| Médecins   | 8.8     | 10.3    | 16.9 %     | 94.4      | ● ✱ —        |
| – dont médecins en formation postgrade   | 0.0     | 0.0     | *          | 35.0      | ● ✱ —        |
| Personnel soignant   | 308.3   | 315.4   | 2.3 %      | 264.9     | — ✱ —        |
| Autre personnel médical  | 108.9   | 116.2   | 6.7 %      | 92.5      | — ✱ —        |
| Personnel total  | 664.1   | 696.6   | 4.9 %      | 640.7     | — ✱ —        |
| Médecins privés agréés (heures)  | 116'894 | 72'043  | -38.4 %    | 2'060     | ✱ — ▶        |
| Autre personnel agréé (heures)   | 965     | 1'114   | 15.4 %     | 0         | ✱ ●          |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |         |         |            |           |              |
| Charges de personnel   | 64'248  | 70'796  | 10.2 %     | 69'780    | — ✱ —        |
| Charges des investissements  | 30'201  | 30'755  | 1.8 %      | 8'939     | ✱ — ●        |
| Autres charges d'exploitation  | 84'965  | 87'974  | 3.5 %      | 37'319    | — ✱ — ▶      |
| Total charges  | 180'537 | 190'637 | 5.6 %      | 119'389   | — ✱ —        |
| Produits des hospitalisations et soins   | 163'724 | 171'971 | 5.0 %      | 103'016   | — ✱ —        |
| Autres produits d'exploitation   | 10'484  | 10'859  | 3.6 %      | 9'557     | — ✱ —        |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 6'328   | 7'806   | 23.4 %     | 3'475     | ✱ — ●        |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 6'328   | 7'685   | 21.4 %     | 0         | ✱ — ▶        |
| Résultat annuel  | -6'328  | -7'685  | *          | 600       | — ✱ —        |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : NF  
 Formation de base et postgrade : BGS  
 Nombre de sites : 2  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, CC, LB, Lito, Angio, Dia

Avenue d'Ouchy 31, 1006 Lausanne  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 3)  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K121  
 A

| Données soins aigus A   | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 67'707  | 93'630  | 38.3 %     | 86'788    |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu      | 37'513  | 39'145  | 4.4 %      | 33'050    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                        | 8'069   | 8'504   | 5.4 %      | 6'930     |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 153.6   | 141.3   | -8.0 %     | 113.3     |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 4.6     | 4.6     | -1.0 %     | 4.5       |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 65.6 %  | 73.5 %  | 12.0 %     | 76.7 %    |              |
| Indice de casemix (CMI) brut  | 1.22    | 1.21    | -0.8 %     | 0.88      |              |
| Indice de casemix (CMI) net   | 1.22    | 1.21    | -0.8 %     | 0.90      |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |         |         |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 88'929  | 95'269  | 7.1 %      | 35'307    |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 84'735  | 89'332  | 5.4 %      | 30'480    |              |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 109'356 | 114'352 | 4.6 %      | 68'916    |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 41'147  | 46'089  | 12.0 %     | 45'240    |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 3'524   | 3'783   | 7.4 %      | 3'223     |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 62'329  | 64'595  | 3.6 %      | 12'500    |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 5'647   | 5'236   | -7.3 %     | 982       |              |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0       | 0       | *          | 254       |              |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0       | 0       | *          | 551       |              |
| Coûts pour la recherche   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 197'039 | 207'256 | 5.2 %      | 108'353   |              |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 71'525  | 51'544  | -27.9 %    | 24'810    |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 33'287  | 39'322  | 18.1 %     | 42'002    |              |
| – dont part des assureurs   | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %      | 45.0 %    |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 51'006  | 48'132  | -5.6 %     | 12'552    |              |
| – dont part des assureurs   | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %      | 45.0 %    |              |

Forme juridique : Entreprise publique  
 Prestations spécifiques : NF, IPS  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 2  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, Dia

Avenue de la Colline 3, 1530 Payerne  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 4)  
 Soins aigus, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K122  
 A, R

VD/FR : L'Hôpital Interkantonal de la Broye est géré par ces deux cantons mais il est classé dans le canton de VD selon le siège de l'établissement. Pour répartir les données administratives entre ces deux cantons, une clé de répartition doit être utilisée. Veuillez prendre contact avec le service cantonal compétent (Service de la santé publique du canton de Fribourg / Statistique Vaud).

| Données générales  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 126'146 | 153'662 | 21.8 %     | 35'673    |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 41'569  | 40'093  | -3.6 %     | 17'966    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 5'707   | 6'192   | 8.5 %      | 4'086     |              |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 545     | 548     | 0.6 %      | 313       |              |
| Nombre de salles d'opération   | 4       | 4       | -          | 4         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 3       | 3       | -          | 2         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 0.7 %   | 0.5 %   | -29.4 %    | 0.8 %     |              |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 40.0 %  | 40.7 %  | 1.9 %      | 10.1 %    |              |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 5.8 %   | 4.9 %   | -16.0 %    | 22.1 %    |              |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 96.6 %  | 96.4 %  | -0.2 %     | 91.2 %    |              |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |         |         |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 2'249   | 1'272   | -43.4 %    | 0         |              |
| Sorties  | 118     | 102     | -13.6 %    | 0         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 1'380   | 721     | -47.8 %    | 0         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |         |         |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | 3'797   | 4'499   | 18.5 %     | 3'442     |              |
| MRI, stationnaire  | 432     | 389     | -10.0 %    | 144       |              |
| CT, ambulatoire  | 4'974   | 5'865   | 17.9 %     | 2'578     |              |
| CT, stationnaire   | 3'137   | 3'197   | 1.9 %      | 989       |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *       | *       | *          | 69        |              |
| Angiographie, stationnaire   | *       | *       | *          | 92        |              |
| Dialyses, ambulatoire  | 536     | 540     | 0.7 %      | 288       |              |
| Dialyses, stationnaire   | 19      | 19      | -0.6 %     | 14        |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |         |         |            |           |              |
| Médecins   | 105.3   | 109.1   | 3.6 %      | 27.0      |              |
| - dont médecins en formation postgrade   | 55.5    | 50.8    | -8.4 %     | 9.6       |              |
| Personnel soignant   | 293.3   | 276.6   | -5.7 %     | 137.4     |              |
| Autre personnel médical  | 74.8    | 74.0    | -1.1 %     | 40.3      |              |
| Personnel total  | 679.5   | 662.3   | -2.5 %     | 274.4     |              |
| Médecins privés agréés (heures)  | 0       | 0       | *          | 227       |              |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |         |         |            |           |              |
| Charges de personnel   | 73'541  | 73'428  | -0.2 %     | 31'803    |              |
| Charges des investissements  | 5'541   | 5'865   | 5.8 %      | 5'301     |              |
| Autres charges d'exploitation  | 29'293  | 30'260  | 3.3 %      | 18'485    |              |
| Total charges  | 109'375 | 111'867 | 2.3 %      | 56'243    |              |
| Produits des hospitalisations et soins   | 82'784  | 89'396  | 8.0 %      | 50'116    |              |
| Autres produits d'exploitation   | 13'823  | 13'789  | -0.2 %     | 4'862     |              |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 12'116  | 7'984   | -34.1 %    | 3'250     |              |
| - dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Résultat annuel  | -652    | -698    | *          | 351       |              |



Forme juridique : Entreprise publique  
 Prestations spécifiques : NF, IPS  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 2  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, Dia

Avenue de la Colline 3, 1530 Payerne  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 4)  
 Soins aigus, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K122  
 A, R

VD/FR : L'Hôpital Interkantonal de la Broye est géré par ces deux cantons mais il est classé dans le canton de VD selon le siège de l'établissement. Pour répartir les données administratives entre ces deux cantons, une clé de répartition doit être utilisée. Veuillez prendre contact avec le service cantonal compétent (Service de la santé publique du canton de Fribourg / Statistique Vaud).

| Données soins aigus A  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>                                      |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires                                       | 126'146 | 153'662 | 21.8 %     | 35'673    |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu | 27'935  | 25'807  | -7.6 %     | 17'653    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                   | 4'997   | 5'468   | 9.4 %      | 4'086     |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)  | 105.0   | 105.0   | -          | 65.0      |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                  | 5.6     | 4.7     | -15.6 %    | 4.2       |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                              | 68.3 %  | 62.6 %  | -8.4 %     | 73.6 %    |              |
| Indice de casemix (CMI) brut   | 0.89    | 0.85    | -4.5 %     | 0.83      |              |
| Indice de casemix (CMI) net  | 0.92    | 0.86    | -6.5 %     | 0.82      |              |

#### Finances et exploitation, en 1000 frs.

|   |         |         |         |        |  |
|---|---------|---------|---------|--------|--|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 43'067  | 44'981  | 4.4 %   | 14'947 |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 43'067  | 44'981  | 4.4 %   | 10'832 |  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 51'080  | 48'349  | -5.3 %  | 37'776 |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 43'404  | 42'113  | -3.0 %  | 17'867 |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 3'877   | 3'179   | -18.0 % | 1'235  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 5'953   | 4'512   | -24.2 % | 7'347  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 329     | 229     | -30.4 % | 511    |  |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0       | 0       | *       | 66     |  |
| Coûts pour la formation postgrade   | 1'699   | 1'931   | 13.7 %  | 236    |  |
| Coûts pour la recherche   | 0       | 0       | *       | 0      |  |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 83'850  | 91'008  | 8.5 %   | 54'346 |  |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 34'454  | 30'792  | -10.6 % | 9'131  |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 39'270  | 41'294  | 5.2 %   | 16'834 |  |
| – dont part des assureurs   | 45.5 %  | 45.1 %  | -1.0 %  | 45.1 % |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 6'356   | 4'774   | -24.9 % | 6'776  |  |
| – dont part des assureurs   | 100.0 % | 100.0 % | -       | 51.5 % |  |

| Données réadaptation R  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|---|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>                                     |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires                                      | 0      | 0      | *          | 2'660     |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Réa | 13'634 | 14'286 | 4.8 %      | 15'436    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Réa                   | 710    | 724    | 2.0 %      | 896       |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 47.0   | 47.0   | -          | 49.0      |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                 | 19.2   | 19.7   | 2.8 %      | 17.6      |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                             | 78.6 % | 82.8 % | 5.4 %      | 85.9 %    |              |
| Day Mix Index (DMI)   | *      | *      | *          | *         |              |

#### Finances et exploitation, en 1000 frs.

|   |         |         |         |        |  |
|---|---------|---------|---------|--------|--|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 0       | 0       | *       | 613    |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 0       | 0       | *       | 613    |  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 11'513  | 11'067  | -3.9 %  | 12'466 |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 11'370  | 10'949  | -3.7 %  | 9'712  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 1'316   | 1'321   | 0.4 %   | 1'086  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 15      | 5       | -65.7 % | 1'925  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 2       | 1       | -62.9 % | 212    |  |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0       | 0       | *       | 0      |  |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0       | 0       | *       | 0      |  |
| Coûts pour la recherche   | 0       | 0       | *       | 0      |  |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 9'694   | 10'312  | 6.4 %   | 12'715 |  |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 0       | 0       | *       | 524    |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 9'548   | 10'172  | 6.5 %   | 9'231  |  |
| – dont part des assureurs   | 45.1 %  | 45.0 %  | -0.2 %  | 45.0 % |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 10      | 4       | -60.0 % | 2'010  |  |
| – dont part des assureurs   | 100.0 % | 100.0 % | -       | 72.5 % |  |

Forme juridique : Association / fondation  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : BGS  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, PET, CC, Angio

Avenue Vinet 30, 1004 Lausanne  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 4)  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K122  
 A

| Données générales  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 125'517 | 162'140 | 29.2 %     | 35'673    |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 23'760  | 23'547  | -0.9 %     | 17'966    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 4'501   | 4'548   | 1.0 %      | 4'086     |              |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 302     | 350     | 15.9 %     | 313       |              |
| Nombre de salles d'opération   | 7       | 7       | –          | 4         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 1       | 1       | –          | 2         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 0.3 %   | 0.4 %   | 57.5 %     | 0.8 %     |              |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 10.6 %  | 10.1 %  | -4.3 %     | 10.1 %    |              |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 77.1 %  | 77.4 %  | 0.4 %      | 22.1 %    |              |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 93.0 %  | 92.1 %  | -0.9 %     | 91.2 %    |              |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |         |         |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Sorties  | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |         |         |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | 3'269   | 3'565   | 9.1 %      | 3'442     |              |
| MRI, stationnaire  | 101     | 124     | 22.4 %     | 144       |              |
| CT, ambulatoire  | 4'719   | 5'712   | 21.1 %     | 2'578     |              |
| CT, stationnaire   | 788     | 613     | -22.3 %    | 989       |              |
| Angiographie, ambulatoire  | 998     | 1'366   | 36.9 %     | 69        |              |
| Angiographie, stationnaire   | 345     | 115     | -66.7 %    | 92        |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *       | *       | *          | 288       |              |
| Dialyses, stationnaire   | *       | *       | *          | 14        |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |         |         |            |           |              |
| Médecins   | 0.0     | 0.0     | *          | 27.0      |              |
| – dont médecins en formation postgrade   | 0.0     | 0.0     | *          | 9.6       |              |
| Personnel soignant   | 232.2   | 231.4   | -0.3 %     | 137.4     |              |
| Autre personnel médical  | 67.8    | 74.1    | 9.3 %      | 40.3      |              |
| Personnel total  | 500.6   | 513.0   | 2.5 %      | 274.4     |              |
| Médecins privés agréés (heures)  | 17'806  | 23'644  | 32.8 %     | 227       |              |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |         |         |            |           |              |
| Charges de personnel   | 52'415  | 56'609  | 8.0 %      | 31'803    |              |
| Charges des investissements  | 8'303   | 8'515   | 2.6 %      | 5'301     |              |
| Autres charges d'exploitation  | 55'744  | 56'467  | 1.3 %      | 18'485    |              |
| Total charges  | 122'987 | 124'237 | 1.0 %      | 56'243    |              |
| Produits des hospitalisations et soins   | 118'659 | 122'689 | 3.4 %      | 50'116    |              |
| Autres produits d'exploitation   | 10'354  | 10'775  | 4.1 %      | 4'862     |              |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 102     | 152     | 48.6 %     | 3'250     |              |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Résultat annuel  | 6'129   | 9'379   | *          | 351       |              |

Forme juridique : Association / fondation  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : BGS  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, PET, CC, Angio

Avenue Vinet 30, 1004 Lausanne  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 4)  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K122  
 A

| Données soins aigus A   | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 125'517 | 162'140 | 29.2 %     | 35'673    |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu      | 23'760  | 23'547  | -0.9 %     | 17'653    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                        | 4'501   | 4'548   | 1.0 %      | 4'086     |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 96.2    | 97.2    | 1.1 %      | 65.0      |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 5.3     | 5.2     | -1.9 %     | 4.2       |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 64.4 %  | 61.9 %  | -3.8 %     | 73.6 %    |              |
| Indice de casemix (CMI) brut  | 1.16    | 1.14    | -1.7 %     | 0.83      |              |
| Indice de casemix (CMI) net   | 1.18    | 1.15    | -2.5 %     | 0.82      |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |         |         |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 52'074  | 54'753  | 5.1 %      | 14'947    |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 51'019  | 42'855  | -16.0 %    | 10'832    |              |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 66'015  | 66'981  | 1.5 %      | 37'776    |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 14'393  | 14'358  | -0.2 %     | 17'867    |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 1'184   | 1'235   | 4.3 %      | 1'235     |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 49'996  | 48'002  | -4.0 %     | 7'347     |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 4'361   | 4'866   | 11.6 %     | 511       |              |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0       | 0       | *          | 66        |              |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0       | 0       | *          | 236       |              |
| Coûts pour la recherche   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 119'825 | 122'563 | 2.3 %      | 54'346    |              |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 47'941  | 38'829  | -19.0 %    | 9'131     |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 8'909   | 8'310   | -6.7 %     | 16'834    |              |
| – dont part des assureurs   | 47.5 %  | 45.0 %  | -5.3 %     | 45.1 %    |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 20'281  | 17'862  | -11.9 %    | 6'776     |              |
| – dont part des assureurs   | 88.6 %  | 94.8 %  | 7.0 %      | 51.5 %    |              |

Forme juridique : Association / fondation  
 Prestations spécifiques : NF  
 Formation de base et postgrade : Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : LB

Rue de l'Hôpital 3, 1347 Le Sentier  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 4)  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K122

A

| Données générales  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane * | Distribution |
|--|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 11'094 | 13'058 | 17.7 %     | 35'673    |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 2'515  | 2'587  | 2.9 %      | 17'966    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 414    | 443    | 7.0 %      | 4'086     |              |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 0      | 0      | *          | 313       |              |
| Nombre de salles d'opération   | 2      | 2      | –          | 4         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 0      | 0      | *          | 2         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 2.4 %  | 2.7 %  | 11.9 %     | 0.8 %     |              |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 2.2 %  | 1.8 %  | –16.9 %    | 10.1 %    |              |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 7.5 %  | 5.6 %  | –24.8 %    | 22.1 %    |              |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 95.7 % | 96.9 % | 1.2 %      | 91.2 %    |              |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |        |        |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 13'192 | 12'511 | –5.2 %     | 0         |              |
| Sorties  | 35     | 23     | –34.3 %    | 0         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 6'665  | 6'505  | –2.4 %     | 0         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |        |        |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | *      | *      | *          | 3'442     |              |
| MRI, stationnaire  | *      | *      | *          | 144       |              |
| CT, ambulatoire  | *      | *      | *          | 2'578     |              |
| CT, stationnaire   | *      | *      | *          | 989       |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *      | *      | *          | 69        |              |
| Angiographie, stationnaire   | *      | *      | *          | 92        |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *      | *      | *          | 288       |              |
| Dialyses, stationnaire   | *      | *      | *          | 14        |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |        |        |            |           |              |
| Médecins   | 7.7    | 7.8    | 1.7 %      | 27.0      |              |
| – dont médecins en formation postgrade   | 3.2    | 3.2    | –1.9 %     | 9.6       |              |
| Personnel soignant   | 61.0   | 72.2   | 18.4 %     | 137.4     |              |
| Autre personnel médical  | 7.0    | 8.4    | 20.5 %     | 40.3      |              |
| Personnel total  | 108.8  | 125.0  | 14.9 %     | 274.4     |              |
| Médecins privés agréés (heures)  | 0      | 0      | *          | 227       |              |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |        |        |            |           |              |
| Charges de personnel   | 12'354 | 12'988 | 5.1 %      | 31'803    |              |
| Charges des investissements  | 530    | 573    | 8.2 %      | 5'301     |              |
| Autres charges d'exploitation  | 4'246  | 4'150  | –2.3 %     | 18'485    |              |
| Total charges  | 18'548 | 17'711 | –4.5 %     | 56'243    |              |
| Produits des hospitalisations et soins   | 9'578  | 10'095 | 5.4 %      | 50'116    |              |
| Autres produits d'exploitation   | 2'764  | 773    | –72.0 %    | 4'862     |              |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 6'214  | 6'843  | 10.1 %     | 3'250     |              |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0      | 311    | *          | 0         |              |
| Résultat annuel  | 7      | –311   | *          | 351       |              |

Forme juridique : Association / fondation  
 Prestations spécifiques : NF  
 Formation de base et postgrade : Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : LB

Rue de l'Hôpital 3, 1347 Le Sentier  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 4)  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K122

A

| Données soins aigus A   | 2020    | 2021 ● | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|---------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |         |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 11'094  | 13'058 | 17.7 %     | 35'673    |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu      | 2'515   | 2'587  | 2.9 %      | 17'653    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                        | 414     | 443    | 7.0 %      | 4'086     |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 14.0    | 14.0   | 0.3 %      | 65.0      |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 6.1     | 5.8    | -3.9 %     | 4.2       |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 56.4 %  | 49.2 % | -12.8 %    | 73.6 %    |              |
| Indice de casemix (CMI) brut  | 0.71    | 0.63   | -11.3 %    | 0.83      |              |
| Indice de casemix (CMI) net   | 0.75    | 0.69   | -8.0 %     | 0.82      |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |         |        |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 4'820   | 4'449  | -7.7 %     | 14'947    |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 4'820   | 3'906  | -19.0 %    | 10'832    |              |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 4'778   | 4'871  | 2.0 %      | 37'776    |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 4'233   | 4'477  | 5.8 %      | 17'867    |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 139     | 88     | -36.5 %    | 1'235     |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 410     | 323    | -21.3 %    | 7'347     |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 21      | 9      | -54.3 %    | 511       |              |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0       | 0      | *          | 66        |              |
| Coûts pour la formation postgrade   | 206     | 216    | 5.1 %      | 236       |              |
| Coûts pour la recherche   | 0       | 0      | *          | 0         |              |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 16'777  | 17'363 | 3.5 %      | 54'346    |              |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 1'946   | 2'492  | 28.1 %     | 9'131     |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 2'663   | 2'574  | -3.3 %     | 16'834    |              |
| – dont part des assureurs   | 45.0 %  | 55.0 % | 22.2 %     | 45.1 %    |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 53      | 304    | 479.1 %    | 6'776     |              |
| – dont part des assureurs   | 100.0 % | 55.0 % | -45.0 %    | 51.5 %    |              |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : BGS  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, PET, CC, LB, Angio

Route du Muids 3, 1272 Genolier  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 5)  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K123  
 A

| Données générales  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 20'074 | 20'527 | 2.3 %      | 9'668     |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 11'266 | 10'495 | -6.8 %     | 3'706     |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 2'035  | 2'058  | 1.1 %      | 462       |              |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'opération   | 4      | 5      | 25.0 %     | 1         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 1.5 %  | 1.9 %  | 32.1 %     | 2.1 %     |              |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 13.9 % | 13.7 % | -1.5 %     | 10.8 %    |              |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 95.3 % | 94.5 % | -0.8 %     | 12.8 %    |              |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 92.6 % | 91.7 % | -1.0 %     | 95.6 %    |              |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |        |        |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Sorties  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |        |        |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | 1'599  | 1'696  | 6.1 %      | 1'696     |              |
| MRI, stationnaire  | 120    | 104    | -13.3 %    | 104       |              |
| CT, ambulatoire  | 1'760  | 1'681  | -4.5 %     | 708       |              |
| CT, stationnaire   | 132    | 244    | 84.4 %     | 350       |              |
| Angiographie, ambulatoire  | 387    | 353    | -8.8 %     | 240       |              |
| Angiographie, stationnaire   | 316    | 237    | -25.0 %    | 237       |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *      | *      | *          | 218       |              |
| Dialyses, stationnaire   | *      | *      | *          | 11        |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |        |        |            |           |              |
| Médecins   | 13.5   | 16.4   | 21.3 %     | 6.3       |              |
| – dont médecins en formation postgrade   | 0.0    | 7.5    | *          | 3.2       |              |
| Personnel soignant   | 138.6  | 122.6  | -11.6 %    | 33.7      |              |
| Autre personnel médical  | 50.3   | 50.2   | 0.0 %      | 13.2      |              |
| Personnel total  | 298.9  | 285.9  | -4.4 %     | 99.3      |              |
| Médecins privés agréés (heures)  | 20'620 | 14'612 | -29.1 %    | 0         |              |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |        |        |            |           |              |
| Charges de personnel   | 25'928 | 26'879 | 3.7 %      | 16'316    |              |
| Charges des investissements  | 13'894 | 14'763 | 6.3 %      | 976       |              |
| Autres charges d'exploitation  | 55'889 | 54'667 | -2.2 %     | 4'787     |              |
| Total charges  | 96'226 | 96'410 | 0.2 %      | 22'209    |              |
| Produits des hospitalisations et soins   | 91'042 | 94'121 | 3.4 %      | 15'361    |              |
| Autres produits d'exploitation   | 7'249  | 5'798  | -20.0 %    | 1'900     |              |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 0      | 0      | *          | 919       |              |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Résultat annuel  | 2'065  | 3'508  | *          | 9         |              |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : BGS  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, PET, CC, LB, Angio

Route du Muids 3, 1272 Genolier  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 5)  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K123  
 A

| Données soins aigus A   | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 20'074  | 20'527  | 2.3 %      | 9'668     |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu      | 11'266  | 10'495  | -6.8 %     | 3'706     |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                        | 2'035   | 2'058   | 1.1 %      | 462       |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 111.7   | 98.0    | -12.3 %    | 14.2      |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 5.5     | 5.1     | -7.9 %     | 4.8       |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 34.4 %  | 35.4 %  | 3.0 %      | 70.3 %    |              |
| Indice de casemix (CMI) brut  | 1.08    | 1.05    | -2.8 %     | 0.88      |              |
| Indice de casemix (CMI) net   | 1.13    | 1.06    | -6.2 %     | 0.89      |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |         |         |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 49'607  | 54'404  | 9.7 %      | 4'903     |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 48'141  | 54'404  | 13.0 %     | 3'541     |              |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 45'324  | 36'180  | -20.2 %    | 4'679     |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 667     | 797     | 19.4 %     | 3'075     |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 128     | 137     | 7.5 %      | 414       |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 44'104  | 34'879  | -20.9 %    | 805       |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 6'808   | 6'224   | -8.6 %     | 48        |              |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Coûts pour la recherche   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 96'815  | 93'507  | -3.4 %     | 9'251     |              |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 44'201  | 49'857  | 12.8 %     | 2'507     |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 503     | 655     | 30.2 %     | 2'696     |              |
| – dont part des assureurs   | 100.0 % | 100.0 % | –          | 45.3 %    |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 48'815  | 40'907  | -16.2 %    | 448       |              |
| – dont part des assureurs   | 100.0 % | 100.0 % | –          | 71.9 %    |              |

Forme juridique : Association / fondation  
 Prestations spécifiques : NF  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 2  
 Infrastructure spéciale : –

Rue des Rosiers 29, 1450 Ste-Croix  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 5)  
 Soins aigus, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K123  
 A, R

| Données générales  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 12'618 | 11'186 | -11.3 %    | 9'668     |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 4'346  | 4'032  | -7.2 %     | 3'706     |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 605    | 581    | -4.0 %     | 462       |              |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'opération   | 1      | 1      | –          | 1         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 1.0 %  | 0.5 %  | -47.5 %    | 2.1 %     |              |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 17.2 % | 19.0 % | 10.5 %     | 10.8 %    |              |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 0.2 %  | 0.0 %  | -100.0 %   | 12.8 %    |              |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 98.9 % | 98.6 % | -0.2 %     | 95.6 %    |              |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |        |        |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 24'499 | 0      | -100.0 %   | 0         |              |
| Sorties  | 71     | 0      | -100.0 %   | 0         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 9'754  | 0      | -100.0 %   | 0         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |        |        |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | *      | *      | *          | 1'696     |              |
| MRI, stationnaire  | *      | *      | *          | 104       |              |
| CT, ambulatoire  | *      | *      | *          | 708       |              |
| CT, stationnaire   | *      | *      | *          | 350       |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *      | *      | *          | 240       |              |
| Angiographie, stationnaire   | *      | *      | *          | 237       |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *      | *      | *          | 218       |              |
| Dialyses, stationnaire   | *      | *      | *          | 11        |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |        |        |            |           |              |
| Médecins   | 14.9   | 16.9   | 13.7 %     | 6.3       |              |
| – dont médecins en formation postgrade   | 3.7    | 3.4    | -10.2 %    | 3.2       |              |
| Personnel soignant   | 87.3   | 90.8   | 3.9 %      | 33.7      |              |
| Autre personnel médical  | 11.3   | 13.2   | 16.6 %     | 13.2      |              |
| Personnel total  | 183.3  | 193.4  | 5.5 %      | 99.3      |              |
| Médecins privés agréés (heures)  | 150    | 0      | -100.0 %   | 0         |              |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |        |        |            |           |              |
| Charges de personnel   | 18'541 | 19'928 | 7.5 %      | 16'316    |              |
| Charges des investissements  | 1'991  | 2'591  | 30.2 %     | 976       |              |
| Autres charges d'exploitation  | 5'277  | 5'746  | 8.9 %      | 4'787     |              |
| Total charges  | 26'327 | 28'749 | 9.2 %      | 22'209    |              |
| Produits des hospitalisations et soins   | 19'046 | 20'542 | 7.9 %      | 15'361    |              |
| Autres produits d'exploitation   | 1'979  | 1'746  | -11.8 %    | 1'900     |              |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 5'451  | 6'684  | 22.6 %     | 919       |              |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Résultat annuel  | 148    | 223    | *          | 9         |              |



Forme juridique : Association / fondation  
 Prestations spécifiques : NF  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 2  
 Infrastructure spéciale : –

Rue des Rosiers 29, 1450 Ste-Croix  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 5)  
 Soins aigus, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K123  
 A, R

| Données soins aigus A  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>                                      |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires                                       | 12'618 | 11'186 | -11.3 %    | 9'668     |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu | 4'346  | 4'032  | -7.2 %     | 3'706     |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                   | 605    | 581    | -4.0 %     | 462       |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)  | 18.0   | 18.0   | –          | 14.2      |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                  | 7.2    | 6.9    | -3.4 %     | 4.8       |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                              | 77.0 % | 64.8 % | -15.8 %    | 70.3 %    |              |
| Indice de casemix (CMI) brut   | 0.88   | 0.88   | –          | 0.88      |              |
| Indice de casemix (CMI) net  | 0.89   | 0.89   | –          | 0.89      |              |

#### Finances et exploitation, en 1000 frs.

|   |        |        |         |        |  |
|---|--------|--------|---------|--------|--|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 6'948  | 6'792  | -2.3 %  | 4'903  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 6'459  | 6'288  | -2.7 %  | 3'541  |  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 9'330  | 10'110 | 8.4 %   | 4'679  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 9'291  | 10'039 | 8.1 %   | 3'075  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 1'389  | 1'449  | 4.3 %   | 414    |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 0      | 0      | *       | 805    |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 0      | 0      | *       | 48     |  |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Coûts pour la formation postgrade   | 194    | 257    | 32.4 %  | 0      |  |
| Coûts pour la recherche   | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 15'106 | 12'150 | -19.6 % | 9'251  |  |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 3'870  | 4'315  | 11.5 %  | 2'507  |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 5'575  | 5'598  | 0.4 %   | 2'696  |  |
| – dont part des assureurs   | 42.7 % | 40.0 % | -6.3 %  | 45.3 % |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 0      | 0      | *       | 448    |  |
| – dont part des assureurs   | *      | *      | *       | 71.9 % |  |

| Données réadaptation R  | 2020 | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|---|------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>                                     |      |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires                                      | 0    | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Réa | 0    | 0      | *          | 1'617     |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Réa                   | 0    | 0      | *          | 91        |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 0.0  | 0.0    | *          | 6.0       |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                 | *    | *      | *          | 23.2      |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                             | *    | *      | *          | 86.2 %    |              |
| Day Mix Index (DMI)   | *    | *      | *          | *         |              |

#### Finances et exploitation, en 1000 frs.

|   |       |   |          |        |  |
|---|-------|---|----------|--------|--|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 0     | 0 | *        | 0      |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 0     | 0 | *        | 0      |  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 0     | 0 | *        | 1'956  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 0     | 0 | *        | 1'951  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 0     | 0 | *        | 153    |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 0     | 0 | *        | 0      |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 0     | 0 | *        | 0      |  |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0     | 0 | *        | 0      |  |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0     | 0 | *        | 0      |  |
| Coûts pour la recherche   | 0     | 0 | *        | 0      |  |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 9'141 | 0 | -100.0 % | 1'783  |  |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 0     | 0 | *        | 0      |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 0     | 0 | *        | 1'135  |  |
| – dont part des assureurs   | *     | * | *        | 39.9 % |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 0     | 0 | *        | 0      |  |
| – dont part des assureurs   | *     | * | *        | 54.4 % |  |

Forme juridique : Association / fondation  
 Prestations spécifiques : NF  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : CT, Dia

Route de l'Hôpital 17, 1660 Château-d'Oex  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 5)  
 Soins aigus, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K123  
 A, R

| Données générales  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 9'090  | 13'148 | 44.6 %     | 9'668     |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 2'268  | 3'055  | 34.7 %     | 3'706     |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 367    | 432    | 17.7 %     | 462       |              |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'opération   | 1      | 1      | -          | 1         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 2.4 %  | 2.1 %  | -14.5 %    | 2.1 %     |              |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 7.4 %  | 7.7 %  | 4.1 %      | 10.8 %    |              |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 3.8 %  | 3.0 %  | -20.6 %    | 12.8 %    |              |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 93.3 % | 95.9 % | 2.8 %      | 95.6 %    |              |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |        |        |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 3'496  | 3'875  | 10.8 %     | 0         |              |
| Sorties  | 23     | 6      | -73.9 %    | 0         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 6'593  | 6'932  | 5.2 %      | 0         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |        |        |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | *      | *      | *          | 1'696     |              |
| MRI, stationnaire  | *      | *      | *          | 104       |              |
| CT, ambulatoire  | 696    | 755    | 8.5 %      | 708       |              |
| CT, stationnaire   | 184    | 258    | 40.2 %     | 350       |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *      | *      | *          | 240       |              |
| Angiographie, stationnaire   | *      | *      | *          | 237       |              |
| Dialyses, ambulatoire  | 91     | 60     | -34.3 %    | 218       |              |
| Dialyses, stationnaire   | 0      | 0      | *          | 11        |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |        |        |            |           |              |
| Médecins   | 9.2    | 9.6    | 4.4 %      | 6.3       |              |
| - dont médecins en formation postgrade   | 5.6    | 5.0    | -11.2 %    | 3.2       |              |
| Personnel soignant   | 26.4   | 42.0   | 59.0 %     | 33.7      |              |
| Autre personnel médical  | 12.2   | 12.7   | 3.8 %      | 13.2      |              |
| Personnel total  | 85.3   | 99.3   | 16.4 %     | 99.3      |              |
| Médecins privés agréés (heures)  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |        |        |            |           |              |
| Charges de personnel   | 14'854 | 16'316 | 9.8 %      | 16'316    |              |
| Charges des investissements  | 585    | 630    | 7.7 %      | 976       |              |
| Autres charges d'exploitation  | 4'384  | 4'787  | 9.2 %      | 4'787     |              |
| Total charges  | 20'924 | 22'209 | 6.1 %      | 22'209    |              |
| Produits des hospitalisations et soins   | 10'423 | 10'936 | 4.9 %      | 15'361    |              |
| Autres produits d'exploitation   | 3'776  | 3'393  | -10.1 %    | 1'900     |              |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 6'726  | 7'880  | 17.2 %     | 919       |              |
| - dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 645    | 384    | -40.4 %    | 0         |              |
| Résultat annuel  | -645   | -384   | *          | 9         |              |

Forme juridique : Association / fondation  
 Prestations spécifiques : NF  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : CT, Dia

Route de l'Hôpital 17, 1660 Château-d'Oex  
 Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 5)  
 Soins aigus, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K123  
 A, R

| Données soins aigus A  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>                                      |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires                                       | 9'090  | 13'148 | 44.6 %     | 9'668     |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu | 1'231  | 1'437  | 16.7 %     | 3'706     |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                   | 305    | 340    | 11.5 %     | 462       |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)  | 6.8    | 6.8    | 0.3 %      | 14.2      |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                  | 4.0    | 4.2    | 4.7 %      | 4.8       |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                              | 52.6 % | 60.5 % | 15.1 %     | 70.3 %    |              |
| Indice de casemix (CMI) brut   | 0.66   | 0.65   | -1.5 %     | 0.88      |              |
| Indice de casemix (CMI) net  | 0.64   | 0.64   | -          | 0.89      |              |

#### Finances et exploitation, en 1000 frs.

|   |         |         |          |        |  |
|---|---------|---------|----------|--------|--|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 5'222   | 4'903   | -6.1 %   | 4'903  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 5'222   | 0       | -100.0 % | 3'541  |  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 3'105   | 3'551   | 14.4 %   | 4'679  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 2'736   | 3'055   | 11.7 %   | 3'075  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 178     | 163     | -8.6 %   | 414    |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 238     | 251     | 5.3 %    | 805    |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 18      | 14      | -23.2 %  | 48     |  |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0       | 0       | *        | 0      |  |
| Coûts pour la formation postgrade   | 159     | 193     | 21.4 %   | 0      |  |
| Coûts pour la recherche   | 0       | 0       | *        | 0      |  |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 7'430   | 9'251   | 24.5 %   | 9'251  |  |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 2'318   | 3'032   | 30.8 %   | 2'507  |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 1'667   | 1'921   | 15.2 %   | 2'696  |  |
| – dont part des assureurs   | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %    | 45.3 % |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 151     | 12      | -91.9 %  | 448    |  |
| – dont part des assureurs   | 100.0 % | 100.0 % | -        | 71.9 % |  |

| Données réadaptation R  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|---|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>                                     |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires                                      | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Réa | 1'037  | 1'617  | 55.9 %     | 1'617     |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Réa                   | 62     | 91     | 46.8 %     | 91        |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 6.0    | 6.0    | 0.3 %      | 6.0       |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                 | 16.7   | 17.8   | 6.2 %      | 23.2      |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                             | 48.9 % | 69.9 % | 42.9 %     | 86.2 %    |              |
| Day Mix Index (DMI)   | *      | *      | *          | *         |              |

#### Finances et exploitation, en 1000 frs.

|   |         |        |          |        |  |
|---|---------|--------|----------|--------|--|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 0       | 0      | *        | 0      |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 0       | 0      | *        | 0      |  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 1'921   | 1'956  | 1.8 %    | 1'956  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 1'883   | 1'951  | 3.6 %    | 1'951  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 153     | 153    | 0.2 %    | 153    |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 29      | 0      | -100.0 % | 0      |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 2       | 0      | -100.0 % | 0      |  |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0       | 0      | *        | 0      |  |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0       | 0      | *        | 0      |  |
| Coûts pour la recherche   | 0       | 0      | *        | 0      |  |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 5'635   | 5'923  | 5.1 %    | 1'783  |  |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 0       | 0      | *        | 0      |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 797     | 1'135  | 42.4 %   | 1'135  |  |
| – dont part des assureurs   | 45.0 %  | 45.4 % | 1.0 %    | 39.9 % |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 10      | 0      | -100.0 % | 0      |  |
| – dont part des assureurs   | 100.0 % | *      | *        | 54.4 % |  |

Forme juridique : Association / fondation  
 Prestations spécifiques : NF  
 Formation de base et postgrade : Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 11  
 Infrastructure spéciale : –

Route de Nant, 1804 Corsier-sur-Vevey  
 Clinique psychiatrique (niveau 2)  
 Psychiatrie

K212  
 P

Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

| Données générales  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane * | Distribution |
|--|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 66'993 | 72'630 | 8.4 %      | 2'742     | * ►          |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 26'190 | 25'455 | -2.8 %     | 17'471    | —*—          |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 909    | 1'028  | 13.1 %     | 384       | —*—►         |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'opération   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 1.2 %  | 1.0 %  | -18.6 %    | 0.6 %     | *—           |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 4.9 %  | 6.4 %  | 31.9 %     | 43.1 %    | ●—*—         |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 0.0 %  | 0.0 %  | *          | 0.0 %     | *—           |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 96.8 % | 97.0 % | 0.2 %      | 99.5 %    | —*—●*        |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |        |        |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0      | 0      | *          | 0         | *—           |
| Sorties  | 0      | 0      | *          | 0         | *—           |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0      | 0      | *          | 0         | *—           |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |        |        |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | *      | *      | *          | *         |              |
| MRI, stationnaire  | *      | *      | *          | *         |              |
| CT, ambulatoire  | *      | *      | *          | *         |              |
| CT, stationnaire   | *      | *      | *          | *         |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *      | *      | *          | *         |              |
| Angiographie, stationnaire   | *      | *      | *          | *         |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *      | *      | *          | *         |              |
| Dialyses, stationnaire   | *      | *      | *          | *         |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |        |        |            |           |              |
| Médecins   | 77.3   | 64.4   | -16.6 %    | 7.0       | *—►          |
| – dont médecins en formation postgrade   | 59.8   | 26.7   | -55.4 %    | 2.4       | *—►          |
| Personnel soignant   | 141.7  | 129.4  | -8.7 %     | 25.0      | ●—*—►        |
| Autre personnel médical  | 41.6   | 38.9   | -6.5 %     | 16.2      | —*—●         |
| Personnel total  | 349.4  | 320.3  | -8.3 %     | 96.3      | —*—►         |
| Médecins privés agréés (heures)  | 0      | 0      | *          | 0         | *—           |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0      | 0      | *          | 0         | *—           |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |        |        |            |           |              |
| Charges de personnel   | 40'601 | 40'317 | -0.7 %     | 8'798     | *—►          |
| Charges des investissements  | 2'978  | 3'178  | 6.7 %      | 1'113     | —*—●         |
| Autres charges d'exploitation  | 6'889  | 7'665  | 11.3 %     | 2'283     | *—►          |
| Total charges  | 50'525 | 52'930 | 4.8 %      | 14'024    | *—►          |
| Produits des hospitalisations et soins   | 32'075 | 34'282 | 6.9 %      | 10'916    | —*—●         |
| Autres produits d'exploitation   | 2'516  | 4'978  | 97.8 %     | 283       | *—►          |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 15'933 | 14'296 | -10.3 %    | 230       | *—►          |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 1'302  | 0      | -100.0 %   | 0         | *—           |
| Résultat annuel  | -1'302 | 625    | *          | 147       | —*—●         |

Forme juridique : Association / fondation  
 Prestations spécifiques : NF  
 Formation de base et postgrade : Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 11  
 Infrastructure spéciale : –

Route de Nant, 1804 Corsier-sur-Vevey  
 Clinique psychiatrique (niveau 2)  
 Psychiatrie

K212  
 P

Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

| Données psychiatrie P   | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 66'993 | 72'630 | 8.4 %      | 2'742     | * ►          |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Psy       | 26'190 | 25'455 | –2.8 %     | 17'049    | —*—●—        |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Psy                         | 909    | 1'028  | 13.1 %     | 318       | —*—►         |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 83.0   | 83.0   | –          | 52.0      | —*—●—        |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 28.8   | 24.8   | –14.1 %    | 43.0      | ●*—          |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 88.0 % | 83.2 % | –5.4 %     | 91.3 %    | —●*—         |
| Day Mix Index (DMI)   | *      | *      | *          | *         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |        |        |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 22'516 | 22'944 | 1.9 %      | 853       | *—►          |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 22'030 | 22'369 | 1.5 %      | 804       | *—►          |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 21'609 | 21'744 | 0.6 %      | 10'920    | —*—●—        |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 21'095 | 21'192 | 0.5 %      | 7'350     | ●*—●—        |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 903    | 826    | –8.6 %     | 488       | ●*—          |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 346    | 280    | –19.2 %    | 0         | *—           |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 13     | 12     | –4.3 %     | 0         | *—           |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0      | 0      | *          | 0         | *            |
| Coûts pour la formation postgrade   | 1'461  | 1'576  | 7.8 %      | 0         | *—►          |
| Coûts pour la recherche   | 0      | 0      | *          | 0         | *            |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 44'376 | 44'852 | 1.1 %      | 13'928    | *—►          |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 15'505 | 16'903 | 9.0 %      | 525       | *—►          |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 22'119 | 21'214 | –4.1 %     | 7'602     | ●*—●—        |
| – dont part des assureurs   | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %      | 45.0 %    | *—           |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 260    | 187    | –28.0 %    | 0         | *—           |
| – dont part des assureurs   | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %      | 45.0 %    | *—           |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : BGS  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Avenue de Bois-Bougy 8, 1260 Nyon  
 Clinique psychiatrique (niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K212  
 P

| Données générales  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 4'059   | 4'527   | 11.5 %     | 2'742     | ✱            |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 20'510  | 18'434  | -10.1 %    | 17'471    | ✱            |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 505     | 477     | -5.5 %     | 384       | ✱            |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'opération   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 5.1 %   | 9.1 %   | 78.6 %     | 0.6 %     | ✱ ▶          |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 42.4 %  | 59.5 %  | 40.4 %     | 43.1 %    | ✱ ●          |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 55.9 %  | 54.9 %  | -1.9 %     | 0.0 %     | ✱ ▶          |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 100.0 % | 100.0 % | –          | 99.5 %    | ✱            |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |         |         |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0       | 0       | *          | 0         | ✱            |
| Sorties  | 0       | 0       | *          | 0         | ✱            |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0       | 0       | *          | 0         | ✱            |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |         |         |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | *       | *       | *          | *         |              |
| MRI, stationnaire  | *       | *       | *          | *         |              |
| CT, ambulatoire  | *       | *       | *          | *         |              |
| CT, stationnaire   | *       | *       | *          | *         |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *       | *       | *          | *         |              |
| Angiographie, stationnaire   | *       | *       | *          | *         |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *       | *       | *          | *         |              |
| Dialyses, stationnaire   | *       | *       | *          | *         |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |         |         |            |           |              |
| Médecins   | 7.2     | 6.4     | -10.5 %    | 7.0       | ✱            |
| – dont médecins en formation postgrade   | 3.0     | 2.4     | -19.7 %    | 2.4       | ✱            |
| Personnel soignant   | 43.9    | 38.5    | -12.2 %    | 25.0      | ○ ✱          |
| Autre personnel médical  | 14.2    | 11.5    | -18.8 %    | 16.2      | ✱            |
| Personnel total  | 94.5    | 85.3    | -9.7 %     | 96.3      | ✱            |
| Médecins privés agréés (heures)  | 32      | 0       | -100.0 %   | 0         | ✱            |
| Autre personnel agréé (heures)   | 98      | 98      | –          | 0         | ✱            |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |         |         |            |           |              |
| Charges de personnel   | 9'603   | 8'798   | -8.4 %     | 8'798     | ✱            |
| Charges des investissements  | 3'024   | 3'297   | 9.0 %      | 1'113     | ✱ ●          |
| Autres charges d'exploitation  | 3'684   | 3'571   | -3.0 %     | 2'283     | ✱            |
| Total charges  | 16'631  | 15'960  | -4.0 %     | 14'024    | ✱            |
| Produits des hospitalisations et soins   | 16'388  | 16'837  | 2.7 %      | 10'916    | ✱ ●          |
| Autres produits d'exploitation   | 2'244   | 724     | -67.7 %    | 283       | ✱            |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 0       | 0       | *          | 230       | ✱            |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0       | 0       | *          | 0         | ✱            |
| Résultat annuel  | 2'001   | 1'601   | *          | 147       | ✱ ●          |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : BGS  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Avenue de Bois-Bougy 8, 1260 Nyon  
 Clinique psychiatrique (niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K212  
 P

| Données psychiatrie P   | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 4'059  | 4'527  | 11.5 %     | 2'742     | * —          |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Psy       | 20'510 | 16'182 | -21.1 %    | 17'049    | — *          |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Psy                         | 505    | 477    | -5.5 %     | 318       | — * ●        |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 75.0   | 56.5   | -24.7 %    | 52.0      | — * ●        |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 40.6   | 33.9   | -16.5 %    | 43.0      | — * ●        |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 76.9 % | 91.7 % | 19.2 %     | 91.3 %    | — * ●        |
| Day Mix Index (DMI)   | *      | *      | *          | *         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |        |        |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 1'009  | 853    | -15.5 %    | 853       | * —          |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 1'009  | 853    | -15.5 %    | 804       | * —          |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 15'024 | 13'776 | -8.3 %     | 10'920    | — * ●        |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 4'987  | 3'583  | -28.2 %    | 7'350     | ● * —        |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 854    | 689    | -19.3 %    | 488       | ● * —        |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 8'676  | 8'120  | -6.4 %     | 0         | * — ►        |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 1'523  | 1'625  | 6.7 %      | 0         | * — ►        |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0      | 0      | *          | 0         | * —          |
| Coûts pour la formation postgrade   | 91     | 0      | -100.0 %   | 0         | * —          |
| Coûts pour la recherche   | 0      | 0      | *          | 0         | * —          |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 17'068 | 17'495 | 2.5 %      | 13'928    | — * ●        |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 868    | 1'363  | 57.1 %     | 525       | * —          |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 4'201  | 3'041  | -27.6 %    | 7'602     | ● * —        |
| – dont part des assureurs   | 33.9 % | 25.5 % | -24.7 %    | 45.0 %    | ◄ * *        |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 9'430  | 8'896  | -5.7 %     | 0         | * — ►        |
| – dont part des assureurs   | 74.1 % | 67.4 % | -9.1 %     | 45.0 %    | * ►          |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : –  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

La Lignière 5, 1196 Gland  
 Clinique de réadaptation  
 Psychiatrie, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier  
 K221  
 P, R

| Données générales  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane * | Distribution |
|--|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 14'743 | 9'993  | -32.2 %    | 3'008     | * ●          |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 29'368 | 30'709 | 4.6 %      | 22'727    | ● * —        |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 1'500  | 1'544  | 2.9 %      | 890       | ● * —        |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'opération   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 2.7 %  | 2.5 %  | -7.4 %     | 1.2 %     | * ●          |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 15.9 % | 20.2 % | 26.7 %     | 57.4 %    | ● * —        |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 45.9 % | 48.7 % | 5.9 %      | 23.9 %    | ● * —        |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 99.6 % | 98.0 % | -1.6 %     | 97.2 %    | ● *          |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |        |        |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0      | 0      | *          | 0         | *            |
| Sorties  | 0      | 0      | *          | 0         | *            |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0      | 0      | *          | 0         | *            |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |        |        |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | *      | *      | *          | 78        |              |
| MRI, stationnaire  | *      | *      | *          | 192       |              |
| CT, ambulatoire  | *      | *      | *          | 8         |              |
| CT, stationnaire   | *      | *      | *          | 226       |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *      | *      | *          | *         |              |
| Angiographie, stationnaire   | *      | *      | *          | *         |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *      | *      | *          | *         |              |
| Dialyses, stationnaire   | *      | *      | *          | *         |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |        |        |            |           |              |
| Médecins   | 10.2   | 11.5   | 12.3 %     | 9.6       | ● * —        |
| – dont médecins en formation postgrade   | 0.6    | 1.3    | 114.5 %    | 1.6       | * ● —        |
| Personnel soignant   | 55.7   | 59.1   | 6.1 %      | 45.6      | ● * —        |
| Autre personnel médical  | 21.6   | 23.4   | 8.3 %      | 27.3      | ● * —        |
| Personnel total  | 158.5  | 167.3  | 5.6 %      | 154.4     | ● * —        |
| Médecins privés agréés (heures)  | 0      | 0      | *          | 0         | *            |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0      | 0      | *          | 0         | *            |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |        |        |            |           |              |
| Charges de personnel   | 15'938 | 17'127 | 7.5 %      | 13'338    | ● * —        |
| Charges des investissements  | 1'127  | 1'196  | 6.2 %      | 1'958     | ● * —        |
| Autres charges d'exploitation  | 5'182  | 5'508  | 6.3 %      | 4'974     | ● * —        |
| Total charges  | 22'297 | 23'860 | 7.0 %      | 21'011    | ● * —        |
| Produits des hospitalisations et soins   | 21'138 | 22'161 | 4.8 %      | 18'622    | ● * —        |
| Autres produits d'exploitation   | 885    | 1'688  | 90.7 %     | 913       | ● * —        |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 188    | 0      | -100.0 %   | 134       | * ●          |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0      | 0      | *          | 0         | * ●          |
| Résultat annuel  | -86    | -11    | *          | 509       | ● * —        |



Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : –  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

La Lignière 5, 1196 Gland  
 Clinique de réadaptation  
 Psychiatrie, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier  
 K221  
 P, R

| Données psychiatrie P   | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>                                     |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires                                      | 954    | 785    | -17.7 %    | 1'011     |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Psy | 4'088  | 4'919  | 20.3 %     | 13'391    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Psy                   | 186    | 213    | 14.5 %     | 254       |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 15.0   | 15.0   | –          | 38.0      |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                 | 22.0   | 23.1   | 5.1 %      | 37.2      |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                             | 76.0 % | 90.4 % | 19.0 %     | 94.5 %    |              |
| Day Mix Index (DMI)   | *      | *      | *          | *         |              |

**Finances et exploitation, en 1000 frs.**

|   |         |         |         |        |  |
|---|---------|---------|---------|--------|--|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 8       | 5       | -28.3 % | 107    |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 8       | 5       | -28.3 % | 103    |  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 3'485   | 3'442   | -1.2 %  | 7'777  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 1'267   | 1'156   | -8.8 %  | 6'831  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 154     | 163     | 5.8 %   | 546    |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 2'218   | 2'287   | 3.1 %   | 1'286  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 270     | 316     | 17.0 %  | 214    |  |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0       | 0       | *       | 0      |  |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0       | 0       | *       | 0      |  |
| Coûts pour la recherche   | 0       | 0       | *       | 0      |  |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 3'157   | 3'627   | 14.9 %  | 8'749  |  |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 93      | 72      | -21.9 % | 97     |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 908     | 990     | 9.0 %   | 7'220  |  |
| – dont part des assureurs   | 100.0 % | 100.0 % | –       | 45.1 % |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 2'156   | 2'564   | 18.9 %  | 1'228  |  |
| – dont part des assureurs   | 100.0 % | 100.0 % | –       | 45.0 % |  |

| Données réadaptation R  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>                                     |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires                                      | 13'789 | 9'208  | -33.2 %    | 2'534     |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Réa | 24'844 | 25'683 | 3.4 %      | 22'727    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Réa                   | 1'314  | 1'323  | 0.7 %      | 890       |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 79.0   | 79.2   | 0.3 %      | 69.5      |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                 | 18.9   | 19.4   | 2.7 %      | 22.5      |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                             | 87.9 % | 89.7 % | 2.0 %      | 91.7 %    |              |
| Day Mix Index (DMI)   | *      | *      | *          | *         |              |

**Finances et exploitation, en 1000 frs.**

|   |        |        |         |        |  |
|---|--------|--------|---------|--------|--|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 845    | 451    | -46.7 % | 653    |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 845    | 451    | -46.7 % | 428    |  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 18'890 | 18'857 | -0.2 %  | 15'309 |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 8'967  | 9'080  | 1.3 %   | 10'989 |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 1'322  | 1'292  | -2.2 %  | 1'238  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 9'290  | 9'556  | 2.9 %   | 4'225  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 1'239  | 1'231  | -0.7 %  | 446    |  |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Coûts pour la recherche   | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 19'281 | 18'482 | -4.1 %  | 18'410 |  |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 933    | 628    | -32.7 % | 330    |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 7'241  | 8'127  | 12.2 %  | 10'810 |  |
| – dont part des assureurs   | 90.7 % | 91.9 % | 1.3 %   | 45.0 % |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 10'414 | 9'507  | -8.7 %  | 4'100  |  |
| – dont part des assureurs   | 98.7 % | 98.7 % | -0.1 %  | 45.0 % |  |

Forme juridique : Association / fondation  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : –  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Chemin des Colombaires 31, 1096 Cully  
 Clinique de réadaptation  
 Soins aigus, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier  
 K221  
 A, R

| Données générales  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane * | Distribution |
|--|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 2'029  | 1'166  | -42.5 %    | 3'008     | *—           |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 18'801 | 20'503 | 9.1 %      | 22'727    | —*—          |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 841    | 874    | 3.9 %      | 890       | —*—          |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'opération   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 0.0 %  | 0.1 %  | *          | 1.2 %     | *—           |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 0.1 %  | 0.2 %  | 91.7 %     | 57.4 %    | ●—*—         |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 13.8 % | 12.9 % | -6.6 %     | 23.9 %    | ●—*—         |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 99.5 % | 99.6 % | 0.0 %      | 97.2 %    | ●—*          |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |        |        |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 13'429 | 10'905 | -18.8 %    | 0         | *—▶          |
| Sorties  | 143    | 57     | -60.1 %    | 0         | *—▶          |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 4'359  | 5'813  | 33.4 %     | 0         | *—▶          |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |        |        |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | *      | *      | *          | 78        |              |
| MRI, stationnaire  | *      | *      | *          | 192       |              |
| CT, ambulatoire  | *      | *      | *          | 8         |              |
| CT, stationnaire   | *      | *      | *          | 226       |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *      | *      | *          | *         |              |
| Angiographie, stationnaire   | *      | *      | *          | *         |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *      | *      | *          | *         |              |
| Dialyses, stationnaire   | *      | *      | *          | *         |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |        |        |            |           |              |
| Médecins   | 8.8    | 8.8    | -0.2 %     | 9.6       | ●—*—         |
| – dont médecins en formation postgrade   | 5.4    | 4.6    | -13.8 %    | 1.6       | *—●—         |
| Personnel soignant   | 83.5   | 81.9   | -1.9 %     | 45.6      | —*—●—        |
| Autre personnel médical  | 16.7   | 17.4   | 4.0 %      | 27.3      | —*—●—        |
| Personnel total  | 162.8  | 165.7  | 1.8 %      | 154.4     | —*—●—        |
| Médecins privés agréés (heures)  | 216    | 169    | -21.7 %    | 0         | *—▶          |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0      | 4'316  | *          | 0         | *—▶          |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |        |        |            |           |              |
| Charges de personnel   | 14'208 | 14'650 | 3.1 %      | 13'338    | —*—          |
| Charges des investissements  | 1'009  | 936    | -7.2 %     | 1'958     | ●—*—         |
| Autres charges d'exploitation  | 3'949  | 3'892  | -1.4 %     | 4'974     | —*—          |
| Total charges  | 22'166 | 20'641 | -6.9 %     | 21'011    | —*—          |
| Produits des hospitalisations et soins   | 19'120 | 19'406 | 1.5 %      | 18'622    | —*—          |
| Autres produits d'exploitation   | 3'062  | 1'741  | -43.2 %    | 913       | *—▶          |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 602    | 713    | 18.5 %     | 134       | *—▶          |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0      | 0      | *          | 0         | *—▶          |
| Résultat annuel  | 618    | 1'219  | *          | 509       | —*—          |

Forme juridique : Association / fondation  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : –  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Chemin des Colombaires 31, 1096 Cully  
 Clinique de réadaptation  
 Soins aigus, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K221  
 A, R

| Données soins aigus A  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>                                      |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires                                       | 0      | 0      | *          | 1'319     |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu | 0      | 0      | *          | 182       |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                   | 0      | 0      | *          | 17        |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)  | 10.0   | 10.0   | 0.3 %      | 6.0       |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                  | *      | *      | *          | 10.7      |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                              | 95.5 % | 91.4 % | –4.3 %     | 88.7 %    |              |
| Indice de casemix (CMI) brut   | *      | *      | *          | 0.61      |              |
| Indice de casemix (CMI) net  | *      | *      | *          | 0.95      |              |

#### Finances et exploitation, en 1000 frs.

|   |        |        |         |        |  |
|---|--------|--------|---------|--------|--|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 3'189  | 3'293  | 3.3 %   | 3'132  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 3'184  | 3'293  | 3.4 %   | 2'486  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 150    | 288    | 92.0 %  | 171    |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Coûts pour la formation postgrade   | 261    | 262    | 0.2 %   | 0      |  |
| Coûts pour la recherche   | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 4'664  | 3'915  | –16.0 % | 3'915  |  |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 3'728  | 3'654  | –2.0 %  | 1'869  |  |
| – dont part des assureurs   | 45.3 % | 45.7 % | 0.8 %   | 45.0 % |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| – dont part des assureurs   | *      | *      | *       | 45.0 % |  |

| Données réadaptation R  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|---|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>                                     |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires                                      | 2'029  | 1'166  | –42.5 %    | 2'534     |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Réa | 18'801 | 20'503 | 9.1 %      | 22'727    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Réa                   | 841    | 874    | 3.9 %      | 890       |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 45.0   | 45.1   | 0.3 %      | 69.5      |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                 | 22.4   | 23.5   | 4.9 %      | 22.5      |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                             | 92.4 % | 94.7 % | 2.5 %      | 91.7 %    |              |
| Day Mix Index (DMI)   | *      | *      | *          | *         |              |

#### Finances et exploitation, en 1000 frs.

|   |         |        |            |        |  |
|---|---------|--------|------------|--------|--|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 270     | 297    | 9.9 %      | 653    |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 270     | 297    | 9.9 %      | 428    |  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 10'068  | 11'089 | 10.1 %     | 15'309 |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 10'008  | 10'972 | 9.6 %      | 10'989 |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 371     | 1'352  | 265.0 %    | 1'238  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 2       | 56     | 3'011.5 %  | 4'225  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 0       | 7      | 10'645.5 % | 446    |  |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0       | 0      | *          | 0      |  |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0       | 0      | *          | 0      |  |
| Coûts pour la recherche   | 0       | 0      | *          | 0      |  |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 15'786  | 17'508 | 10.9 %     | 18'410 |  |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 62      | 411    | 562.4 %    | 330    |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 11'195  | 11'648 | 4.0 %      | 10'810 |  |
| – dont part des assureurs   | 45.0 %  | 45.0 % | 0.1 %      | 45.0 % |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 2       | 59     | 2'566.7 %  | 4'100  |  |
| – dont part des assureurs   | 100.0 % | 45.0 % | –55.0 %    | 45.0 % |  |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : BGS  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Avenue de Bois-Bougy 5, 1260 Nyon  
 Clinique de réadaptation  
 Réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K221  
 R

| Données générales  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 1'930  | 1'874  | –2.9 %     | 3'008     | ✱            |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 15'675 | 18'871 | 20.4 %     | 22'727    | ✱            |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 660    | 835    | 26.5 %     | 890       | ✱            |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'opération   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 10.0 % | 12.2 % | 21.7 %     | 1.2 %     | ✱▶           |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 44.1 % | 43.5 % | –1.4 %     | 57.4 %    | ✱            |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 74.1 % | 79.3 % | 7.1 %      | 23.9 %    | ✱            |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 66.8 % | 67.7 % | 1.3 %      | 97.2 %    | ✱            |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |        |        |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0      | 0      | *          | 0         | ✱            |
| Sorties  | 0      | 0      | *          | 0         | ✱            |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0      | 0      | *          | 0         | ✱            |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |        |        |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | *      | *      | *          | 78        |              |
| MRI, stationnaire  | *      | *      | *          | 192       |              |
| CT, ambulatoire  | *      | *      | *          | 8         |              |
| CT, stationnaire   | *      | *      | *          | 226       |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *      | *      | *          | *         |              |
| Angiographie, stationnaire   | *      | *      | *          | *         |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *      | *      | *          | *         |              |
| Dialyses, stationnaire   | *      | *      | *          | *         |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |        |        |            |           |              |
| Médecins   | 5.6    | 4.9    | –11.5 %    | 9.6       | ✱            |
| – dont médecins en formation postgrade   | 3.0    | 1.0    | –66.3 %    | 1.6       | ✱            |
| Personnel soignant   | 35.4   | 35.9   | 1.3 %      | 45.6      | ✱            |
| Autre personnel médical  | 13.7   | 14.3   | 4.5 %      | 27.3      | ✱            |
| Personnel total  | 76.6   | 75.5   | –1.4 %     | 154.4     | ✱            |
| Médecins privés agréés (heures)  | 0      | 0      | *          | 0         | ✱            |
| Autre personnel agréé (heures)   | 248    | 0      | –100.0 %   | 0         | ✱            |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |        |        |            |           |              |
| Charges de personnel   | 6'954  | 7'700  | 10.7 %     | 13'338    | ✱            |
| Charges des investissements  | 2'985  | 2'977  | –0.3 %     | 1'958     | ✱            |
| Autres charges d'exploitation  | 3'481  | 3'625  | 4.1 %      | 4'974     | ✱            |
| Total charges  | 13'426 | 14'327 | 6.7 %      | 21'011    | ✱            |
| Produits des hospitalisations et soins   | 11'175 | 14'309 | 28.0 %     | 18'622    | ✱            |
| Autres produits d'exploitation   | 660    | 585    | –11.3 %    | 913       | ✱            |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 1'591  | 0      | –100.0 %   | 134       | ✱            |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 1'591  | 0      | –100.0 %   | 0         | ✱            |
| Résultat annuel  | –1'591 | 567    | *          | 509       | ✱            |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : BGs  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Avenue de Bois-Bougy 5, 1260 Nyon  
 Clinique de réadaptation  
 Réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K221  
 R

| Données réadaptation R  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|---|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 1'930   | 1'874   | –2.9 %     | 2'534     | ✱            |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Réa       | 15'675  | 18'871  | 20.4 %     | 22'727    | ● ✱          |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Réa                         | 660     | 835     | 26.5 %     | 890       | ● ✱          |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 84.0    | 84.0    | –          | 69.5      | ● ✱          |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 23.8    | 22.6    | –4.8 %     | 22.5      | ✱            |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 53.1 %  | 64.0 %  | 20.5 %     | 91.7 %    | ✱            |
| Day Mix Index (DMI)   | *       | *       | *          | *         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |         |         |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 319     | 250     | –21.7 %    | 653       | ✱            |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 319     | 0       | –100.0 %   | 428       | ✱            |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 12'966  | 13'633  | 5.1 %      | 15'309    | ● ✱          |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 3'436   | 2'832   | –17.6 %    | 10'989    | ● ✱          |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 735     | 583     | –20.7 %    | 1'238     | ● ✱          |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 6'767   | 7'740   | 14.4 %     | 4'225     | ● ✱          |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 1'427   | 2'127   | 49.0 %     | 446       | ● ✱          |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0       | 0       | *          | 0         | ✱            |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0       | 0       | *          | 0         | ✱            |
| Coûts pour la recherche   | 0       | 0       | *          | 0         | ✱            |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 11'822  | 14'863  | 25.7 %     | 18'410    | ● ✱          |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 88      | 273     | 211.1 %    | 330       | ✱            |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 1'799   | 1'601   | –11.0 %    | 10'810    | ● ✱          |
| – dont part des assureurs   | 89.9 %  | 100.0 % | 11.3 %     | 45.0 %    | ✱ ▶          |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 6'796   | 8'076   | 18.8 %     | 4'100     | ● ✱          |
| – dont part des assureurs   | 100.0 % | 100.0 % | –          | 45.0 %    | ✱ ▶          |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : BGS  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Route de Valmont, 1823 Glion  
 Clinique de réadaptation  
 Réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K221  
 R

| Données générales  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane * | Distribution |
|--|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 1'296  | 1'640  | 26.5 %     | 3'008     | *–           |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 15'884 | 17'813 | 12.1 %     | 22'727    | –*           |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 827    | 894    | 8.1 %      | 890       | –*           |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'opération   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 1.4 %  | 0.9 %  | –39.3 %    | 1.2 %     | *            |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 28.8 % | 30.6 % | 6.3 %      | 57.4 %    | –*           |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 95.1 % | 92.2 % | –3.0 %     | 23.9 %    | •*–▶         |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 97.8 % | 97.8 % | 0.0 %      | 97.2 %    | •*           |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |        |        |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0      | 0      | *          | 0         | *            |
| Sorties  | 0      | 0      | *          | 0         | *            |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0      | 0      | *          | 0         | *            |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |        |        |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | *      | *      | *          | 78        |              |
| MRI, stationnaire  | *      | *      | *          | 192       |              |
| CT, ambulatoire  | *      | *      | *          | 8         |              |
| CT, stationnaire   | *      | *      | *          | 226       |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *      | *      | *          | *         |              |
| Angiographie, stationnaire   | *      | *      | *          | *         |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *      | *      | *          | *         |              |
| Dialyses, stationnaire   | *      | *      | *          | *         |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |        |        |            |           |              |
| Médecins   | 5.8    | 4.6    | –19.6 %    | 9.6       | •*–          |
| – dont médecins en formation postgrade   | 0.0    | 0.0    | *          | 1.6       | *–           |
| Personnel soignant   | 38.5   | 39.0   | 1.4 %      | 45.6      | –*           |
| Autre personnel médical  | 38.7   | 33.7   | –12.9 %    | 27.3      | –*           |
| Personnel total  | 112.8  | 106.2  | –5.9 %     | 154.4     | –*           |
| Médecins privés agréés (heures)  | 1'270  | 1'275  | 0.4 %      | 0         | *▶           |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0      | 0      | *          | 0         | *            |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |        |        |            |           |              |
| Charges de personnel   | 8'569  | 9'670  | 12.9 %     | 13'338    | –*           |
| Charges des investissements  | 2'485  | 2'681  | 7.9 %      | 1'958     | –*           |
| Autres charges d'exploitation  | 5'395  | 5'826  | 8.0 %      | 4'974     | –*           |
| Total charges  | 16'452 | 18'178 | 10.5 %     | 21'011    | –*           |
| Produits des hospitalisations et soins   | 15'872 | 18'975 | 19.6 %     | 18'622    | –*           |
| Autres produits d'exploitation   | 867    | 1'711  | 97.3 %     | 913       | *–           |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 0      | 0      | *          | 134       | *            |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0      | 0      | *          | 0         | *            |
| Résultat annuel  | 287    | 2'509  | *          | 509       | –*           |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : BGS  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Route de Valmont, 1823 Glion  
 Clinique de réadaptation  
 Réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K221  
 R

| Données réadaptation R  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|---|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 1'296   | 1'640   | 26.5 %     | 2'534     | ✱            |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Réa       | 15'884  | 17'813  | 12.1 %     | 22'727    | ● ✱          |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Réa                         | 827     | 894     | 8.1 %      | 890       | ● ✱          |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 68.8    | 69.0    | 0.3 %      | 69.5      | ● ✱          |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 19.2    | 19.9    | 3.7 %      | 22.5      | ● ✱          |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 67.3 %  | 78.1 %  | 16.1 %     | 91.7 %    | ✱            |
| Day Mix Index (DMI)   | *       | *       | *          | *         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |         |         |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 1'692   | 2'760   | 63.1 %     | 653       | ✱ ●          |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 1'562   | 2'447   | 56.6 %     | 428       | ✱ ●          |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 14'373  | 16'185  | 12.6 %     | 15'309    | ● ✱          |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 525     | 979     | 86.3 %     | 10'989    | ● ✱          |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 66      | 140     | 111.7 %    | 1'238     | ● ✱          |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 13'779  | 4'136   | -70.0 %    | 4'225     | ● ✱          |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 1'731   | 561     | -67.6 %    | 446       | ● ✱          |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0       | 0       | *          | 0         | ✱            |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0       | 0       | *          | 0         | ✱            |
| Coûts pour la recherche   | 0       | 0       | *          | 0         | ✱            |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 16'474  | 20'542  | 24.7 %     | 18'410    | ● ✱          |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 1'546   | 1'824   | 18.0 %     | 330       | ✱ ●          |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 520     | 1'089   | 109.4 %    | 10'810    | ● ✱          |
| – dont part des assureurs   | 36.1 %  | 45.4 %  | 25.9 %     | 45.0 %    | ✱            |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 13'636  | 4'386   | -67.8 %    | 4'100     | ● ✱          |
| – dont part des assureurs   | 100.0 % | 100.0 % | –          | 45.0 %    | ✱ ▶          |

Forme juridique : Association / fondation  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Route du Vignoble 60, 1175 Lavigny  
 Clinique de réadaptation  
 Réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K221  
 R

| Données générales  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 2'026  | 2'351  | 16.0 %     | 3'008     | ✱            |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 12'433 | 12'409 | -0.2 %     | 22'727    | ● ✱          |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 328    | 306    | -6.7 %     | 890       | ● ✱          |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'opération   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 0.3 %  | 1.0 %  | 225.4 %    | 1.2 %     | ✱            |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 3.6 %  | 2.3 %  | -36.3 %    | 57.4 %    | ● ✱          |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 0.0 %  | 0.0 %  | *          | 23.9 %    | ● ✱          |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 95.5 % | 97.7 % | 2.3 %      | 97.2 %    | ● ✱          |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |        |        |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 560    | 742    | 32.5 %     | 0         | ✱            |
| Sorties  | 17     | 15     | -11.8 %    | 0         | ✱            |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 502    | 638    | 27.2 %     | 0         | ▶ ✱          |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |        |        |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | *      | *      | *          | 78        |              |
| MRI, stationnaire  | *      | *      | *          | 192       |              |
| CT, ambulatoire  | *      | *      | *          | 8         |              |
| CT, stationnaire   | *      | *      | *          | 226       |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *      | *      | *          | *         |              |
| Angiographie, stationnaire   | *      | *      | *          | *         |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *      | *      | *          | *         |              |
| Dialyses, stationnaire   | *      | *      | *          | *         |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |        |        |            |           |              |
| Médecins   | 5.7    | 6.3    | 12.0 %     | 9.6       | ● ✱          |
| – dont médecins en formation postgrade   | 0.3    | 1.0    | 203.0 %    | 1.6       | ✱            |
| Personnel soignant   | 43.1   | 45.0   | 4.3 %      | 45.6      | ● ✱          |
| Autre personnel médical  | 34.8   | 34.9   | 0.3 %      | 27.3      | ● ✱          |
| Personnel total  | 128.6  | 126.2  | -1.9 %     | 154.4     | ● ✱          |
| Médecins privés agréés (heures)  | 0      | 0      | *          | 0         | ✱            |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0      | 0      | *          | 0         | ✱            |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |        |        |            |           |              |
| Charges de personnel   | 13'363 | 13'307 | -0.4 %     | 13'338    | ● ✱          |
| Charges des investissements  | 539    | 466    | -13.5 %    | 1'958     | ● ✱          |
| Autres charges d'exploitation  | 1'940  | 1'803  | -7.0 %     | 4'974     | ● ✱          |
| Total charges  | 15'845 | 15'577 | -1.7 %     | 21'011    | ● ✱          |
| Produits des hospitalisations et soins   | 10'324 | 10'669 | 3.3 %      | 18'622    | ● ✱          |
| Autres produits d'exploitation   | 5'441  | 5'071  | -6.8 %     | 913       | ✱ ●          |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 80     | 54     | -32.0 %    | 134       | ✱            |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 58     | 0      | -100.0 %   | 0         | ✱            |
| Résultat annuel  | -58    | 217    | *          | 509       | ✱            |



Forme juridique : Association / fondation  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Route du Vignoble 60, 1175 Lavigny  
 Clinique de réadaptation  
 Réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier  
 K221  
 R

| Données réadaptation R  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|---|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 2'026  | 2'351  | 16.0 %     | 2'534     | ✱            |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Réa       | 12'433 | 12'409 | –0.2 %     | 22'727    | ● ✱          |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Réa                         | 328    | 306    | –6.7 %     | 890       | ● ✱          |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 41.0   | 41.0   | –          | 69.5      | ● ✱          |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 37.9   | 40.6   | 7.0 %      | 22.5      | ✱ ●          |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 85.9 % | 90.5 % | 5.4 %      | 91.7 %    | ✱            |
| Day Mix Index (DMI)   | *      | *      | *          | *         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |        |        |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 1'183  | 1'327  | 12.2 %     | 653       | ✱ ●          |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 1'162  | 1'308  | 12.5 %     | 428       | ✱ ●          |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 14'335 | 14'574 | 1.7 %      | 15'309    | ● ✱          |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 13'432 | 14'239 | 6.0 %      | 10'989    | ● ✱          |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 617    | 1'177  | 90.8 %     | 1'238     | ● ✱          |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 0      | 0      | *          | 4'225     | ● ✱          |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 0      | 0      | *          | 446       | ● ✱          |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0      | 0      | *          | 0         | ✱            |
| Coûts pour la formation postgrade   | 203    | 141    | –30.7 %    | 0         | ✱ ●          |
| Coûts pour la recherche   | 0      | 0      | *          | 0         | ✱            |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 15'787 | 11'498 | –27.2 %    | 18'410    | ● ✱          |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 956    | 1'118  | 16.9 %     | 330       | ✱ ●          |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 13'494 | 9'402  | –30.3 %    | 10'810    | ● ✱          |
| – dont part des assureurs   | 28.5 % | 44.1 % | 54.6 %     | 45.0 %    | ✱            |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 0      | 0      | *          | 4'100     | ● ✱          |
| – dont part des assureurs   | *      | *      | *          | 45.0 %    |              |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : BGS  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : Lito

Rue du Grammont 2, 1815 Clarens  
 Clinique spécialisée : Chirurgie  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K231  
 A

| Données générales  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 5'835  | 7'951  | 36.3 %     | 4'627     |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 5'733  | 5'598  | -2.4 %     | 4'506     |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 1'551  | 1'617  | 4.3 %      | 1'479     |              |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'opération   | 6      | 6      | –          | 4         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 0.3 %  | 0.3 %  | -4.1 %     | 1.2 %     |              |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 28.7 % | 27.9 % | -3.0 %     | 28.2 %    |              |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 19.7 % | 16.9 % | -13.8 %    | 28.6 %    |              |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 85.9 % | 81.9 % | -4.7 %     | 80.3 %    |              |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |        |        |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Sorties  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |        |        |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | *      | *      | *          | 4'096     |              |
| MRI, stationnaire  | *      | *      | *          | 23        |              |
| CT, ambulatoire  | *      | *      | *          | 1'645     |              |
| CT, stationnaire   | *      | *      | *          | 59        |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *      | *      | *          | 10        |              |
| Angiographie, stationnaire   | *      | *      | *          | 108       |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *      | *      | *          | 218       |              |
| Dialyses, stationnaire   | *      | *      | *          | 1         |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |        |        |            |           |              |
| Médecins   | 0.0    | 0.0    | *          | 1.2       |              |
| – dont médecins en formation postgrade   | 0.0    | 0.0    | *          | 0.0       |              |
| Personnel soignant   | 51.8   | 52.3   | 0.9 %      | 32.5      |              |
| Autre personnel médical  | 7.9    | 5.1    | -35.6 %    | 9.9       |              |
| Personnel total  | 82.9   | 77.5   | -6.5 %     | 77.5      |              |
| Médecins privés agréés (heures)  | 9'199  | 7'460  | -18.9 %    | 5'689     |              |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |        |        |            |           |              |
| Charges de personnel   | 7'163  | 7'672  | 7.1 %      | 7'974     |              |
| Charges des investissements  | 3'733  | 4'150  | 11.2 %     | 2'888     |              |
| Autres charges d'exploitation  | 14'731 | 21'733 | 47.5 %     | 13'204    |              |
| Total charges  | 31'576 | 34'204 | 8.3 %      | 24'125    |              |
| Produits des hospitalisations et soins   | 31'491 | 32'780 | 4.1 %      | 21'792    |              |
| Autres produits d'exploitation   | 280    | 355    | 26.9 %     | 1'009     |              |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 3      | 8      | 152.7 %    | 39        |              |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Résultat annuel  | 198    | -1'061 | *          | 680       |              |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : BGS  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : Lito

Rue du Grammont 2, 1815 Clarens  
 Clinique spécialisée : Chirurgie  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K231  
 A

| Données soins aigus A   | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 5'835  | 7'951  | 36.3 %     | 4'627     |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu      | 5'733  | 5'598  | -2.4 %     | 4'506     |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                        | 1'551  | 1'617  | 4.3 %      | 1'479     |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 35.2   | 35.3   | 0.3 %      | 26.0      |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 3.7    | 3.5    | -6.3 %     | 3.3       |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 56.4 % | 44.2 % | -21.5 %    | 53.0 %    |              |
| Indice de casemix (CMI) brut  | 1.29   | 1.28   | -0.8 %     | 1.06      |              |
| Indice de casemix (CMI) net   | 1.29   | 1.27   | -1.6 %     | 1.06      |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |        |        |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 12'793 | 13'569 | 6.1 %      | 4'414     |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 12'793 | 13'569 | 6.1 %      | 3'921     |              |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 19'872 | 20'761 | 4.5 %      | 15'277    |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 14'542 | 14'716 | 1.2 %      | 9'126     |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 2'138  | 2'201  | 2.9 %      | 869       |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 2'973  | 3'816  | 28.3 %     | 3'417     |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 597    | 570    | -4.5 %     | 437       |              |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Coûts pour la recherche   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 31'965 | 33'074 | 3.5 %      | 23'563    |              |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 13'917 | 14'412 | 3.6 %      | 3'578     |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 12'980 | 12'411 | -4.4 %     | 8'456     |              |
| – dont part des assureurs   | 50.7 % | 50.2 % | -0.9 %     | 45.0 %    |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 3'553  | 3'860  | 8.6 %      | 3'860     |              |
| – dont part des assureurs   | 77.4 % | 83.9 % | 8.3 %      | 51.6 %    |              |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : –  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT

Chemin des Allinges 10, 1006 Lausanne  
 Clinique spécialisée : Chirurgie  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K231  
 A

| Données générales  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 5'385  | 6'928  | 28.7 %     | 4'627     |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 2'270  | 2'888  | 27.2 %     | 4'506     |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 870    | 1'003  | 15.3 %     | 1'479     |              |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'opération   | 5      | 4      | -20.0 %    | 4         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 1.4 %  | 1.2 %  | -13.3 %    | 1.2 %     |              |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 19.7 % | 16.8 % | -15.0 %    | 28.2 %    |              |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 89.3 % | 86.7 % | -2.9 %     | 28.6 %    |              |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 75.5 % | 68.7 % | -9.0 %     | 80.3 %    |              |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |        |        |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Sorties  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |        |        |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | 2'536  | 3'077  | 21.3 %     | 4'096     |              |
| MRI, stationnaire  | 52     | 15     | -71.2 %    | 23        |              |
| CT, ambulatoire  | 1'543  | 1'645  | 6.6 %      | 1'645     |              |
| CT, stationnaire   | 32     | 19     | -40.6 %    | 59        |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *      | *      | *          | 10        |              |
| Angiographie, stationnaire   | *      | *      | *          | 108       |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *      | *      | *          | 218       |              |
| Dialyses, stationnaire   | *      | *      | *          | 1         |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |        |        |            |           |              |
| Médecins   | 0.0    | 0.0    | *          | 1.2       |              |
| – dont médecins en formation postgrade   | 0.0    | 0.0    | *          | 0.0       |              |
| Personnel soignant   | 38.6   | 41.1   | 6.4 %      | 32.5      |              |
| Autre personnel médical  | 23.6   | 11.9   | -49.5 %    | 9.9       |              |
| Personnel total  | 99.1   | 84.3   | -15.0 %    | 77.5      |              |
| Médecins privés agréés (heures)  | 12'485 | 18'378 | 47.2 %     | 5'689     |              |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |        |        |            |           |              |
| Charges de personnel   | 7'428  | 8'126  | 9.4 %      | 7'974     |              |
| Charges des investissements  | 4'339  | 4'418  | 1.8 %      | 2'888     |              |
| Autres charges d'exploitation  | 19'572 | 22'659 | 15.8 %     | 13'204    |              |
| Total charges  | 31'339 | 35'217 | 12.4 %     | 24'125    |              |
| Produits des hospitalisations et soins   | 30'983 | 36'372 | 17.4 %     | 21'792    |              |
| Autres produits d'exploitation   | 1'167  | 675    | -42.2 %    | 1'009     |              |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 0      | 0      | *          | 39        |              |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Résultat annuel  | 810    | 1'829  | *          | 680       |              |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : –  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT

Chemin des Allinges 10, 1006 Lausanne  
 Clinique spécialisée : Chirurgie  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K231  
 A

| Données soins aigus A   | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 5'385   | 6'928   | 28.7 %     | 4'627     | ★            |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu      | 2'270   | 2'888   | 27.2 %     | 4'506     | ● ★          |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                        | 870     | 1'003   | 15.3 %     | 1'479     | ● ★          |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 20.7    | 29.0    | 39.9 %     | 26.0      | ● ★          |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 2.6     | 2.9     | 10.4 %     | 3.3       | ● ★          |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 32.0 %  | 30.1 %  | –5.9 %     | 53.0 %    | ● ★          |
| Indice de casemix (CMI) brut  | 0.91    | 0.97    | 6.6 %      | 1.06      | ● ★          |
| Indice de casemix (CMI) net   | 0.81    | 0.91    | 12.3 %     | 1.06      | ● ★          |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |         |         |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 20'827  | 23'488  | 12.8 %     | 4'414     | ★ ●          |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 20'339  | 22'927  | 12.7 %     | 3'921     | ★ ▶          |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 8'015   | 10'290  | 28.4 %     | 15'277    | ● ★          |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 76      | 199     | 160.5 %    | 9'126     | ● ★          |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 15      | 24      | 61.9 %     | 869       | ● ★          |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 7'106   | 8'811   | 24.0 %     | 3'417     | ★ ●          |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 1'428   | 1'712   | 19.9 %     | 437       | ★ ●          |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0       | 0       | *          | 0         | ★            |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0       | 0       | *          | 0         | ★            |
| Coûts pour la recherche   | 0       | 0       | *          | 0         | ★            |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 31'536  | 37'195  | 17.9 %     | 23'563    | ★ ●          |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 20'758  | 23'311  | 12.3 %     | 3'578     | ★ ▶          |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 110     | 228     | 106.7 %    | 8'456     | ● ★          |
| – dont part des assureurs   | 100.0 % | 100.0 % | –          | 45.0 %    | ★ ▶          |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 9'262   | 11'864  | 28.1 %     | 3'860     | ★ ●          |
| – dont part des assureurs   | 100.0 % | 100.0 % | –          | 51.6 %    | ★ ●          |

Forme juridique : Association / fondation  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Chemin des Cuarroz 57, 1807 Blonay  
 Clinique spécialisée : Divers  
 Soins aigus, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier  
 K235  
 A, R

| Données générales  | 2020   | 2021 ●  | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|--------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |        |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 1'557  | 618     | -60.3 %    | 618       | ✱ —          |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 4'741  | 5'252   | 10.8 %     | 2'817     | ✱ ●          |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 198    | 232     | 17.2 %     | 422       | ● ✱ —        |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 0      | 0       | *          | 0         | ✱            |
| Nombre de salles d'opération   | 0      | 0       | *          | 2         | ● — ✱ —      |
| Nombre de salles d'accouchement  | 0      | 0       | *          | 0         | ✱            |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 0.5 %  | 0.0 %   | -100.0 %   | 2.8 %     | ✱ —          |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 7.0 %  | 10.6 %  | 50.4 %     | 43.6 %    | ● — ✱ —      |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 16.4 % | 10.6 %  | -35.2 %    | 21.0 %    | ● ✱ —        |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 98.6 % | 100.0 % | 1.4 %      | 98.1 %    | — ✱          |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |        |         |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0      | 0       | *          | 0         | ✱            |
| Sorties  | 0      | 0       | *          | 0         | ✱            |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0      | 0       | *          | 0         | ✱            |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |        |         |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | *      | *       | *          | 3'935     |              |
| MRI, stationnaire  | *      | *       | *          | 294       |              |
| CT, ambulatoire  | *      | *       | *          | 1'030     |              |
| CT, stationnaire   | *      | *       | *          | 253       |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *      | *       | *          | 922       |              |
| Angiographie, stationnaire   | *      | *       | *          | 0         |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *      | *       | *          | *         |              |
| Dialyses, stationnaire   | *      | *       | *          | *         |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |        |         |            |           |              |
| Médecins   | 2.7    | 3.3     | 22.5 %     | 4.7       | ✱            |
| – dont médecins en formation postgrade   | 0.9    | 1.0     | 11.4 %     | 1.0       | ✱ —          |
| Personnel soignant   | 34.1   | 38.3    | 12.3 %     | 29.4      | ✱ ●          |
| Autre personnel médical  | 2.9    | 3.5     | 21.2 %     | 6.3       | ✱            |
| Personnel total  | 55.9   | 62.0    | 10.8 %     | 62.0      | ✱            |
| Médecins privés agréés (heures)  | 0      | 0       | *          | 0         | ✱ —          |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0      | 0       | *          | 0         | ✱            |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |        |         |            |           |              |
| Charges de personnel   | 5'973  | 6'584   | 10.2 %     | 6'506     | ✱            |
| Charges des investissements  | 1'153  | 1'098   | -4.8 %     | 1'129     | ✱ —          |
| Autres charges d'exploitation  | 1'327  | 1'371   | 3.3 %      | 3'219     | ● — ✱ —      |
| Total charges  | 8'467  | 9'104   | 7.5 %      | 9'976     | ✱ —          |
| Produits des hospitalisations et soins   | 6'013  | 5'748   | -4.4 %     | 9'539     | ✱ —          |
| Autres produits d'exploitation   | 503    | 1'216   | 141.7 %    | 382       | ✱ —          |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 1'979  | 2'140   | 8.1 %      | 316       | ✱ ●          |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0      | 228     | *          | 0         | ✱            |
| Résultat annuel  | 29     | -228    | *          | -118      | ✱            |

Forme juridique : Association / fondation  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Chemin des Cuarroz 57, 1807 Blonay  
 Clinique spécialisée : Divers  
 Soins aigus, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K235  
 A, R

| Données soins aigus A  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane * | Distribution |
|--|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>                                      |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires                                       | 1'557  | 618    | -60.3 %    | 450       | * —          |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu | 4'718  | 5'252  | 11.3 %     | 2'817     | — *          |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                   | 196    | 232    | 18.4 %     | 232       | * —          |
| Nombre de lits (hospitalisations)  | 15.0   | 15.0   | 0.3 %      | 15.0      | * —          |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                  | 24.1   | 22.6   | -6.0 %     | 9.7       | — *          |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                              | 92.0 % | 92.3 % | 0.4 %      | 63.9 %    | — *          |
| Indice de casemix (CMI) brut   | 2.49   | 2.45   | -1.6 %     | 0.96      | * —          |
| Indice de casemix (CMI) net  | 2.75   | 2.65   | -3.6 %     | 1.53      | — *          |

#### Finances et exploitation, en 1000 frs.

|   |         |        |          |        |     |
|---|---------|--------|----------|--------|-----|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 407     | 540    | 32.8 %   | 714    | * — |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 407     | 540    | 32.8 %   | 661    | * — |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 4'364   | 7'396  | 69.5 %   | 6'395  | * — |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 4'364   | 7'247  | 66.1 %   | 3'876  | — * |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 678     | 253    | -62.7 %  | 253    | * — |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 0       | 0      | *        | 740    | — * |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 0       | 0      | *        | 53     | * — |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0       | 0      | *        | 0      | * — |
| Coûts pour la formation postgrade   | 85      | 89     | 4.4 %    | 0      | * — |
| Coûts pour la recherche   | 0       | 0      | *        | 0      | * — |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 5'962   | 7'194  | 20.7 %   | 9'932  | — * |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 93      | 191    | 104.9 %  | 191    | * — |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 4'731   | 5'465  | 15.5 %   | 4'113  | — * |
| – dont part des assureurs   | 41.9 %  | 45.0 % | 7.3 %    | 45.0 % | * — |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 151     | 0      | -100.0 % | 941    | — * |
| – dont part des assureurs   | 100.0 % | *      | *        | 45.5 % | — * |

| Données réadaptation R  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>                                     |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires                                      | 0      | 0      | *          | 500       | * —          |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Réa | 23     | 0      | -100.0 %   | 11'630    | — *          |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Réa                   | 2      | 0      | -100.0 %   | 432       | — *          |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 5.0    | 5.0    | 0.3 %      | 35.5      | — *          |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                 | 11.5   | *      | *          | 29.9      | — *          |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                             | 76.7 % | 42.1 % | -45.1 %    | 81.4 %    | — *          |
| Day Mix Index (DMI)   | *      | *      | *          | *         | — *          |

#### Finances et exploitation, en 1000 frs.

|   |       |       |          |        |     |
|---|-------|-------|----------|--------|-----|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 0     | 0     | *        | 48     | * — |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 0     | 0     | *        | 45     | * — |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 1'906 | 1'400 | -26.5 %  | 12'138 | — * |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 1'906 | 1'400 | -26.5 %  | 7'405  | — * |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 226   | 39    | -82.6 %  | 489    | — * |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 0     | 0     | *        | 4'071  | — * |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 0     | 0     | *        | 276    | — * |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0     | 0     | *        | 0      | * — |
| Coûts pour la formation postgrade   | 84    | 0     | -100.0 % | 0      | * — |
| Coûts pour la recherche   | 0     | 0     | *        | 0      | * — |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 969   | 605   | -37.6 %  | 13'058 | — * |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 0     | 0     | *        | 32     | — * |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 925   | 86    | -90.7 %  | 6'072  | — * |
| – dont part des assureurs   | 3.2 % | 0.0 % | -100.0 % | 45.0 % | — * |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 0     | 0     | *        | 3'044  | — * |
| – dont part des assureurs   | *     | *     | *        | 45.0 % | — * |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : BGS  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Rue Bon-Port 27, 1820 Montreux  
 Clinique spécialisée : Divers  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : hospitalier

K235  
A

| Données générales  | 2020    | 2021 ● | Différence | Médiane * | Distribution |
|--|---------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |         |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 0       | 0      | *          | 618       | *—           |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 4'080   | 4'764  | 16.8 %     | 2'817     | *●           |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 109     | 139    | 27.5 %     | 422       | ●*—          |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 0       | 0      | *          | 0         | *—           |
| Nombre de salles d'opération   | 0       | 0      | *          | 2         | ●—*          |
| Nombre de salles d'accouchement  | 0       | 0      | *          | 0         | *—           |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 39.1 %  | 51.7 % | 32.2 %     | 2.8 %     | *—▶          |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 60.0 %  | 60.9 % | 1.4 %      | 43.6 %    | —*●          |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 100.0 % | 99.3 % | –0.7 %     | 21.0 %    | ●*—          |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 47.0 %  | 28.0 % | –40.4 %    | 98.1 %    | ◀—*          |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |         |        |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0       | 0      | *          | 0         | *—           |
| Sorties  | 0       | 0      | *          | 0         | *—           |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0       | 0      | *          | 0         | *—           |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |         |        |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | *       | *      | *          | 3'935     |              |
| MRI, stationnaire  | *       | *      | *          | 294       |              |
| CT, ambulatoire  | *       | *      | *          | 1'030     |              |
| CT, stationnaire   | *       | *      | *          | 253       |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *       | *      | *          | 922       |              |
| Angiographie, stationnaire   | *       | *      | *          | 0         |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *       | *      | *          | *         |              |
| Dialyses, stationnaire   | *       | *      | *          | *         |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |         |        |            |           |              |
| Médecins   | 2.3     | 1.7    | –26.1 %    | 4.7       | *—           |
| – dont médecins en formation postgrade   | 0.0     | 0.0    | *          | 1.0       | *—           |
| Personnel soignant   | 14.1    | 14.8   | 4.8 %      | 29.4      | *—           |
| Autre personnel médical  | 7.4     | 6.8    | –9.0 %     | 6.3       | *—           |
| Personnel total  | 58.8    | 55.4   | –5.9 %     | 62.0      | *—           |
| Médecins privés agréés (heures)  | 0       | 0      | *          | 0         | *—           |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0       | 0      | *          | 0         | *—           |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |         |        |            |           |              |
| Charges de personnel   | 3'764   | 4'308  | 14.5 %     | 6'506     | *—           |
| Charges des investissements  | 1'447   | 1'399  | –3.4 %     | 1'129     | *—           |
| Autres charges d'exploitation  | 2'076   | 2'288  | 10.2 %     | 3'219     | *—           |
| Total charges  | 7'425   | 8'192  | 10.3 %     | 9'976     | *—           |
| Produits des hospitalisations et soins   | 3'609   | 4'610  | 27.7 %     | 9'539     | *—           |
| Autres produits d'exploitation   | 1'504   | 3'464  | 130.3 %    | 382       | *●           |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 2'312   | 118    | –94.9 %    | 316       | *—           |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 2'312   | 118    | –94.9 %    | 0         | *—           |
| Résultat annuel  | –2'312  | –118   | *          | –118      | *—           |



Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : BGS  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Rue Bon-Port 27, 1820 Montreux  
 Clinique spécialisée : Divers  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : hospitalier

K235  
A

| Données soins aigus A   | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 0       | 0       | *          | 450       | *—           |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu      | 4'080   | 4'764   | 16.8 %     | 2'817     | *—●          |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                        | 109     | 139     | 27.5 %     | 232       | ●*—          |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 29.9    | 30.0    | 0.3 %      | 15.0      | *—●          |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 37.4    | 34.3    | –8.4 %     | 9.7       | *—●          |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 31.3 %  | 40.6 %  | 30.0 %     | 63.9 %    | ●*—          |
| Indice de casemix (CMI) brut  | 0.56    | 0.56    | –          | 0.96      | ●*—          |
| Indice de casemix (CMI) net   | 3.74    | 3.15    | –15.8 %    | 1.53      | *—●          |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |         |         |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 0       | 0       | *          | 714       | *—           |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 0       | 0       | *          | 661       | *—           |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 3'397   | 3'813   | 12.2 %     | 6'395     | ●*—          |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 0       | 0       | *          | 3'876     | ●*—          |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 0       | 0       | *          | 253       | *—           |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 411     | 210     | –48.8 %    | 740       | ●*—          |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 9       | 1       | –87.3 %    | 53        | *—           |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0       | 0       | *          | 0         | *—           |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0       | 0       | *          | 0         | *—           |
| Coûts pour la recherche   | 0       | 0       | *          | 0         | *—           |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 3'232   | 4'841   | 49.8 %     | 9'932     | ●*—          |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 0       | 0       | *          | 191       | *—           |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 0       | 0       | *          | 4'113     | ●*—          |
| – dont part des assureurs   | *       | *       | *          | 45.0 %    |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 530     | 451     | –14.9 %    | 941       | ●*—          |
| – dont part des assureurs   | 100.0 % | 100.0 % | –          | 45.5 %    | *—▶          |

Forme juridique : Association / fondation  
 Prestations spécifiques : NF  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : Angio

Avenue de France 15, 1004 Lausanne

Clinique spécialisée : Divers

Soins aigus

Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K235

A

| Données générales  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 72'035 | 78'900 | 9.5 %      | 618       | ✱ —▶         |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 1'789  | 2'007  | 12.2 %     | 2'817     | ✱            |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 639    | 628    | -1.7 %     | 422       | ✱ —▶         |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 0      | 0      | *          | 0         | ✱            |
| Nombre de salles d'opération   | 4      | 4      | —          | 2         | ✱ —▶         |
| Nombre de salles d'accouchement  | 0      | 0      | *          | 0         | ✱            |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 14.8 % | 13.0 % | -12.2 %    | 2.8 %     | ✱ —▶         |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 53.8 % | 54.8 % | 2.0 %      | 43.6 %    | ✱ —▶         |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 13.6 % | 15.6 % | 14.6 %     | 21.0 %    | ○ ✱ —▶       |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 81.4 % | 81.2 % | -0.2 %     | 98.1 %    | ● ✱          |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |        |        |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0      | 0      | *          | 0         | ✱            |
| Sorties  | 0      | 0      | *          | 0         | ✱            |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0      | 0      | *          | 0         | ✱            |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |        |        |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | *      | *      | *          | 3'935     |              |
| MRI, stationnaire  | *      | *      | *          | 294       |              |
| CT, ambulatoire  | *      | *      | *          | 1'030     |              |
| CT, stationnaire   | *      | *      | *          | 253       |              |
| Angiographie, ambulatoire  | 824    | 922    | 11.9 %     | 922       |              |
| Angiographie, stationnaire   | 251    | 0      | -100.0 %   | 0         |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *      | *      | *          | *         |              |
| Dialyses, stationnaire   | *      | *      | *          | *         |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |        |        |            |           |              |
| Médecins   | 58.1   | 59.5   | 2.5 %      | 4.7       | ✱ ▶          |
| – dont médecins en formation postgrade   | 23.4   | 27.3   | 16.8 %     | 1.0       | ✱ —▶         |
| Personnel soignant   | 75.4   | 74.9   | -0.7 %     | 29.4      | ✱ ●          |
| Autre personnel médical  | 50.2   | 57.5   | 14.6 %     | 6.3       | ✱ ▶          |
| Personnel total  | 302.0  | 317.5  | 5.1 %      | 62.0      | ✱ ▶          |
| Médecins privés agréés (heures)  | 0      | 0      | *          | 0         | ✱            |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0      | 0      | *          | 0         | ✱            |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |        |        |            |           |              |
| Charges de personnel   | 41'319 | 42'942 | 3.9 %      | 6'506     | ✱ ▶          |
| Charges des investissements  | 3'776  | 4'133  | 9.4 %      | 1'129     | ✱ ●          |
| Autres charges d'exploitation  | 19'376 | 21'114 | 9.0 %      | 3'219     | ✱ —▶         |
| Total charges  | 64'881 | 68'548 | 5.7 %      | 9'976     | ✱ ●          |
| Produits des hospitalisations et soins   | 47'146 | 55'761 | 18.3 %     | 9'539     | ✱ —▶         |
| Autres produits d'exploitation   | 3'606  | 2'980  | -17.4 %    | 382       | ✱ ●          |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 10'401 | 7'463  | -28.2 %    | 316       | ✱ —▶         |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0      | 0      | *          | 0         | ✱            |
| Résultat annuel  | -3'728 | -2'345 | *          | -118      | ● ✱          |

Forme juridique : Association / fondation  
 Prestations spécifiques : NF  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : Angio

Avenue de France 15, 1004 Lausanne

Clinique spécialisée : Divers

Soins aigus

Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K235

A

| Données soins aigus A   | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 72'035 | 78'900 | 9.5 %      | 450       | * —▶         |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu      | 1'789  | 2'007  | 12.2 %     | 2'817     | ● * —        |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                        | 639    | 628    | -1.7 %     | 232       | * —●         |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 8.5    | 8.5    | 0.3 %      | 15.0      | ● * —        |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 2.8    | 3.2    | 14.2 %     | 9.7       | ● * —        |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 57.6 % | 64.6 % | 12.2 %     | 63.9 %    | — * ●        |
| Indice de casemix (CMI) brut  | 0.76   | 0.76   | –          | 0.96      | ● * —        |
| Indice de casemix (CMI) net   | 0.72   | 0.74   | 2.8 %      | 1.53      | ● * —        |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |        |        |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 48'132 | 54'198 | 12.6 %     | 714       | * —▶         |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 45'479 | 51'487 | 13.2 %     | 661       | * —▶         |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 6'972  | 4'927  | -29.3 %    | 6'395     | ● * —        |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 5'718  | 3'876  | -32.2 %    | 3'876     | ● * —        |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 82     | 66     | -19.8 %    | 253       | ● * —        |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 1'019  | 842    | -17.4 %    | 740       | ● * —        |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 10     | 9      | -9.2 %     | 53        | ● * —        |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0      | 0      | *          | 0         | * —          |
| Coûts pour la formation postgrade   | 3'502  | 2'910  | -16.9 %    | 0         | * —▶         |
| Coûts pour la recherche   | 3'141  | 3'239  | 3.1 %      | 0         | * —▶         |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 56'527 | 61'457 | 8.7 %      | 9'932     | * —▶         |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 39'591 | 47'466 | 19.9 %     | 191       | * —▶         |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 4'227  | 4'113  | -2.7 %     | 4'113     | ● * —        |
| – dont part des assureurs   | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %      | 45.0 %    | * —          |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 1'064  | 1'229  | 15.5 %     | 941       | ● * —        |
| – dont part des assureurs   | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %      | 45.5 %    | * —          |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : –  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT

Rue du Lac 142, 1815 Clarens  
 Clinique spécialisée : Divers  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K235

A

| Données générales  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane * | Distribution |
|--|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 27'713  | 40'433  | 45.9 %     | 618       | * — ●        |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 3'376   | 994     | -70.6 %    | 2'817     | * —          |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 798     | 224     | -71.9 %    | 422       | ● — *        |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 0       | 0       | *          | 0         | * —          |
| Nombre de salles d'opération   | 3       | 3       | –          | 2         | ● — *        |
| Nombre de salles d'accouchement  | 0       | 0       | *          | 0         | * —          |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 45.0 %  | 15.6 %  | -65.3 %    | 2.8 %     | * — ●        |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 35.5 %  | 21.2 %  | -40.4 %    | 43.6 %    | ● — *        |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 100.0 % | 100.0 % | –          | 21.0 %    | ● — *        |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 18.0 %  | 48.2 %  | 167.2 %    | 98.1 %    | ● — *        |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |         |         |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0       | 0       | *          | 0         | * —          |
| Sorties  | 0       | 0       | *          | 0         | * —          |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0       | 0       | *          | 0         | * —          |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |         |         |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | 3'927   | 4'164   | 6.0 %      | 3'935     | ● — *        |
| MRI, stationnaire  | 25      | 42      | 70.0 %     | 294       | ● — *        |
| CT, ambulatoire  | 4'946   | 5'027   | 1.6 %      | 1'030     | * — ●        |
| CT, stationnaire   | 141     | 253     | 79.4 %     | 253       | ● — *        |
| Angiographie, ambulatoire  | *       | *       | *          | 922       | ● — *        |
| Angiographie, stationnaire   | *       | *       | *          | 0         | * —          |
| Dialyses, ambulatoire  | *       | *       | *          | *         | ● — *        |
| Dialyses, stationnaire   | *       | *       | *          | *         | ● — *        |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |         |         |            |           |              |
| Médecins   | 0.0     | 0.0     | *          | 4.7       | * —          |
| – dont médecins en formation postgrade   | 0.0     | 0.0     | *          | 1.0       | * —          |
| Personnel soignant   | 29.5    | 29.4    | -0.1 %     | 29.4      | * — ●        |
| Autre personnel médical  | 27.1    | 24.8    | -8.3 %     | 6.3       | * — ●        |
| Personnel total  | 210.9   | 203.5   | -3.5 %     | 62.0      | * — ●        |
| Médecins privés agréés (heures)  | 27'922  | 27'922  | –          | 0         | * — ●        |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0       | 0       | *          | 0         | * —          |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |         |         |            |           |              |
| Charges de personnel   | 16'606  | 20'791  | 25.2 %     | 6'506     | * — ●        |
| Charges des investissements  | 5'368   | 6'829   | 27.2 %     | 1'129     | * — ●        |
| Autres charges d'exploitation  | 21'390  | 28'523  | 33.3 %     | 3'219     | * — ●        |
| Total charges  | 43'379  | 56'312  | 29.8 %     | 9'976     | * — ●        |
| Produits des hospitalisations et soins   | 33'115  | 43'365  | 31.0 %     | 9'539     | * — ●        |
| Autres produits d'exploitation   | 1'629   | 9'838   | 504.0 %    | 382       | * — ●        |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 0       | 9'245   | *          | 316       | * — ●        |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0       | 0       | *          | 0         | * —          |
| Résultat annuel  | -8'555  | 6'137   | *          | -118      | * — ●        |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : –  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT

Rue du Lac 142, 1815 Clarens  
 Clinique spécialisée : Divers  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K235  
 A

| Données soins aigus A   | 2020    | 2021 ● | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|---------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |         |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 27'713  | 40'433 | 45.9 %     | 450       | * —▶         |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu      | 3'376   | 994    | -70.6 %    | 2'817     | ● —*         |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                        | 798     | 224    | -71.9 %    | 232       | * —●         |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 29.4    | 33.6   | 14.3 %     | 15.0      | * —●         |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 4.2     | 4.4    | 4.9 %      | 9.7       | ● —*         |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 37.7 %  | 63.9 % | 69.7 %     | 63.9 %    | —*           |
| Indice de casemix (CMI) brut  | 1.13    | 1.13   | –          | 0.96      | * —●         |
| Indice de casemix (CMI) net   | 1.07    | 1.08   | 0.9 %      | 1.53      | ● —*         |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |         |        |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 14'197  | 13'290 | -6.4 %     | 714       | * —●         |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 14'197  | 13'153 | -7.4 %     | 661       | * —●         |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 14'030  | 22'677 | 61.6 %     | 6'395     | * —▶         |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 0       | 0      | *          | 3'876     | ● —*         |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 0       | 0      | *          | 253       | * —          |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 0       | 0      | *          | 740       | ● —*         |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 0       | 0      | *          | 53        | * —          |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0       | 0      | *          | 0         | * —          |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0       | 0      | *          | 0         | * —          |
| Coûts pour la recherche   | 157     | 203    | 29.2 %     | 0         | * —          |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 34'824  | 62'417 | 79.2 %     | 9'932     | * —▶         |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 0       | 0      | *          | 191       | * —          |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 0       | 0      | *          | 4'113     | ● —*         |
| – dont part des assureurs   | *       | *      | *          | 45.0 %    |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 3'138   | 0      | -100.0 %   | 941       | ● —*         |
| – dont part des assureurs   | 100.0 % | *      | *          | 45.5 %    |              |

Forme juridique : Entreprise publique  
 Prestations spécifiques : NF, IPS  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 7  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, PET, CC, LB, Angio, Dia

Avenue du Grand-Champsec 80, 1950 Sion  
 Hôpital de soins généraux, prise en charge centralisée (niveau 2)  
 Soins aigus, psychiatrie, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K112  
 A, P, R

| Données générales  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane * | Distribution |
|--|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 379'983 | 511'726 | 34.7 %     | 209'901   |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 230'079 | 238'800 | 3.8 %      | 85'817    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 26'321  | 27'587  | 4.8 %      | 14'728    |              |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 1'443   | 1'465   | 1.5 %      | 1'021     |              |
| Nombre de salles d'opération   | 13      | 13      | –          | 9         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 5       | 5       | –          | 4         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 1.8 %   | 1.6 %   | –11.1 %    | 0.7 %     |              |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 3.5 %   | 3.7 %   | 6.1 %      | 9.6 %     |              |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 4.0 %   | 4.6 %   | 14.0 %     | 17.8 %    |              |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 93.2 %  | 93.1 %  | –0.1 %     | 94.2 %    |              |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |         |         |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 7'102   | 2'741   | –61.4 %    | 2         |              |
| Sorties  | 274     | 152     | –44.5 %    | 1         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 5'128   | 1'621   | –68.4 %    | 1         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |         |         |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | 1'316   | 1'204   | –8.5 %     | 3'004     |              |
| MRI, stationnaire  | 333     | 282     | –15.3 %    | 540       |              |
| CT, ambulatoire  | 3'385   | 2'197   | –35.1 %    | 3'520     |              |
| CT, stationnaire   | 1'039   | 628     | –39.6 %    | 2'361     |              |
| Angiographie, ambulatoire  | 722     | 593     | –17.8 %    | 272       |              |
| Angiographie, stationnaire   | 389     | 316     | –18.6 %    | 338       |              |
| Dialyses, ambulatoire  | 263     | 287     | 9.5 %      | 293       |              |
| Dialyses, stationnaire   | 23      | 22      | –1.7 %     | 18        |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |         |         |            |           |              |
| Médecins   | 487.0   | 504.4   | 3.6 %      | 192.0     |              |
| – dont médecins en formation postgrade   | 203.1   | 216.3   | 6.6 %      | 100.6     |              |
| Personnel soignant   | 1'316.0 | 1'345.0 | 2.2 %      | 588.0     |              |
| Autre personnel médical  | 278.2   | 290.5   | 4.4 %      | 177.0     |              |
| Personnel total  | 2'857.6 | 2'936.5 | 2.8 %      | 1'324.8   |              |
| Médecins privés agréés (heures)  | 4'566   | 5'198   | 13.8 %     | 5'260     |              |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |         |         |            |           |              |
| Charges de personnel   | 320'640 | 325'445 | 1.5 %      | 151'886   |              |
| Charges des investissements  | 26'942  | 26'032  | –3.4 %     | 26'032    |              |
| Autres charges d'exploitation  | 161'960 | 177'214 | 9.4 %      | 79'121    |              |
| Total charges  | 517'000 | 539'449 | 4.3 %      | 240'422   |              |
| Produits des hospitalisations et soins   | 463'192 | 505'029 | 9.0 %      | 208'854   |              |
| Autres produits d'exploitation   | 17'996  | 21'138  | 17.5 %     | 20'436    |              |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 35'550  | 12'890  | –63.7 %    | 12'335    |              |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Résultat annuel  | –263    | –392    | *          | 1'074     |              |

Forme juridique : Entreprise publique  
 Prestations spécifiques : NF, IPS  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 7  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, PET, CC, LB, Angio, Dia

Avenue du Grand-Champsec 80, 1950 Sion  
 Hôpital de soins généraux, prise en charge centralisée (niveau 2)  
 Soins aigus, psychiatrie, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K112  
 A, P, R

| Données soins aigus A  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>                                      |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires                                       | 299'770 | 401'309 | 33.9 %     | 182'365   |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu | 135'481 | 140'840 | 4.0 %      | 71'129    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                   | 21'862  | 23'047  | 5.4 %      | 14'728    |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)  | 413.9   | 435.0   | 5.1 %      | 219.7     |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                  | 6.2     | 6.1     | -1.4 %     | 4.9       |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                              | 86.2 %  | 86.5 %  | 0.3 %      | 82.7 %    |              |
| Indice de casemix (CMI) brut   | 1.06    | 1.06    | -          | 0.99      |              |
| Indice de casemix (CMI) net  | 1.10    | 1.11    | 0.9 %      | 1.00      |              |

#### Finances et exploitation, en 1000 frs.

|   |         |         |        |         |  |
|---|---------|---------|--------|---------|--|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 132'907 | 148'119 | 11.4 % | 67'454  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 121'007 | 135'054 | 11.6 % | 61'696  |  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 246'018 | 253'151 | 2.9 %  | 148'622 |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 215'834 | 219'863 | 1.9 %  | 106'508 |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 9'050   | 9'291   | 2.7 %  | 8'695   |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 12'395  | 14'480  | 16.8 % | 26'623  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 626     | 682     | 8.9 %  | 2'095   |  |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 2'755   | 2'873   | 4.3 %  | 1'159   |  |
| Coûts pour la formation postgrade   | 6'244   | 6'111   | -2.1 % | 2'682   |  |
| Coûts pour la recherche   | 1'166   | 1'181   | 1.3 %  | 324     |  |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 424'085 | 439'987 | 3.7 %  | 231'715 |  |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 121'993 | 140'980 | 15.6 % | 57'721  |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 208'164 | 216'869 | 4.2 %  | 97'267  |  |
| – dont part des assureurs   | 46.2 %  | 45.9 %  | -0.7 % | 45.0 %  |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 12'146  | 15'259  | 25.6 % | 28'839  |  |
| – dont part des assureurs   | 51.8 %  | 52.2 %  | 0.8 %  | 45.0 %  |  |

| Données psychiatrie P   | 2020   | 2021 ●  | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|---|--------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>                                     |        |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires                                      | 77'234 | 105'731 | 36.9 %     | 33'163    |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Psy | 42'549 | 44'767  | 5.2 %      | 11'285    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Psy                   | 1'521  | 1'476   | -3.0 %     | 476       |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 154.6  | 147.0   | -4.9 %     | 40.0      |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                 | 28.0   | 30.3    | 8.4 %      | 27.6      |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                             | 72.5 % | 87.0 %  | 20.0 %     | 87.0 %    |              |
| Day Mix Index (DMI)   | *      | *       | *          | *         |              |

#### Finances et exploitation, en 1000 frs.

|   |        |        |        |        |  |
|---|--------|--------|--------|--------|--|
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 11'705 | 12'909 | 10.3 % | 5'881  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 11'374 | 12'619 | 11.0 % | 5'565  |  |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 34'556 | 35'914 | 3.9 %  | 9'442  |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 33'920 | 35'523 | 4.7 %  | 9'314  |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 1'251  | 1'294  | 3.4 %  | 460    |  |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 301    | 361    | 20.0 % | 229    |  |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 12     | 11     | -7.6 % | 11     |  |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0      | 0      | *      | 0      |  |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0      | 0      | *      | 21     |  |
| Coûts pour la recherche   | 0      | 0      | *      | 0      |  |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 39'722 | 45'247 | 13.9 % | 12'928 |  |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 8'176  | 10'069 | 23.2 % | 5'583  |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 29'403 | 33'306 | 13.3 % | 8'245  |  |
| – dont part des assureurs   | 45.2 % | 45.4 % | 0.5 %  | 45.0 % |  |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 225    | 301    | 33.6 % | 191    |  |
| – dont part des assureurs   | 45.8 % | 45.8 % | 0.0 %  | 45.0 % |  |

Forme juridique : Entreprise publique  
 Prestations spécifiques : NF, IPS  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 7  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT, PET, CC, LB, Angio, Dia

Avenue du Grand-Champsec 80, 1950 Sion  
 Hôpital de soins généraux, prise en charge centralisée (niveau 2)  
 Soins aigus, psychiatrie, réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K112  
 A, P, R

| Données réadaptation R  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|---|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 2'979  | 4'686  | 57.3 %     | 1'931     |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Réa       | 52'049 | 53'193 | 2.2 %      | 25'495    |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Réa                         | 2'938  | 3'064  | 4.3 %      | 1'310     |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 164.5  | 169.0  | 2.7 %      | 79.8      |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 17.7   | 17.4   | -2.0 %     | 19.3      |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 85.6 % | 85.9 % | 0.3 %      | 85.3 %    |              |
| Day Mix Index (DMI)   | *      | *      | *          | *         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |        |        |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 1'131  | 1'762  | 55.7 %     | 357       |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 1'113  | 1'638  | 47.1 %     | 317       |              |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 39'671 | 39'805 | 0.3 %      | 20'778    |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 37'637 | 37'967 | 0.9 %      | 17'897    |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 2'733  | 2'467  | -9.7 %     | 1'390     |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 1'670  | 1'521  | -8.9 %     | 1'968     |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 158    | 131    | -16.9 %    | 131       |              |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Coûts pour la recherche   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 36'548 | 36'524 | -0.1 %     | 20'128    |              |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 955    | 1'518  | 58.9 %     | 403       |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 30'567 | 31'555 | 3.2 %      | 17'795    |              |
| – dont part des assureurs   | 45.2 % | 45.4 % | 0.4 %      | 45.4 %    |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 1'293  | 1'239  | -4.1 %     | 2'233     |              |
| – dont part des assureurs   | 46.9 % | 48.6 % | 3.6 %      | 47.2 %    |              |



Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Lito, Dia

Pflanzettastrasse 8, 3930 Visp  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung, Psychiatrie, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A, P, R

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 140'265 | 196'929 | 40.4 %    | 209'901  |            |
| Anzahl Pfliegetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 89'030  | 87'180  | -2.1 %    | 85'817   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 12'143  | 12'608  | 3.8 %     | 14'728   |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 668     | 658     | -1.5 %    | 1'021    |            |
| Anzahl Operationssäle   | 7       | 6       | -14.3 %   | 9        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 3       | 3       | -         | 4        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 3.9 %   | 3.1 %   | -21.5 %   | 0.7 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 7.7 %   | 8.4 %   | 8.9 %     | 9.6 %    |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 7.1 %   | 6.5 %   | -8.6 %    | 17.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 88.8 %  | 88.9 %  | 0.1 %     | 94.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pfliegetage  | 411     | 89      | -78.3 %   | 2        |            |
| Austritte   | 33      | 13      | -60.6 %   | 1        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 234     | 57      | -75.7 %   | 1        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 2'895   | 1'142   | -60.6 %   | 3'004    |            |
| MRI, stationär  | 426     | 134     | -68.5 %   | 540      |            |
| CT, ambulant  | 2'757   | 2'169   | -21.3 %   | 3'520    |            |
| CT, stationär   | 782     | 646     | -17.4 %   | 2'361    |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | 272      |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | 338      |            |
| Dialyse, ambulant   | 373     | 229     | -38.6 %   | 293      |            |
| Dialyse, stationär  | 20      | 18      | -11.1 %   | 18       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 159.4   | 165.0   | 3.5 %     | 192.0    |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 66.5    | 64.2    | -3.4 %    | 100.6    |            |
| Pflegepersonal  | 436.8   | 434.9   | -0.5 %    | 588.0    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 88.9    | 101.6   | 14.3 %    | 177.0    |            |
| Gesamtes Personal   | 964.2   | 985.8   | 2.2 %     | 1'324.8  |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 1'709   | 1'025   | -40.0 %   | 5'260    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 111'244 | 112'400 | 1.0 %     | 151'886  |            |
| Investitionsaufwand   | 8'558   | 8'153   | -4.7 %    | 26'032   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 60'587  | 62'575  | 3.3 %     | 79'121   |            |
| Total Aufwand   | 187'833 | 192'514 | 2.5 %     | 240'422  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 173'510 | 177'942 | 2.6 %     | 208'854  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 8'712   | 10'692  | 22.7 %    | 20'436   |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 5'612   | 4'594   | -18.1 %   | 12'335   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 1       | 715     | *         | 1'074    |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Lito, Dia

Pflanzettastrasse 8, 3930 Visp  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung, Psychiatrie, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A, P, R

**Angaben Akutbehandlung A**      2020      2021 ●      Differenz      Median \*      Verteilung

| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |        |         |  |
|--|---------|---------|--------|---------|--|
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 108'362 | 137'083 | 26.5 % | 182'365 |  |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 59'673  | 59'254  | -0.7 % | 71'129  |  |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 10'971  | 11'359  | 3.5 %  | 14'728  |  |
| Betten (stationär)                                     | 186.3   | 186.0   | -0.2 % | 219.7   |  |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 5.4     | 5.2     | -4.1 % | 4.9     |  |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 83.0 %  | 84.6 %  | 1.9 %  | 82.7 %  |  |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.91    | 0.90    | -1.1 % | 0.99    |  |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.94    | 0.93    | -1.1 % | 1.00    |  |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |         |         |        |         |  |
|---|---------|---------|--------|---------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 43'563  | 45'449  | 4.3 %  | 67'454  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 40'292  | 41'888  | 4.0 %  | 61'696  |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 95'087  | 95'987  | 0.9 %  | 148'622 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 79'217  | 79'938  | 0.9 %  | 106'508 |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 3'736   | 3'427   | -8.3 % | 8'695   |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 7'457   | 7'208   | -3.3 % | 26'623  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 369     | 335     | -9.3 % | 2'095   |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 1'612   | 1'675   | 3.9 %  | 1'159   |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 1'914   | 1'903   | -0.6 % | 2'682   |  |
| Kosten Forschung                                      | 223     | 225     | 1.0 %  | 324     |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 155'566 | 160'063 | 2.9 %  | 231'715 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 37'896  | 40'124  | 5.9 %  | 57'721  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 83'609  | 85'776  | 2.6 %  | 97'267  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 46.6 %  | 46.3 %  | -0.6 % | 45.0 %  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 8'074   | 7'686   | -4.8 % | 28'839  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 55.0 %  | 56.1 %  | 2.0 %  | 45.0 %  |  |

**Angaben Psychiatrie P**      2020      2021 ●      Differenz      Median \*      Verteilung

| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |        |        |         |        |  |
|---|--------|--------|---------|--------|--|
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | 31'038 | 29'923 | -3.6 %  | 33'163 |  |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 13'451 | 11'285 | -16.1 % | 11'285 |  |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy        | 506    | 476    | -5.9 %  | 476    |  |
| Betten (stationär)                                    | 41.2   | 40.0   | -2.9 %  | 40.0   |  |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | 26.6   | 23.7   | -10.8 % | 27.6   |  |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | 85.7 % | 82.8 % | -3.3 %  | 87.0 % |  |
| Day Mix Index (DMI)                                   | *      | *      | *       | *      |  |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |        |        |         |        |  |
|---|--------|--------|---------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 3'800  | 3'802  | 0.1 %   | 5'881  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 3'580  | 3'584  | 0.1 %   | 5'565  |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 10'641 | 9'442  | -11.3 % | 9'442  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 10'491 | 9'314  | -11.2 % | 9'314  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 423    | 377    | -11.0 % | 460    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 90     | 100    | 12.0 %  | 229    |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 3      | 4      | 54.7 %  | 11     |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *       | 21     |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 12'463 | 11'980 | -3.9 %  | 12'928 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 3'303  | 3'388  | 2.6 %   | 5'583  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 8'853  | 8'245  | -6.9 %  | 8'245  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.1 % | 45.5 % | 0.9 %   | 45.0 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 68     | 100    | 46.6 %  | 191    |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.8 % | 45.8 % | 0.0 %   | 45.0 % |  |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Lito, Dia

Pflanzettastrasse 8, 3930 Visp  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung, Psychiatrie, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A, P, R

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 865    | 29'923 | 3'359.3 % | 1'931    | ✱ —▶       |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 15'906 | 16'641 | 4.6 %     | 25'495   | —●✱        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 666    | 773    | 16.1 %    | 1'310    | —●✱        |
| Betten (stationär)                                     | 43.9   | 48.0   | 9.4 %     | 79.8     | —●✱        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 23.9   | 21.5   | -9.9 %    | 19.3     | —●✱        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 98.9 % | 96.1 % | -2.8 %    | 85.3 %   | —✱▶        |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 315    | 357    | 13.5 %    | 357      | —●✱        |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 289    | 317    | 9.9 %     | 317      | —●✱        |
| Gesamtkosten stationär                                 | 10'977 | 11'682 | 6.4 %     | 20'778   | —●✱        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 10'072 | 10'749 | 6.7 %     | 17'897   | —●✱        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 440    | 415    | -5.7 %    | 1'390    | —●✱        |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 561    | 426    | -24.0 %   | 1'968    | —●✱        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 27     | 19     | -27.5 %   | 131      | —●✱        |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        | ✱          |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 0        | ✱          |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | ✱          |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 10'548 | 10'997 | 4.3 %     | 20'128   | —●✱        |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 105    | 133    | 27.1 %    | 403      | —●✱        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 9'159  | 9'690  | 5.8 %     | 17'795   | —●✱        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.3 % | 45.1 % | -0.5 %    | 45.4 %   | —●✱        |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 466    | 367    | -21.2 %   | 2'233    | —●✱        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 47.8 % | 46.9 % | -1.9 %    | 47.2 %   | —●✱        |

Forme juridique : Entreprise publique  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Avenue du Grand-Champsec 90, 1950 Sion  
 Clinique de réadaptation  
 Réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K221  
 R

| Données générales  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane * | Distribution |
|--|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 204'391 | 186'305 | -8.8 %     | 3'008     | * —▶         |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 38'305  | 42'296  | 10.4 %     | 22'727    | * —●         |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 1'122   | 1'283   | 14.3 %     | 890       | * —●         |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'opération   | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 0       | 0       | *          | 0         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 7.4 %   | 9.7 %   | 30.2 %     | 1.2 %     | *▶           |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 61.6 %  | 63.4 %  | 3.0 %      | 57.4 %    | —●*          |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 3.0 %   | 3.5 %   | 17.9 %     | 23.9 %    | ●* —         |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 28.9 %  | 27.5 %  | -4.8 %     | 97.2 %    | ●◀*          |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |         |         |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0       | 0       | *          | 0         | * —          |
| Sorties  | 0       | 0       | *          | 0         | * —          |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0       | 0       | *          | 0         | * —          |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |         |         |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | *       | *       | *          | 78        |              |
| MRI, stationnaire  | *       | *       | *          | 192       |              |
| CT, ambulatoire  | *       | *       | *          | 8         |              |
| CT, stationnaire   | *       | *       | *          | 226       |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *       | *       | *          | *         |              |
| Angiographie, stationnaire   | *       | *       | *          | *         |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *       | *       | *          | *         |              |
| Dialyses, stationnaire   | *       | *       | *          | *         |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |         |         |            |           |              |
| Médecins   | 37.1    | 35.0    | -5.5 %     | 9.6       | ●* —         |
| – dont médecins en formation postgrade   | 12.5    | 12.5    | -0.3 %     | 1.6       | * —●         |
| Personnel soignant   | 85.5    | 86.9    | 1.6 %      | 45.6      | * —●         |
| Autre personnel médical  | 91.1    | 92.8    | 1.9 %      | 27.3      | * —●         |
| Personnel total  | 327.2   | 326.7   | -0.2 %     | 154.4     | * —●         |
| Médecins privés agréés (heures)  | 0       | 0       | *          | 0         | * —          |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0       | 0       | *          | 0         | * —          |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |         |         |            |           |              |
| Charges de personnel   | 42'067  | 42'403  | 0.8 %      | 13'338    | * —●         |
| Charges des investissements  | 3'619   | 3'474   | -4.0 %     | 1'958     | * —●         |
| Autres charges d'exploitation  | 11'976  | 12'859  | 7.4 %      | 4'974     | * —●         |
| Total charges  | 57'663  | 58'736  | 1.9 %      | 21'011    | * —●         |
| Produits des hospitalisations et soins   | 51'389  | 55'914  | 8.8 %      | 18'622    | * —●         |
| Autres produits d'exploitation   | 2'649   | 2'549   | -3.8 %     | 913       | * —●         |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 3'625   | 277     | -92.4 %    | 134       | * —          |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 1'849   | 0       | -100.0 %   | 0         | * —          |
| Résultat annuel  | -1'849  | 3       | *          | 509       | * —          |

Forme juridique : Entreprise publique  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : MSt, Arzt, BGs  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Avenue du Grand-Champsec 90, 1950 Sion  
 Clinique de réadaptation  
 Réadaptation  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K221  
 R

| Données réadaptation R  | 2020    | 2021 ●  | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|---------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |         |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 204'391 | 186'305 | -8.8 %     | 2'534     | * →          |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Réa       | 38'305  | 42'219  | 10.2 %     | 22'727    | ○ * →        |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Réa                         | 1'122   | 1'283   | 14.3 %     | 890       | ○ * →        |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 145.0   | 145.0   | –          | 69.5      | ○ * →        |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 34.1    | 32.9    | -3.6 %     | 22.5      | ○ * →        |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 90.8 %  | 101.1 % | 11.4 %     | 91.7 %    | * →          |
| Day Mix Index (DMI)   | *       | *       | *          | *         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |         |         |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 10'762  | 11'135  | 3.5 %      | 653       | * →          |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 5'661   | 5'800   | 2.5 %      | 428       | * →          |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 41'799  | 42'757  | 2.3 %      | 15'309    | ○ * →        |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 17'082  | 16'411  | -3.9 %     | 10'989    | ○ * →        |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 955     | 896     | -6.2 %     | 1'238     | ○ * →        |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 2'029   | 2'089   | 3.0 %      | 4'225     | ○ * →        |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 139     | 128     | -7.9 %     | 446       | ○ * →        |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 66      | 54      | -18.0 %    | 0         | * →          |
| Coûts pour la formation postgrade   | 203     | 156     | -22.8 %    | 0         | * →          |
| Coûts pour la recherche   | 919     | 975     | 6.1 %      | 0         | * →          |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 53'595  | 56'561  | 5.5 %      | 18'410    | ○ * →        |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 4'007   | 4'639   | 15.8 %     | 330       | * →          |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 15'364  | 15'814  | 2.9 %      | 10'810    | ○ * →        |
| – dont part des assureurs   | 46.7 %  | 46.4 %  | -0.5 %     | 45.0 %    | * →          |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 2'669   | 2'316   | -13.2 %    | 4'100     | ○ * →        |
| – dont part des assureurs   | 85.8 %  | 92.4 %  | 7.6 %      | 45.0 %    | * →          |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

 Willy-Spühlerstrasse 2, 3954 Leukerbad  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

 K221  
 R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 1'577  | 1'477  | -6.3 %    | 3'008    | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 16'060 | 18'158 | 13.1 %    | 22'727   | —*         |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 888    | 984    | 10.8 %    | 890      | —*         |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.9 %  | 0.7 %  | -19.4 %   | 1.2 %    | *—         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 54.9 % | 57.7 % | 5.2 %     | 57.4 %   | —*         |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 21.4 % | 22.6 % | 5.4 %     | 23.9 %   | ●—*        |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 95.6 % | 95.7 % | 0.2 %     | 97.2 %   | ●—*        |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 5.3    | 7.2    | 34.3 %    | 9.6      | ●—*        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 2.0    | 2.2    | 11.2 %    | 1.6      | *—         |
| Pflegepersonal  | 24.4   | 25.2   | 3.7 %     | 45.6     | —*         |
| Übriges medizinisches Personal  | 24.4   | 21.9   | -10.1 %   | 27.3     | —*         |
| Gesamtes Personal   | 95.5   | 96.2   | 0.7 %     | 154.4    | —*         |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 7'864  | 8'492  | 8.0 %     | 13'338   | —*         |
| Investitionsaufwand   | 2'504  | 2'369  | -5.4 %    | 1'958    | —*         |
| Übriger Betriebsaufwand   | 3'517  | 3'871  | 10.1 %    | 4'974    | —*         |
| Total Aufwand   | 13'985 | 14'748 | 5.5 %     | 21'011   | —*         |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 10'042 | 11'423 | 13.8 %    | 18'622   | —*         |
| Übriger Betriebsertrag  | 1'966  | 797    | -59.5 %   | 913      | *—         |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 399    | 2'528  | 533.4 %   | 134      | *—▶        |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 2'499  | *         | 0        | *—▶        |
| Jahresergebnis  | -1'577 | -2'499 | *         | 509      | —*—        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Willy-Spühlerstrasse 2, 3954 Leukerbad  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 1'577  | 1'477  | -6.3 %    | 2'534    | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 16'060 | 9'179  | -42.8 %   | 22'727   | ●—*        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 888    | 984    | 10.8 %    | 890      | ●—*        |
| Betten (stationär)                                     | 54.8   | 56.0   | 2.1 %     | 69.5     | ●—*        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 18.1   | 9.3    | -48.4 %   | 22.5     | ●—*        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 83.8 % | 94.0 % | 12.2 %    | 91.7 %   | *—         |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 2'347  | 1'625  | -30.8 %   | 653      | *—         |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 1'910  | 1'625  | -15.0 %   | 428      | *—         |
| Gesamtkosten stationär                                 | 11'231 | 12'019 | 7.0 %     | 15'309   | ●—*        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 7'908  | 8'225  | 4.0 %     | 10'989   | ●—*        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'088  | 1'383  | 27.1 %    | 1'238    | ●—*        |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 3'005  | 3'241  | 7.8 %     | 4'225    | ●—*        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 409    | 542    | 32.7 %    | 446      | ●—*        |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 11'075 | 12'004 | 8.4 %     | 18'410   | ●—*        |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 537    | 627    | 16.8 %    | 330      | ●—*        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 6'644  | 7'288  | 9.7 %     | 10'810   | ●—*        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 2'509  | 3'056  | 21.8 %    | 4'100    | ●—*        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.1 % | 0.1 %     | 45.0 %   | *—         |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : Arzt  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT

Rue de Pré-Fleuri 16, 1950 Sion  
 Clinique spécialisée : Chirurgie  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K231  
 A

| Données générales  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane ✱ | Distribution |
|--|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 9'126  | 12'957 | 42.0 %     | 4'627     |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 7'519  | 8'040  | 6.9 %      | 4'506     |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 2'288  | 2'513  | 9.8 %      | 1'479     |              |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'opération   | 5      | 5      | –          | 4         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 0.1 %  | 0.0 %  | –100.0 %   | 1.2 %     |              |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 1.0 %  | 1.4 %  | 32.7 %     | 28.2 %    |              |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 10.8 % | 11.6 % | 6.8 %      | 28.6 %    |              |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 95.0 % | 98.1 % | 3.2 %      | 80.3 %    |              |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |        |        |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Sorties  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |        |        |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | 2'306  | 3'190  | 38.3 %     | 4'096     |              |
| MRI, stationnaire  | 7      | 2      | –71.4 %    | 23        |              |
| CT, ambulatoire  | 1'663  | 2'128  | 28.0 %     | 1'645     |              |
| CT, stationnaire   | 32     | 61     | 90.6 %     | 59        |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *      | *      | *          | 10        |              |
| Angiographie, stationnaire   | *      | *      | *          | 108       |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *      | *      | *          | 218       |              |
| Dialyses, stationnaire   | *      | *      | *          | 1         |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |        |        |            |           |              |
| Médecins   | 1.9    | 1.7    | –9.7 %     | 1.2       |              |
| – dont médecins en formation postgrade   | 1.7    | 1.7    | –2.3 %     | 0.0       |              |
| Personnel soignant   | 76.0   | 73.9   | –2.7 %     | 32.5      |              |
| Autre personnel médical  | 25.3   | 15.8   | –37.4 %    | 9.9       |              |
| Personnel total  | 156.8  | 143.2  | –8.7 %     | 77.5      |              |
| Médecins privés agréés (heures)  | 14'760 | 21'132 | 43.2 %     | 5'689     |              |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |        |        |            |           |              |
| Charges de personnel   | 10'967 | 12'022 | 9.6 %      | 7'974     |              |
| Charges des investissements  | 6'295  | 7'387  | 17.3 %     | 2'888     |              |
| Autres charges d'exploitation  | 21'634 | 26'808 | 23.9 %     | 13'204    |              |
| Total charges  | 39'001 | 46'343 | 18.8 %     | 24'125    |              |
| Produits des hospitalisations et soins   | 36'953 | 47'548 | 28.7 %     | 21'792    |              |
| Autres produits d'exploitation   | 2'221  | 1'009  | –54.6 %    | 1'009     |              |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 0      | 128    | *          | 39        |              |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Résultat annuel  | 174    | 2'343  | *          | 680       |              |



Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : Arzt  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : MRI, CT

Rue de Pré-Fleuri 16, 1950 Sion  
 Clinique spécialisée : Chirurgie  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K231  
 A

| Données soins aigus A   | 2020   | 2021 ●  | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|--------|---------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |        |         |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 9'126  | 12'957  | 42.0 %     | 4'627     | * ●          |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu      | 7'519  | 8'040   | 6.9 %      | 4'506     | ● * ●        |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                        | 2'288  | 2'513   | 9.8 %      | 1'479     | ● * ●        |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 52.1   | 54.0    | 3.7 %      | 26.0      | ● * ●        |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 3.3    | 3.2     | -2.6 %     | 3.3       | ● * ●        |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 39.6 % | 40.7 %  | 2.9 %      | 53.0 %    | ● * ●        |
| Indice de casemix (CMI) brut  | 1.15   | 1.14    | -0.9 %     | 1.06      | ● * ●        |
| Indice de casemix (CMI) net   | 1.14   | 1.14    | –          | 1.06      | ● * ●        |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |        |         |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 12'861 | 19'672  | 53.0 %     | 4'414     | * ●          |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 11'976 | 18'711  | 56.2 %     | 3'921     | * ●          |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 24'722 | 26'787  | 8.4 %      | 15'277    | ● * ●        |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 20'327 | 22'970  | 13.0 %     | 9'126     | ● * ●        |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 2'702  | 3'198   | 18.4 %     | 869       | ● * ●        |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 3'148  | 3'417   | 8.5 %      | 3'417     | ● * ●        |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 342    | 437     | 27.5 %     | 437       | ● * ●        |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0      | 0       | *          | 0         | * ●          |
| Coûts pour la formation postgrade   | 108    | 103     | -4.3 %     | 0         | * ●          |
| Coûts pour la recherche   | 0      | 0       | *          | 0         | * ●          |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 37'270 | 47'473  | 27.4 %     | 23'563    | * ●          |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 11'388 | 19'504  | 71.3 %     | 3'578     | * ●          |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 19'750 | 22'045  | 11.6 %     | 8'456     | ● * ●        |
| – dont part des assureurs   | 45.5 % | 37.2 %  | -18.1 %    | 45.0 %    | ● * ●        |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 4'190  | 4'526   | 8.0 %      | 3'860     | ● * ●        |
| – dont part des assureurs   | 69.3 % | 100.0 % | 44.3 %     | 51.6 %    | * ●          |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : –  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Route du Léman 29, 1907 Saxon  
 Clinique spécialisée : Chirurgie  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier

K231  
 A

| Données générales  | 2020   | 2021 ● | Différence | Médiane * | Distribution |
|--|--------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>  |        |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires   | 5'606  | 6'595  | 17.6 %     | 4'627     |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie)                                | 3'690  | 4'019  | 8.9 %      | 4'506     |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations)  | 1'068  | 1'233  | 15.4 %     | 1'479     |              |
| Nombre de nouveau-nés sains (traitement hospitalier)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Nombre de salles d'opération   | 0      | 4      | *          | 4         |              |
| Nombre de salles d'accouchement  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Pourcentage de patients avec domicile à l'étranger (hospitalisations)                              | 0.5 %  | 0.2 %  | -65.4 %    | 1.2 %     |              |
| Pourcentage de patients hors canton (hospitalisations)   | 13.3 % | 13.9 % | 4.7 %      | 28.2 %    |              |
| Pourcentage de patients en division privée ou semi-privée (hospitalisations)                       | 6.0 %  | 7.4 %  | 23.2 %     | 28.6 %    |              |
| Pourcentage de patients avec AMal obligatoire comme garant principal (hospitalisations)            | 88.6 % | 95.4 % | 7.7 %      | 80.3 %    |              |
| <b>Traitements de longue durée</b>   |        |        |            |           |              |
| Journées d'hospitalisation   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Sorties  | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Coûts totaux des traitements de longue durée, en 1000 frs.   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| <b>Infrastructure médico-technique, nombre d'examen par appareil</b>                               |        |        |            |           |              |
| MRI, ambulatoire   | *      | *      | *          | 4'096     |              |
| MRI, stationnaire  | *      | *      | *          | 23        |              |
| CT, ambulatoire  | *      | *      | *          | 1'645     |              |
| CT, stationnaire   | *      | *      | *          | 59        |              |
| Angiographie, ambulatoire  | *      | *      | *          | 10        |              |
| Angiographie, stationnaire   | *      | *      | *          | 108       |              |
| Dialyses, ambulatoire  | *      | *      | *          | 218       |              |
| Dialyses, stationnaire   | *      | *      | *          | 1         |              |
| <b>Personnel, en équivalents plein temps</b>   |        |        |            |           |              |
| Médecins   | 0.0    | 0.0    | *          | 1.2       |              |
| – dont médecins en formation postgrade   | 0.0    | 0.0    | *          | 0.0       |              |
| Personnel soignant   | 38.3   | 32.5   | -15.0 %    | 32.5      |              |
| Autre personnel médical  | 8.6    | 10.3   | 19.5 %     | 9.9       |              |
| Personnel total  | 58.5   | 53.0   | -9.3 %     | 77.5      |              |
| Médecins privés agréés (heures)  | 3'648  | 4'389  | 20.3 %     | 5'689     |              |
| Autre personnel agréé (heures)   | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>  |        |        |            |           |              |
| Charges de personnel   | 4'362  | 4'819  | 10.5 %     | 7'974     |              |
| Charges des investissements  | 2'195  | 2'505  | 14.1 %     | 2'888     |              |
| Autres charges d'exploitation  | 5'744  | 11'489 | 100.0 %    | 13'204    |              |
| Total charges  | 15'654 | 19'110 | 22.1 %     | 24'125    |              |
| Produits des hospitalisations et soins   | 15'092 | 18'705 | 23.9 %     | 21'792    |              |
| Autres produits d'exploitation   | 74     | 297    | 299.5 %    | 1'009     |              |
| Contributions, subventions, déficit couvert  | 392    | 0      | -100.0 %   | 39        |              |
| – dont total de la couverture du déficit (réserves et fonds privés, contrib. des pouvoirs publics) | 0      | 0      | *          | 0         |              |
| Résultat annuel  | -95    | -107   | *          | 680       |              |

Forme juridique : SA / Sàrl  
 Prestations spécifiques : –  
 Formation de base et postgrade : –  
 Nombre de sites : 1  
 Infrastructure spéciale : –

Route du Léman 29, 1907 Saxon  
 Clinique spécialisée : Chirurgie  
 Soins aigus  
 Offre de prestations : ambulatoire et hospitalier  
 K231  
 A

| Données soins aigus A   | 2020    | 2021 ● | Différence | Médiane * | Distribution |
|---|---------|--------|------------|-----------|--------------|
| <b>Prestations et prise en charge</b>   |         |        |            |           |              |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 5'606   | 6'595  | 17.6 %     | 4'627     |              |
| Nombre de journées de soins (hospitalisations, sans jour de sortie) – Aigu      | 3'690   | 4'019  | 8.9 %      | 4'506     |              |
| Nombre de sorties dans l'année (hospitalisations) – Aigu                        | 1'068   | 1'233  | 15.4 %     | 1'479     |              |
| Nombre de lits (hospitalisations)   | 27.0    | 27.1   | 0.3 %      | 26.0      |              |
| Durée moyenne d'hospitalisation (jours d'hospitalisation)                       | 3.5     | 3.3    | -5.7 %     | 3.3       |              |
| Taux d'occupation des lits (hospitalisations)                                   | 37.3 %  | 40.3 % | 8.0 %      | 53.0 %    |              |
| Indice de casemix (CMI) brut  | 1.24    | 1.28   | 3.2 %      | 1.06      |              |
| Indice de casemix (CMI) net   | 1.24    | 1.28   | 3.2 %      | 1.06      |              |
| <b>Finances et exploitation, en 1000 frs.</b>                                   |         |        |            |           |              |
| Coûts totaux du secteur ambulatoire   | 3'531   | 4'441  | 25.8 %     | 4'414     |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS   | 3'531   | 4'441  | 25.8 %     | 3'921     |              |
| Coûts totaux du secteur hospitalier   | 12'027  | 14'407 | 19.8 %     | 15'277    |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients exclusivement assurés de base LAMal | 10'105  | 12'605 | 24.7 %     | 9'126     |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 1'412   | 1'689  | 19.6 %     | 869       |              |
| – dont coûts à la charge de l'AOS, patients assurés en complémentaire           | 731     | 1'356  | 85.5 %     | 3'417     |              |
| – dont charges d'utilisation des investissements                                | 105     | 180    | 70.7 %     | 437       |              |
| Coûts pour la formation prégraduée  | 0       | 0      | *          | 0         |              |
| Coûts pour la formation postgrade   | 0       | 0      | *          | 0         |              |
| Coûts pour la recherche   | 0       | 0      | *          | 0         |              |
| Total des produits, y compris produits non liés aux cas                         | 15'166  | 18'951 | 25.0 %     | 23'563    |              |
| – dont produits AOS du secteur ambulatoire                                      | 3'788   | 5'185  | 36.9 %     | 3'578     |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients exclusivement assurés de base LAMal  | 9'401   | 11'461 | 21.9 %     | 8'456     |              |
| – dont part des assureurs   | 45.0 %  | 44.4 % | -1.4 %     | 45.0 %    |              |
| – dont produits AOS stationnaire, patients assurés en complémentaire            | 952     | 1'202  | 26.3 %     | 3'860     |              |
| – dont part des assureurs   | 100.0 % | 69.4 % | -30.6 %    | 51.6 %    |              |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, PET, Angio, Dia

Landhausstrasse 11, 6340 Baar  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 214'376 | 322'743 | 50.5 %    | 209'901  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 47'276  | 50'638  | 7.1 %     | 85'817   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 10'442  | 11'279  | 8.0 %     | 14'728   |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 907     | 954     | 5.2 %     | 1'021    |            |
| Anzahl Operationssäle   | 5       | 5       | –         | 9        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 3       | 3       | –         | 4        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.6 %   | 0.6 %   | –3.5 %    | 0.7 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 18.7 %  | 19.5 %  | 4.2 %     | 9.6 %    |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 24.3 %  | 23.2 %  | –4.6 %    | 17.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 93.4 %  | 93.8 %  | 0.5 %     | 94.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0       | 0       | *         | 2        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 1        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 1        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 2'674   | 3'088   | 15.5 %    | 3'004    |            |
| MRI, stationär  | 294     | 333     | 13.3 %    | 540      |            |
| CT, ambulant  | 7'088   | 4'198   | –40.8 %   | 3'520    |            |
| CT, stationär   | 3'068   | 1'886   | –38.5 %   | 2'361    |            |
| Angiographie, ambulant  | 181     | 288     | 59.1 %    | 272      |            |
| Angiographie, stationär   | 78      | 166     | 112.8 %   | 338      |            |
| Dialyse, ambulant   | 508     | 484     | –4.8 %    | 293      |            |
| Dialyse, stationär  | 23      | 24      | 7.3 %     | 18       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 146.7   | 158.8   | 8.3 %     | 192.0    |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 57.3    | 62.9    | 9.7 %     | 100.6    |            |
| Pflegepersonal  | 363.6   | 406.7   | 11.9 %    | 588.0    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 123.2   | 139.1   | 12.9 %    | 177.0    |            |
| Gesamtes Personal   | 828.6   | 941.2   | 13.6 %    | 1'324.8  |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 18      | 17      | –5.6 %    | 5'260    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 99'645  | 115'337 | 15.7 %    | 151'886  |            |
| Investitionsaufwand   | 10'510  | 11'640  | 10.8 %    | 26'032   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 52'788  | 59'215  | 12.2 %    | 79'121   |            |
| Total Aufwand   | 164'260 | 197'331 | 20.1 %    | 240'422  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 152'830 | 168'646 | 10.3 %    | 208'854  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 11'577  | 30'199  | 160.9 %   | 20'436   |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 1'055   | 1'104   | 4.6 %     | 12'335   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 1'202   | 2'619   | *         | 1'074    |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, PET, Angio, Dia

Landhausstrasse 11, 6340 Baar  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 214'376 | 322'743 | 50.5 %    | 182'365  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 47'276  | 50'638  | 7.1 %     | 71'129   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 10'442  | 11'279  | 8.0 %     | 14'728   |            |
| Betten (stationär)                                     | 150.0   | 150.0   | –         | 219.7    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.5     | 4.5     | –0.8 %    | 4.9      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 82.1 %  | 88.5 %  | 7.9 %     | 82.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.84    | 0.84    | –         | 0.99     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.84    | 0.85    | 1.2 %     | 1.00     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 53'711  | 62'924  | 17.2 %    | 67'454   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 49'885  | 53'012  | 6.3 %     | 61'696   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 92'719  | 95'216  | 2.7 %     | 148'622  |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 62'205  | 66'031  | 6.2 %     | 106'508  |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 5'409   | 4'368   | –19.2 %   | 8'695    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 22'648  | 23'029  | 1.7 %     | 26'623   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'843   | 1'671   | –9.4 %    | 2'095    |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 0       | 17      | *         | 1'159    |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 1'217   | 1'382   | 13.6 %    | 2'682    |            |
| Kosten Forschung                                       | 0       | 0       | *         | 324      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 164'333 | 194'313 | 18.2 %    | 231'715  |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 43'882  | 47'962  | 9.3 %     | 57'721   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 61'334  | 67'249  | 9.6 %     | 97'267   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.7 %  | 45.7 %  | 0.1 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 19'425  | 20'667  | 6.4 %     | 28'839   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.2 %  | 45.1 %  | –0.2 %    | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT

Rigistrasse 1, 6330 Cham  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 4)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K122  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 32'862 | 87'784 | 167.1 %   | 35'673   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 15'420 | 15'645 | 1.5 %     | 17'966   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 4'411  | 4'603  | 4.4 %     | 4'086    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 469    | 489    | 4.3 %     | 313      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 4      | 4      | –         | 4        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 3      | 3      | –         | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.3 %  | 0.1 %  | –58.9 %   | 0.8 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 36.0 % | 36.9 % | 2.5 %     | 10.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 31.0 % | 32.2 % | 3.9 %     | 22.1 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 88.3 % | 88.8 % | 0.5 %     | 91.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 2'854  | 3'478  | 21.9 %    | 3'442    |            |
| MRI, stationär  | 56     | 54     | –3.6 %    | 144      |            |
| CT, ambulant  | 2'056  | 2'721  | 32.3 %    | 2'578    |            |
| CT, stationär   | 330    | 466    | 41.2 %    | 989      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 69       |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 92       |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 288      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 14       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 9.3    | 10.5   | 13.4 %    | 27.0     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 1.2    | 1.5    | 26.3 %    | 9.6      |            |
| Pflegepersonal  | 114.6  | 124.7  | 8.9 %     | 137.4    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 24.3   | 26.8   | 10.5 %    | 40.3     |            |
| Gesamtes Personal   | 246.1  | 264.9  | 7.7 %     | 274.4    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 53'667 | 19'172 | –64.3 %   | 227      |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 1'784  | 6'628  | 271.4 %   | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 25'400 | 28'027 | 10.3 %    | 31'803   |            |
| Investitionsaufwand   | 7'860  | 8'065  | 2.6 %     | 5'301    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 18'788 | 20'152 | 7.3 %     | 18'485   |            |
| Total Aufwand   | 52'048 | 56'243 | 8.1 %     | 56'243   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 43'425 | 48'838 | 12.5 %    | 50'116   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 6'214  | 6'690  | 7.7 %     | 4'862    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0      | 404    | *         | 3'250    |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | –2'408 | –312   | *         | 351      |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT

Rigistrasse 1, 6330 Cham  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 4) K122  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 32'862 | 87'784 | 167.1 %   | 35'673   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 15'420 | 15'645 | 1.5 %     | 17'653   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 4'411  | 4'603  | 4.4 %     | 4'086    |            |
| Betten (stationär)                                     | 56.0   | 56.0   | –         | 65.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 3.5    | 3.4    | –2.8 %    | 4.2      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 69.3 % | 70.0 % | 0.9 %     | 73.6 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.87   | 0.88   | 1.1 %     | 0.83     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.87   | 0.87   | –         | 0.82     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 12'676 | 15'159 | 19.6 %    | 14'947   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 10'876 | 10'832 | –0.4 %    | 10'832   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 39'330 | 39'913 | 1.5 %     | 37'776   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 22'809 | 22'760 | –0.2 %    | 17'867   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'181  | 922    | –22.0 %   | 1'235    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 12'964 | 14'982 | 15.6 %    | 7'347    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 737    | 660    | –10.4 %   | 511      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 66       |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 236      |            |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 57'207 | 63'901 | 11.7 %    | 54'346   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 8'319  | 9'131  | 9.8 %     | 9'131    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 22'127 | 23'083 | 4.3 %     | 16'834   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.1 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 11'674 | 14'429 | 23.6 %    | 6'776    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 51.5 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 7  
 Spezialausrüstung: -

Widenstrasse 55, 6317 Oberwil bei Zug  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K211  
 P

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 75'162 | 88'698 | 18.0 %    | 75'744   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 48'624 | 48'865 | 0.5 %     | 81'570   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 1'402  | 1'325  | -5.5 %    | 2'412    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.7 %  | 0.8 %  | 26.3 %    | 0.9 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 58.7 % | 57.6 % | -1.9 %    | 10.6 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 6.3 %  | 5.1 %  | -19.1 %   | 4.8 %    |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 99.8 % | 99.7 % | -0.1 %    | 98.9 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 51.6   | 54.5   | 5.7 %     | 75.1     |            |
| - davon Ärzte in Weiterbildung  | 16.1   | 19.7   | 22.5 %    | 34.9     |            |
| Pflegepersonal  | 116.0  | 118.0  | 1.7 %     | 259.6    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 76.5   | 80.8   | 5.6 %     | 84.7     |            |
| Gesamtes Personal   | 362.2  | 371.3  | 2.5 %     | 621.6    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 45'316 | 48'501 | 7.0 %     | 65'632   |            |
| Investitionsaufwand   | 3'812  | 3'848  | 0.9 %     | 6'802    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 6'394  | 6'717  | 5.0 %     | 14'911   |            |
| Total Aufwand   | 55'598 | 59'215 | 6.5 %     | 85'589   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 45'604 | 50'391 | 10.5 %    | 80'123   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 1'094  | 1'144  | 4.6 %     | 5'505    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 10'669 | 11'425 | 7.1 %     | 10'032   |            |
| - davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 1'769  | 3'744  | *         | 1'809    |            |



Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 7  
 Spezialausrüstung: -

Widenstrasse 55, 6317 Oberwil bei Zug  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K211  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                  | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 75'162 | 88'698 | 18.0 %    | 75'744   |            |
| Anzahl Pflégetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 48'624 | 48'865 | 0.5 %     | 81'570   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy         | 1'402  | 1'325  | -5.5 %    | 2'412    |            |
| Betten (stationär)                                     | 144.0  | 145.0  | 0.7 %     | 237.6    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 34.7   | 36.9   | 6.3 %     | 34.1     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 88.1 % | 92.1 % | 4.6 %     | 92.3 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 20'139 | 21'480 | 6.7 %     | 22'879   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 20'139 | 21'480 | 6.7 %     | 21'346   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 35'917 | 37'885 | 5.5 %     | 63'778   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 32'307 | 34'737 | 7.5 %     | 54'227   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 4'490  | 4'480  | -0.2 %    | 4'012    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 2'848  | 2'247  | -21.1 %   | 4'326    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 387    | 285    | -26.3 %   | 247      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 195    | 228    | 17.3 %    | 231      |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 668      |            |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 127      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 57'268 | 62'850 | 9.7 %     | 86'338   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 11'040 | 12'617 | 14.3 %    | 14'698   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 30'265 | 34'300 | 13.3 %    | 55'157   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.5 % | 1.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 2'871  | 2'299  | -19.9 %   | 4'934    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.2 % | 45.0 % | -0.5 %    | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: -

Meisenbergstrasse 17, 6300 Zug  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K212  
 P

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 878    | 1'406  | 60.1 %    | 2'742    | *          |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 23'693 | 24'338 | 2.7 %     | 17'471   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 479    | 507    | 5.8 %     | 384      |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.7 %  | 0.4 %  | -52.3 %   | 0.6 %    | *          |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 88.8 % | 87.8 % | -1.2 %    | 43.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 16.4 % | 14.1 % | -14.2 %   | 0.0 %    |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 99.4 % | 99.5 % | 0.0 %     | 99.5 %   | *          |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 14.3   | 13.7   | -4.3 %    | 7.0      |            |
| - davon Ärzte in Weiterbildung  | 8.0    | 8.0    | -0.6 %    | 2.4      |            |
| Pflegepersonal  | 50.5   | 54.4   | 7.6 %     | 25.0     |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 22.8   | 21.6   | -5.3 %    | 16.2     |            |
| Gesamtes Personal   | 129.0  | 130.5  | 1.2 %     | 96.3     |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 3'575  | 3'037  | -15.0 %   | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 12'466 | 12'400 | -0.5 %    | 8'798    |            |
| Investitionsaufwand   | 2'187  | 2'159  | -1.3 %    | 1'113    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 2'791  | 2'792  | 0.0 %     | 2'283    |            |
| Total Aufwand   | 17'483 | 17'401 | -0.5 %    | 14'024   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 16'895 | 17'404 | 3.0 %     | 10'916   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 777    | 283    | -63.5 %   | 283      |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 83     | 67     | -19.9 %   | 230      | *          |
| - davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Jahresergebnis  | 273    | 353    | *         | 147      |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: -

Meisenbergstrasse 17, 6300 Zug  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K212  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                      |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                         | 878    | 1'406  | 60.1 %    | 2'742    | * —        |
| Anzahl Pfliegetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 23'693 | 24'338 | 2.7 %     | 17'049   | — * ●      |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy          | 479    | 507    | 5.8 %     | 318      | — * ●      |
| Betten (stationär)                                      | 71.0   | 72.7   | 2.3 %     | 52.0     | — * ●      |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)    | 49.5   | 48.0   | -3.0 %    | 43.0     | — * ●      |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                    | 89.6 % | 91.5 % | 2.1 %     | 91.3 %   | — * ●      |
| Day Mix Index (DMI)                                     | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>           |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                   | 838    | 804    | -4.0 %    | 853      | * —        |
| – davon Kosten zulasten OKP                             | 838    | 804    | -4.0 %    | 804      | * —        |
| Gesamtkosten stationär                                  | 17'409 | 17'224 | -1.1 %    | 10'920   | — * ●      |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG   | 14'129 | 14'094 | -0.3 %    | 7'350    | ● * —      |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 2'253  | 2'059  | -8.6 %    | 488      | ● * —      |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte          | 3'116  | 3'051  | -2.1 %    | 0        | * — ●      |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 506    | 472    | -6.6 %    | 0        | * — ●      |
| Kosten Ausbildung                                       | 117    | 107    | -8.5 %    | 0        | * —        |
| Kosten Weiterbildung                                    | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Kosten Forschung  | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse     | 16'886 | 17'501 | 3.6 %     | 13'928   | — * ●      |
| – davon Erlös ambulant OKP                              | 317    | 280    | -11.8 %   | 525      | * —        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG   | 13'045 | 13'626 | 4.5 %     | 7'602    | ● * —      |
| – davon Anteil Versicherer                              | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | — * ●      |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte          | 2'391  | 2'418  | 1.1 %     | 0        | * — ●      |
| – davon Anteil Versicherer                              | 45.0 % | 46.2 % | 2.6 %     | 45.0 %   | * — ●      |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Höhenweg 71, 6314 Unterägeri  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation K221  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 16'833 | 18'087 | 7.4 %     | 3'008    | * ●        |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 43'664 | 45'578 | 4.4 %     | 22'727   | — * ● —    |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 1'989  | 2'068  | 4.0 %     | 890      | — * ● —    |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.2 %  | 0.3 %  | 35.9 %    | 1.2 %    | * ●        |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 67.8 % | 68.0 % | 0.3 %     | 57.4 %   | — * ● —    |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 41.0 % | 41.4 % | 1.0 %     | 23.9 %   | ● * ● —    |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 98.0 % | 97.6 % | -0.3 %    | 97.2 %   | ● * ● *    |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        | * ●        |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | * ●        |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | * ●        |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 17.0   | 15.0   | -11.5 %   | 9.6      | ● * ● —    |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 10.5   | 10.4   | -0.6 %    | 1.6      | * ● —      |
| Pflegepersonal  | 99.9   | 106.9  | 7.0 %     | 45.6     | — * ● —    |
| Übriges medizinisches Personal  | 47.3   | 48.9   | 3.3 %     | 27.3     | — * ● —    |
| Gesamtes Personal   | 239.9  | 247.6  | 3.2 %     | 154.4    | — * ● —    |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | * ●        |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | * ●        |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 26'203 | 27'798 | 6.1 %     | 13'338   | — * ● —    |
| Investitionsaufwand   | 3'798  | 3'013  | -20.7 %   | 1'958    | — * ● —    |
| Übriger Betriebsaufwand   | 5'855  | 5'878  | 0.4 %     | 4'974    | * ● —      |
| Total Aufwand   | 35'948 | 36'779 | 2.3 %     | 21'011   | — * ● —    |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 35'799 | 37'696 | 5.3 %     | 18'622   | — * ● —    |
| Übriger Betriebsertrag  | 1'243  | 1'119  | -10.0 %   | 913      | * ● —      |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 156    | 198    | 27.2 %    | 134      | * ●        |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | * ●        |
| Jahresergebnis  | 1'250  | 2'234  | *         | 509      | — * ● —    |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Höhenweg 71, 6314 Unterägeri  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K221  
 R

| Angaben Rehabilitation R                                 | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                       |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                          | 16'833 | 18'087 | 7.4 %     | 2'534    | * ●        |
| Anzahl Pfliegetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 43'664 | 45'578 | 4.4 %     | 22'727   | ● * ●      |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha          | 1'989  | 2'068  | 4.0 %     | 890      | ● * ●      |
| Betten (stationär)                                       | 135.0  | 137.0  | 1.5 %     | 69.5     | ● * ●      |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)     | 22.0   | 22.0   | 0.4 %     | 22.5     | ● *        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                     | 88.1 % | 90.8 % | 3.0 %     | 91.7 %   | *          |
| Day Mix Index (DMI)                                      | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>            |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                    | 1'424  | 1'559  | 9.5 %     | 653      | * ●        |
| – davon Kosten zulasten OKP                              | 1'153  | 1'317  | 14.3 %    | 428      | * ●        |
| Gesamtkosten stationär                                   | 32'355 | 32'840 | 1.5 %     | 15'309   | * ●        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG    | 18'089 | 18'114 | 0.1 %     | 10'989   | ● * ●      |
| – davon Anlagenutzungskosten                             | 1'419  | 1'416  | –0.2 %    | 1'238    | ● * ●      |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte           | 13'913 | 14'311 | 2.9 %     | 4'225    | ● * ●      |
| – davon Anlagenutzungskosten                             | 1'131  | 1'109  | –2.0 %    | 446      | ● * ●      |
| Kosten Ausbildung  | 0      | 0      | *         | 0        | * ●        |
| Kosten Weiterbildung                                     | 211    | 206    | –2.1 %    | 0        | * ●        |
| Kosten Forschung   | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse      | 36'709 | 38'907 | 6.0 %     | 18'410   | ● * ●      |
| – davon Erlös ambulant OKP                               | 1'006  | 1'161  | 15.3 %    | 330      | * ●        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG    | 17'008 | 17'946 | 5.5 %     | 10'810   | ● * ●      |
| – davon Anteil Versicherer                               | 46.3 % | 46.1 % | –0.3 %    | 45.0 %   | *          |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte           | 11'937 | 12'479 | 4.5 %     | 4'100    | ● * ●      |
| – davon Anteil Versicherer                               | 46.6 % | 46.4 % | –0.4 %    | 45.0 %   | * ●        |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 4  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, PET, CC, LB, Lito, Angio, Dia

Rämistrasse 100, 8091 Zürich  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung  
 (Niveau 1, Universitätsspital)  
 Akutbehandlung, Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K111  
 A, P

| Angaben allgemein   | 2020      | 2021 ●    | Differenz | Median *  | Verteilung |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |           |           |           |           |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 710'457   | 867'470   | 22.1 %    | 867'470   |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 254'596   | 257'147   | 1.0 %     | 269'050   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 38'694    | 39'511    | 2.1 %     | 47'273    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 1'958     | 2'014     | 2.9 %     | 2'251     |            |
| Anzahl Operationssäle   | 34        | 34        | –         | 34        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 8         | 8         | –         | 8         |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 1.6 %     | 1.7 %     | 6.6 %     | 1.7 %     |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 23.3 %    | 22.5 %    | –3.5 %    | 22.5 %    |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 19.4 %    | 19.1 %    | –1.1 %    | 14.6 %    |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 91.9 %    | 93.2 %    | 1.4 %     | 91.3 %    |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |           |           |           |           |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 37        | 47        | 27.0 %    | 47        |            |
| Austritte   | 6         | 12        | 100.0 %   | 12        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 26        | 34        | 29.0 %    | 34        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |           |           |           |           |            |
| MRI, ambulant   | 2'020     | 2'353     | 16.5 %    | 2'353     |            |
| MRI, stationär  | 528       | 519       | –1.7 %    | 762       |            |
| CT, ambulant  | 1'886     | 2'075     | 10.0 %    | 3'061     |            |
| CT, stationär   | 1'618     | 1'666     | 3.0 %     | 2'817     |            |
| Angiographie, ambulant  | 327       | 362       | 10.7 %    | 200       |            |
| Angiographie, stationär   | 701       | 823       | 17.3 %    | 789       |            |
| Dialyse, ambulant   | 185       | 279       | 50.8 %    | 247       |            |
| Dialyse, stationär  | 78        | 94        | 20.0 %    | 57        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |           |           |           |           |            |
| Ärzte   | 1'468.2   | 1'493.2   | 1.7 %     | 1'493.2   |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 752.0     | 775.1     | 3.1 %     | 775.1     |            |
| Pflegepersonal  | 2'648.8   | 2'675.7   | 1.0 %     | 2'925.2   |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 1'120.9   | 1'117.7   | –0.3 %    | 1'117.7   |            |
| Gesamtes Personal   | 7'574.7   | 7'657.6   | 1.1 %     | 7'885.9   |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 5'513     | 4'490     | –18.6 %   | 0         |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0         | 0         | *         | 0         |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |           |           |           |           |            |
| Personalaufwand   | 906'064   | 922'748   | 1.8 %     | 922'748   |            |
| Investitionsaufwand   | 125'033   | 115'347   | –7.7 %    | 102'508   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 468'345   | 477'770   | 2.0 %     | 465'770   |            |
| Total Aufwand   | 1'501'242 | 1'517'003 | 1.0 %     | 1'517'003 |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 1'196'168 | 1'264'518 | 5.7 %     | 1'264'518 |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 110'141   | 134'344   | 22.0 %    | 91'469    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 194'933   | 118'141   | –39.4 %   | 121'204   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 47'976    | 14'198    | –70.4 %   | 0         |            |
| Jahresergebnis  | –47'976   | –14'198   | *         | –6'198    |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 4  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, PET, CC, LB, Lito, Angio, Dia

Rämistrasse 100, 8091 Zürich  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 1, Universitätsspital)  
 Akutbehandlung, Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K111  
 A, P

| Angaben Akutbehandlung A                                 | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                       |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                          | 697'652 | 854'127 | 22.4 %    | 854'127  |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 251'000 | 253'110 | 0.8 %     | 263'690  |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut          | 38'650  | 39'466  | 2.1 %     | 41'462   |            |
| Betten (stationär)                                       | 965.7   | 929.1   | -3.8 %    | 898.0    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)     | 6.5     | 6.4     | -1.2 %    | 6.4      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                     | 70.5 %  | 73.6 %  | 4.4 %     | 81.2 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                               | 1.63    | 1.62    | -0.6 %    | 1.48     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                                | 1.64    | 1.65    | 0.6 %     | 1.47     |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |           |           |        |           |  |
|---|-----------|-----------|--------|-----------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 432'757   | 461'826   | 6.7 %  | 421'831   |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 390'599   | 421'992   | 8.0 %  | 366'717   |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 858'758   | 839'407   | -2.3 % | 839'407   |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 615'465   | 614'568   | -0.1 % | 614'204   |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 38'743    | 38'990    | 0.6 %  | 38'990    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 137'893   | 127'758   | -7.4 % | 127'758   |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 9'054     | 8'654     | -4.4 % | 8'654     |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 23'643    | 22'763    | -3.7 % | 22'763    |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 15'927    | 15'588    | -2.1 % | 22'747    |  |
| Kosten Forschung                                      | 82'836    | 83'663    | 1.0 %  | 83'663    |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 1'435'823 | 1'478'327 | 3.0 %  | 1'478'327 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 328'642   | 390'558   | 18.8 % | 317'855   |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 530'672   | 557'338   | 5.0 %  | 556'880   |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 %    | 45.0 %    | 0.0 %  | 45.7 %    |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 109'364   | 108'464   | -0.8 % | 115'234   |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 %    | 45.0 %    | 0.0 %  | 45.4 %    |  |

| Angaben Psychiatrie P                                   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                      |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                         | 12'805 | 13'343 | 4.2 %     | 237'098  |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 3'596  | 4'037  | 12.3 %    | 89'475   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy          | 44     | 45     | 2.3 %     | 3'025    |            |
| Betten (stationär)                                      | 12.0   | 12.0   | –         | 271.3    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)    | 81.7   | 89.7   | 9.8 %     | 29.6     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                    | 81.9 % | 96.5 % | 17.9 %    | 90.3 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                     | *      | *      | *         | *        |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |        |        |         |         |  |
|---|--------|--------|---------|---------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 7'732  | 5'637  | -27.1 % | 59'493  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 7'126  | 5'421  | -23.9 % | 55'878  |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 3'222  | 3'370  | 4.6 %   | 84'248  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 3'123  | 3'014  | -3.5 %  | 76'938  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 250    | 264    | 5.6 %   | 4'921   |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 82     | 350    | 323.9 % | 0       |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 7      | 33     | 398.1 % | 0       |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *       | 3'693   |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *       | 6'159   |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *       | 9'471   |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 8'318  | 8'040  | -3.3 %  | 159'067 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 3'765  | 3'264  | -13.3 % | 32'064  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 3'016  | 3'381  | 12.1 %  | 53'197  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %   | 45.0 %  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 123    | 707    | 473.1 % | 0       |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %   | 45.0 %  |  |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, PET, CC, LB, Lito, Angio, Dia

Brauerstrasse 15, 8400 Winterthur  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung, Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A, P

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 318'789 | 345'087 | 8.2 %     | 209'901  |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 129'568 | 134'370 | 3.7 %     | 85'817   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 26'822  | 28'076  | 4.7 %     | 14'728   |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 1'448   | 1'517   | 4.8 %     | 1'021    |            |
| Anzahl Operationssäle   | 15      | 15      | –         | 9        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 6       | 6       | –         | 4        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.6 %   | 0.7 %   | 14.9 %    | 0.7 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 10.7 %  | 11.0 %  | 2.5 %     | 9.6 %    |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 21.2 %  | 20.4 %  | –3.4 %    | 17.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 93.1 %  | 93.2 %  | 0.1 %     | 94.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 27      | 6       | –77.8 %   | 2        |            |
| Austritte   | 6       | 5       | –16.7 %   | 1        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 22      | 5       | –79.0 %   | 1        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 2'325   | 2'894   | 24.5 %    | 3'004    |            |
| MRI, stationär  | 775     | 965     | 24.5 %    | 540      |            |
| CT, ambulant  | 7'425   | 7'196   | –3.1 %    | 3'520    |            |
| CT, stationär   | 2'344   | 3'544   | 51.2 %    | 2'361    |            |
| Angiographie, ambulant  | 1'212   | 1'278   | 5.5 %     | 272      |            |
| Angiographie, stationär   | 322     | 548     | 70.3 %    | 338      |            |
| Dialyse, ambulant   | 351     | 352     | 0.2 %     | 293      |            |
| Dialyse, stationär  | 28      | 26      | –8.7 %    | 18       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 506.2   | 522.5   | 3.2 %     | 192.0    |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 173.7   | 178.0   | 2.5 %     | 100.6    |            |
| Pflegepersonal  | 1'328.0 | 1'345.2 | 1.3 %     | 588.0    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 343.0   | 363.1   | 5.9 %     | 177.0    |            |
| Gesamtes Personal   | 2'926.6 | 3'028.8 | 3.5 %     | 1'324.8  |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 2'098   | 2'700   | 28.7 %    | 5'260    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 706     | 756     | 7.1 %     | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 343'999 | 353'398 | 2.7 %     | 151'886  |            |
| Investitionsaufwand   | 39'976  | 39'024  | –2.4 %    | 26'032   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 140'781 | 149'151 | 5.9 %     | 79'121   |            |
| Total Aufwand   | 535'300 | 552'683 | 3.2 %     | 240'422  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 493'834 | 529'546 | 7.2 %     | 208'854  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 33'787  | 32'999  | –2.3 %    | 20'436   |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 9'349   | 10'123  | 8.3 %     | 12'335   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 1'671   | 19'985  | *         | 1'074    |            |



Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, PET, CC, LB, Lito, Angio, Dia

Brauerstrasse 15, 8400 Winterthur  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung, Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A, P

| Angaben Akutbehandlung A                                | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                      |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                         | 310'812 | 336'060 | 8.1 %     | 182'365  |            |
| Anzahl Pflēgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 127'777 | 132'192 | 3.5 %     | 71'129   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut         | 26'797  | 28'048  | 4.7 %     | 14'728   |            |
| Betten (stationär)                                      | 435.0   | 357.8   | -17.7 %   | 219.7    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)    | 4.8     | 4.7     | -1.2 %    | 4.9      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                    | 78.7 %  | 99.7 %  | 26.7 %    | 82.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                              | 1.05    | 1.04    | -1.0 %    | 0.99     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                               | 1.05    | 1.04    | -1.0 %    | 1.00     |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |         |         |         |         |  |
|---|---------|---------|---------|---------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 170'448 | 182'533 | 7.1 %   | 67'454  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 158'241 | 170'018 | 7.4 %   | 61'696  |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 312'115 | 326'886 | 4.7 %   | 148'622 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 205'758 | 219'977 | 6.9 %   | 106'508 |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 14'347  | 12'857  | -10.4 % | 8'695   |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 61'818  | 60'670  | -1.9 %  | 26'623  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 4'476   | 3'673   | -17.9 % | 2'095   |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 3'033   | 3'100   | 2.2 %   | 1'159   |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 7'904   | 7'676   | -2.9 %  | 2'682   |  |
| Kosten Forschung                                      | 187     | 1'065   | 470.7 % | 324     |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 515'608 | 543'524 | 5.4 %   | 231'715 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 154'274 | 173'530 | 12.5 %  | 57'721  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 190'274 | 202'627 | 6.5 %   | 97'267  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %   | 45.0 %  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 51'658  | 50'734  | -1.8 %  | 28'839  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %   | 45.0 %  |  |

| Angaben Psychiatrie P                                  | 2020   | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 7'977  | 9'027   | 13.2 %    | 33'163   |            |
| Anzahl Pflēgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 1'791  | 2'178   | 21.6 %    | 11'285   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy         | 25     | 28      | 12.0 %    | 476      |            |
| Betten (stationär)                                     | 6.0    | 6.0     | 0.3 %     | 40.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 71.6   | 77.8    | 8.6 %     | 27.6     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 80.7 % | 100.7 % | 24.8 %    | 87.0 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *       | *         | *        |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |        |        |         |        |  |
|---|--------|--------|---------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 5'771  | 5'757  | -0.2 %  | 5'881  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 4'471  | 4'410  | -1.4 %  | 5'565  |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 2'024  | 2'119  | 4.7 %   | 9'442  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 1'846  | 1'755  | -4.9 %  | 9'314  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 179    | 151    | -15.7 % | 460    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 143    | 334    | 134.1 % | 229    |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 14     | 29     | 111.3 % | 11     |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *       | 21     |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 5'317  | 6'003  | 12.9 %  | 12'928 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 2'719  | 2'867  | 5.5 %   | 5'583  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 1'625  | 1'830  | 12.6 %  | 8'245  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %   | 45.0 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 134    | 377    | 180.9 % | 191    |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %   | 45.0 % |  |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, CC, LB, Angio

Birmensdorferstrasse 497, 8063 Zürich  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 185'495 | 283'682 | 52.9 %    | 209'901  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 115'822 | 121'576 | 5.0 %     | 85'817   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 23'959  | 25'034  | 4.5 %     | 14'728   |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 1'983   | 2'079   | 4.8 %     | 1'021    |            |
| Anzahl Operationssäle   | 12      | 12      | –         | 9        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 7       | 7       | –         | 4        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.6 %   | 0.8 %   | 32.9 %    | 0.7 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 11.2 %  | 12.4 %  | 11.2 %    | 9.6 %    |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 17.4 %  | 17.5 %  | 0.6 %     | 17.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 94.0 %  | 94.2 %  | 0.2 %     | 94.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 13      | 7       | –46.2 %   | 2        |            |
| Austritte   | 5       | 3       | –40.0 %   | 1        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 14      | 10      | –34.0 %   | 1        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 3'746   | 3'973   | 6.0 %     | 3'004    |            |
| MRI, stationär  | 958     | 1'080   | 12.8 %    | 540      |            |
| CT, ambulant  | 9'465   | 10'133  | 7.1 %     | 3'520    |            |
| CT, stationär   | 2'767   | 3'109   | 12.4 %    | 2'361    |            |
| Angiographie, ambulant  | 470     | 551     | 17.3 %    | 272      |            |
| Angiographie, stationär   | 1'029   | 1'136   | 10.4 %    | 338      |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | 293      |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | 18       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 451.4   | 469.3   | 4.0 %     | 192.0    |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 217.2   | 216.7   | –0.2 %    | 100.6    |            |
| Pflegepersonal  | 913.1   | 1'007.6 | 10.3 %    | 588.0    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 289.2   | 303.5   | 5.0 %     | 177.0    |            |
| Gesamtes Personal   | 2'504.8 | 2'695.4 | 7.6 %     | 1'324.8  |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 4'254   | 26'389  | 520.3 %   | 5'260    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 50'593  | 0       | –100.0 %  | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 307'099 | 322'836 | 5.1 %     | 151'886  |            |
| Investitionsaufwand   | 38'596  | 35'376  | –8.3 %    | 26'032   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 143'578 | 152'138 | 6.0 %     | 79'121   |            |
| Total Aufwand   | 490'370 | 510'350 | 4.1 %     | 240'422  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 431'016 | 465'263 | 7.9 %     | 208'854  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 21'008  | 23'539  | 12.0 %    | 20'436   |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 38'346  | 21'548  | –43.8 %   | 12'335   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 31'273  | 14'096  | –54.9 %   | 0        |            |
| Jahresergebnis  | –31'273 | –14'096 | *         | 1'074    |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, CC, LB, Angio

Birmensdorferstrasse 497, 8063 Zürich  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 185'495 | 283'682 | 52.9 %    | 182'365  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 115'822 | 121'576 | 5.0 %     | 71'129   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 23'959  | 25'034  | 4.5 %     | 14'728   |            |
| Betten (stationär)                                     | 377.7   | 392.0   | 3.8 %     | 219.7    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.8     | 4.9     | 0.5 %     | 4.9      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 82.6 %  | 82.4 %  | -0.3 %    | 82.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.12    | 1.12    | -         | 0.99     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.11    | 1.12    | 0.9 %     | 1.00     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 138'050 | 141'967 | 2.8 %     | 67'454   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 127'866 | 131'174 | 2.6 %     | 61'696   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 304'203 | 309'329 | 1.7 %     | 148'622  |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 223'631 | 227'248 | 1.6 %     | 106'508  |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 19'235  | 17'344  | -9.8 %    | 8'695    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 51'058  | 49'731  | -2.6 %    | 26'623   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 4'557   | 3'986   | -12.5 %   | 2'095    |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 3'070   | 3'084   | 0.5 %     | 1'159    |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 6'810   | 7'043   | 3.4 %     | 2'682    |            |
| Kosten Forschung                                       | 1'860   | 1'546   | -16.9 %   | 324      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 460'206 | 497'700 | 8.1 %     | 231'715  |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 110'507 | 115'929 | 4.9 %     | 57'721   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 200'180 | 212'075 | 5.9 %     | 97'267   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 36'393  | 35'889  | -1.4 %    | 28'839   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, PET, CC, LB, Angio, Dia

Witellikerstrasse 40, 8008 Zürich  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 92'214  | 119'681 | 29.8 %    | 209'901  |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 103'322 | 106'363 | 2.9 %     | 85'817   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 18'435  | 19'294  | 4.7 %     | 14'728   |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 837     | 1'008   | 20.4 %    | 1'021    |            |
| Anzahl Operationssäle   | 14      | 14      | –         | 9        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 3       | 3       | –         | 4        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 2.3 %   | 2.5 %   | 6.4 %     | 0.7 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 23.4 %  | 24.2 %  | 3.5 %     | 9.6 %    |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 59.0 %  | 57.3 %  | –2.9 %    | 17.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 94.1 %  | 94.4 %  | 0.3 %     | 94.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0       | 2       | *         | 2        |            |
| Austritte   | 0       | 1       | *         | 1        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 3       | *         | 1        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 3'146   | 3'043   | –3.3 %    | 3'004    |            |
| MRI, stationär  | 398     | 363     | –8.6 %    | 540      |            |
| CT, ambulant  | 2'182   | 2'177   | –0.3 %    | 3'520    |            |
| CT, stationär   | 1'136   | 982     | –13.5 %   | 2'361    |            |
| Angiographie, ambulant  | 144     | 167     | 16.5 %    | 272      |            |
| Angiographie, stationär   | 528     | 630     | 19.4 %    | 338      |            |
| Dialyse, ambulant   | 15      | 137     | 789.4 %   | 293      |            |
| Dialyse, stationär  | 4       | 15      | 252.5 %   | 18       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 96.6    | 102.9   | 6.5 %     | 192.0    |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 29.0    | 34.5    | 19.0 %    | 100.6    |            |
| Pflegepersonal  | 711.4   | 763.1   | 7.3 %     | 588.0    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 197.9   | 195.6   | –1.2 %    | 177.0    |            |
| Gesamtes Personal   | 1'465.3 | 1'533.2 | 4.6 %     | 1'324.8  |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 142'283 | 124'428 | –12.5 %   | 5'260    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 60'046  | 0       | –100.0 %  | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 157'709 | 164'128 | 4.1 %     | 151'886  |            |
| Investitionsaufwand   | 83'476  | 86'511  | 3.6 %     | 26'032   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 145'974 | 155'644 | 6.6 %     | 79'121   |            |
| Total Aufwand   | 387'556 | 406'459 | 4.9 %     | 240'422  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 383'352 | 402'719 | 5.1 %     | 208'854  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 24'644  | 27'035  | 9.7 %     | 20'436   |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 1'761   | 3'421   | 94.3 %    | 12'335   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 22'202  | 26'717  | *         | 1'074    |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, PET, CC, LB, Angio, Dia

Witellikerstrasse 40, 8008 Zürich  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 92'214  | 119'681 | 29.8 %    | 182'365  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 103'322 | 106'363 | 2.9 %     | 71'129   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 18'435  | 19'294  | 4.7 %     | 14'728   |            |
| Betten (stationär)                                     | 332.7   | 323.7   | -2.7 %    | 219.7    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 5.6     | 5.5     | -1.6 %    | 4.9      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 83.1 %  | 87.6 %  | 5.5 %     | 82.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.43    | 1.44    | 0.7 %     | 0.99     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.45    | 1.45    | -         | 1.00     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 49'297  | 52'647  | 6.8 %     | 67'454   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 45'945  | 49'450  | 7.6 %     | 61'696   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 371'282 | 378'382 | 1.9 %     | 148'622  |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 110'504 | 123'883 | 12.1 %    | 106'508  |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 6'569   | 6'885   | 4.8 %     | 8'695    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 148'767 | 143'824 | -3.3 %    | 26'623   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 9'133   | 8'514   | -6.8 %    | 2'095    |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 254     | 299     | 17.7 %    | 1'159    |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 1'866   | 1'651   | -11.5 %   | 2'682    |            |
| Kosten Forschung                                       | 974     | 957     | -1.7 %    | 324      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 502'636 | 523'241 | 4.1 %     | 231'715  |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 49'897  | 58'007  | 16.3 %    | 57'721   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 105'645 | 119'989 | 13.6 %    | 97'267   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 169'983 | 173'158 | 1.9 %     | 28'839   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, CC, Angio, Dia

Tièchestrassè 99, 8037 Zürich  
 Allgèinsspital, Zèntrumsvèrsorgung (Niveau 2)  
 Akutbèhandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 43'067  | 46'100  | 7.0 %     | 209'901  |            |
| Anzahl Pflègetage (stationär, ohne Austrittstag)                                  | 55'542  | 57'634  | 3.8 %     | 85'817   |            |
| Austritte wàhrend des Jahres (stationär)  | 8'134   | 8'235   | 1.2 %     | 14'728   |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0       | 0       | *         | 1'021    |            |
| Anzahl Operationssàle   | 5       | 5       | –         | 9        |            |
| Anzahl Gebàrsàle  | 0       | 0       | *         | 4        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.5 %   | 0.7 %   | 47.7 %    | 0.7 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 3.2 %   | 3.1 %   | –2.8 %    | 9.6 %    |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 19.7 %  | 19.3 %  | –2.4 %    | 17.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 93.9 %  | 93.7 %  | –0.2 %    | 94.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflègetage   | 13      | 47      | 261.5 %   | 2        |            |
| Austritte   | 4       | 7       | 75.0 %    | 1        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 5       | 32      | 512.0 %   | 1        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Geràt</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 2'746   | 2'999   | 9.2 %     | 3'004    |            |
| MRI, stationär  | 1'354   | 1'406   | 3.8 %     | 540      |            |
| CT, ambulant  | 7'303   | 7'483   | 2.5 %     | 3'520    |            |
| CT, stationär   | 8'417   | 8'329   | –1.0 %    | 2'361    |            |
| Angiographie, ambulant  | 441     | 501     | 13.6 %    | 272      |            |
| Angiographie, stationär   | 516     | 474     | –8.1 %    | 338      |            |
| Dialyse, ambulant   | 417     | 393     | –5.8 %    | 293      |            |
| Dialyse, stationär  | 12      | 10      | –10.7 %   | 18       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitàquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Àrzte   | 143.3   | 149.8   | 4.6 %     | 192.0    |            |
| – davon Àrzte in Weiterbildung  | 65.5    | 69.9    | 6.8 %     | 100.6    |            |
| Pflègepersonal  | 397.8   | 392.5   | –1.3 %    | 588.0    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 106.3   | 108.7   | 2.3 %     | 177.0    |            |
| Gesamtes Personal   | 860.5   | 870.5   | 1.2 %     | 1'324.8  |            |
| Belegàrzte (Stunden)  | 107'434 | 79'552  | –26.0 %   | 5'260    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 22'750  | 36'405  | 60.0 %    | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 104'388 | 109'586 | 5.0 %     | 151'886  |            |
| Investitionsaufwand   | 11'664  | 10'907  | –6.5 %    | 26'032   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 38'837  | 40'021  | 3.0 %     | 79'121   |            |
| Total Aufwand   | 154'888 | 160'677 | 3.7 %     | 240'422  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflège                                    | 138'011 | 139'515 | 1.1 %     | 208'854  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 5'865   | 5'625   | –4.1 %    | 20'436   |            |
| Beitràge, Subventionen, Defizitdeckung  | 11'012  | 15'537  | 41.1 %    | 12'335   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechstràger, öffentliche Hand) | 8'538   | 12'906  | 51.2 %    | 0        |            |
| Jahresergebnis  | –8'538  | –12'906 | *         | 1'074    |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, CC, Angio, Dia

Tièchestrassè 99, 8037 Zürich  
 Allgèimèinspìtal, Zèntrumsvèrsorgung (Nìvèau 2)  
 Akutbèhandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                                | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                      |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                         | 43'067  | 46'100  | 7.0 %     | 182'365  |            |
| Anzahl Pflègetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 55'542  | 57'634  | 3.8 %     | 71'129   |            |
| Austritte wàhrend des Jahres (stationär) – Akut         | 8'134   | 8'235   | 1.2 %     | 14'728   |            |
| Betten (stationär)                                      | 173.1   | 181.8   | 5.1 %     | 219.7    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)    | 6.8     | 7.0     | 2.5 %     | 4.9      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                    | 87.2 %  | 88.1 %  | 1.1 %     | 82.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                              | 1.09    | 1.09    | –         | 0.99     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                               | 1.08    | 1.08    | –         | 1.00     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>           |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                   | 46'729  | 47'748  | 2.2 %     | 67'454   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                             | 40'871  | 41'443  | 1.4 %     | 61'696   |            |
| Gesamtkosten stationär                                  | 97'088  | 100'934 | 4.0 %     | 148'622  |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG   | 69'231  | 72'143  | 4.2 %     | 106'508  |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 5'383   | 5'136   | –4.6 %    | 8'695    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte          | 18'023  | 17'854  | –0.9 %    | 26'623   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 1'486   | 1'377   | –7.3 %    | 2'095    |            |
| Kosten Ausbildung                                       | 357     | 380     | 6.5 %     | 1'159    |            |
| Kosten Weiterbildung                                    | 2'369   | 2'419   | 2.1 %     | 2'682    |            |
| Kosten Forschung  | 193     | 205     | 6.1 %     | 324      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse     | 148'321 | 148'909 | 0.4 %     | 231'715  |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                              | 34'246  | 35'682  | 4.2 %     | 57'721   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG   | 64'214  | 64'709  | 0.8 %     | 97'267   |            |
| – davon Anteil Versicherer                              | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte          | 13'625  | 17'664  | 29.6 %    | 28'839   |            |
| – davon Anteil Versicherer                              | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Angio, Dia

Trichtenhauserstrasse 20, 8125 Zollikerberg  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 57'668  | 63'931  | 10.9 %    | 209'901  |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 52'456  | 56'087  | 6.9 %     | 85'817   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 10'821  | 11'558  | 6.8 %     | 14'728   |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 1'962   | 2'074   | 5.7 %     | 1'021    |            |
| Anzahl Operationssäle   | 7       | 7       | –         | 9        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 6       | 6       | –         | 4        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.5 %   | 0.4 %   | –9.6 %    | 0.7 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 4.2 %   | 4.5 %   | 7.7 %     | 9.6 %    |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 25.4 %  | 24.1 %  | –4.9 %    | 17.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 94.1 %  | 95.1 %  | 1.0 %     | 94.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 11      | 0       | –100.0 %  | 2        |            |
| Austritte   | 2       | 0       | –100.0 %  | 1        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 12      | 0       | –100.0 %  | 1        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 2'195   | 2'600   | 18.5 %    | 3'004    |            |
| MRI, stationär  | 459     | 571     | 24.4 %    | 540      |            |
| CT, ambulant  | 3'087   | 3'718   | 20.4 %    | 3'520    |            |
| CT, stationär   | 2'013   | 2'419   | 20.2 %    | 2'361    |            |
| Angiographie, ambulant  | 454     | 332     | –26.9 %   | 272      |            |
| Angiographie, stationär   | 83      | 117     | 41.0 %    | 338      |            |
| Dialyse, ambulant   | 312     | 296     | –5.1 %    | 293      |            |
| Dialyse, stationär  | 9       | 11      | 20.9 %    | 18       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 138.1   | 150.0   | 8.6 %     | 192.0    |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 62.6    | 61.0    | –2.6 %    | 100.6    |            |
| Pflegepersonal  | 381.5   | 401.5   | 5.3 %     | 588.0    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 72.8    | 66.4    | –8.7 %    | 177.0    |            |
| Gesamtes Personal   | 824.1   | 876.3   | 6.3 %     | 1'324.8  |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 14'577  | 13'303  | –8.7 %    | 5'260    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 98'268  | 104'494 | 6.3 %     | 151'886  |            |
| Investitionsaufwand   | 16'802  | 17'811  | 6.0 %     | 26'032   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 44'411  | 47'563  | 7.1 %     | 79'121   |            |
| Total Aufwand   | 159'480 | 170'297 | 6.8 %     | 240'422  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 154'069 | 166'676 | 8.2 %     | 208'854  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 6'984   | 7'287   | 4.3 %     | 20'436   |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 1'629   | 1'877   | 15.2 %    | 12'335   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 3'202   | 5'543   | *         | 1'074    |            |



Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Angio, Dia

Trichtenhauserstrasse 20, 8125 Zollikerberg  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 57'668  | 63'931  | 10.9 %    | 182'365  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 52'456  | 56'087  | 6.9 %     | 71'129   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 10'821  | 11'558  | 6.8 %     | 14'728   |            |
| Betten (stationär)                                     | 172.0   | 172.0   | 0.0 %     | 219.7    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.8     | 4.9     | 0.1 %     | 4.9      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 78.3 %  | 84.2 %  | 7.6 %     | 82.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.89    | 0.91    | 2.2 %     | 0.99     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.89    | 0.90    | 1.1 %     | 1.00     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 41'129  | 42'587  | 3.5 %     | 67'454   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 36'305  | 37'419  | 3.1 %     | 61'696   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 107'773 | 115'797 | 7.4 %     | 148'622  |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 62'156  | 69'946  | 12.5 %    | 106'508  |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 5'077   | 5'644   | 11.2 %    | 8'695    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 26'731  | 26'623  | -0.4 %    | 26'623   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 2'262   | 2'317   | 2.5 %     | 2'095    |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 0       | 0       | *         | 1'159    |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 1'145   | 1'145   | –         | 2'682    |            |
| Kosten Forschung                                       | 0       | 0       | *         | 324      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 159'313 | 172'421 | 8.2 %     | 231'715  |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 31'618  | 34'754  | 9.9 %     | 57'721   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 60'324  | 67'504  | 11.9 %    | 97'267   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 19'846  | 20'423  | 2.9 %     | 28'839   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Lito, Angio

Urdorferstrasse 100, 8952 Schlieren  
 Allgemainspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 150'282 | 158'780 | 5.7 %     | 209'901  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 52'323  | 54'134  | 3.5 %     | 85'817   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 11'338  | 12'054  | 6.3 %     | 14'728   |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 956     | 955     | -0.1 %    | 1'021    |            |
| Anzahl Operationssäle   | 8       | 8       | -         | 9        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 5       | 5       | -         | 4        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.3 %   | 0.3 %   | -8.3 %    | 0.7 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 14.6 %  | 14.5 %  | -1.1 %    | 9.6 %    |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 17.6 %  | 17.8 %  | 1.2 %     | 17.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 93.9 %  | 94.2 %  | 0.3 %     | 94.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 44      | 51      | 15.9 %    | 2        |            |
| Austritte   | 10      | 8       | -20.0 %   | 1        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 34      | 37      | 6.8 %     | 1        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 5'422   | 6'151   | 13.4 %    | 3'004    |            |
| MRI, stationär  | 851     | 821     | -3.5 %    | 540      |            |
| CT, ambulant  | 5'679   | 5'468   | -3.7 %    | 3'520    |            |
| CT, stationär   | 5'271   | 4'640   | -12.0 %   | 2'361    |            |
| Angiographie, ambulant  | 414     | 485     | 17.1 %    | 272      |            |
| Angiographie, stationär   | 293     | 318     | 8.5 %     | 338      |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | 293      |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | 18       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 183.5   | 192.0   | 4.7 %     | 192.0    |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 87.0    | 95.4    | 9.6 %     | 100.6    |            |
| Pflegepersonal  | 360.5   | 361.5   | 0.3 %     | 588.0    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 156.2   | 159.4   | 2.0 %     | 177.0    |            |
| Gesamtes Personal   | 1'034.7 | 1'054.8 | 1.9 %     | 1'324.8  |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 6'881   | 7'523   | 9.3 %     | 5'260    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 115'486 | 120'973 | 4.8 %     | 151'886  |            |
| Investitionsaufwand   | 19'263  | 19'073  | -1.0 %    | 26'032   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 55'767  | 56'152  | 0.7 %     | 79'121   |            |
| Total Aufwand   | 190'517 | 196'250 | 3.0 %     | 240'422  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 173'103 | 182'890 | 5.7 %     | 208'854  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 18'502  | 21'161  | 14.4 %    | 20'436   |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 1'939   | 2'866   | 47.8 %    | 12'335   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 3'027   | 10'667  | *         | 1'074    |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Lito, Angio

Urdorferstrasse 100, 8952 Schlieren  
 Allgemainspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 150'282 | 158'780 | 5.7 %     | 182'365  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 52'323  | 54'134  | 3.5 %     | 71'129   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 11'338  | 12'054  | 6.3 %     | 14'728   |            |
| Betten (stationär)                                     | 173.4   | 179.8   | 3.7 %     | 219.7    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.6     | 4.5     | -2.7 %    | 4.9      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 78.7 %  | 79.3 %  | 0.7 %     | 82.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.93    | 0.91    | -2.2 %    | 0.99     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.93    | 0.91    | -2.2 %    | 1.00     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 61'518  | 67'454  | 9.6 %     | 67'454   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 56'513  | 61'696  | 9.2 %     | 61'696   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 110'080 | 113'153 | 2.8 %     | 148'622  |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 80'891  | 83'608  | 3.4 %     | 106'508  |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 8'633   | 8'695   | 0.7 %     | 8'695    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 20'027  | 20'008  | -0.1 %    | 26'623   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 2'217   | 2'166   | -2.3 %    | 2'095    |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 110     | 105     | -4.8 %    | 1'159    |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 1'893   | 1'966   | 3.9 %     | 2'682    |            |
| Kosten Forschung                                       | 34      | 31      | -6.5 %    | 324      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 190'879 | 202'358 | 6.0 %     | 231'715  |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 47'404  | 53'474  | 12.8 %    | 57'721   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 77'180  | 81'570  | 5.7 %     | 97'267   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 14'544  | 15'019  | 3.3 %     | 28'839   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: CT, Angio

Spitalstrasse 24, 8180 Bülach  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 119'260 | 131'601 | 10.3 %    | 209'901  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 48'367  | 50'077  | 3.5 %     | 85'817   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 10'058  | 10'251  | 1.9 %     | 14'728   |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 1'283   | 1'274   | -0.7 %    | 1'021    |            |
| Anzahl Operationssäle   | 5       | 5       | -         | 9        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 4       | 4       | -         | 4        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 1.1 %   | 1.1 %   | -5.5 %    | 0.7 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 3.3 %   | 3.3 %   | 0.0 %     | 9.6 %    |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 16.6 %  | 16.0 %  | -3.5 %    | 17.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 93.5 %  | 93.5 %  | 0.1 %     | 94.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 9       | 4       | -55.6 %   | 2        |            |
| Austritte   | 2       | 1       | -50.0 %   | 1        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 7       | 1       | -82.5 %   | 1        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *       | *         | 3'004    |            |
| MRI, stationär  | *       | *       | *         | 540      |            |
| CT, ambulant  | 4'214   | 5'301   | 25.8 %    | 3'520    |            |
| CT, stationär   | 2'930   | 3'389   | 15.7 %    | 2'361    |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | 27      | *         | 272      |            |
| Angiographie, stationär   | *       | 12      | *         | 338      |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | 293      |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | 18       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 143.4   | 143.2   | -0.1 %    | 192.0    |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 54.0    | 57.3    | 6.0 %     | 100.6    |            |
| Pflegepersonal  | 413.1   | 401.8   | -2.8 %    | 588.0    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 101.2   | 108.0   | 6.8 %     | 177.0    |            |
| Gesamtes Personal   | 887.7   | 883.9   | -0.4 %    | 1'324.8  |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 4'628   | 9'000   | 94.5 %    | 5'260    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 108'941 | 108'099 | -0.8 %    | 151'886  |            |
| Investitionsaufwand   | 9'133   | 8'372   | -8.3 %    | 26'032   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 27'426  | 29'572  | 7.8 %     | 79'121   |            |
| Total Aufwand   | 145'774 | 146'088 | 0.2 %     | 240'422  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 137'920 | 148'565 | 7.7 %     | 208'854  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 4'714   | 4'752   | 0.8 %     | 20'436   |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 3'139   | 2'903   | -7.5 %    | 12'335   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 689     | 0       | -100.0 %  | 0        |            |
| Jahresergebnis  | -689    | 10'133  | *         | 1'074    |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: CT, Angio

Spitalstrasse 24, 8180 Bülach  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 119'260 | 131'601 | 10.3 %    | 182'365  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 48'367  | 50'077  | 3.5 %     | 71'129   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 10'058  | 10'251  | 1.9 %     | 14'728   |            |
| Betten (stationär)                                     | 153.0   | 142.0   | -7.2 %    | 219.7    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.8     | 4.9     | 1.6 %     | 4.9      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 82.5 %  | 91.3 %  | 10.8 %    | 82.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.90    | 0.94    | 4.4 %     | 0.99     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.90    | 0.95    | 5.6 %     | 1.00     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 40'155  | 38'484  | -4.2 %    | 67'454   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 34'347  | 32'766  | -4.6 %    | 61'696   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 93'200  | 92'916  | -0.3 %    | 148'622  |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 69'330  | 68'536  | -1.1 %    | 106'508  |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 4'421   | 4'198   | -5.0 %    | 8'695    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 15'265  | 15'440  | 1.1 %     | 26'623   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'041   | 1'011   | -2.9 %    | 2'095    |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 350     | 285     | -18.7 %   | 1'159    |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 1'287   | 1'817   | 41.2 %    | 2'682    |            |
| Kosten Forschung                                       | 22      | 26      | 16.4 %    | 324      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 143'795 | 155'123 | 7.9 %     | 231'715  |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 25'030  | 26'781  | 7.0 %     | 57'721   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 66'713  | 70'581  | 5.8 %     | 97'267   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 11'931  | 12'898  | 8.1 %     | 28'839   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: CT, Dia

Brunnenstrasse 42, 8610 Uster  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 108'040 | 118'540 | 9.7 %     | 209'901  |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 49'612  | 46'495  | -6.3 %    | 85'817   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 9'628   | 9'921   | 3.0 %     | 14'728   |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 738     | 814     | 10.3 %    | 1'021    |            |
| Anzahl Operationssäle   | 5       | 5       | -         | 9        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 4       | 4       | -         | 4        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.4 %   | 0.4 %   | 4.2 %     | 0.7 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 2.0 %   | 2.1 %   | 6.4 %     | 9.6 %    |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 19.4 %  | 18.3 %  | -6.0 %    | 17.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 93.1 %  | 93.8 %  | 0.8 %     | 94.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0       | 0       | *         | 2        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 1        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 1        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *       | *         | 3'004    |            |
| MRI, stationär  | *       | *       | *         | 540      |            |
| CT, ambulant  | 2'579   | 2'688   | 4.2 %     | 3'520    |            |
| CT, stationär   | 2'945   | 3'210   | 9.0 %     | 2'361    |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | 272      |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | 338      |            |
| Dialyse, ambulant   | 0       | 0       | *         | 293      |            |
| Dialyse, stationär  | 14      | 14      | -3.6 %    | 18       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 146.6   | 164.3   | 12.1 %    | 192.0    |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 67.1    | 74.3    | 10.8 %    | 100.6    |            |
| Pflegepersonal  | 468.9   | 448.2   | -4.4 %    | 588.0    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 101.0   | 99.9    | -1.1 %    | 177.0    |            |
| Gesamtes Personal   | 995.2   | 993.4   | -0.2 %    | 1'324.8  |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 1'622   | 1'779   | 9.7 %     | 5'260    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 109'975 | 111'905 | 1.8 %     | 151'886  |            |
| Investitionsaufwand   | 9'699   | 10'189  | 5.1 %     | 26'032   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 48'205  | 49'947  | 3.6 %     | 79'121   |            |
| Total Aufwand   | 168'053 | 177'851 | 5.8 %     | 240'422  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 140'309 | 148'218 | 5.6 %     | 208'854  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 8'554   | 10'338  | 20.8 %    | 20'436   |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 19'190  | 19'295  | 0.5 %     | 12'335   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 13'369  | 5'938   | -55.6 %   | 0        |            |
| Jahresergebnis  | -13'369 | -5'938  | *         | 1'074    |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: CT, Dia

Brunnenstrasse 42, 8610 Uster  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 108'040 | 118'540 | 9.7 %     | 182'365  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 49'612  | 46'495  | -6.3 %    | 71'129   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 9'628   | 9'921   | 3.0 %     | 14'728   |            |
| Betten (stationär)                                     | 164.5   | 159.0   | -3.4 %    | 219.7    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 5.2     | 4.7     | -9.1 %    | 4.9      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 79.2 %  | 78.3 %  | -1.1 %    | 82.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.88    | 0.90    | 2.3 %     | 0.99     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.90    | 0.90    | -         | 1.00     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 48'829  | 49'134  | 0.6 %     | 67'454   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 42'603  | 42'863  | 0.6 %     | 61'696   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 108'438 | 101'073 | -6.8 %    | 148'622  |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 78'803  | 72'523  | -8.0 %    | 106'508  |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 4'195   | 3'762   | -10.3 %   | 8'695    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 17'456  | 16'424  | -5.9 %    | 26'623   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'027   | 901     | -12.3 %   | 2'095    |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 704     | 618     | -12.2 %   | 1'159    |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 1'642   | 1'884   | 14.7 %    | 2'682    |            |
| Kosten Forschung                                       | 0       | 0       | *         | 324      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 154'568 | 169'885 | 9.9 %     | 231'715  |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 33'740  | 37'509  | 11.2 %    | 57'721   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 63'497  | 65'871  | 3.7 %     | 97'267   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 15'575  | 15'570  | 0.0 %     | 28'839   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Dia

Asylstrasse 19, 8810 Horgen  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 54'014  | 58'727  | 8.7 %     | 209'901  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 41'188  | 44'048  | 6.9 %     | 85'817   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 8'721   | 9'594   | 10.0 %    | 14'728   |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 649     | 765     | 17.9 %    | 1'021    |            |
| Anzahl Operationssäle   | 8       | 8       | –         | 9        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 3       | 3       | –         | 4        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.4 %   | 0.5 %   | 16.5 %    | 0.7 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 10.5 %  | 10.9 %  | 3.3 %     | 9.6 %    |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 24.2 %  | 23.0 %  | –4.9 %    | 17.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 93.8 %  | 94.2 %  | 0.5 %     | 94.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0       | 10      | *         | 2        |            |
| Austritte   | 0       | 2       | *         | 1        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 7       | *         | 1        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 681     | 743     | 9.1 %     | 3'004    |            |
| MRI, stationär  | 4       | 0       | –100.0 %  | 540      |            |
| CT, ambulant  | 3'083   | 3'962   | 28.5 %    | 3'520    |            |
| CT, stationär   | 3'227   | 3'948   | 22.3 %    | 2'361    |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | 272      |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | 338      |            |
| Dialyse, ambulant   | 162     | 138     | –14.8 %   | 293      |            |
| Dialyse, stationär  | 9       | 9       | 10.4 %    | 18       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 98.1    | 102.7   | 4.7 %     | 192.0    |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 37.6    | 37.3    | –1.0 %    | 100.6    |            |
| Pflegepersonal  | 293.3   | 291.6   | –0.6 %    | 588.0    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 97.5    | 101.4   | 4.0 %     | 177.0    |            |
| Gesamtes Personal   | 721.7   | 730.1   | 1.2 %     | 1'324.8  |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 20'740  | 21'665  | 4.5 %     | 5'260    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 420     | 570     | 35.7 %    | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 77'901  | 82'785  | 6.3 %     | 151'886  |            |
| Investitionsaufwand   | 10'857  | 11'642  | 7.2 %     | 26'032   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 46'259  | 52'471  | 13.4 %    | 79'121   |            |
| Total Aufwand   | 135'017 | 146'898 | 8.8 %     | 240'422  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 116'200 | 129'042 | 11.1 %    | 208'854  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 12'680  | 15'661  | 23.5 %    | 20'436   |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 6'128   | 3'270   | –46.6 %   | 12'335   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | –10     | 1'074   | *         | 1'074    |            |



Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Dia

Asylstrasse 19, 8810 Horgen  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 54'014  | 58'727  | 8.7 %     | 182'365  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 41'188  | 44'048  | 6.9 %     | 71'129   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 8'721   | 9'594   | 10.0 %    | 14'728   |            |
| Betten (stationär)                                     | 191.6   | 197.2   | 2.9 %     | 219.7    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.7     | 4.6     | -2.8 %    | 4.9      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 56.6 %  | 58.6 %  | 3.4 %     | 82.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.90    | 0.91    | 1.1 %     | 0.99     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.90    | 0.91    | 1.1 %     | 1.00     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 23'800  | 25'215  | 5.9 %     | 67'454   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 20'645  | 21'856  | 5.9 %     | 61'696   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 95'203  | 99'443  | 4.5 %     | 148'622  |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 61'853  | 67'878  | 9.7 %     | 106'508  |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 4'128   | 4'139   | 0.3 %     | 8'695    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 20'113  | 19'256  | -4.3 %    | 26'623   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'471   | 1'331   | -9.6 %    | 2'095    |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 0       | 353     | *         | 1'159    |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 1'054   | 1'048   | -0.5 %    | 2'682    |            |
| Kosten Forschung                                       | 0       | 0       | *         | 324      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 132'556 | 146'089 | 10.2 %    | 231'715  |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 14'558  | 16'613  | 14.1 %    | 57'721   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 52'658  | 61'115  | 16.1 %    | 97'267   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 13'475  | 14'106  | 4.7 %     | 28'839   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, CC, Lito, Angio, Dia

Spitalstrasse 66, 8620 Wetzikon ZH  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 114'888 | 108'690 | -5.4 %    | 209'901  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 40'166  | 41'999  | 4.6 %     | 85'817   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 9'879   | 10'011  | 1.3 %     | 14'728   |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 759     | 790     | 4.1 %     | 1'021    |            |
| Anzahl Operationssäle   | 4       | 4       | -         | 9        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 4       | 4       | -         | 4        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.4 %   | 0.4 %   | 18.0 %    | 0.7 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 4.2 %   | 4.9 %   | 17.0 %    | 9.6 %    |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 15.0 %  | 16.5 %  | 9.9 %     | 17.8 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 94.8 %  | 95.6 %  | 0.9 %     | 94.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 19      | 0       | -100.0 %  | 2        |            |
| Austritte   | 5       | 0       | -100.0 %  | 1        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 14      | 0       | -100.0 %  | 1        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 2'482   | 2'778   | 11.9 %    | 3'004    |            |
| MRI, stationär  | 255     | 270     | 5.7 %     | 540      |            |
| CT, ambulant  | 5'620   | 5'955   | 6.0 %     | 3'520    |            |
| CT, stationär   | 4'616   | 4'576   | -0.9 %    | 2'361    |            |
| Angiographie, ambulant  | 508     | 624     | 22.8 %    | 272      |            |
| Angiographie, stationär   | 109     | 68      | -37.6 %   | 338      |            |
| Dialyse, ambulant   | 297     | 279     | -6.2 %    | 293      |            |
| Dialyse, stationär  | 11      | 8       | -20.1 %   | 18       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 117.1   | 118.0   | 0.8 %     | 192.0    |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 50.9    | 49.6    | -2.4 %    | 100.6    |            |
| Pflegepersonal  | 319.5   | 303.7   | -4.9 %    | 588.0    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 55.8    | 59.5    | 6.6 %     | 177.0    |            |
| Gesamtes Personal   | 712.2   | 709.1   | -0.4 %    | 1'324.8  |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 5'677   | 5'260   | -7.3 %    | 5'260    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 87'401  | 88'332  | 1.1 %     | 151'886  |            |
| Investitionsaufwand   | 19'699  | 15'953  | -19.0 %   | 26'032   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 47'220  | 46'314  | -1.9 %    | 79'121   |            |
| Total Aufwand   | 154'319 | 150'599 | -2.4 %    | 240'422  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 138'462 | 143'943 | 4.0 %     | 208'854  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 7'577   | 8'252   | 8.9 %     | 20'436   |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 8'280   | 1'114   | -86.6 %   | 12'335   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 4'156   | 0       | -100.0 %  | 0        |            |
| Jahresergebnis  | -4'156  | 2'710   | *         | 1'074    |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, CC, Lito, Angio, Dia

Spitalstrasse 66, 8620 Wetzikon ZH  
 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K112  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 114'888 | 108'690 | -5.4 %    | 182'365  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 40'166  | 41'999  | 4.6 %     | 71'129   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 9'879   | 10'011  | 1.3 %     | 14'728   |            |
| Betten (stationär)                                     | 148.6   | 135.0   | -9.1 %    | 219.7    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.1     | 4.2     | 3.2 %     | 4.9      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 71.7 %  | 82.7 %  | 15.3 %    | 82.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.90    | 0.90    | -         | 0.99     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.89    | 0.90    | 1.1 %     | 1.00     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 43'985  | 43'916  | -0.2 %    | 67'454   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 41'044  | 40'884  | -0.4 %    | 61'696   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 93'789  | 94'181  | 0.4 %     | 148'622  |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 70'823  | 69'889  | -1.3 %    | 106'508  |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 4'791   | 4'103   | -14.4 %   | 8'695    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 12'941  | 14'334  | 10.8 %    | 26'623   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 919     | 884     | -3.8 %    | 2'095    |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 359     | 364     | 1.4 %     | 1'159    |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 838     | 1'010   | 20.6 %    | 2'682    |            |
| Kosten Forschung                                       | 300     | 314     | 4.7 %     | 324      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 147'367 | 150'697 | 2.3 %     | 231'715  |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 39'641  | 41'443  | 4.5 %     | 57'721   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 68'358  | 68'949  | 0.9 %     | 97'267   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 9'575   | 10'847  | 13.3 %    | 28'839   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: CT

Asylstrasse 10, 8708 Männedorf  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 3)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K121  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 106'401 | 108'601 | 2.1 %     | 101'116  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 40'091  | 41'049  | 2.4 %     | 38'158   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 7'812   | 8'164   | 4.5 %     | 7'545    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 515     | 541     | 5.0 %     | 514      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 5       | 5       | –         | 6        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 2       | 2       | –         | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.7 %   | 0.6 %   | –15.8 %   | 0.8 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 19.6 %  | 18.2 %  | –7.4 %    | 15.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 28.6 %  | 26.3 %  | –8.3 %    | 19.5 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 94.3 %  | 93.9 %  | –0.3 %    | 93.7 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *       | *         | 3'313    |            |
| MRI, stationär  | *       | *       | *         | 184      |            |
| CT, ambulant  | 2'777   | 3'727   | 34.2 %    | 2'820    |            |
| CT, stationär   | 2'200   | 2'488   | 13.1 %    | 1'698    |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | 273      |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | 240      |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | 309      |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | 15       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 105.5   | 107.8   | 2.2 %     | 94.4     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 37.9    | 37.9    | –0.1 %    | 35.0     |            |
| Pflegepersonal  | 329.2   | 330.6   | 0.4 %     | 264.9    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 97.8    | 97.5    | –0.2 %    | 92.5     |            |
| Gesamtes Personal   | 774.2   | 775.0   | 0.1 %     | 640.7    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 12'327  | 9'986   | –19.0 %   | 2'060    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 87'460  | 90'626  | 3.6 %     | 69'780   |            |
| Investitionsaufwand   | 10'858  | 10'868  | 0.1 %     | 8'939    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 40'984  | 42'670  | 4.1 %     | 37'319   |            |
| Total Aufwand   | 139'620 | 144'807 | 3.7 %     | 119'389  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 124'484 | 132'631 | 6.5 %     | 103'016  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 9'983   | 10'392  | 4.1 %     | 9'557    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 5'153   | 2'983   | –42.1 %   | 3'475    |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 3'149   | 0       | –100.0 %  | 0        |            |
| Jahresergebnis  | –3'149  | 1'200   | *         | 600      |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: CT

Asylstrasse 10, 8708 Männedorf  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 3)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K121  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 106'401 | 108'601 | 2.1 %     | 86'788   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 40'091  | 41'049  | 2.4 %     | 33'050   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 7'812   | 8'164   | 4.5 %     | 6'930    |            |
| Betten (stationär)                                     | 125.4   | 125.8   | 0.3 %     | 113.3    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 5.1     | 5.0     | -2.0 %    | 4.5      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 85.0 %  | 87.1 %  | 2.4 %     | 76.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.95    | 0.96    | 1.1 %     | 0.88     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.96    | 0.97    | 1.0 %     | 0.90     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 42'910  | 43'039  | 0.3 %     | 35'307   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 38'816  | 38'460  | -0.9 %    | 30'480   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 85'908  | 87'808  | 2.2 %     | 68'916   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 50'337  | 51'346  | 2.0 %     | 45'240   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 4'693   | 4'228   | -9.9 %    | 3'223    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 20'339  | 17'789  | -12.5 %   | 12'500   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 2'055   | 1'632   | -20.6 %   | 982      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 325     | 293     | -10.0 %   | 254      |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 1'212   | 1'166   | -3.8 %    | 551      |            |
| Kosten Forschung                                       | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 136'183 | 144'531 | 6.1 %     | 108'353  |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 27'674  | 29'947  | 8.2 %     | 24'810   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 48'265  | 52'721  | 9.2 %     | 42'002   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 15'413  | 14'906  | -3.3 %    | 12'552   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Angio, Dia

Seestrasse 220, 8002 Zürich  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 3)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K121  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 45'004  | 53'624  | 19.2 %    | 101'116  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 27'929  | 28'687  | 2.7 %     | 38'158   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 6'191   | 6'268   | 1.2 %     | 7'545    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 465     | 506     | 8.8 %     | 514      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 8       | 8       | –         | 6        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 2       | 2       | –         | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 1.7 %   | 1.8 %   | 5.4 %     | 0.8 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 27.9 %  | 28.2 %  | 0.9 %     | 15.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 85.6 %  | 83.6 %  | –2.4 %    | 19.5 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 92.8 %  | 92.6 %  | –0.3 %    | 93.7 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0       | 2       | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0       | 1       | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 10      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 3'446   | 3'446   | –         | 3'313    |            |
| MRI, stationär  | 164     | 184     | 12.2 %    | 184      |            |
| CT, ambulant  | 3'955   | 4'040   | 2.1 %     | 2'820    |            |
| CT, stationär   | 1'216   | 1'339   | 10.1 %    | 1'698    |            |
| Angiographie, ambulant  | 143     | 181     | 26.1 %    | 273      |            |
| Angiographie, stationär   | 182     | 240     | 31.9 %    | 240      |            |
| Dialyse, ambulant   | 253     | 249     | –1.6 %    | 309      |            |
| Dialyse, stationär  | 8       | 10      | 34.7 %    | 15       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 28.0    | 30.8    | 9.9 %     | 94.4     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 1.6     | 4.1     | 152.5 %   | 35.0     |            |
| Pflegepersonal  | 220.5   | 225.8   | 2.4 %     | 264.9    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 67.7    | 65.0    | –4.0 %    | 92.5     |            |
| Gesamtes Personal   | 483.9   | 491.4   | 1.6 %     | 640.7    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 96'330  | 85'537  | –11.2 %   | 2'060    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 13'174  | 0       | –100.0 %  | 0        |            |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 56'959  | 60'655  | 6.5 %     | 69'780   |            |
| Investitionsaufwand   | 34'622  | 35'665  | 3.0 %     | 8'939    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 52'983  | 52'363  | –1.2 %    | 37'319   |            |
| Total Aufwand   | 144'781 | 148'732 | 2.7 %     | 119'389  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 131'415 | 131'653 | 0.2 %     | 103'016  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 7'280   | 7'472   | 2.6 %     | 9'557    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 445     | 984     | 121.3 %   | 3'475    |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | –5'641  | –8'623  | *         | 600      |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Angio, Dia

Seestrasse 220, 8002 Zürich  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 3)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K121  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                                | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                      |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                         | 45'004  | 53'624  | 19.2 %    | 86'788   |            |
| Anzahl Pflegetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 27'929  | 28'687  | 2.7 %     | 33'050   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut         | 6'191   | 6'268   | 1.2 %     | 6'930    |            |
| Betten (stationär)                                      | 108.7   | 111.7   | 2.7 %     | 113.3    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)    | 4.5     | 4.6     | 1.5 %     | 4.5      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                    | 65.9 %  | 66.2 %  | 0.5 %     | 76.7 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                              | 1.27    | 1.30    | 2.4 %     | 0.88     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                               | 1.26    | 1.28    | 1.6 %     | 0.90     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>           |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                   | 28'250  | 28'145  | -0.4 %    | 35'307   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                             | 25'482  | 25'564  | 0.3 %     | 30'480   |            |
| Gesamtkosten stationär                                  | 133'335 | 131'216 | -1.6 %    | 68'916   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG   | 7'499   | 12'439  | 65.9 %    | 45'240   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 547     | 759     | 38.8 %    | 3'223    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte          | 73'696  | 62'320  | -15.4 %   | 12'500   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 6'041   | 4'757   | -21.2 %   | 982      |            |
| Kosten Ausbildung                                       | 247     | 289     | 17.2 %    | 254      |            |
| Kosten Weiterbildung                                    | 0       | 0       | *         | 551      |            |
| Kosten Forschung  | 145     | 168     | 15.7 %    | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse     | 179'690 | 175'526 | -2.3 %    | 108'353  |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                              | 23'008  | 22'517  | -2.1 %    | 24'810   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG   | 6'018   | 10'819  | 79.8 %    | 42'002   |            |
| – davon Anteil Versicherer                              | 54.1 %  | 45.0 %  | -16.8 %   | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte          | 76'518  | 73'365  | -4.1 %    | 12'552   |            |
| – davon Anteil Versicherer                              | 94.6 %  | 90.4 %  | -4.5 %    | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: CT

Sonnenbergstrasse 27, 8910 Affoltern am Albis  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 4)  
 Akutbehandlung, Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K122  
 A, P

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 41'702 | 28'904 | -30.7 %   | 35'673   |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 27'051 | 27'567 | 1.9 %     | 17'966   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 3'064  | 2'907  | -5.1 %    | 4'086    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 313      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 2      | 2      | -         | 4        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.5 %  | 0.5 %  | -1.4 %    | 0.8 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 14.3 % | 16.3 % | 14.2 %    | 10.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 20.5 % | 22.1 % | 7.9 %     | 22.1 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 94.3 % | 95.4 % | 1.1 %     | 91.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 3'442    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 144      |            |
| CT, ambulant  | 998    | 1'141  | 14.3 %    | 2'578    |            |
| CT, stationär   | 395    | 333    | -15.7 %   | 989      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 69       |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 92       |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 288      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 14       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 48.5   | 51.8   | 6.9 %     | 27.0     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 17.2   | 12.3   | -28.9 %   | 9.6      |            |
| Pflegepersonal  | 154.8  | 137.4  | -11.2 %   | 137.4    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 42.4   | 41.2   | -2.9 %    | 40.3     |            |
| Gesamtes Personal   | 377.5  | 367.2  | -2.7 %    | 274.4    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 1'153  | *         | 227      |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 44'495 | 44'159 | -0.8 %    | 31'803   |            |
| Investitionsaufwand   | 4'135  | 4'449  | 7.6 %     | 5'301    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 13'109 | 14'005 | 6.8 %     | 18'485   |            |
| Total Aufwand   | 62'606 | 63'454 | 1.4 %     | 56'243   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 49'824 | 52'545 | 5.5 %     | 50'116   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 9'439  | 9'340  | -1.0 %    | 4'862    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 3'344  | 2'612  | -21.9 %   | 3'250    |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 1'279  | 0      | -100.0 %  | 0        |            |
| Jahresergebnis  | -1'279 | 1'043  | *         | 351      |            |



Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: CT

Sonnenbergstrasse 27, 8910 Affoltern am Albis  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 4)  
 Akutbehandlung, Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K122  
 A, P

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 40'815 | 26'028 | -36.2 %   | 35'673   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 17'452 | 17'805 | 2.0 %     | 17'653   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 2'642  | 2'510  | -5.0 %    | 4'086    |            |
| Betten (stationär)                                     | 57.0   | 58.0   | 1.8 %     | 65.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 6.6    | 7.1    | 7.4 %     | 4.2      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 83.7 % | 84.1 % | 0.5 %     | 73.6 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.10   | 1.14   | 3.6 %     | 0.83     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.04   | 1.08   | 3.8 %     | 0.82     |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |        |        |         |        |  |
|---|--------|--------|---------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 14'830 | 14'947 | 0.8 %   | 14'947 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 12'824 | 12'736 | -0.7 %  | 10'832 |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 30'765 | 30'474 | -0.9 %  | 37'776 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 20'377 | 20'016 | -1.8 %  | 17'867 |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 1'767  | 1'717  | -2.8 %  | 1'235  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 7'210  | 7'347  | 1.9 %   | 7'347  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 594    | 582    | -2.0 %  | 511    |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 119    | *       | 66     |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 630    | 593    | -5.9 %  | 236    |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 46'791 | 54'346 | 16.1 %  | 54'346 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 8'092  | 9'243  | 14.2 %  | 9'131  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 18'253 | 17'803 | -2.5 %  | 16'834 |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %   | 45.1 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 8'680  | 5'952  | -31.4 % | 6'776  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %   | 51.5 % |  |

| Angaben Psychiatrie P                                 | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | 887    | 2'876  | 224.2 %   | 2'894    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 9'599  | 9'762  | 1.7 %     | 6'562    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy        | 422    | 397    | -5.9 %    | 265      |            |
| Betten (stationär)                                    | 27.0   | 29.0   | 7.4 %     | 20.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | 22.7   | 24.6   | 8.1 %     | 24.9     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | 94.2 % | 95.7 % | 1.6 %     | 91.3 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                   | *      | *      | *         | *        |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |        |        |         |        |  |
|---|--------|--------|---------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 422    | 883    | 109.2 % | 935    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 422    | 867    | 105.6 % | 873    |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 7'513  | 7'466  | -0.6 %  | 5'374  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 7'149  | 6'995  | -2.1 %  | 4'992  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 878    | 886    | 1.0 %   | 610    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 315    | 401    | 27.1 %  | 346    |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 33     | 41     | 24.9 %  | 38     |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 8'008  | 8'702  | 8.7 %   | 5'925  |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 316    | 737    | 133.5 % | 582    |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 6'997  | 7'087  | 1.3 %   | 4'595  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %   | 45.0 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 384    | 389    | 1.2 %   | 371    |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %   | 46.7 % |  |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: Angio

Toblerstrasse 51, 8044 Zürich  
 Allgem. Spital, Grundversorgung (Niveau 4)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K122  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 663    | 788    | 18.9 %    | 35'673   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 18'005 | 17'653 | -2.0 %    | 17'966   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 4'116  | 4'150  | 0.8 %     | 4'086    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 467    | 464    | -0.6 %    | 313      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 5      | 5      | –         | 4        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 4      | 4      | –         | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.5 %  | 0.4 %  | -27.9 %   | 0.8 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 16.0 % | 17.3 % | 7.8 %     | 10.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 85.1 % | 83.1 % | -2.3 %    | 22.1 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 89.0 % | 89.2 % | 0.2 %     | 91.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 3'442    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 144      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 2'578    |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 989      |            |
| Angiographie, ambulant  | 65     | 69     | 6.2 %     | 69       |            |
| Angiographie, stationär   | 168    | 165    | -1.8 %    | 92       |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 288      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 14       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 0.0    | 0.0    | *         | 27.0     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0    | *         | 9.6      |            |
| Pflegepersonal  | 108.4  | 105.4  | -2.8 %    | 137.4    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 33.0   | 32.4   | -1.9 %    | 40.3     |            |
| Gesamtes Personal   | 222.5  | 205.8  | -7.5 %    | 274.4    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 16'525 | 15'471 | -6.4 %    | 227      |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 21'267 | 20'579 | -3.2 %    | 31'803   |            |
| Investitionsaufwand   | 11'029 | 12'484 | 13.2 %    | 5'301    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 44'271 | 43'610 | -1.5 %    | 18'485   |            |
| Total Aufwand   | 76'570 | 76'673 | 0.1 %     | 56'243   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 70'045 | 68'106 | -2.8 %    | 50'116   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 5'121  | 4'162  | -18.7 %   | 4'862    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 1'404  | 4'405  | 213.7 %   | 3'250    |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 1'404  | 4'405  | 213.7 %   | 0        |            |
| Jahresergebnis  | -1'404 | -4'405 | *         | 351      |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: Angio

Toblerstrasse 51, 8044 Zürich  
 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 4)  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K122  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 663     | 788     | 18.9 %    | 35'673   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 18'005  | 17'653  | -2.0 %    | 17'653   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 4'116   | 4'150   | 0.8 %     | 4'086    |            |
| Betten (stationär)                                     | 96.0    | 90.0    | -6.2 %    | 65.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.4     | 4.3     | -2.8 %    | 4.2      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 48.9 %  | 50.5 %  | 3.3 %     | 73.6 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.00    | 0.97    | -3.0 %    | 0.83     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.00    | 0.97    | -3.0 %    | 0.82     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 4'544   | 5'830   | 28.3 %    | 14'947   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 4'179   | 5'411   | 29.5 %    | 10'832   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 67'860  | 64'027  | -5.6 %    | 37'776   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 2'289   | 744     | -67.5 %   | 17'867   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 581     | 126     | -78.2 %   | 1'235    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 61'567  | 52'123  | -15.3 %   | 7'347    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 7'293   | 9'503   | 30.3 %    | 511      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 0       | 0       | *         | 66       |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0       | 0       | *         | 236      |            |
| Kosten Forschung                                       | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 74'560  | 69'690  | -6.5 %    | 54'346   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 2'688   | 2'869   | 6.7 %     | 9'131    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 763     | 1'057   | 38.4 %    | 16'834   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 83.1 %  | 71.9 %  | -13.4 %   | 45.1 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 19'097  | 19'292  | 1.0 %     | 6'776    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 100.0 % | 100.0 % | -         | 51.5 %   |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 19  
 Spezialausrüstung: –

Lenggstrasse 31, 8032 Zürich  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K211  
 P

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 151'123 | 166'089 | 9.9 %     | 75'744   |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 174'089 | 175'903 | 1.0 %     | 81'570   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 4'719   | 4'621   | -2.1 %    | 2'412    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 1.1 %   | 1.1 %   | 5.0 %     | 0.9 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 3.6 %   | 3.0 %   | -15.7 %   | 10.6 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 1.9 %   | 3.2 %   | 73.2 %    | 4.8 %    |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 96.0 %  | 96.0 %  | 0.0 %     | 98.9 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *       | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *       | *       | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *       | *       | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *       | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 232.3   | 233.7   | 0.6 %     | 75.1     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 108.6   | 104.8   | -3.4 %    | 34.9     |            |
| Pflegepersonal  | 755.9   | 781.2   | 3.3 %     | 259.6    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 258.3   | 274.8   | 6.4 %     | 84.7     |            |
| Gesamtes Personal   | 1'701.1 | 1'789.0 | 5.2 %     | 621.6    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 21'552  | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 199'359 | 206'950 | 3.8 %     | 65'632   |            |
| Investitionsaufwand   | 18'282  | 16'355  | -10.5 %   | 6'802    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 32'012  | 33'915  | 5.9 %     | 14'911   |            |
| Total Aufwand   | 249'653 | 257'241 | 3.0 %     | 85'589   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 203'546 | 210'544 | 3.4 %     | 80'123   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 9'579   | 10'650  | 11.2 %    | 5'505    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 36'528  | 36'047  | -1.3 %    | 10'032   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 2'722   | 2'510   | -7.8 %    | 0        |            |
| Jahresergebnis  | -2'722  | -2'510  | *         | 1'809    |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 19  
 Spezialausrüstung: –

Lenggstrasse 31, 8032 Zürich  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K211  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                 | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | 151'123 | 166'089 | 9.9 %     | 75'744   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 174'089 | 175'903 | 1.0 %     | 81'570   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy        | 4'719   | 4'621   | -2.1 %    | 2'412    |            |
| Betten (stationär)                                    | 487.7   | 506.7   | 3.9 %     | 237.6    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | 36.9    | 38.1    | 3.2 %     | 34.1     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | 97.2 %  | 95.4 %  | -1.9 %    | 92.3 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                   | *       | *       | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>         |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                 | 58'962  | 67'690  | 14.8 %    | 22'879   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 47'256  | 56'675  | 19.9 %    | 21'346   |            |
| Gesamtkosten stationär                                | 145'130 | 156'913 | 8.1 %     | 63'778   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 119'060 | 119'340 | 0.2 %     | 54'227   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 8'545   | 8'568   | 0.3 %     | 4'012    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 1'751   | 4'079   | 132.9 %   | 4'326    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 118     | 298     | 153.6 %   | 247      |            |
| Kosten Ausbildung                                     | 0       | 293     | *         | 231      |            |
| Kosten Weiterbildung                                  | 1'638   | 1'929   | 17.7 %    | 668      |            |
| Kosten Forschung                                      | 7'905   | 12'587  | 59.2 %    | 127      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 241'647 | 263'796 | 9.2 %     | 86'338   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 32'600  | 35'805  | 9.8 %     | 14'698   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 112'274 | 114'961 | 2.4 %     | 55'157   |            |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 1'108   | 4'665   | 320.8 %   | 4'934    |            |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 14  
 Spezialausrüstung: –

Wieshofstrasse 102, 8408 Winterthur  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K211  
 P

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 76'787 | 110'673 | 44.1 %    | 75'744   |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 74'748 | 81'804  | 9.4 %     | 81'570   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 3'417  | 3'320   | -2.8 %    | 2'412    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.6 %  | 0.7 %   | 11.3 %    | 0.9 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 3.9 %  | 3.1 %   | -20.3 %   | 10.6 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 5.1 %  | 4.2 %   | -16.8 %   | 4.8 %    |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 98.6 % | 99.0 %  | 0.4 %     | 98.9 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 3      | 34      | 1'033.3 % | 0        |            |
| Austritte   | 2      | 1       | -50.0 %   | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 19      | 5'627.5 % | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *       | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *      | *       | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *      | *       | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *      | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *       | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |         |           |          |            |
| Ärzte   | 86.4   | 84.7    | -2.0 %    | 75.1     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 50.6   | 51.8    | 2.5 %     | 34.9     |            |
| Pflegepersonal  | 291.0  | 298.2   | 2.4 %     | 259.6    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 109.0  | 115.6   | 6.1 %     | 84.7     |            |
| Gesamtes Personal   | 670.7  | 680.4   | 1.4 %     | 621.6    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 71'785 | 72'693  | 1.3 %     | 65'632   |            |
| Investitionsaufwand   | 6'024  | 6'266   | 4.0 %     | 6'802    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 18'775 | 19'554  | 4.1 %     | 14'911   |            |
| Total Aufwand   | 96'585 | 98'608  | 2.1 %     | 85'589   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 84'305 | 91'965  | 9.1 %     | 80'123   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 3'245  | 2'585   | -20.3 %   | 5'505    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 9'031  | 9'790   | 8.4 %     | 10'032   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0       | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | -4     | 5'732   | *         | 1'809    |            |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 14  
 Spezialausrüstung: –

Wieshofstrasse 102, 8408 Winterthur  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K211  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                  | 2020   | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 76'787 | 110'673 | 44.1 %    | 75'744   |            |
| Anzahl Pflégetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 74'748 | 81'804  | 9.4 %     | 81'570   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy         | 3'417  | 3'320   | -2.8 %    | 2'412    |            |
| Betten (stationär)                                     | 231.0  | 231.0   | –         | 237.6    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 21.9   | 24.6    | 12.6 %    | 34.1     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 88.3 % | 98.2 %  | 11.2 %    | 92.3 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *       | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 23'203 | 23'659  | 2.0 %     | 22'879   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 22'815 | 23'292  | 2.1 %     | 21'346   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 64'017 | 66'608  | 4.0 %     | 63'778   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 58'170 | 61'727  | 6.1 %     | 54'227   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 3'511  | 3'881   | 10.6 %    | 4'012    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 4'264  | 3'710   | -13.0 %   | 4'326    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 258    | 233     | -9.7 %    | 247      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 614    | 653     | 6.3 %     | 231      |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 1'237  | 1'303   | 5.3 %     | 668      |            |
| Kosten Forschung                                       | 150    | 159     | 6.1 %     | 127      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 96'917 | 102'963 | 6.2 %     | 86'338   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 15'306 | 16'952  | 10.7 %    | 14'698   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 59'505 | 65'294  | 9.7 %     | 55'157   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 3'880  | 3'530   | -9.0 %    | 4'934    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: -

Schlösslistrasse 8, 8618 Oetwil am See  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K211  
 P

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 37'873 | 24'452 | -35.4 %   | 75'744   |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 80'839 | 81'336 | 0.6 %     | 81'570   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 2'608  | 2'749  | 5.4 %     | 2'412    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.4 %  | 0.5 %  | 38.4 %    | 0.9 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 4.4 %  | 5.0 %  | 14.8 %    | 10.6 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 12.9 % | 15.6 % | 21.2 %    | 4.8 %    |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 99.5 % | 99.6 % | 0.1 %     | 98.9 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 19     | 0      | -100.0 %  | 0        |            |
| Austritte   | 1      | 0      | -100.0 %  | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 63.6   | 63.9   | 0.5 %     | 75.1     |            |
| - davon Ärzte in Weiterbildung  | 38.7   | 37.5   | -3.0 %    | 34.9     |            |
| Pflegepersonal  | 239.0  | 230.6  | -3.5 %    | 259.6    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 70.9   | 69.6   | -1.8 %    | 84.7     |            |
| Gesamtes Personal   | 534.5  | 518.6  | -3.0 %    | 621.6    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 56'241 | 56'374 | 0.2 %     | 65'632   |            |
| Investitionsaufwand   | 6'657  | 9'959  | 49.6 %    | 6'802    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 16'604 | 14'311 | -13.8 %   | 14'911   |            |
| Total Aufwand   | 80'490 | 82'199 | 2.1 %     | 85'589   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 74'671 | 77'409 | 3.7 %     | 80'123   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 5'499  | 8'743  | 59.0 %    | 5'505    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 3'480  | 3'138  | -9.8 %    | 10'032   |            |
| - davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 3'159  | 7'092  | *         | 1'809    |            |



Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: -

Schlösslistrasse 8, 8618 Oetwil am See  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K211  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                  | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 37'873 | 24'452 | -35.4 %   | 75'744   |            |
| Anzahl Pflégetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 80'839 | 81'336 | 0.6 %     | 81'570   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy         | 2'608  | 2'749  | 5.4 %     | 2'412    |            |
| Betten (stationär)                                     | 235.0  | 235.0  | -         | 237.6    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 31.0   | 29.6   | -4.5 %    | 34.1     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 94.3 % | 95.9 % | 1.6 %     | 92.3 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 11'108 | 11'040 | -0.6 %    | 22'879   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 11'053 | 11'040 | -0.1 %    | 21'346   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 62'531 | 64'618 | 3.3 %     | 63'778   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 51'545 | 51'145 | -0.8 %    | 54'227   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 4'562  | 4'349  | -4.7 %    | 4'012    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 9'102  | 11'297 | 24.1 %    | 4'326    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 813    | 967    | 18.9 %    | 247      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 68     | 81     | 19.2 %    | 231      |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 581    | 599    | 3.2 %     | 668      |            |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 127      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 83'448 | 84'665 | 1.5 %     | 86'338   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 8'233  | 7'969  | -3.2 %    | 14'698   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 52'925 | 51'826 | -2.1 %    | 55'157   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 8'881  | 10'773 | 21.3 %    | 4'934    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: –

Alte Landstrasse 70, 8802 Kilchberg ZH  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K211  
 P

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 22'804 | 30'439 | 33.5 %    | 75'744   |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 62'700 | 62'610 | -0.1 %    | 81'570   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 2'063  | 1'994  | -3.3 %    | 2'412    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.9 %  | 1.0 %  | 13.9 %    | 0.9 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 9.1 %  | 9.7 %  | 7.3 %     | 10.6 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 17.8 % | 18.0 % | 1.2 %     | 4.8 %    |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 98.6 % | 98.6 % | 0.0 %     | 98.9 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 71     | 192    | 170.4 %   | 0        |            |
| Austritte   | 3      | 1      | -66.7 %   | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 56     | 62     | 9.2 %     | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 50.7   | 54.4   | 7.2 %     | 75.1     |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 20.1   | 18.8   | -6.5 %    | 34.9     |            |
| Pflegepersonal  | 157.8  | 158.0  | 0.1 %     | 259.6    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 55.5   | 57.2   | 3.2 %     | 84.7     |            |
| Gesamtes Personal   | 382.6  | 395.8  | 3.5 %     | 621.6    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 43'445 | 44'376 | 2.1 %     | 65'632   |            |
| Investitionsaufwand   | 6'021  | 6'002  | -0.3 %    | 6'802    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 8'834  | 9'372  | 6.1 %     | 14'911   |            |
| Total Aufwand   | 58'754 | 60'155 | 2.4 %     | 85'589   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 54'489 | 59'830 | 9.8 %     | 80'123   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 4'636  | 1'082  | -76.7 %   | 5'505    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 1'238  | 797    | -35.6 %   | 10'032   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 1'609  | 1'554  | *         | 1'809    |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: –

Alte Landstrasse 70, 8802 Kilchberg ZH  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 1)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K211  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                  | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 22'804 | 30'439 | 33.5 %    | 75'744   |            |
| Anzahl Pflégetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 62'700 | 62'610 | –0.1 %    | 81'570   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy         | 2'063  | 1'994  | –3.3 %    | 2'412    |            |
| Betten (stationär)                                     | 184.0  | 184.5  | 0.3 %     | 237.6    |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 30.4   | 31.4   | 3.3 %     | 34.1     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 92.8 % | 92.8 % | 0.0 %     | 92.3 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 7'427  | 9'203  | 23.9 %    | 22'879   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 7'007  | 8'764  | 25.1 %    | 21'346   |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 49'402 | 49'125 | –0.6 %    | 63'778   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 36'230 | 35'481 | –2.1 %    | 54'227   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 3'483  | 3'365  | –3.4 %    | 4'012    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 9'918  | 10'361 | 4.5 %     | 4'326    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 963    | 1'012  | 5.1 %     | 247      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 42     | 43     | 3.4 %     | 231      |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 458    | 474    | 3.4 %     | 668      |            |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 127      |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 59'547 | 61'684 | 3.6 %     | 86'338   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 5'304  | 6'936  | 30.8 %    | 14'698   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 37'444 | 36'922 | –1.4 %    | 55'157   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 13'737 | 14'580 | 6.1 %     | 4'934    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: –

Islikonerstrasse 5, 8548 Ellikon an der Thur  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K212  
 P

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 5'826  | 6'663  | 14.4 %    | 2'742    | *          |
| Anzahl Pfliegetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 32'697 | 34'288 | 4.9 %     | 17'471   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 592    | 589    | -0.5 %    | 384      | *          |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.6 %  | 0.3 %  | -49.7 %   | 0.6 %    | *          |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 27.4 % | 28.2 % | 3.0 %     | 43.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 0.0 %  | 0.0 %  | *         | 0.0 %    | *          |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 99.6 % | 99.7 % | 0.1 %     | 99.5 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfliegetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 12.9   | 12.3   | -5.0 %    | 7.0      | *          |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 4.4    | 6.2    | 38.7 %    | 2.4      | *          |
| Pflegepersonal  | 19.6   | 21.9   | 11.7 %    | 25.0     | ●          |
| Übriges medizinisches Personal  | 37.4   | 38.5   | 3.0 %     | 16.2     | *          |
| Gesamtes Personal   | 121.8  | 125.5  | 3.0 %     | 96.3     | *          |
| Belegärzte (Stunden)  | 208    | 208    | –         | 0        | *          |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 15'926 | 15'031 | -5.6 %    | 8'798    | *          |
| Investitionsaufwand   | 1'947  | 1'726  | -11.3 %   | 1'113    | *          |
| Übriger Betriebsaufwand   | 4'686  | 4'853  | 3.6 %     | 2'283    | *          |
| Total Aufwand   | 22'592 | 21'740 | -3.8 %    | 14'024   | *          |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 20'738 | 19'812 | -4.5 %    | 10'916   | *          |
| Übriger Betriebsertrag  | 677    | 719    | 6.1 %     | 283      | *          |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 1'422  | 1'685  | 18.5 %    | 230      | *          |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Jahresergebnis  | 244    | 476    | *         | 147      | *          |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: –

Islikonerstrasse 5, 8548 Ellikon an der Thur  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K212  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                  | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 5'826  | 6'663  | 14.4 %    | 2'742    |            |
| Anzahl Pflégetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 32'697 | 34'288 | 4.9 %     | 17'049   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy         | 592    | 589    | –0.5 %    | 318      |            |
| Betten (stationär)                                     | 101.0  | 101.0  | –         | 52.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 55.2   | 58.2   | 5.4 %     | 43.0     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 90.7 % | 92.3 % | 1.8 %     | 91.3 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 4'255  | 3'953  | –7.1 %    | 853      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 4'255  | 3'944  | –7.3 %    | 804      |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 16'915 | 17'307 | 2.3 %     | 10'920   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 16'873 | 17'304 | 2.6 %     | 7'350    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'446  | 1'444  | –0.2 %    | 488      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 59     | 91     | 53.3 %    | 0        |            |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 21'591 | 22'260 | 3.1 %     | 13'928   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 1'874  | 2'144  | 14.4 %    | 525      |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 17'927 | 18'164 | 1.3 %     | 7'602    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | *      | *      | *         | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: –

Hohenegg 1, 8706 Meilen  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K212  
 P

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 7'391   | 5'876   | -20.5 %   | 2'742    | * ●        |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 23'044  | 23'629  | 2.5 %     | 17'471   | * ●        |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 487     | 496     | 1.8 %     | 384      | * ●        |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 1.9 %   | 2.0 %   | 8.4 %     | 0.6 %    | * ●        |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 42.7 %  | 43.1 %  | 0.9 %     | 43.1 %   | * ●        |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 100.0 % | 100.0 % | –         | 0.0 %    | * ● ▶      |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 91.5 %  | 94.3 %  | 3.0 %     | 99.5 %   | * ● ◀      |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0       | 0       | *         | 0        | * ●        |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 0        | * ●        |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 0        | * ●        |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *       | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *       | *       | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *       | *       | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *       | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 15.2    | 14.6    | -4.0 %    | 7.0      | * ●        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0     | 0.0     | *         | 2.4      | * ●        |
| Pflegepersonal  | 36.7    | 38.7    | 5.5 %     | 25.0     | * ●        |
| Übriges medizinisches Personal  | 15.3    | 13.4    | -12.1 %   | 16.2     | * ●        |
| Gesamtes Personal   | 132.5   | 134.7   | 1.6 %     | 96.3     | * ●        |
| Belegärzte (Stunden)  | 0       | 0       | *         | 0        | * ●        |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        | * ●        |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 17'312  | 17'096  | -1.2 %    | 8'798    | * ●        |
| Investitionsaufwand   | 3'117   | 3'107   | -0.3 %    | 1'113    | * ●        |
| Übriger Betriebsaufwand   | 3'482   | 3'563   | 2.3 %     | 2'283    | * ●        |
| Total Aufwand   | 23'914  | 23'775  | -0.6 %    | 14'024   | * ●        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 23'274  | 23'005  | -1.2 %    | 10'916   | * ●        |
| Übriger Betriebsertrag  | 522     | 617     | 18.3 %    | 283      | * ●        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 119     | 153     | 28.5 %    | 230      | * ●        |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 119     | 153     | 28.5 %    | 0        | * ●        |
| Jahresergebnis  | -119    | -153    | *         | 147      | * ●        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: –

Hohenegg 1, 8706 Meilen  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K212  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                      |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                         | 7'391   | 5'876   | -20.5 %   | 2'742    | *          |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 23'044  | 23'629  | 2.5 %     | 17'049   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy          | 487     | 496     | 1.8 %     | 318      |            |
| Betten (stationär)                                      | 70.0    | 70.0    | –         | 52.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)    | 47.3    | 47.6    | 0.7 %     | 43.0     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                    | 90.5 %  | 91.3 %  | 0.9 %     | 91.3 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                     | *       | *       | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>           |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                   | 3'568   | 1'228   | -65.6 %   | 853      | *          |
| – davon Kosten zulasten OKP                             | 3'270   | 1'132   | -65.4 %   | 804      | *          |
| Gesamtkosten stationär                                  | 19'438  | 21'719  | 11.7 %    | 10'920   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG   | 0       | 0       | *         | 7'350    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 0       | 0       | *         | 488      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte          | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Kosten Ausbildung                                       | 0       | 0       | *         | 0        | *          |
| Kosten Weiterbildung                                    | 0       | 0       | *         | 0        | *          |
| Kosten Forschung  | 0       | 0       | *         | 0        | *          |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse     | 23'645  | 23'883  | 1.0 %     | 13'928   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                              | 1'281   | 1'000   | -22.0 %   | 525      | *          |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG   | 0       | 0       | *         | 7'602    |            |
| – davon Anteil Versicherer                              | *       | *       | *         | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte          | 6'480   | 9'304   | 43.6 %    | 0        |            |
| – davon Anteil Versicherer                              | 100.0 % | 100.0 % | –         | 45.0 %   | *          |

Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Emil-Klöti-Strasse 14–18, 8037 Zürich  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K212  
 P

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 1'399  | 803    | –42.6 %   | 2'742    | *          |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 7'863  | 9'778  | 24.4 %    | 17'471   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 151    | 184    | 21.9 %    | 384      |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.6 %  | 0.0 %  | –100.0 %  | 0.6 %    | *          |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 5.1 %  | 7.2 %  | 40.9 %    | 43.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 0.0 %  | 0.0 %  | *         | 0.0 %    | *          |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 99.4 % | 99.0 % | –0.4 %    | 99.5 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 3.1    | 4.3    | 36.9 %    | 7.0      |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 1.5    | 2.6    | 75.5 %    | 2.4      |            |
| Pflegepersonal  | 18.6   | 18.3   | –1.8 %    | 25.0     |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 4.9    | 4.4    | –9.0 %    | 16.2     |            |
| Gesamtes Personal   | 39.5   | 43.3   | 9.6 %     | 96.3     |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 5'450  | 5'812  | 6.6 %     | 8'798    |            |
| Investitionsaufwand   | 765    | 716    | –6.4 %    | 1'113    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 1'527  | 1'539  | 0.8 %     | 2'283    |            |
| Total Aufwand   | 7'741  | 8'067  | 4.2 %     | 14'024   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 6'074  | 6'873  | 13.2 %    | 10'916   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 173    | 66     | –61.6 %   | 283      |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 1'494  | 1'127  | –24.6 %   | 230      | *          |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 1'279  | 187    | –85.4 %   | 0        | *          |
| Jahresergebnis  | –1'279 | –187   | *         | 147      |            |



Rechtsform: Öffentliches Unternehmen  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Emil-Klöti-Strasse 14–18, 8037 Zürich  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K212  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                  | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 1'399  | 803    | -42.6 %   | 2'742    | * —        |
| Anzahl Pflégetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 7'863  | 9'778  | 24.4 %    | 17'049   | ● — *      |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy         | 151    | 184    | 21.9 %    | 318      | ● — *      |
| Betten (stationär)                                     | 25.0   | 29.0   | 16.0 %    | 52.0     | ● — *      |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 52.1   | 53.1   | 2.1 %     | 43.0     | ● — *      |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 92.4 % | 97.2 % | 5.2 %     | 91.3 %   | — * ●      |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 705    | 1'146  | 62.5 %    | 853      | * —        |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 572    | 1'036  | 81.3 %    | 804      | * —        |
| Gesamtkosten stationär                                 | 4'472  | 4'751  | 6.2 %     | 10'920   | ● — *      |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 4'458  | 4'658  | 4.5 %     | 7'350    | ● — *      |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 309    | 358    | 15.7 %    | 488      | ● — *      |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Kosten Weiterbildung                                   | 15     | 70     | 363.0 %   | 0        | * —        |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 5'306  | 6'616  | 24.7 %    | 13'928   | ● — *      |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 262    | 157    | -40.0 %   | 525      | * —        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 4'966  | 5'915  | 19.1 %    | 7'602    | ● — *      |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | — *        |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| – davon Anteil Versicherer                             | *      | *      | *         | 45.0 %   |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Zum Park 20, 8404 Winterthur  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K212  
 P

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 97     | 651    | 571.1 %   | 2'742    | *          |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 3'753  | 5'493  | 46.4 %    | 17'471   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 25     | 36     | 44.0 %    | 384      |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.0 %  | 2.0 %  | *         | 0.6 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 38.6 % | 39.6 % | 2.5 %     | 43.1 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 0.0 %  | 0.0 %  | *         | 0.0 %    |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 90.9 % | 85.7 % | -5.7 %    | 99.5 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 1.0    | 1.0    | -1.0 %    | 7.0      |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0    | *         | 2.4      |            |
| Pflegepersonal  | 9.3    | 8.5    | -8.4 %    | 25.0     |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 22.8   | 20.6   | -9.7 %    | 16.2     |            |
| Gesamtes Personal   | 39.1   | 36.0   | -7.9 %    | 96.3     |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 4'551  | 4'524  | -0.6 %    | 8'798    |            |
| Investitionsaufwand   | 447    | 419    | -6.4 %    | 1'113    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 920    | 863    | -6.2 %    | 2'283    |            |
| Total Aufwand   | 5'966  | 5'806  | -2.7 %    | 14'024   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 5'011  | 4'955  | -1.1 %    | 10'916   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 13     | 24     | 80.6 %    | 283      |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 919    | 872    | -5.1 %    | 230      | *          |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Jahresergebnis  | -22    | 45     | *         | 147      |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Zum Park 20, 8404 Winterthur  
 Psychiatrische Klinik (Niveau 2)  
 Psychiatrie  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K212  
 P

| Angaben Psychiatrie P                                  | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 97     | 651    | 571.1 %   | 2'742    | * —        |
| Anzahl Pflēgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 3'753  | 5'493  | 46.4 %    | 17'049   | ● — *      |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy         | 25     | 36     | 44.0 %    | 318      | ● — *      |
| Betten (stationär)                                     | 17.0   | 17.0   | –         | 52.0     | ● — *      |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 150.1  | 152.6  | 1.6 %     | 43.0     | — * ▶      |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 98.1 % | 76.2 % | –22.3 %   | 91.3 %   | ● — *      |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 49     | 95     | 96.0 %    | 853      | * —        |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 19     | 78     | 308.9 %   | 804      | * —        |
| Gesamtkosten stationär                                 | 1'890  | 2'573  | 36.1 %    | 10'920   | ● — *      |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 1'767  | 2'136  | 20.8 %    | 7'350    | ● — *      |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 116    | 137    | 18.7 %    | 488      | ● — *      |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 5'489  | 6'175  | 12.5 %    | 13'928   | ● — *      |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 26     | 80     | 208.1 %   | 525      | * —        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 1'718  | 2'081  | 21.1 %    | 7'602    | ● — *      |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | * —        |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| – davon Anteil Versicherer                             | *      | *      | *         | 45.0 %   |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: –

Faltigbergstrasse 7, 8636 Wald ZH  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 1'626  | 1'398  | -14.0 %   | 3'008    | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 81'819 | 87'230 | 6.6 %     | 22'727   | *—▶        |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 3'545  | 3'654  | 3.1 %     | 890      | *—▶        |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.5 %  | 0.6 %  | 17.2 %    | 1.2 %    | *—         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 29.7 % | 28.5 % | -4.0 %    | 57.4 %   | ●—*        |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 22.2 % | 21.5 % | -3.1 %    | 23.9 %   | ●—*        |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 97.0 % | 97.2 % | 0.1 %     | 97.2 %   | ●—*        |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 43.2   | 44.5   | 3.1 %     | 9.6      | ●—*—▶      |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 25.1   | 26.1   | 3.9 %     | 1.6      | *—▶        |
| Pflegepersonal  | 191.9  | 185.0  | -3.6 %    | 45.6     | *—●        |
| Übriges medizinisches Personal  | 88.1   | 90.8   | 3.0 %     | 27.3     | *—●        |
| Gesamtes Personal   | 532.8  | 529.6  | -0.6 %    | 154.4    | *—●        |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *—         |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 50'716 | 49'392 | -2.6 %    | 13'338   | *—●        |
| Investitionsaufwand   | 4'934  | 5'203  | 5.5 %     | 1'958    | *—●        |
| Übriger Betriebsaufwand   | 12'824 | 12'547 | -2.2 %    | 4'974    | *—●        |
| Total Aufwand   | 71'571 | 68'547 | -4.2 %    | 21'011   | *—●        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 63'979 | 67'491 | 5.5 %     | 18'622   | *—●        |
| Übriger Betriebsertrag  | 4'872  | 4'521  | -7.2 %    | 913      | *—●        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 2'719  | 619    | -77.2 %   | 134      | *—         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 2'225  | 0      | -100.0 %  | 0        | *—         |
| Jahresergebnis  | -2'225 | 4'084  | *         | 509      | *—▶        |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MST, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: –

Faltigbergstrasse 7, 8636 Wald ZH  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben Rehabilitation R                                | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                      |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                         | 1'626  | 1'398  | -14.0 %   | 2'534    | *—         |
| Anzahl Pflēgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 81'819 | 87'230 | 6.6 %     | 22'727   | ●—*—▶      |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha         | 3'545  | 3'654  | 3.1 %     | 890      | ●—*—▶      |
| Betten (stationär)                                      | 258.3  | 259.0  | 0.3 %     | 69.5     | ●—*—▶      |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)    | 23.1   | 23.9   | 3.4 %     | 22.5     | —*—●       |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                    | 84.7 % | 97.0 % | 14.5 %    | 91.7 %   | *—         |
| Day Mix Index (DMI)                                     | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>           |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                   | 936    | 874    | -6.6 %    | 653      | *—         |
| – davon Kosten zulasten OKP                             | 899    | 826    | -8.1 %    | 428      | ●—*—       |
| Gesamtkosten stationär                                  | 67'021 | 63'688 | -5.0 %    | 15'309   | *—●—       |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG   | 49'581 | 47'302 | -4.6 %    | 10'989   | ●—*—▶      |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 4'559  | 4'428  | -2.9 %    | 1'238    | ●—*—▶      |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte          | 13'174 | 12'210 | -7.3 %    | 4'225    | ●—*—●      |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 1'228  | 1'154  | -6.1 %    | 446      | ●—*—       |
| Kosten Ausbildung                                       | 242    | 285    | 17.7 %    | 0        | *—▶        |
| Kosten Weiterbildung                                    | 906    | 821    | -9.4 %    | 0        | *—▶        |
| Kosten Forschung  | 202    | 186    | -7.7 %    | 0        | *—▶        |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse     | 67'664 | 69'515 | 2.7 %     | 18'410   | —*—●       |
| – davon Erlös ambulant OKP                              | 469    | 350    | -25.5 %   | 330      | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG   | 42'029 | 44'575 | 6.1 %     | 10'810   | ●—*—▶      |
| – davon Anteil Versicherer                              | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte          | 18'577 | 11'737 | -36.8 %   | 4'100    | ●—*—▶      |
| – davon Anteil Versicherer                              | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | *—         |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Grütstrasse 60, 8802 Kilchberg ZH  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K221  
 R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 3'057  | 2'550  | -16.6 %   | 3'008    | *-         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 10'163 | 11'775 | 15.9 %    | 22'727   | ●*         |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 282    | 287    | 1.8 %     | 890      | ●*         |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.6 %  | 1.9 %  | 193.4 %   | 1.2 %    | *-         |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 16.8 % | 24.4 % | 44.7 %    | 57.4 %   | ●*         |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 23.8 % | 20.1 % | -15.4 %   | 23.9 %   | ●*         |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 99.0 % | 96.5 % | -2.5 %    | 97.2 %   | ●*         |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 7.2    | 6.5    | -9.1 %    | 9.6      | ●*         |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 3.2    | 1.8    | -45.0 %   | 1.6      | *-         |
| Pflegepersonal  | 25.2   | 30.5   | 20.9 %    | 45.6     | ●*         |
| Übriges medizinisches Personal  | 20.7   | 16.1   | -22.1 %   | 27.3     | ●*         |
| Gesamtes Personal   | 62.0   | 61.9   | -0.2 %    | 154.4    | ●*         |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 6'233  | 6'814  | 9.3 %     | 13'338   | ●*         |
| Investitionsaufwand   | 827    | 865    | 4.6 %     | 1'958    | ●*         |
| Übriger Betriebsaufwand   | 2'232  | 2'338  | 4.8 %     | 4'974    | ●*         |
| Total Aufwand   | 9'291  | 10'018 | 7.8 %     | 21'011   | ●*         |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 9'329  | 10'268 | 10.1 %    | 18'622   | ●*         |
| Übriger Betriebsertrag  | 91     | 37     | -59.0 %   | 913      | ●*         |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 68     | 197    | 187.3 %   | 134      | *-         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Jahresergebnis  | 197    | 484    | *         | 509      | ●*         |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Grütstrasse 60, 8802 Kilchberg ZH  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 3'057  | 2'550  | -16.6 %   | 2'534    | *-         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 10'163 | 11'775 | 15.9 %    | 22'727   | ●●*        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 282    | 287    | 1.8 %     | 890      | ●●*        |
| Betten (stationär)                                     | 31.9   | 34.0   | 6.5 %     | 69.5     | ●●*        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 36.0   | 41.0   | 13.8 %    | 22.5     | —*●        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 90.5 % | 94.5 % | 4.5 %     | 91.7 %   | *          |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 325    | 540    | 66.1 %    | 653      | *-         |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 316    | 378    | 19.4 %    | 428      | *-         |
| Gesamtkosten stationär                                 | 9'285  | 11'073 | 19.3 %    | 15'309   | ●●*        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 6'885  | 8'630  | 25.3 %    | 10'989   | ●●*        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 495    | 559    | 13.0 %    | 1'238    | ●●*        |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 2'070  | 1'861  | -10.1 %   | 4'225    | ●●*        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 154    | 132    | -14.0 %   | 446      | ●●*        |
| Kosten Ausbildung                                      | 33     | 15     | -56.6 %   | 0        | *-         |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 9'074  | 10'883 | 19.9 %    | 18'410   | ●●*        |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 238    | 248    | 4.4 %     | 330      | *-         |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 6'269  | 7'878  | 25.7 %    | 10'810   | ●●*        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | *          |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 2'200  | 1'875  | -14.8 %   | 4'100    | ●●*        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | *-         |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Trichtenhauserstrasse 20, 8125 Zollikerberg  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 4'933  | 4'668  | -5.4 %    | 3'008    | *-         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 10'692 | 11'363 | 6.3 %     | 22'727   | ●*         |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 549    | 581    | 5.8 %     | 890      | ●*         |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.5 %  | 1.2 %  | 122.6 %   | 1.2 %    | *          |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 5.4 %  | 8.2 %  | 51.7 %    | 57.4 %   | ●*         |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 45.9 % | 40.0 % | -12.9 %   | 23.9 %   | ●*         |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 98.1 % | 96.7 % | -1.4 %    | 97.2 %   | ●*         |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 2.2    | 1.7    | -23.6 %   | 9.6      | ●*         |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0    | *         | 1.6      | ●*         |
| Pflegepersonal  | 17.9   | 17.2   | -3.9 %    | 45.6     | ●*         |
| Übriges medizinisches Personal  | 14.2   | 13.6   | -3.9 %    | 27.3     | ●*         |
| Gesamtes Personal   | 47.4   | 43.3   | -8.6 %    | 154.4    | ●*         |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 4'629  | 4'826  | 4.3 %     | 13'338   | ●*         |
| Investitionsaufwand   | 1'122  | 987    | -12.1 %   | 1'958    | ●*         |
| Übriger Betriebsaufwand   | 2'288  | 2'414  | 5.5 %     | 4'974    | ●*         |
| Total Aufwand   | 8'039  | 8'226  | 2.3 %     | 21'011   | ●*         |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 8'101  | 8'502  | 5.0 %     | 18'622   | ●*         |
| Übriger Betriebsertrag  | 166    | 266    | 60.5 %    | 913      | ●*         |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0      | 144    | *         | 134      | *          |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Jahresergebnis  | 228    | 687    | *         | 509      | ●*         |



Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Trichtenhauserstrasse 20, 8125 Zollikerberg  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K221  
 R

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 4'933  | 4'668  | -5.4 %    | 2'534    | *-         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 10'692 | 11'363 | 6.3 %     | 22'727   | ●●*        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 549    | 581    | 5.8 %     | 890      | ●●*        |
| Betten (stationär)                                     | 33.9   | 34.0   | 0.3 %     | 69.5     | ●●*        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 19.5   | 19.6   | 0.4 %     | 22.5     | ●*         |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 86.9 % | 91.4 % | 5.1 %     | 91.7 %   | *          |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 446    | 570    | 27.8 %    | 653      | *-         |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 402    | 519    | 29.0 %    | 428      | *-         |
| Gesamtkosten stationär                                 | 8'000  | 8'933  | 11.7 %    | 15'309   | ●*         |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 3'895  | 4'928  | 26.5 %    | 10'989   | ●●*        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 385    | 437    | 13.5 %    | 1'238    | ●●*        |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 3'297  | 3'108  | -5.7 %    | 4'225    | ●●*        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 331    | 279    | -15.9 %   | 446      | ●●*        |
| Kosten Ausbildung                                      | 20     | 9      | -52.6 %   | 0        | *-         |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 0        | *-         |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 8'200  | 8'916  | 8.7 %     | 18'410   | ●*         |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 306    | 372    | 21.4 %    | 330      | *-         |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 3'501  | 4'401  | 25.7 %    | 10'810   | ●●*        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | *          |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 3'258  | 2'794  | -14.2 %   | 4'100    | ●●*        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | *-         |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Urdorferstrasse 100, 8952 Schlieren  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation K221  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär R

ZH: Der Betrieb Zurzach Care Rehaklinik Limmattal hat keine Daten geliefert, da er im Datenjahr geschlossen wurde. Dieser Betrieb bleibt in der Grundgesamtheit.

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median ✱ | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 45     | *      | *         | 3'008    |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 4'934  | *      | *         | 22'727   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 144    | *      | *         | 890      |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | *      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | *      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | *      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.6 %  | *      | *         | 1.2 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 25.3 % | *      | *         | 57.4 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 27.1 % | *      | *         | 23.9 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 17.4 % | *      | *         | 97.2 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | *      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | *      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | *      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 78       |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 192      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 8        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 226      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 2.4    | *      | *         | 9.6      |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | *      | *         | 1.6      |            |
| Pflegepersonal  | 13.0   | *      | *         | 45.6     |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 6.2    | *      | *         | 27.3     |            |
| Gesamtes Personal   | 26.6   | *      | *         | 154.4    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | *      | *         | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | *      | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 2'709  | *      | *         | 13'338   |            |
| Investitionsaufwand   | 508    | *      | *         | 1'958    |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 1'980  | *      | *         | 4'974    |            |
| Total Aufwand   | 5'197  | *      | *         | 21'011   |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 4'260  | *      | *         | 18'622   |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 7      | *      | *         | 913      |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0      | *      | *         | 134      |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | *      | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | –930   | *      | *         | 509      |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Urdorferstrasse 100, 8952 Schlieren  
 Rehabilitationsklinik  
 Rehabilitation K221  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär R

ZH: Der Betrieb Zurzach Care Rehaklinik Limmattal hat keine Daten geliefert, da er im Datenjahr geschlossen wurde. Dieser Betrieb bleibt in der Grundgesamtheit.

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020    | 2021 ● | Differenz | Median ✱ | Verteilung |
|--|---------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 45      | *      | *         | 2'534    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 4'934   | *      | *         | 22'727   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 144     | *      | *         | 890      |            |
| Betten (stationär)                                     | 16.0    | *      | *         | 69.5     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 34.3    | *      | *         | 22.5     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 85.8 %  | *      | *         | 91.7 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *       | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |         |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 116     | *      | *         | 653      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 21      | *      | *         | 428      |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 5'539   | *      | *         | 15'309   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 1'133   | *      | *         | 10'989   |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 119     | *      | *         | 1'238    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 282     | *      | *         | 4'225    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 30      | *      | *         | 446      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 0       | *      | *         | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0       | *      | *         | 0        |            |
| Kosten Forschung                                       | 0       | *      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 4'105   | *      | *         | 18'410   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 20      | *      | *         | 330      |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 634     | *      | *         | 10'810   |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 100.0 % | *      | *         | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 208     | *      | *         | 4'100    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 100.0 % | *      | *         | 45.0 %   |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: MRI, CT

Forchstrasse 340, 8008 Zürich  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K231  
 A, R

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 91'561  | 109'481 | 19.6 %    | 4'627    | * —▶       |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 39'277  | 44'041  | 12.1 %    | 4'506    | * —▶       |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 5'734   | 6'519   | 13.7 %    | 1'479    | ● * —▶     |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 7       | 8       | 14.3 %    | 4        | ● * —▶     |
| Anzahl Gebärsäle  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 1.2 %   | 1.5 %   | 28.1 %    | 1.2 %    | * —▶       |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 31.9 %  | 30.3 %  | -5.1 %    | 28.2 %   | ● * —▶     |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 31.4 %  | 32.4 %  | 3.1 %     | 28.6 %   | ● * —▶     |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 78.3 %  | 76.9 %  | -1.7 %    | 80.3 %   | ● * —▶     |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 3'655   | 4'096   | 12.1 %    | 4'096    | — * —▶     |
| MRI, stationär  | 182     | 210     | 15.7 %    | 23       | * —▶       |
| CT, ambulant  | 4'664   | 5'222   | 12.0 %    | 1'645    | ● * —▶     |
| CT, stationär   | 502     | 596     | 18.7 %    | 59       | * —▶       |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | 10       |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | 108      |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | 218      |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | 1        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 152.6   | 156.1   | 2.3 %     | 1.2      | * —▶       |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 45.9    | 47.3    | 3.0 %     | 0.0      | * —▶       |
| Pflegepersonal  | 297.7   | 298.5   | 0.2 %     | 32.5     | * —▶       |
| Übriges medizinisches Personal  | 167.7   | 170.3   | 1.6 %     | 9.9      | * —▶       |
| Gesamtes Personal   | 954.8   | 962.6   | 0.8 %     | 77.5     | * —▶       |
| Belegärzte (Stunden)  | 0       | 12'216  | *         | 5'689    | ● * —▶     |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        | * —▶       |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 112'477 | 121'161 | 7.7 %     | 7'974    | * —▶       |
| Investitionsaufwand   | 16'826  | 19'749  | 17.4 %    | 2'888    | * —▶       |
| Übriger Betriebsaufwand   | 55'877  | 68'146  | 22.0 %    | 13'204   | * —▶       |
| Total Aufwand   | 185'180 | 210'473 | 13.7 %    | 24'125   | * —▶       |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 165'444 | 187'521 | 13.3 %    | 21'792   | * —▶       |
| Übriger Betriebsertrag  | 10'160  | 11'897  | 17.1 %    | 1'009    | * —▶       |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 9'576   | 13'350  | 39.4 %    | 39       | * —▶       |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 1'265   | 0       | -100.0 %  | 0        | * —▶       |
| Jahresergebnis  | -1'265  | 2'294   | *         | 680      | — * —▶     |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 2  
 Spezialausrüstung: MRI, CT

Forchstrasse 340, 8008 Zürich  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K231  
 A, R

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 86'234 | 103'858 | 20.4 %    | 4'627    | * —▶       |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 27'384 | 31'199  | 13.9 %    | 4'506    | ● * —▶     |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 5'415  | 6'176   | 14.1 %    | 1'479    | ● * —▶     |
| Betten (stationär)                                     | 85.0   | 97.0    | 14.1 %    | 26.0     | ● * —▶     |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 5.1    | 5.1     | -0.1 %    | 3.3      | — * —▶     |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 88.0 % | 88.2 %  | 0.2 %     | 53.0 %   | — * —▶     |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.41   | 1.43    | 1.4 %     | 1.06     | — * —▶     |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.40   | 1.42    | 1.4 %     | 1.06     | — * —▶     |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |         |         |        |        |        |
|---|---------|---------|--------|--------|--------|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 46'951  | 49'700  | 5.9 %  | 4'414  | * —▶   |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 36'082  | 38'226  | 5.9 %  | 3'921  | * —▶   |
| Gesamtkosten stationär                                | 85'175  | 97'204  | 14.1 % | 15'277 | ● * —▶ |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 45'559  | 51'343  | 12.7 % | 9'126  | ● * —▶ |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 3'212   | 4'263   | 32.7 % | 869    | ● * —▶ |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 17'299  | 19'875  | 14.9 % | 3'417  | * —▶   |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 1'278   | 1'726   | 35.1 % | 437    | * —▶   |
| Kosten Ausbildung                                     | 2'015   | 2'016   | 0.1 %  | 0      | * —▶   |
| Kosten Weiterbildung                                  | 942     | 995     | 5.6 %  | 0      | * —▶   |
| Kosten Forschung                                      | 4'324   | 4'868   | 12.6 % | 0      | * —▶   |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 148'959 | 177'275 | 19.0 % | 23'563 | * —▶   |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 30'410  | 35'852  | 17.9 % | 3'578  | * —▶   |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 44'171  | 50'262  | 13.8 % | 8'456  | ● * —▶ |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %  | 45.0 % | * —▶   |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 17'478  | 20'174  | 15.4 % | 3'860  | ● * —▶ |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %  | 51.6 % | ● * —▶ |

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 5'327  | 5'623  | 5.6 %     | 2'812    | ● * —▶     |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 11'893 | 12'842 | 8.0 %     | 9'941    | ● * —▶     |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 319    | 343    | 7.5 %     | 408      | ● * —▶     |
| Betten (stationär)                                     | 40.0   | 38.0   | -5.0 %    | 31.0     | ● * —▶     |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 37.3   | 37.4   | 0.4 %     | 26.1     | ● * —▶     |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 83.5 % | 87.6 % | 4.8 %     | 86.2 %   | ● * —▶     |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |        |        |        |        |        |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 8'226  | 8'928  | 8.5 %  | 4'464  | ● * —▶ |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 7'173  | 7'895  | 10.1 % | 3'947  | ● * —▶ |
| Gesamtkosten stationär                                | 21'287 | 23'229 | 9.1 %  | 14'398 | ● * —▶ |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 12'239 | 12'044 | -1.6 % | 7'728  | ● * —▶ |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 1'002  | 927    | -7.4 % | 617    | ● * —▶ |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 3'519  | 4'715  | 34.0 % | 3'325  | ● * —▶ |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 348    | 426    | 22.6 % | 342    | ● * —▶ |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *      | 0      |        |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *      | 0      |        |
| Kosten Forschung                                      | 902    | 874    | -3.1 % | 437    | ● * —▶ |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 30'108 | 33'224 | 10.3 % | 18'982 | ● * —▶ |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 8'638  | 9'614  | 11.3 % | 4'807  | ● * —▶ |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 9'942  | 9'916  | -0.3 % | 6'308  | ● * —▶ |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %  | 45.2 % | ● * —▶ |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 2'809  | 4'027  | 43.4 % | 2'965  | ● * —▶ |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %  | 56.1 % | ● * —▶ |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Lengghalde 2, 8008 Zürich  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K231  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 114'152 | 131'438 | 15.1 %    | 4'627    | * —▶       |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 30'841  | 30'519  | –1.0 %    | 4'506    | * —▶       |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 7'671   | 8'004   | 4.3 %     | 1'479    | ● * —▶     |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 10      | 12      | 20.0 %    | 4        | ● * —▶     |
| Anzahl Gebärsäle  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 2.9 %   | 3.1 %   | 7.3 %     | 1.2 %    | * —▶       |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 38.1 %  | 38.5 %  | 1.3 %     | 28.2 %   | ● * —▶     |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 48.4 %  | 48.3 %  | –0.3 %    | 28.6 %   | ● * —▶     |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 80.9 %  | 79.7 %  | –1.5 %    | 80.3 %   | ● * —▶     |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *       | *         | 4'096    |            |
| MRI, stationär  | *       | *       | *         | 23       |            |
| CT, ambulant  | *       | *       | *         | 1'645    |            |
| CT, stationär   | *       | *       | *         | 59       |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | 10       |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | 108      |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | 218      |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | 1        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 131.4   | 134.2   | 2.2 %     | 1.2      | * —▶       |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 25.9    | 26.2    | 1.2 %     | 0.0      | * —▶       |
| Pflegepersonal  | 227.0   | 222.3   | –2.1 %    | 32.5     | * —▶       |
| Übriges medizinisches Personal  | 169.6   | 178.6   | 5.3 %     | 9.9      | * —▶       |
| Gesamtes Personal   | 863.7   | 880.3   | 1.9 %     | 77.5     | * —▶       |
| Belegärzte (Stunden)  | 0       | 0       | *         | 5'689    | * —▶       |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        | * —▶       |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 123'403 | 131'125 | 6.3 %     | 7'974    | * —▶       |
| Investitionsaufwand   | 21'027  | 18'577  | –11.7 %   | 2'888    | * —▶       |
| Übriger Betriebsaufwand   | 53'901  | 52'688  | –2.2 %    | 13'204   | * —▶       |
| Total Aufwand   | 198'332 | 202'390 | 2.0 %     | 24'125   | * —▶       |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 180'986 | 190'901 | 5.5 %     | 21'792   | * —▶       |
| Übriger Betriebsertrag  | 7'273   | 10'695  | 47.1 %    | 1'009    | * —▶       |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 10'073  | 794     | –92.1 %   | 39       | * —▶       |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 6'453   | 210     | –96.7 %   | 0        | * —▶       |
| Jahresergebnis  | –6'453  | –210    | *         | 680      | * —▶       |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Lengghalde 2, 8008 Zürich  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K231  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 114'152 | 131'438 | 15.1 %    | 4'627    | * —▶       |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 30'841  | 30'519  | –1.0 %    | 4'506    | ● * —▶     |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 7'671   | 8'004   | 4.3 %     | 1'479    | ● * —▶     |
| Betten (stationär)                                     | 108.9   | 97.8    | –10.2 %   | 26.0     | ● * —▶     |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.0     | 3.8     | –5.2 %    | 3.3      | — * —▶     |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 77.4 %  | 85.5 %  | 10.4 %    | 53.0 %   | — * —▶     |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.34    | 1.34    | –         | 1.06     | — * —▶     |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.32    | 1.32    | –         | 1.06     | — * —▶     |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 57'514  | 66'213  | 15.1 %    | 4'414    | * —▶       |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 43'771  | 52'248  | 19.4 %    | 3'921    | * —▶       |
| Gesamtkosten stationär                                 | 114'856 | 119'095 | 3.7 %     | 15'277   | ● * —▶     |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 42'937  | 44'412  | 3.4 %     | 9'126    | ● * —▶     |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 3'834   | 3'840   | 0.2 %     | 869      | ● * —▶     |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 43'813  | 44'125  | 0.7 %     | 3'417    | * —▶       |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 3'767   | 3'700   | –1.8 %    | 437      | ● * —▶     |
| Kosten Ausbildung                                      | 629     | 366     | –41.8 %   | 0        | * —▶       |
| Kosten Weiterbildung                                   | 4'819   | 1'703   | –64.7 %   | 0        | * —▶       |
| Kosten Forschung                                       | 7'793   | 7'823   | 0.4 %     | 0        | * —▶       |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 190'952 | 202'800 | 6.2 %     | 23'563   | * —▶       |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 31'097  | 35'174  | 13.1 %    | 3'578    | * —▶       |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 41'229  | 42'477  | 3.0 %     | 8'456    | ● * —▶     |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 45.0 %   | * —▶       |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 40'093  | 40'436  | 0.9 %     | 3'860    | ● * —▶     |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %     | 51.6 %   | ● * —▶     |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: Dia

Schickstrasse 11, 8400 Winterthur  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K231  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 2'205  | 2'531  | 14.8 %    | 4'627    | ✱          |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 5'492  | 5'993  | 9.1 %     | 4'506    | ✱          |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 1'213  | 1'436  | 18.4 %    | 1'479    | ✱          |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 4      | 4      | –         | 4        | ✱          |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.5 %  | 0.3 %  | –43.7 %   | 1.2 %    | ✱          |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 16.7 % | 16.6 % | –0.3 %    | 28.2 %   | ✱          |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 89.4 % | 90.4 % | 1.1 %     | 28.6 %   | ✱          |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 76.8 % | 78.3 % | 2.0 %     | 80.3 %   | ✱          |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 4'096    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 23       |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 1'645    |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 59       |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 10       |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 108      |            |
| Dialyse, ambulant   | 152    | 218    | 43.3 %    | 218      |            |
| Dialyse, stationär  | 0      | 1      | *         | 1        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 0.0    | 0.0    | *         | 1.2      | ✱          |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0    | *         | 0.0      | ✱          |
| Pflegepersonal  | 48.0   | 48.1   | 0.3 %     | 32.5     | ✱          |
| Übriges medizinisches Personal  | 15.8   | 13.1   | –17.0 %   | 9.9      | ✱          |
| Gesamtes Personal   | 115.6  | 104.5  | –9.6 %    | 77.5     | ✱          |
| Belegärzte (Stunden)  | 4'219  | 6'416  | 52.1 %    | 5'689    | ✱          |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | ✱          |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 10'370 | 9'231  | –11.0 %   | 7'974    | ✱          |
| Investitionsaufwand   | 6'066  | 6'825  | 12.5 %    | 2'888    | ✱          |
| Übriger Betriebsaufwand   | 13'825 | 15'278 | 10.5 %    | 13'204   | ✱          |
| Total Aufwand   | 30'262 | 31'334 | 3.5 %     | 24'125   | ✱          |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 20'606 | 23'917 | 16.1 %    | 21'792   | ✱          |
| Übriger Betriebsertrag  | 1'819  | 1'434  | –21.1 %   | 1'009    | ✱          |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 7'837  | 5'983  | –23.7 %   | 39       | ✱          |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 7'837  | 5'983  | –23.7 %   | 0        | ✱          |
| Jahresergebnis  | –7'837 | –5'983 | *         | 680      | ✱          |



Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: Dia

Schickstrasse 11, 8400 Winterthur  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K231  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 2'205   | 2'531   | 14.8 %    | 4'627    | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 5'492   | 5'993   | 9.1 %     | 4'506    | ●*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 1'213   | 1'436   | 18.4 %    | 1'479    | ●*—        |
| Betten (stationär)                                     | 68.0    | 52.0    | –23.5 %   | 26.0     | ●*—        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 4.5     | 4.2     | –7.8 %    | 3.3      | —*—        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 22.2 %  | 31.5 %  | 41.7 %    | 53.0 %   | —*—        |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.06    | 1.05    | –0.9 %    | 1.06     | —*—        |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.08    | 1.07    | –0.9 %    | 1.06     | —*—        |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 4'690   | 4'414   | –5.9 %    | 4'414    | *—         |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 4'010   | 3'921   | –2.2 %    | 3'921    | *—         |
| Gesamtkosten stationär                                 | 22'485  | 22'720  | 1.0 %     | 15'277   | ●*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 424     | 147     | –65.4 %   | 9'126    | ●*—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 65      | 27      | –58.2 %   | 869      | ●*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 19'820  | 19'015  | –4.1 %    | 3'417    | *—●        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 2'946   | 3'043   | 3.3 %     | 437      | *—▶        |
| Kosten Ausbildung                                      | 0       | 0       | *         | 0        | *—         |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0       | 0       | *         | 0        | *—         |
| Kosten Forschung                                       | 0       | 0       | *         | 0        | *—         |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 22'125  | 25'186  | 13.8 %    | 23'563   | *—         |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 2'246   | 2'356   | 4.9 %     | 3'578    | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 280     | 90      | –67.9 %   | 8'456    | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 %  | 45.1 %  | 0.2 %     | 45.0 %   | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 9'722   | 13'836  | 42.3 %    | 3'860    | *—●        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 100.0 % | 100.0 % | –         | 51.6 %   | *—●        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Zürichstrasse 5, 8180 Bülach  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K231  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 1'230  | 1'156  | –6.0 %    | 4'627    | ✱          |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 4'128  | 4'179  | 1.2 %     | 4'506    | ✱          |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 1'401  | 1'475  | 5.3 %     | 1'479    | ✱          |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 2      | 2      | –         | 4        | ✱          |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 1.4 %  | 1.5 %  | 10.0 %    | 1.2 %    | ✱          |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 8.3 %  | 7.6 %  | –8.2 %    | 28.2 %   | ✱          |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 28.8 % | 28.6 % | –0.5 %    | 28.6 %   | ✱          |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 99.1 % | 99.1 % | –0.1 %    | 80.3 %   | ✱          |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 4'096    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 23       |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 1'645    |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 59       |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 10       |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 108      |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 218      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 1        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 0.8    | 1.1    | 37.5 %    | 1.2      | ✱          |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.6    | *         | 0.0      | ✱          |
| Pflegepersonal  | 22.0   | 22.7   | 3.0 %     | 32.5     | ✱          |
| Übriges medizinisches Personal  | 3.1    | 6.3    | 106.5 %   | 9.9      | ✱          |
| Gesamtes Personal   | 62.1   | 64.0   | 3.0 %     | 77.5     | ✱          |
| Belegärzte (Stunden)  | 5'948  | 5'670  | –4.7 %    | 5'689    | ✱          |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | ✱          |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 7'323  | 6'519  | –11.0 %   | 7'974    | ✱          |
| Investitionsaufwand   | 1'980  | 1'409  | –28.9 %   | 2'888    | ✱          |
| Übriger Betriebsaufwand   | 8'514  | 8'929  | 4.9 %     | 13'204   | ✱          |
| Total Aufwand   | 18'357 | 17'257 | –6.0 %    | 24'125   | ✱          |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 18'374 | 17'817 | –3.0 %    | 21'792   | ✱          |
| Übriger Betriebsertrag  | 1'019  | 1'180  | 15.8 %    | 1'009    | ✱          |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 16     | 89     | 456.2 %   | 39       | ✱          |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | ✱          |
| Jahresergebnis  | 1'052  | 1'829  | *         | 680      | ✱          |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Zürichstrasse 5, 8180 Bülach  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K231  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 1'230  | 1'156  | -6.0 %    | 4'627    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 4'128  | 4'179  | 1.2 %     | 4'506    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 1'401  | 1'475  | 5.3 %     | 1'479    |            |
| Betten (stationär)                                     | 13.1   | 13.1   | 0.3 %     | 26.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 2.9    | 2.8    | -3.8 %    | 3.3      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 86.4 % | 87.5 % | 1.2 %     | 53.0 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.88   | 0.88   | –         | 1.06     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.89   | 0.88   | -1.1 %    | 1.06     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 1'380  | 1'180  | -14.5 %   | 4'414    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 1'008  | 692    | -31.4 %   | 3'921    |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 13'850 | 15'271 | 10.3 %    | 15'277   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 8'180  | 9'126  | 11.6 %    | 9'126    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 491    | 607    | 23.6 %    | 869      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 3'552  | 3'163  | -11.0 %   | 3'417    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 226    | 275    | 21.2 %    | 437      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 19'351 | 18'887 | -2.4 %    | 23'563   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 860    | 586    | -31.9 %   | 3'578    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 7'986  | 8'451  | 5.8 %     | 8'456    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 2'377  | 2'665  | 12.1 %    | 3'860    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 51.6 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Bellerivestrasse 34, 8008 Zürich  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K231  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 63     | 74     | 17.5 %    | 4'627    | ✱          |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 3'914  | 3'959  | 1.1 %     | 4'506    | ✱          |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 1'444  | 1'567  | 8.5 %     | 1'479    | ✱          |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 5      | 5      | –         | 4        | ✱          |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 5.4 %  | 6.8 %  | 25.2 %    | 1.2 %    | ✱          |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 28.7 % | 30.7 % | 7.1 %     | 28.2 %   | ✱          |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 98.8 % | 99.3 % | 0.6 %     | 28.6 %   | ✱          |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 79.8 % | 78.7 % | –1.4 %    | 80.3 %   | ✱          |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 4'096    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 23       |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 1'645    |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 59       |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 10       |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 108      |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 218      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 1        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 1.6    | 1.8    | 13.0 %    | 1.2      | ✱          |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0    | *         | 0.0      | ✱          |
| Pflegepersonal  | 23.2   | 23.7   | 2.2 %     | 32.5     | ✱          |
| Übriges medizinisches Personal  | 7.8    | 6.7    | –14.1 %   | 9.9      | ✱          |
| Gesamtes Personal   | 83.7   | 83.3   | –0.5 %    | 77.5     | ✱          |
| Belegärzte (Stunden)  | 6'753  | 7'407  | 9.7 %     | 5'689    | ✱          |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | ✱          |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 7'526  | 7'974  | 6.0 %     | 7'974    | ✱          |
| Investitionsaufwand   | 2'198  | 2'041  | –7.1 %    | 2'888    | ✱          |
| Übriger Betriebsaufwand   | 5'818  | 5'828  | 0.2 %     | 13'204   | ✱          |
| Total Aufwand   | 16'426 | 16'338 | –0.5 %    | 24'125   | ✱          |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 16'271 | 17'159 | 5.5 %     | 21'792   | ✱          |
| Übriger Betriebsertrag  | 1'241  | 854    | –31.2 %   | 1'009    | ✱          |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0      | 0      | *         | 39       | ✱          |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | ✱          |
| Jahresergebnis  | 1'087  | 1'675  | *         | 680      | ✱          |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Bellerivestrasse 34, 8008 Zürich  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K231  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 63      | 74      | 17.5 %    | 4'627    | ✱          |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 3'914   | 3'959   | 1.1 %     | 4'506    | ● ✱        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 1'444   | 1'567   | 8.5 %     | 1'479    | ● ✱        |
| Betten (stationär)                                     | 20.3    | 20.4    | 0.6 %     | 26.0     | ● ✱        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 2.7     | 2.5     | -6.8 %    | 3.3      | ● ✱        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 52.6 %  | 53.2 %  | 1.1 %     | 53.0 %   | ● ✱        |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.03    | 1.05    | 1.9 %     | 1.06     | ● ✱        |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.98    | 0.98    | –         | 1.06     | ● ✱        |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |         |         |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 148     | 182     | 23.1 %    | 4'414    | ✱          |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 148     | 3       | -97.8 %   | 3'921    | ✱          |
| Gesamtkosten stationär                                 | 15'149  | 15'277  | 0.8 %     | 15'277   | ● ✱        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 68      | 5       | -91.9 %   | 9'126    | ● ✱        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 11      | 1       | -92.7 %   | 869      | ● ✱        |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 14'413  | 10'502  | -27.1 %   | 3'417    | ● ✱        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 2'051   | 1'560   | -23.9 %   | 437      | ● ✱        |
| Kosten Ausbildung                                      | 0       | 0       | *         | 0        | ✱          |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0       | 0       | *         | 0        | ✱          |
| Kosten Forschung                                       | 0       | 0       | *         | 0        | ✱          |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 16'499  | 17'041  | 3.3 %     | 23'563   | ● ✱        |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 0       | 5       | *         | 3'578    | ● ✱        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 72      | 6       | -92.0 %   | 8'456    | ● ✱        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 100.0 % | 100.0 % | –         | 45.0 %   | ✱ ▶        |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 15'460  | 9'846   | -36.3 %   | 3'860    | ● ✱        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 100.0 % | 100.0 % | –         | 51.6 %   | ● ✱        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Hardturmstrasse 133, 8005 Zürich  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K231  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 1'681  | 1'683  | 0.1 %     | 4'627    | ✱          |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 3'136  | 3'710  | 18.3 %    | 4'506    | ✱          |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 1'528  | 1'846  | 20.8 %    | 1'479    | ✱          |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 4      | 4      | –         | 4        | ✱          |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.9 %  | 0.8 %  | –4.5 %    | 1.2 %    | ✱          |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 20.1 % | 26.5 % | 32.3 %    | 28.2 %   | ✱          |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 14.2 % | 14.1 % | –0.4 %    | 28.6 %   | ✱          |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 84.2 % | 85.9 % | 1.9 %     | 80.3 %   | ✱          |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 4'096    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 23       |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 1'645    |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 59       |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 10       |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 108      |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 218      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 1        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 0.0    | 0.0    | *         | 1.2      | ✱          |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0    | *         | 0.0      | ✱          |
| Pflegepersonal  | 24.3   | 21.1   | –13.1 %   | 32.5     | ✱          |
| Übriges medizinisches Personal  | 3.0    | 7.0    | 133.2 %   | 9.9      | ✱          |
| Gesamtes Personal   | 33.8   | 34.4   | 1.8 %     | 77.5     | ✱          |
| Belegärzte (Stunden)  | 2'588  | 3'245  | 25.4 %    | 5'689    | ✱          |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | ✱          |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 2'990  | 3'254  | 8.8 %     | 7'974    | ✱          |
| Investitionsaufwand   | 1'973  | 2'057  | 4.3 %     | 2'888    | ✱          |
| Übriger Betriebsaufwand   | 12'742 | 13'204 | 3.6 %     | 13'204   | ✱          |
| Total Aufwand   | 18'728 | 19'455 | 3.9 %     | 24'125   | ✱          |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 17'264 | 18'860 | 9.2 %     | 21'792   | ✱          |
| Übriger Betriebsertrag  | 1'065  | 1'373  | 29.0 %    | 1'009    | ✱          |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 399    | 39     | –90.2 %   | 39       | ✱          |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 399    | 0      | –100.0 %  | 0        | ✱          |
| Jahresergebnis  | –399   | 817    | *         | 680      | ✱          |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Hardturmstrasse 133, 8005 Zürich  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K231  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 1'681  | 1'683  | 0.1 %     | 4'627    |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 3'136  | 3'710  | 18.3 %    | 4'506    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 1'528  | 1'846  | 20.8 %    | 1'479    |            |
| Betten (stationär)                                     | 9.0    | 10.7   | 19.1 %    | 26.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 2.1    | 2.0    | -2.1 %    | 3.3      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 95.0 % | 94.6 % | -0.4 %    | 53.0 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.89   | 0.86   | -3.4 %    | 1.06     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 0.87   | 0.82   | -5.7 %    | 1.06     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 4'481  | 3'937  | -12.2 %   | 4'414    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 3'978  | 3'530  | -11.3 %   | 3'921    |            |
| Gesamtkosten stationär                                 | 12'188 | 13'995 | 14.8 %    | 15'277   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 7'484  | 9'030  | 20.7 %    | 9'126    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 1'070  | 1'218  | 13.9 %    | 869      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 589    | 1'206  | 104.8 %   | 3'417    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 148    | 156    | 5.9 %     | 437      |            |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 17'849 | 20'030 | 12.2 %    | 23'563   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 2'440  | 3'578  | 46.6 %    | 3'578    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 8'231  | 9'937  | 20.7 %    | 8'456    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 2'318  | 861    | -62.9 %   | 3'860    |            |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 51.6 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Breitestrasse 11, 8157 Dielsdorf  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K231  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 3'634  | 4'627  | 27.3 %    | 4'627    | ✱          |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 1'600  | 1'685  | 5.3 %     | 4'506    | ●✱         |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 737    | 803    | 9.0 %     | 1'479    | ●✱         |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 3      | 3      | –         | 4        | ●✱         |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.5 %  | 0.2 %  | –54.1 %   | 1.2 %    | ✱          |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 26.9 % | 29.0 % | 7.8 %     | 28.2 %   | ●✱         |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 17.6 % | 11.3 % | –35.8 %   | 28.6 %   | ●✱         |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 80.2 % | 81.7 % | 1.9 %     | 80.3 %   | ●✱         |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 4'096    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 23       |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 1'645    |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 59       |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 10       |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 108      |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | 218      |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | 1        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 2.6    | 3.7    | 41.7 %    | 1.2      | ✱          |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0    | *         | 0.0      | ✱          |
| Pflegepersonal  | 10.9   | 13.7   | 25.4 %    | 32.5     | ●✱         |
| Übriges medizinisches Personal  | 3.8    | 4.2    | 11.9 %    | 9.9      | ✱          |
| Gesamtes Personal   | 23.1   | 27.4   | 18.6 %    | 77.5     | ●✱         |
| Belegärzte (Stunden)  | 4'916  | 5'689  | 15.7 %    | 5'689    | ●✱         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 206    | *         | 0        | ✱          |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 3'186  | 3'692  | 15.9 %    | 7'974    | ✱          |
| Investitionsaufwand   | 616    | 686    | 11.5 %    | 2'888    | ●✱         |
| Übriger Betriebsaufwand   | 3'886  | 4'222  | 8.6 %     | 13'204   | ●✱         |
| Total Aufwand   | 7'894  | 8'768  | 11.1 %    | 24'125   | ●✱         |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 8'745  | 9'257  | 5.9 %     | 21'792   | ●✱         |
| Übriger Betriebsertrag  | 106    | 148    | 39.5 %    | 1'009    | ●✱         |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 11     | 42     | 285.7 %   | 39       | ✱          |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0      | 0      | *         | 0        | ✱          |
| Jahresergebnis  | 968    | 680    | *         | 680      | ●✱         |



Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Breitestrasse 11, 8157 Dielsdorf  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K231  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                                | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                      |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                         | 3'634  | 4'627  | 27.3 %    | 4'627    | * –        |
| Anzahl Pflegetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 1'600  | 1'685  | 5.3 %     | 4'506    | ●* –       |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut         | 737    | 803    | 9.0 %     | 1'479    | ●* –       |
| Betten (stationär)                                      | 8.2    | 8.9    | 9.1 %     | 26.0     | ●* –       |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)    | 2.2    | 2.1    | –3.3 %    | 3.3      | ●* –       |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                    | 52.4 % | 51.6 % | –1.4 %    | 53.0 %   | –* –       |
| Casemix Index (CMI) brutto                              | 0.92   | 0.96   | 4.3 %     | 1.06     | –●* –      |
| Casemix Index (CMI) netto                               | 0.90   | 0.94   | 4.4 %     | 1.06     | –●* –      |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>           |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                   | 1'335  | 1'351  | 1.2 %     | 4'414    | ●* –       |
| – davon Kosten zulasten OKP                             | 1'061  | 1'069  | 0.8 %     | 3'921    | ●* –       |
| Gesamtkosten stationär                                  | 6'296  | 7'141  | 13.4 %    | 15'277   | ●* –       |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG   | 4'201  | 5'256  | 25.1 %    | 9'126    | ●* –       |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 296    | 376    | 27.3 %    | 869      | ●* –       |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte          | 573    | 393    | –31.4 %   | 3'417    | ●* –       |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 50     | 37     | –25.6 %   | 437      | ●* –       |
| Kosten Ausbildung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | * –        |
| Kosten Weiterbildung                                    | 0      | 0      | *         | 0        | * –        |
| Kosten Forschung  | 0      | 0      | *         | 0        | * –        |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse     | 8'881  | 9'465  | 6.6 %     | 23'563   | ●* –       |
| – davon Erlös ambulant OKP                              | 787    | 1'006  | 27.9 %    | 3'578    | ●* –       |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG   | 4'339  | 5'311  | 22.4 %    | 8'456    | ●* –       |
| – davon Anteil Versicherer                              | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | * –        |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte          | 726    | 503    | –30.6 %   | 3'860    | ●* –       |
| – davon Anteil Versicherer                              | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 51.6 %   | ●* –       |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Dammstrasse 29, 8702 Zollikon  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K231  
 A

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 820     | 1'129   | 37.7 %    | 4'627    | ✱          |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 146     | 108     | -26.0 %   | 4'506    | ✱          |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 80      | 66      | -17.5 %   | 1'479    | ✱          |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 1       | 1       | –         | 4        | ✱          |
| Anzahl Gebärsäle  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 6.2 %   | 9.1 %   | 45.5 %    | 1.2 %    | ✱          |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 34.7 %  | 40.0 %  | 15.4 %    | 28.2 %   | ✱          |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 100.0 % | 100.0 % | –         | 28.6 %   | ✱          |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 86.2 %  | 80.3 %  | -6.9 %    | 80.3 %   | ✱          |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *       | *         | 4'096    |            |
| MRI, stationär  | *       | *       | *         | 23       |            |
| CT, ambulant  | *       | *       | *         | 1'645    |            |
| CT, stationär   | *       | *       | *         | 59       |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *       | *         | 10       |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *       | *         | 108      |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *       | *         | 218      |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *       | *         | 1        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 0.0     | 0.0     | *         | 1.2      | ✱          |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0     | 0.0     | *         | 0.0      | ✱          |
| Pflegepersonal  | 1.4     | 1.3     | -6.7 %    | 32.5     | ✱          |
| Übriges medizinisches Personal  | 2.3     | 2.1     | -6.6 %    | 9.9      | ✱          |
| Gesamtes Personal   | 5.9     | 5.6     | -4.1 %    | 77.5     | ✱          |
| Belegärzte (Stunden)  | 550     | 530     | -3.6 %    | 5'689    | ✱          |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 0       | *         | 0        | ✱          |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 489     | 493     | 1.0 %     | 7'974    | ✱          |
| Investitionsaufwand   | 156     | 167     | 7.2 %     | 2'888    | ✱          |
| Übriger Betriebsaufwand   | 914     | 760     | -16.9 %   | 13'204   | ✱          |
| Total Aufwand   | 1'576   | 1'437   | -8.8 %    | 24'125   | ✱          |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 1'627   | 1'482   | -8.9 %    | 21'792   | ✱          |
| Übriger Betriebsertrag  | 11      | 13      | 12.9 %    | 1'009    | ✱          |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 0       | 0       | *         | 39       | ✱          |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0       | *         | 0        | ✱          |
| Jahresergebnis  | 62      | 58      | *         | 680      | ✱          |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Dammstrasse 29, 8702 Zollikon  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K231  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                                | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                      |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                         | 820    | 1'129  | 37.7 %    | 4'627    |            |
| Anzahl Pflegetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 146    | 108    | -26.0 %   | 4'506    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut         | 80     | 66     | -17.5 %   | 1'479    |            |
| Betten (stationär)                                      | 0.8    | 1.1    | 37.5 %    | 26.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)    | 1.8    | 1.6    | -10.3 %   | 3.3      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                    | 52.1 % | 29.7 % | -43.1 %   | 53.0 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                              | 0.90   | 0.97   | 7.8 %     | 1.06     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                               | 0.82   | 0.87   | 6.1 %     | 1.06     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>           |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                   | 937    | 865    | -7.7 %    | 4'414    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                             | 702    | 648    | -7.7 %    | 3'921    |            |
| Gesamtkosten stationär                                  | 234    | 216    | -7.7 %    | 15'277   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG   | 0      | 0      | *         | 9'126    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 0      | 0      | *         | 869      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte          | 0      | 0      | *         | 3'417    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                            | 0      | 0      | *         | 437      |            |
| Kosten Ausbildung                                       | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                    | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Forschung  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse     | 1'634  | 1'491  | -8.7 %    | 23'563   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                              | 651    | 815    | 25.3 %    | 3'578    |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG   | 0      | 0      | *         | 8'456    |            |
| – davon Anteil Versicherer                              | *      | *      | *         | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte          | 0      | 0      | *         | 3'860    |            |
| – davon Anteil Versicherer                              | *      | *      | *         | 51.6 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Brunngasse 6, 8400 Winterthur  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K231  
 A

ZH: Die Eulachlinik AG hat für 2021 keine MS-Daten geliefert.

| Angaben allgemein   | 2020  | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|-------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |       |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 2'010 | 2'336  | 16.2 %    | 4'627    | ✱          |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 0     | 0      | *         | 4'506    | ✱          |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 0     | 0      | *         | 1'479    | ✱          |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0     | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Operationssäle   | 2     | 2      | –         | 4        | ○ ● ✱      |
| Anzahl Gebärsäle  | 0     | 0      | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.0 % | 0.0 %  | *         | 1.2 %    | ✱          |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 0.0 % | 0.0 %  | *         | 28.2 %   | ● ✱        |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 0.0 % | 0.0 %  | *         | 28.6 %   | ● ✱        |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 0.0 % | 0.0 %  | *         | 80.3 %   | ● ✱        |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |       |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0     | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0     | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0     | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |       |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *     | *      | *         | 4'096    |            |
| MRI, stationär  | *     | *      | *         | 23       |            |
| CT, ambulant  | *     | *      | *         | 1'645    |            |
| CT, stationär   | *     | *      | *         | 59       |            |
| Angiographie, ambulant  | *     | *      | *         | 10       |            |
| Angiographie, stationär   | *     | *      | *         | 108      |            |
| Dialyse, ambulant   | *     | *      | *         | 218      |            |
| Dialyse, stationär  | *     | *      | *         | 1        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |       |        |           |          |            |
| Ärzte   | 0.0   | 0.0    | *         | 1.2      | ✱          |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0   | 0.0    | *         | 0.0      | ✱          |
| Pflegepersonal  | 0.7   | 0.7    | –         | 32.5     | ● ✱        |
| Übriges medizinisches Personal  | 1.4   | 1.3    | –5.8 %    | 9.9      | ✱          |
| Gesamtes Personal   | 2.8   | 3.4    | 18.7 %    | 77.5     | ● ✱        |
| Belegärzte (Stunden)  | 3'978 | 4'592  | 15.4 %    | 5'689    | ● ✱        |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0     | 0      | *         | 0        | ✱          |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |       |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 332   | 344    | 3.5 %     | 7'974    | ● ✱        |
| Investitionsaufwand   | 635   | 620    | –2.4 %    | 2'888    | ● ✱        |
| Übriger Betriebsaufwand   | 3'251 | 3'661  | 12.6 %    | 13'204   | ● ✱        |
| Total Aufwand   | 4'306 | 4'857  | 12.8 %    | 24'125   | ● ✱        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 3'006 | 3'347  | 11.4 %    | 21'792   | ● ✱        |
| Übriger Betriebsertrag  | 1'242 | 1'383  | 11.3 %    | 1'009    | ● ✱        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 58    | 127    | 118.6 %   | 39       | ✱          |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 58    | 127    | 118.6 %   | 0        | ● ✱        |
| Jahresergebnis  | –58   | –127   | *         | 680      | ● ✱        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Brunngasse 6, 8400 Winterthur  
 Spezialklinik: Chirurgie  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K231  
 A

ZH: Die Eulachlinik AG hat für 2021 keine MS-Daten geliefert.

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020  | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|-------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |       |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 2'010 | 2'336  | 16.2 %    | 4'627    | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 0     | 0      | *         | 4'506    | ●*—        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 0     | 0      | *         | 1'479    | ●*—        |
| Betten (stationär)                                     | 0.0   | 0.0    | *         | 26.0     | ●*—        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | *     | *      | *         | 3.3      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | *     | *      | *         | 53.0 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | *     | *      | *         | 1.06     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | *     | *      | *         | 1.06     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |       |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 4'354 | 4'697  | 7.9 %     | 4'414    | *—         |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 4'354 | 4'697  | 7.9 %     | 3'921    | *—         |
| Gesamtkosten stationär                                 | 0     | 0      | *         | 15'277   | ●*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 0     | 0      | *         | 9'126    | ●*—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 0     | 0      | *         | 869      | ●*—        |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 0     | 0      | *         | 3'417    | ●*—        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 0     | 0      | *         | 437      | ●*—        |
| Kosten Ausbildung                                      | 0     | 0      | *         | 0        | *—         |
| Kosten Weiterbildung                                   | 0     | 0      | *         | 0        | *—         |
| Kosten Forschung                                       | 0     | 0      | *         | 0        | *—         |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 4'250 | 4'727  | 11.2 %    | 23'563   | ●*—        |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 3'008 | 3'347  | 11.3 %    | 3'578    | *—         |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 0     | 0      | *         | 8'456    | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                             | *     | *      | *         | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 0     | 0      | *         | 3'860    | ●*—        |
| – davon Anteil Versicherer                             | *     | *      | *         | 51.6 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Schürlistrasse 3, 8344 Bäretswil  
 Spezialklinik: Gynäkologie / Neonatologie  
 Geburtshaus  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K232  
 B

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 2'964   | 2'953  | -0.4 %    | 998      |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 2'769   | 3'265  | 17.9 %    | 765      |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 790     | 979    | 23.9 %    | 297      |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 362     | 448    | 23.8 %    | 133      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0       | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 2       | 2      | –         | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.0 %   | 0.2 %  | *         | 0.0 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 15.6 %  | 18.9 % | 21.2 %    | 17.6 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 0.9 %   | 0.0 %  | -100.0 %  | 0.0 %    |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 100.0 % | 99.8 % | -0.2 %    | 100.0 %  |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0       | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0       | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *       | *      | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *       | *      | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *       | *      | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *       | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *       | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *       | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *       | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *       | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |        |           |          |            |
| Ärzte   | 0.0     | 0.0    | *         | 0.0      |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0     | 0.0    | *         | 0.0      |            |
| Pflegepersonal  | 17.6    | 17.2   | -1.9 %    | 6.0      |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 0.0     | 0.0    | *         | 0.0      |            |
| Gesamtes Personal   | 25.2    | 25.9   | 2.5 %     | 9.8      |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 4       | 0      | -100.0 %  | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 24     | *         | 664      |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 2'535   | 3'044  | 20.1 %    | 859      |            |
| Investitionsaufwand   | 95      | 126    | 32.9 %    | 125      |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 720     | 791    | 9.9 %     | 453      |            |
| Total Aufwand   | 3'393   | 4'052  | 19.4 %    | 1'261    |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 3'055   | 3'770  | 23.4 %    | 1'241    |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 303     | 268    | -11.4 %   | 53       |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 39      | 28     | -29.6 %   | 3        |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 0       | 0      | *         | 0        |            |
| Jahresergebnis  | 4       | 14     | *         | 21       |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Schürlistrasse 3, 8344 Bäretswil  
 Spezialklinik: Gynäkologie / Neonatologie  
 Geburtshaus  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K232  
 B

| Angaben Geburtshaus B                                 | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | 2'964  | 2'953  | -0.4 %    | 998      |            |
| Anzahl Pflegetage (stationär, ohne Austrittstag) – GH | 2'769  | 3'265  | 17.9 %    | 765      |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – GH         | 790    | 979    | 23.9 %    | 297      |            |
| Betten (stationär)                                    | 7.3    | 8.3    | 12.8 %    | 2.7      |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | 3.5    | 3.3    | -4.9 %    | 3.0      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | 88.8 % | 93.0 % | 4.8 %     | 86.6 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                            | 0.38   | 0.38   | –         | 0.39     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                             | 0.37   | 0.37   | –         | 0.38     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>         |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                 | 604    | 450    | -25.4 %   | 229      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 604    | 450    | -25.4 %   | 229      |            |
| Gesamtkosten stationär                                | 2'916  | 3'308  | 13.4 %    | 920      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 2'877  | 3'302  | 14.8 %    | 920      |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 159    | 162    | 1.8 %     | 65       |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 33     | 0      | -100.0 %  | 0        |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 2      | 0      | -100.0 %  | 0        |            |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 3'270  | 4'008  | 22.6 %    | 1'281    |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 338    | 424    | 25.4 %    | 278      |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 2'669  | 3'339  | 25.1 %    | 1'059    |            |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 48     | 0      | -100.0 %  | 0        |            |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | *      | *         | 45.0 %   |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Badenerstrasse 177, 8003 Zürich  
 Spezialklinik: Gynäkologie / Neonatologie  
 Geburtshaus  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K232  
 B

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 1'746  | 1'998  | 14.4 %    | 998      |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag)                                   | 1'611  | 1'843  | 14.4 %    | 765      |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 536    | 603    | 12.5 %    | 297      |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 240    | 285    | 18.8 %    | 133      |            |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 2      | 2      | –         | 2        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.4 %  | 0.0 %  | –100.0 %  | 0.0 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 3.1 %  | 4.6 %  | 47.0 %    | 17.6 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 0.0 %  | 0.0 %  | *         | 0.0 %    |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 98.9 % | 99.7 % | 0.8 %     | 100.0 %  |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pflgetage  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | *        |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 0.0    | 0.0    | *         | 0.0      |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 0.0    | 0.0    | *         | 0.0      |            |
| Pflegepersonal  | 5.4    | 6.0    | 12.9 %    | 6.0      |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 0.0    | 0.0    | *         | 0.0      |            |
| Gesamtes Personal   | 9.7    | 10.4   | 7.1 %     | 9.8      |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 14'719 | 13'225 | –10.2 %   | 664      |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 954    | 1'341  | 40.6 %    | 859      |            |
| Investitionsaufwand   | 207    | 237    | 14.3 %    | 125      |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 1'221  | 1'057  | –13.5 %   | 453      |            |
| Total Aufwand   | 2'398  | 2'655  | 10.7 %    | 1'261    |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 2'159  | 2'438  | 12.9 %    | 1'241    |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 222    | 221    | –0.5 %    | 53       |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 16     | 1      | –92.5 %   | 3        |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 15     | 0      | –100.0 %  | 0        |            |
| Jahresergebnis  | –15    | 5      | *         | 21       |            |



Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Badenerstrasse 177, 8003 Zürich  
 Spezialklinik: Gynäkologie / Neonatologie  
 Geburtshaus  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär

K232  
 B

| Angaben Geburtshaus B                                 | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | 1'746  | 1'998  | 14.4 %    | 998      |            |
| Anzahl Pflegetage (stationär, ohne Austrittstag) – GH | 1'611  | 1'843  | 14.4 %    | 765      |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – GH         | 536    | 603    | 12.5 %    | 297      |            |
| Betten (stationär)                                    | 4.0    | 4.0    | –         | 2.7      |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | 3.0    | 3.1    | 1.7 %     | 3.0      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | 77.3 % | 93.6 % | 21.2 %    | 86.6 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                            | 0.41   | 0.40   | –2.4 %    | 0.39     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                             | 0.38   | 0.38   | –         | 0.38     |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>         |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                 | 386    | 444    | 15.0 %    | 229      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 386    | 444    | 15.0 %    | 229      |            |
| Gesamtkosten stationär                                | 1'881  | 2'097  | 11.5 %    | 920      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 1'863  | 2'089  | 12.1 %    | 920      |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 111    | 113    | 1.2 %     | 65       |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 2'358  | 2'638  | 11.9 %    | 1'281    |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 286    | 334    | 17.0 %    | 278      |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 1'870  | 2'097  | 12.2 %    | 1'059    |            |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 0      | 0      | *         | 0        |            |
| – davon Anteil Versicherer                            | *      | *      | *         | 45.0 %   |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Angio, Dia

Steinwiesstrasse 75, 8032 Zürich  
 Spezialklinik: Pädiatrie  
 Akutbehandlung, Psychiatrie, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K233  
 A, P, R

| Angaben allgemein   | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 103'181 | 148'960 | 44.4 %    | 118'467  |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 55'973  | 58'068  | 3.7 %     | 30'165   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 7'732   | 8'301   | 7.4 %     | 5'385    |            |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 93      | 77      | -17.2 %   | 65       |            |
| Anzahl Operationssäle   | 5       | 5       | -         | 4        |            |
| Anzahl Gebärsäle  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 3.0 %   | 2.5 %   | -15.4 %   | 3.1 %    |            |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 27.2 %  | 26.5 %  | -2.6 %    | 32.5 %   |            |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 22.1 %  | 23.0 %  | 4.0 %     | 18.3 %   |            |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 66.0 %  | 67.1 %  | 1.8 %     | 76.7 %   |            |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |         |         |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Austritte   | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |         |         |           |          |            |
| MRI, ambulant   | 1'364   | 2'018   | 47.9 %    | 2'748    |            |
| MRI, stationär  | 384     | 426     | 11.0 %    | 616      |            |
| CT, ambulant  | 237     | 278     | 17.3 %    | 337      |            |
| CT, stationär   | 429     | 579     | 35.0 %    | 400      |            |
| Angiographie, ambulant  | 0       | 0       | *         | 0        |            |
| Angiographie, stationär   | 303     | 296     | -2.3 %    | 296      |            |
| Dialyse, ambulant   | 71      | 51      | -28.5 %   | 51       |            |
| Dialyse, stationär  | 7       | 20      | 188.9 %   | 20       |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |         |         |           |          |            |
| Ärzte   | 331.3   | 338.3   | 2.1 %     | 169.5    |            |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 150.7   | 152.1   | 0.9 %     | 76.6     |            |
| Pflegepersonal  | 729.8   | 752.0   | 3.0 %     | 403.5    |            |
| Übriges medizinisches Personal  | 348.0   | 353.3   | 1.5 %     | 86.7     |            |
| Gesamtes Personal   | 1'893.5 | 1'939.2 | 2.4 %     | 834.6    |            |
| Belegärzte (Stunden)  | 25'031  | 21'458  | -14.3 %   | 3'619    |            |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0       | 3'391   | *         | 0        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |         |         |           |          |            |
| Personalaufwand   | 211'382 | 218'752 | 3.5 %     | 97'585   |            |
| Investitionsaufwand   | 22'286  | 22'496  | 0.9 %     | 11'373   |            |
| Übriger Betriebsaufwand   | 78'575  | 86'205  | 9.7 %     | 43'952   |            |
| Total Aufwand   | 312'243 | 327'453 | 4.9 %     | 152'910  |            |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 246'275 | 266'900 | 8.4 %     | 111'508  |            |
| Übriger Betriebsertrag  | 19'105  | 21'457  | 12.3 %    | 6'224    |            |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 46'863  | 39'096  | -16.6 %   | 30'281   |            |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 14'024  | 5'274   | -62.4 %   | 0        |            |
| Jahresergebnis  | -14'024 | -5'274  | *         | -4'897   |            |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Angio, Dia

Steinwiesstrasse 75, 8032 Zürich  
 Spezialklinik: Pädiatrie  
 Akutbehandlung, Psychiatrie, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K233  
 A, P, R

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020    | 2021 ●  | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|---------|---------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |         |         |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 101'021 | 142'172 | 40.7 %    | 118'467  |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 41'735  | 43'561  | 4.4 %     | 30'165   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 7'487   | 8'030   | 7.3 %     | 5'385    |            |
| Betten (stationär)                                     | 152.1   | 151.1   | -0.6 %    | 95.3     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 5.6     | 5.4     | -2.7 %    | 5.4      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 74.8 %  | 79.8 %  | 6.7 %     | 79.8 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.44    | 1.34    | -6.9 %    | 1.11     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.56    | 1.49    | -4.5 %    | 1.20     |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |         |         |         |         |  |
|---|---------|---------|---------|---------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 77'468  | 83'305  | 7.5 %   | 54'987  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 53'738  | 60'109  | 11.9 %  | 42'963  |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 144'461 | 153'760 | 6.4 %   | 84'770  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 46'593  | 42'885  | -8.0 %  | 35'803  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 2'124   | 1'843   | -13.2 % | 1'843   |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 10'922  | 11'685  | 7.0 %   | 8'107   |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 552     | 524     | -5.0 %  | 524     |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 1'507   | 1'385   | -8.1 %  | 1'385   |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 6'364   | 6'318   | -0.7 %  | 2'043   |  |
| Kosten Forschung                                      | 25'461  | 24'678  | -3.1 %  | 12'110  |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 270'315 | 293'473 | 8.6 %   | 148'013 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 46'389  | 54'843  | 18.2 %  | 27'228  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 41'080  | 40'168  | -2.2 %  | 29'064  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %   | 45.0 %  |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 7'290   | 8'232   | 12.9 %  | 9'133   |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 %  | 45.0 %  | 0.0 %   | 45.0 %  |  |

| Angaben Psychiatrie P                                 | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                    |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                       | 946    | 1'308  | 38.3 %    | 654      |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Psy | 3'585  | 4'579  | 27.7 %    | 3'192    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Psy        | 52     | 52     | –         | 40       |            |
| Betten (stationär)                                    | 13.0   | 13.0   | 0.3 %     | 10.5     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)  | 68.9   | 88.1   | 27.7 %    | 76.3     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                  | 80.4 % | 87.2 % | 8.5 %     | 80.0 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                   | *      | *      | *         | *        |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |        |        |        |        |  |
|---|--------|--------|--------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 280    | 364    | 30.2 % | 182    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 280    | 364    | 30.2 % | 182    |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 3'184  | 4'047  | 27.1 % | 3'236  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 2'647  | 3'193  | 20.6 % | 2'673  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 184    | 201    | 9.3 %  | 169    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 426    | 722    | 69.4 % | 497    |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 30     | 46     | 55.6 % | 31     |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *      | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *      | 0      |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *      | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 3'852  | 4'714  | 22.4 % | 3'530  |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 208    | 282    | 35.8 % | 141    |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 2'336  | 3'137  | 34.3 % | 2'521  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %  | 47.2 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 369    | 621    | 68.3 % | 448    |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %  | 49.6 % |  |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: NF, IPS  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 3  
 Spezialausrüstung: MRI, CT, Angio, Dia

Steinwiesstrasse 75, 8032 Zürich  
 Spezialklinik: Pädiatrie  
 Akutbehandlung, Psychiatrie, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K233  
 A, P, R

| Angaben Rehabilitation R                                 | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                       |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                          | 1'214  | 5'480  | 351.4 %   | 5'480    |            |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 10'653 | 9'928  | -6.8 %    | 9'928    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha          | 193    | 219    | 13.5 %    | 219      |            |
| Betten (stationär)                                       | 35.6   | 39.0   | 9.4 %     | 39.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)     | 55.2   | 45.3   | -17.9 %   | 45.3     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                     | 75.1 % | 78.5 % | 4.6 %     | 78.5 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                      | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>            |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                    | 1'075  | 1'969  | 83.2 %    | 1'969    |            |
| – davon Kosten zulasten OKP                              | 280    | 547    | 95.6 %    | 547      |            |
| Gesamtkosten stationär                                   | 19'628 | 18'515 | -5.7 %    | 18'515   |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG    | 5'040  | 5'960  | 18.3 %    | 5'960    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                             | 390    | 448    | 15.1 %    | 448      |            |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte           | 412    | 1'049  | 154.9 %   | 1'049    |            |
| – davon Anlagenutzungskosten                             | 34     | 83     | 144.7 %   | 83       |            |
| Kosten Ausbildung  | 42     | 52     | 24.5 %    | 52       |            |
| Kosten Weiterbildung                                     | 96     | 71     | -26.0 %   | 71       |            |
| Kosten Forschung   | 1'064  | 1'117  | 5.0 %     | 1'117    |            |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse      | 16'663 | 17'202 | 3.2 %     | 17'202   |            |
| – davon Erlös ambulant OKP                               | 0      | 386    | *         | 386      |            |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG    | 3'623  | 4'251  | 17.3 %    | 4'251    |            |
| – davon Anteil Versicherer                               | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   |            |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte           | 259    | 723    | 179.5 %   | 723      |            |
| – davon Anteil Versicherer                               | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   |            |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: -

Bleulerstrasse 60, 8008 Zürich  
 Spezialklinik: Diverse  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K235  
 A, R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 32'143 | 37'158 | 15.6 %    | 618      | * — ●      |
| Anzahl Pfliegetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 20'475 | 23'206 | 13.3 %    | 2'817    | * ►        |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 1'395  | 1'530  | 9.7 %     | 422      | * — ●      |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 2        | ● — *      |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 0.8 %  | 1.2 %  | 44.9 %    | 2.8 %    | * —        |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 35.9 % | 35.5 % | -1.2 %    | 43.6 %   | — * —      |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 22.0 % | 21.2 % | -3.6 %    | 21.0 %   | ● * —      |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 87.8 % | 90.3 % | 2.9 %     | 98.1 %   | — * —      |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfliegetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| <b>Medizinisch-technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 3'935    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 294      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 1'030    |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 253      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 922      |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 0        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 25.6   | 27.6   | 8.2 %     | 4.7      | * ►        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 6.3    | 5.8    | -8.5 %    | 1.0      | * ●        |
| Pflegepersonal  | 84.9   | 86.4   | 1.8 %     | 29.4     | * ●        |
| Übriges medizinisches Personal  | 85.0   | 92.8   | 9.1 %     | 6.3      | * ►        |
| Gesamtes Personal   | 227.8  | 240.1  | 5.4 %     | 62.0     | * ►        |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 25'004 | 26'160 | 4.6 %     | 6'506    | * ►        |
| Investitionsaufwand   | 2'558  | 2'637  | 3.1 %     | 1'129    | * ●        |
| Übriger Betriebsaufwand   | 12'188 | 12'673 | 4.0 %     | 3'219    | * —        |
| Total Aufwand   | 39'751 | 41'470 | 4.3 %     | 9'976    | * —        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 38'617 | 41'017 | 6.2 %     | 9'539    | * —        |
| Übriger Betriebsertrag  | 424    | 951    | 124.0 %   | 382      | * —        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 709    | 1'049  | 47.9 %    | 316      | * —        |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 209    | 0      | -100.0 %  | 0        | *          |
| Jahresergebnis  | -209   | 1'546  | *         | -118     | * ●        |

Rechtsform: AG / GmbH  
 Spezifische Leistungen: NF  
 Aus- und Weiterbildung: Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: -

Bleulerstrasse 60, 8008 Zürich  
 Spezialklinik: Diverse  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K235  
 A, R

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 7'360  | 7'642  | 3.8 %     | 450      |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 5'009  | 5'280  | 5.4 %     | 2'817    |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 877    | 931    | 6.2 %     | 232      |            |
| Betten (stationär)                                     | 18.0   | 19.0   | 5.6 %     | 15.0     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 5.7    | 5.7    | -0.7 %    | 9.7      |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 76.4 % | 75.8 % | -0.7 %    | 63.9 %   |            |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 1.25   | 1.26   | 0.8 %     | 0.96     |            |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.27   | 1.31   | 3.1 %     | 1.53     |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |        |        |         |        |  |
|---|--------|--------|---------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 4'735  | 4'609  | -2.7 %  | 714    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 3'559  | 3'578  | 0.5 %   | 661    |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 13'995 | 13'552 | -3.2 %  | 6'395  |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 9'471  | 9'685  | 2.3 %   | 3'876  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 660    | 635    | -3.8 %  | 253    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 1'383  | 1'172  | -15.3 % | 740    |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 95     | 74     | -22.6 % | 53     |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *       | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 98     | 90     | -8.4 %  | 0      |  |
| Kosten Forschung                                      | 379    | 308    | -18.7 % | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 20'514 | 22'436 | 9.4 %   | 9'932  |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 2'951  | 3'366  | 14.0 %  | 191    |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 8'752  | 10'255 | 17.2 %  | 4'113  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %   | 45.0 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 1'064  | 1'009  | -5.1 %  | 941    |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %   | 45.5 % |  |

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 24'783 | 29'516 | 19.1 %    | 500      |            |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 15'466 | 17'926 | 15.9 %    | 11'630   |            |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 518    | 599    | 15.6 %    | 432      |            |
| Betten (stationär)                                     | 47.0   | 52.0   | 10.6 %    | 35.5     |            |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 29.9   | 29.9   | 0.2 %     | 29.9     |            |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 91.1 % | 92.7 % | 1.8 %     | 81.4 %   |            |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        |            |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |        |        |        |        |  |
|---|--------|--------|--------|--------|--|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 2'426  | 2'755  | 13.5 % | 48     |  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 1'795  | 2'112  | 17.7 % | 45     |  |
| Gesamtkosten stationär                                | 15'904 | 18'158 | 14.2 % | 12'138 |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 9'394  | 11'743 | 25.0 % | 7'405  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 634    | 778    | 22.6 % | 489    |  |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 5'422  | 5'500  | 1.4 %  | 4'071  |  |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 364    | 378    | 3.6 %  | 276    |  |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *      | 0      |  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *      | 0      |  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *      | 0      |  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 18'432 | 20'857 | 13.2 % | 13'058 |  |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 1'611  | 2'144  | 33.0 % | 32     |  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 8'400  | 10'082 | 20.0 % | 6'072  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %  | 45.0 % |  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 4'138  | 4'364  | 5.5 %  | 3'044  |  |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %  | 45.0 % |  |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Schreiberweg 9, 8044 Zürich  
 Spezialklinik: Diverse  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K235  
 A, R

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 1'223  | 1'451  | 18.6 %    | 618      | * —        |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 8'150  | 8'498  | 4.3 %     | 2'817    | * ●        |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 441    | 462    | 4.8 %     | 422      | — * —      |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 2        | ● — * —    |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 1.1 %  | 0.6 %  | –42.5 %   | 2.8 %    | * —        |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 3.7 %  | 4.4 %  | 17.9 %    | 43.6 %   | ● — * —    |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 55.9 % | 57.3 % | 2.5 %     | 21.0 %   | ● * — ● —  |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 97.6 % | 97.7 % | 0.1 %     | 98.1 %   | — * — *    |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 3'935    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 294      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 1'030    |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 253      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 922      |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 0        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 6.4    | 7.1    | 10.5 %    | 4.7      | * ●        |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 2.7    | 3.2    | 18.8 %    | 1.0      | * ●        |
| Pflegepersonal  | 38.4   | 38.7   | 0.8 %     | 29.4     | * ●        |
| Übriges medizinisches Personal  | 10.2   | 10.1   | –0.9 %    | 6.3      | * ●        |
| Gesamtes Personal   | 78.9   | 79.6   | 0.9 %     | 62.0     | * ●        |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | * —        |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *          |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 7'699  | 7'651  | –0.6 %    | 6'506    | *          |
| Investitionsaufwand   | 409    | 492    | 20.2 %    | 1'129    | * —        |
| Übriger Betriebsaufwand   | 1'896  | 1'832  | –3.4 %    | 3'219    | * —        |
| Total Aufwand   | 10'005 | 9'976  | –0.3 %    | 9'976    | * —        |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 9'558  | 9'539  | –0.2 %    | 9'539    | * —        |
| Übriger Betriebsertrag  | 125    | 120    | –3.9 %    | 382      | * —        |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 322    | 316    | –1.9 %    | 316      | * —        |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 85     | 178    | 109.0 %   | 0        | *          |
| Jahresergebnis  | –85    | –178   | *         | –118     | * — *      |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: MSt, Arzt, BGs  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Schreiberweg 9, 8044 Zürich  
 Spezialklinik: Diverse  
 Akutbehandlung, Rehabilitation  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K235  
 A, R

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 201    | 450    | 123.9 %   | 450      | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 2'839  | 3'164  | 11.4 %    | 2'817    | ●—*        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 176    | 196    | 11.4 %    | 232      | ●—*        |
| Betten (stationär)                                     | 13.0   | 13.0   | –         | 15.0     | ●—*        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 16.1   | 16.1   | 0.1 %     | 9.7      | *—●        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 59.9 % | 66.3 % | 10.5 %    | 63.9 %   | —●*        |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 2.04   | 1.93   | –5.4 %    | 0.96     | *—●        |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 1.83   | 1.75   | –4.4 %    | 1.53     | —●*        |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |        |        |         |        |     |
|---|--------|--------|---------|--------|-----|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 95     | 41     | –56.6 % | 714    | *—  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 93     | 38     | –58.8 % | 661    | *—  |
| Gesamtkosten stationär                                | 3'774  | 4'068  | 7.8 %   | 6'395  | ●—* |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 1'261  | 1'136  | –9.9 %  | 3'876  | ●—* |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 73     | 68     | –7.5 %  | 253    | ●—* |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 2'274  | 2'649  | 16.5 %  | 740    | ●—* |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 132    | 159    | 20.8 %  | 53     | *—● |
| Kosten Ausbildung                                     | 46     | 44     | –4.7 %  | 0      | *—▶ |
| Kosten Weiterbildung                                  | 93     | 93     | –0.7 %  | 0      | *—  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *       | 0      | *—  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 4'526  | 4'730  | 4.5 %   | 9'932  | ●—* |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 75     | 27     | –63.3 % | 191    | *—  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 1'089  | 977    | –10.3 % | 4'113  | ●—* |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %   | 45.0 % | *—  |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 1'937  | 2'257  | 16.5 %  | 941    | ●—* |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %   | 45.5 % | *—  |

| Angaben Rehabilitation R                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 1'022  | 1'001  | –2.1 %    | 500      | *—         |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Reha | 5'311  | 5'334  | 0.4 %     | 11'630   | ●—*        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Reha        | 265    | 266    | 0.4 %     | 432      | ●—*        |
| Betten (stationär)                                     | 19.0   | 19.0   | –         | 35.5     | ●—*        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 20.0   | 20.1   | 0.1 %     | 29.9     | ●—*        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 77.2 % | 74.4 % | –3.6 %    | 81.4 %   | —●*        |
| Day Mix Index (DMI)                                    | *      | *      | *         | *        | —          |

**Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.**

|   |        |        |        |        |     |
|---|--------|--------|--------|--------|-----|
| Gesamtkosten ambulant                                 | 0      | 96     | *      | 48     | *—  |
| – davon Kosten zulasten OKP                           | 0      | 89     | *      | 45     | *—  |
| Gesamtkosten stationär                                | 6'311  | 6'118  | –3.1 % | 12'138 | ●—* |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG | 2'970  | 3'068  | 3.3 %  | 7'405  | ●—* |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 188    | 199    | 6.2 %  | 489    | ●—* |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte        | 2'857  | 2'641  | –7.6 % | 4'071  | ●—* |
| – davon Anlagenutzungskosten                          | 182    | 175    | –4.2 % | 276    | ●—* |
| Kosten Ausbildung                                     | 0      | 0      | *      | 0      | *—  |
| Kosten Weiterbildung                                  | 0      | 0      | *      | 0      | *—  |
| Kosten Forschung                                      | 0      | 0      | *      | 0      | *—  |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse   | 5'277  | 5'259  | –0.3 % | 13'058 | ●—* |
| – davon Erlös ambulant OKP                            | 0      | 64     | *      | 32     | ●—  |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG | 2'007  | 2'061  | 2.7 %  | 6'072  | ●—* |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %  | 45.0 % | ●—* |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte        | 1'821  | 1'723  | –5.4 % | 3'044  | ●—* |
| – davon Anteil Versicherer                            | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %  | 45.0 % | *—  |



Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Konradstrasse 62, 8005 Zürich  
 Spezialklinik: Diverse  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K235  
 A

| Angaben allgemein   | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|---|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>  |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen   | 18'893 | 20'019 | 6.0 %     | 618      | *●—        |
| Anzahl Pfl egetage (stationär, ohne Austrittstag)                                 | 6'178  | 6'680  | 8.1 %     | 2'817    | *●         |
| Austritte während des Jahres (stationär)  | 144    | 179    | 24.3 %    | 422      | ●*—        |
| Anzahl gesunde Neugeborene (stationäre Behandlung)                                | 0      | 0      | *         | 0        | *●         |
| Anzahl Operationssäle   | 0      | 0      | *         | 2        | ●*—        |
| Anzahl Gebärsäle  | 0      | 0      | *         | 0        | *●         |
| Anteil Patienten mit Wohnsitz im Ausland (stationär)                              | 1.2 %  | 1.0 %  | –17.0 %   | 2.8 %    | *●—        |
| Anteil ausserkantonale Patienten (stationär)                                      | 9.4 %  | 5.7 %  | –39.3 %   | 43.6 %   | ●*—        |
| Anteil Patienten halbprivat oder privat (stationär)                               | 0.0 %  | 0.0 %  | *         | 21.0 %   | ●*—        |
| Anteil Patienten mit obligatorischer KV als Hauptgarant (stationär)               | 98.8 % | 98.5 % | –0.3 %    | 98.1 %   | ●*—        |
| <b>Langzeitbehandlungen</b>   |        |        |           |          |            |
| Anzahl Pfl egetage  | 0      | 0      | *         | 0        | *●         |
| Austritte   | 0      | 0      | *         | 0        | *●         |
| Gesamtkosten der Langzeitbehandlungen, in 1000 Fr.                                | 0      | 0      | *         | 0        | *●         |
| <b>Medizinisch–technische Infrastruktur, Anzahl Untersuchungen pro Gerät</b>      |        |        |           |          |            |
| MRI, ambulant   | *      | *      | *         | 3'935    |            |
| MRI, stationär  | *      | *      | *         | 294      |            |
| CT, ambulant  | *      | *      | *         | 1'030    |            |
| CT, stationär   | *      | *      | *         | 253      |            |
| Angiographie, ambulant  | *      | *      | *         | 922      |            |
| Angiographie, stationär   | *      | *      | *         | 0        |            |
| Dialyse, ambulant   | *      | *      | *         | *        |            |
| Dialyse, stationär  | *      | *      | *         | *        |            |
| <b>Personal, in Vollzeitäquivalenten</b>  |        |        |           |          |            |
| Ärzte   | 5.4    | 5.1    | –5.4 %    | 4.7      | *●         |
| – davon Ärzte in Weiterbildung  | 2.6    | 2.8    | 7.8 %     | 1.0      | *●         |
| Pflegepersonal  | 32.8   | 27.2   | –17.1 %   | 29.4     | *●         |
| Übriges medizinisches Personal  | 3.1    | 2.6    | –16.3 %   | 6.3      | *●         |
| Gesamtes Personal   | 64.2   | 55.5   | –13.6 %   | 62.0     | *●         |
| Belegärzte (Stunden)  | 0      | 0      | *         | 0        | *●         |
| Übriges Belegpersonal (Stunden)   | 0      | 0      | *         | 0        | *●         |
| <b>Finanz– und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>                                     |        |        |           |          |            |
| Personalaufwand   | 8'522  | 7'983  | –6.3 %    | 6'506    | *●         |
| Investitionsaufwand   | 1'138  | 1'129  | –0.9 %    | 1'129    | *●         |
| Übriger Betriebsaufwand   | 2'187  | 2'086  | –4.6 %    | 3'219    | *●         |
| Total Aufwand   | 11'847 | 11'198 | –5.5 %    | 9'976    | *●         |
| Ertrag aus medizinischen Leistungen und Pflege                                    | 9'143  | 9'527  | 4.2 %     | 9'539    | *●         |
| Übriger Betriebsertrag  | 140    | 194    | 39.3 %    | 382      | *●         |
| Beiträge, Subventionen, Defizitdeckung  | 2'565  | 1'476  | –42.4 %   | 316      | *●         |
| – davon Total Defizitdeckung (Reserven und private Rechsträger, öffentliche Hand) | 2'343  | 1'189  | –49.3 %   | 0        | *●         |
| Jahresergebnis  | –2'343 | –1'189 | *         | –118     | *●         |

Rechtsform: Verein / Stiftung  
 Spezifische Leistungen: –  
 Aus- und Weiterbildung: –  
 Anzahl Standorte: 1  
 Spezialausrüstung: –

Konradstrasse 62, 8005 Zürich  
 Spezialklinik: Diverse  
 Akutbehandlung  
 Leistungsangebot: ambulant und stationär  
 K235  
 A

| Angaben Akutbehandlung A                               | 2020   | 2021 ● | Differenz | Median * | Verteilung |
|--|--------|--------|-----------|----------|------------|
| <b>Leistungen und Behandlungen</b>                     |        |        |           |          |            |
| Anzahl ambulante Konsultationen                        | 18'893 | 20'019 | 6.0 %     | 450      | * ●        |
| Anzahl Pflgetage (stationär, ohne Austrittstag) – Akut | 6'178  | 6'680  | 8.1 %     | 2'817    | * ●        |
| Austritte während des Jahres (stationär) – Akut        | 144    | 179    | 24.3 %    | 232      | * ●        |
| Betten (stationär)                                     | 25.0   | 25.0   | –         | 15.0     | * ●        |
| Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (Tage, stationär)   | 42.9   | 37.3   | –13.0 %   | 9.7      | * ●        |
| Belegungsgrad der Betten (stationär)                   | 68.7 % | 68.4 % | –0.4 %    | 63.9 %   | * ●        |
| Casemix Index (CMI) brutto                             | 0.88   | 0.80   | –9.1 %    | 0.96     | * ●        |
| Casemix Index (CMI) netto                              | 3.86   | 3.52   | –8.8 %    | 1.53     | * ●        |
| <b>Finanz- und Betriebsdaten, in 1000 Fr.</b>          |        |        |           |          |            |
| Gesamtkosten ambulant                                  | 1'444  | 1'499  | 3.8 %     | 714      | * ●        |
| – davon Kosten zulasten OKP                            | 1'444  | 1'499  | 3.8 %     | 661      | * ●        |
| Gesamtkosten stationär                                 | 5'742  | 6'395  | 11.4 %    | 6'395    | * ●        |
| – davon Kosten zulasten OKP, nur Grundversicherte KVG  | 5'725  | 6'294  | 9.9 %     | 3'876    | * ●        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 303    | 336    | 11.1 %    | 253      | * ●        |
| – davon Kosten zulasten OKP, Zusatzversicherte         | 0      | 0      | *         | 740      | * ●        |
| – davon Anlagenutzungskosten                           | 0      | 0      | *         | 53       | * ●        |
| Kosten Ausbildung                                      | 0      | 0      | *         | 0        | * ●        |
| Kosten Weiterbildung                                   | 22     | 31     | 42.1 %    | 0        | * ●        |
| Kosten Forschung                                       | 0      | 0      | *         | 0        | * ●        |
| Gesamterlös, einschliesslich fallunabhängige Erlöse    | 9'408  | 10'203 | 8.4 %     | 9'932    | * ●        |
| – davon Erlös ambulant OKP                             | 1'002  | 1'015  | 1.3 %     | 191      | * ●        |
| – davon Erlös stationär OKP, nur Grundversicherte KVG  | 5'366  | 5'571  | 3.8 %     | 4'113    | * ●        |
| – davon Anteil Versicherer                             | 45.0 % | 45.0 % | 0.0 %     | 45.0 %   | * ●        |
| – davon Erlös stationär OKP, Zusatzversicherte         | 0      | 0      | *         | 941      | * ●        |
| – davon Anteil Versicherer                             | *      | *      | *         | 45.5 %   | * ●        |

## 7 Index / Index / Indice

Spitäler nach Kanton

Hôpitaux par canton

Ospedali per cantone

## Spitäler nach Kanton, Betriebstyp und Anzahl Pflagetagen Hôpitaux par canton, type d'établissement et nombre de journées de soins Ospedali per Cantone, tipologia e numero di giorni di cura

| KT<br>CT<br>CT   | Name<br>Nom<br>Nome  | Ort<br>Localité<br>Luogo | Typ<br>Type<br>Tipo | Pfl. Tage<br>Journ. de soins<br>Giorni di cura | Betten<br>Lits<br>Posti letto | Seite<br>Page<br>Pagina |
|--|--|--------------------------|---------------------|--|-------------------------------|-------------------------|
| <b>Kanton Aargau / Canton d'Argovie / Canton Argovia</b> |  |                          |                     |  |                               |                         |
| AG   | Kantonsspital Aarau AG                                     | 5000 Aarau               | K112                | 145'953  | 497,1                         | 66                      |
| AG   | Kantonsspital Baden AG                                     | 5404 Baden               | K112                | 117'428  | 365                           | 68                      |
| AG   | Hirslanden Klinik Aarau                                    | 5000 Aarau               | K112                | 46'802   | 155                           | 70                      |
| AG   | Gesundheitszentrum Fricktal                                | 4310 Rheinfelden         | K121                | 37'972   | 132                           | 72                      |
| AG   | Stiftung Spital Muri                                       | 5630 Muri AG             | K121                | 31'873   | 103                           | 74                      |
| AG   | Spital Zofingen AG   | 4800 Zofingen            | K122                | 23'118   | 79                            | 76                      |
| AG   | Asana Spital Leuggern AG                                   | 5316 Leuggern            | K122                | 13'674   | 35                            | 78                      |
| AG   | Asana Spital Menziken AG                                   | 5737 Menziken            | K122                | 11'009   | 35                            | 80                      |
| AG   | Psychiatrische Dienste Aargau AG                           | 5210 Windisch            | K211                | 136'987  | 462                           | 82                      |
| AG   | Schützen Rheinfelden AG Klinik & Ambulatorium              | 4310 Rheinfelden         | K212                | 34'942   | 104                           | 84                      |
| AG   | Klinik Im Hasel AG   | 5728 Gontenschwil        | K212                | 23'857   | 72                            | 86                      |
| AG   | entero Klinik Drogenentzug / Übergang / Krisenintervention | 5432 Neuenhof            | K212                | 17'049   | 48                            | 88                      |
| AG   | ZURZACH Care Klinik für Schlafmedizin                      | 5330 Bad Zurzach         | K212                | 649  | 2                             | 90                      |
| AG   | Klinik Barmelweid AG                                       | 5017 Barmelweid          | K221                | 88'409   | 269                           | 92                      |
| AG   | Rehaklinik Bellikon  | 5454 Bellikon            | K221                | 76'494   | 225                           | 95                      |
| AG   | ZURZACH Care Rehaklinik Bad Zurzach                        | 5330 Bad Zurzach         | K221                | 68'139   | 208                           | 97                      |
| AG   | Reha Rheinfelden   | 4310 Rheinfelden         | K221                | 66'979   | 191                           | 99                      |
| AG   | aarReha Schinznach Zentrum für Rehabilitation              | 5116 Schinznach Bad      | K221                | 46'857   | 133,5                         | 101                     |
| AG   | ZURZACH Care Rehaklinik Baden                              | 5401 Baden               | K221                | 22'296   | 70                            | 103                     |
| AG   | Bad Schinznach AG – Privat-Klinik Im Park                  | 5116 Schinznach Bad      | K221                | 18'687   | 64                            | 105                     |
| AG   | Privatklinik SALINA Salina Medizin AG                      | 4310 Rheinfelden         | K221                | 10'834   | 32                            | 107                     |
| AG   | SMN – Klinik Villa im Park                                 | 4852 Rothrist            | K235                | 5'370  | 32,1                          | 109                     |

### Kanton Appenzell Innerrhoden / Canton d'Appenzell RI / Canton Appenzello Interno

|    |   |                |      |       |      |     |
|----|---|----------------|------|-------|------|-----|
| AI | Kantonales Spital Appenzell             | 9050 Appenzell | K123 | 499   | 9    | 111 |
| AI | Hof Weissbad AG Nachbehandlungs-Zentrum | 9057 Weissbad  | K221 | 6'579 | 19,2 | 113 |

### Kanton Appenzell Ausserrhoden / Canton d'Appenzell RE / Canton Appenzello Esterno

|    |   |                   |      |        |       |     |
|----|---|-------------------|------|--------|-------|-----|
| AR | Spitalverbund Appenzell Ausserrhoden        | 9100 Herisau      | K121 | 46'859 | 156,5 | 115 |
| AR | Klinik Gais AG Ein Haus der Kliniken Valens | 9056 Gais         | K221 | 55'272 | 160   | 117 |
| AR | Stiftung Kliniken Valens – Rheinburg-Klinik | 9428 Walzenhausen | K221 | 22'874 | 64    | 119 |
| AR | Berit Klinik AG                             | 9042 Speicher     | K231 | 25'417 | 88,4  | 121 |
| AR | Hirslanden Klinik Am Rosenberg AG           | 9410 Heiden       | K231 | 10'852 | 45,3  | 123 |

**Spitäler nach Kanton, Betriebstyp und Anzahl Pflegetagen**  
**Hôpitaux par canton, type d'établissement et nombre de journées de soins**  
**Ospedali per Cantone, tipologia e numero di giorni di cura**

| KT<br>CT<br>CT                                      | Name<br>Nom<br>Nome  | Ort<br>Localité<br>Luogo        | Typ<br>Type<br>Tipo | Pfl. Tage<br>Journ. de soins<br>Giorni di cura | Betten<br>Lits<br>Posti letto | Seite<br>Page<br>Pagina |
|---|--|---------------------------------|---------------------|--|-------------------------------|-------------------------|
| <b>Kanton Bern / Canton de Berne / Canton Berna</b> |  |                                 |                     |  |                               |                         |
| BE  | Insel Gruppe AG (universitär)  | 3010 Bern                       | K111                | 269'050  | 900,8                         | 125                     |
| BE  | Lindenhofgruppe AG   | 3012 Bern                       | K112                | 113'471  | 335,8                         | 127                     |
| BE  | Insel Gruppe AG (nicht-universitär)                                  | 3010 Bern                       | K112                | 96'846   | 331,8                         | 129                     |
| BE  | Spital STS AG  | 3600 Thun                       | K112                | 79'154   | 271,7                         | 131                     |
| BE  | Hirslanden Bern AG   | 3013 Bern                       | K112                | 73'212   | 208,7                         | 133                     |
| BE  | Regionalspital Emmental AG   | 3400 Burgdorf                   | K112                | 69'094   | 210,2                         | 135                     |
| BE  | Spitalzentrum Biel AG  | 2502 Biel                       | K112                | 68'300   | 223                           | 137                     |
| BE  | Spitäler Frutigen Meiringen Interlaken AG                            | 3800 Unterseen                  | K112                | 50'522   | 142                           | 139                     |
| BE  | SRO AG   | 4900 Langenthal                 | K121                | 48'756   | 168,6                         | 141                     |
| BE  | Hôpital du Jura bernois SA   | 2610 Stmier                     | K121                | 36'104   | 159,2                         | 143                     |
| BE  | Hirslanden Klinik Linde AG   | 2503 Biel                       | K121                | 26'251   | 115                           | 146                     |
| BE  | Siloah AG  | 3073 Gümligen                   | K122                | 31'676   | 96                            | 148                     |
| BE  | Hôpital de Moutier SA  | 2740 Moutier                    | K123                | 6'418  | 29                            | 150                     |
| BE  | Stiftung Diaconis Palliative Care                                    | 3013 Bern                       | K123                | 3'706  | 14,2                          | 152                     |
| BE  | Universitäre Psychiatrische Dienste Bern (UPD) AG                    | 3072 Ostermundigen              | K211                | 107'872  | 332                           | 154                     |
| BE  | PZM Psychiatriezentrum Münsingen AG                                  | 3110 Münsingen                  | K211                | 93'851   | 308,8                         | 156                     |
| BE  | Privatklinik Reichenbach bei Meiringen AG                            | 3860 Meiringen                  | K211                | 63'019   | 185                           | 158                     |
| BE  | Privatklinik Wyss AG   | 3053 Münchenbuchsee             | K212                | 37'067   | 105,7                         | 160                     |
| BE  | Stiftung südhang Klinik für Suchttherapien                           | 3038 Kirchlindach               | K212                | 21'744   | 65                            | 162                     |
| BE  | Stiftung für ganzheitliche Medizin                                   | 4900 Langenthal                 | K212                | 14'199   | 42                            | 164                     |
| BE  | Klinik Wysshölzli Marie Sollberger-Stiftung                          | 3360 Herzogenbuchsee            | K212                | 11'560   | 37                            | 166                     |
| BE  | Stiftung Klinik Selhofen   | 3400 Burgdorf                   | K212                | 9'828  | 29                            | 168                     |
| BE  | Interessengemeinschaft Sozialpsychiatrie IGS (Verein)                | 3012 Bern                       | K212                | 3'207  | 10                            | 170                     |
| BE  | Berner Reha Zentrum AG   | 3625 Heiligenschwendi           | K221                | 58'415   | 181                           | 172                     |
| BE  | Klinik Schönberg AG  | 3654 Gunten                     | K221                | 34'994   | 100                           | 174                     |
| BE  | Berner Klinik Montana (Stiftung)<br>c/o Gebert Rechtsanwälte AG      | 3011 Bern                       | K221                | 30'625   | 95                            | 176                     |
| BE  | Fürsorgeverein Bethesda  | 3233 Tschugg                    | K221                | 30'325   | 91                            | 178                     |
| BE  | Rehaklinik Hasliberg AG  | 6083 Hasliberg Hohfluh          | K221                | 22'665   | 64,5                          | 180                     |
| BE  | Kurklinik Eden AG  | 3854 Oberried am<br>Brienzersee | K221                | 10'215   | 29                            | 182                     |
| BE  | SMN – Privatklinik Siloah  | 3073 Gümligen                   | K231                | 4'696  | 24,4                          | 184                     |
| BE  | Klinik Hohmad AG   | 3600 Thun                       | K231                | 3'577  | 13                            | 186                     |
| BE  | Geburtshaus Luna AG  | 3072 Ostermundigen              | K232                | 2'555  | 5                             | 188                     |
| BE  | Genossenschaft Geburtshaus<br>Simmental-Saaneland – Maternité Alpine | 3770 Zweisimmen                 | K232                | 765  | 2                             | 190                     |

## Spitäler nach Kanton, Betriebstyp und Anzahl Pflagetagen Hôpitaux par canton, type d'établissement et nombre de journées de soins Ospedali per Cantone, tipologia e numero di giorni di cura

| KT<br>CT<br>CT   | Name<br>Nom<br>Nome   | Ort<br>Localité<br>Luogo | Typ<br>Type<br>Tipo | Pfl. Tage<br>Journ. de soins<br>Giorni di cura | Betten<br>Lits<br>Posti letto | Seite<br>Page<br>Pagina |
|--|---|--------------------------|---------------------|--|-------------------------------|-------------------------|
| <b>Kanton Basel-Landschaft / Canton de Bâle-Campagne / Canton Basilea Campagna</b> |   |                          |                     |  |                               |                         |
| BL   | Kantonsspital Baselland   | 4410 Liestal             | K112                | 152'813  | 511                           | 192                     |
| BL   | Klinik Arlesheim AG   | 4144 Arlesheim           | K123                | 29'363   | 83                            | 194                     |
| BL   | Hospiz im Park  | 4144 Arlesheim           | K123                | 2'598  | 8                             | 196                     |
| BL   | Psychiatrie Baselland   | 4410 Liestal             | K211                | 76'934   | 236                           | 198                     |
| BL   | Klinik ESTA   | 4153 Reinach BL          | K212                | 6'531  | 24                            | 200                     |
| BL   | Hirslanden Klinik Birshof   | 4142 Münchenstein        | K231                | 14'292   | 54                            | 202                     |
| BL   | Praxisklinik Rennbahn AG  | 4132 Muttenz             | K231                | 4'506  | 14,2                          | 204                     |
| BL   | Geburtshaus Tagmond GmbH  | 4133 Pratteln            | K232                | 406  | 2                             | 206                     |
| BL   | Geburtshaus ambra GmbH  | 4443 Wittinsburg         | K232                | 387  | 0,8                           | 208                     |
| BL   | Ergolz-Klinik   | 4410 Liestal             | K235                | 2'465  | 19                            | 210                     |
| BL   | Vista Klinik  | 4102 Binningen           | K235                | 830  | 7,2                           | 212                     |
| <b>Kanton Basel-Stadt / Canton de Bâle-Ville / Canton Basilea Città</b>            |   |                          |                     |  |                               |                         |
| BS   | Universitätsspital Basel  | 4031 Basel               | K111                | 220'157  | 702                           | 214                     |
| BS   | St. Claraspital   | 4058 Basel               | K112                | 62'394   | 204,5                         | 216                     |
| BS   | Bethesda Spital AG  | 4052 Basel               | K121                | 37'114   | 101,7                         | 218                     |
| BS   | Universitäre Psychiatrische Kliniken Basel                                  | 4056 Basel               | K211                | 106'246  | 325                           | 220                     |
| BS   | Klinik Sonnenhalde  | 4125 Riehen              | K212                | 21'872   | 68                            | 222                     |
| BS   | REHAB Basel   | 4055 Basel               | K221                | 34'422   | 100                           | 224                     |
| BS   | Merian Iselin Klinik  | 4054 Basel               | K231                | 25'514   | 82,3                          | 226                     |
| BS   | Matthea Geburtshaus   | 4057 Basel               | K232                | 2'395  | 6                             | 228                     |
| BS   | Geburtshaus Basel <sup>%</sup>  | 4054 Basel               | K232                | 0  | 1                             | 230                     |
| BS   | Universitäts-Kinderspital beider Basel (UKBB) <sup>+</sup>                  | 4056 Basel               | K233                | 30'165   | 95,3                          | 232                     |
| BS   | Felix Platter-Spital  | 4055 Basel               | K234                | 89'852   | 302                           | 234                     |
| BS   | Adullam Spital  | 4056 Basel               | K234                | 36'532   | 110                           | 237                     |
| BS   | Palliativzentrum Hildegard  | 4052 Basel               | K235                | 5'994  | 20                            | 239                     |
| BS   | SMN – Schmerzlinik Basel  | 4051 Basel               | K235                | 2'817  | 12,6                          | 241                     |
| <b>Kanton Freiburg / Canton de Fribourg / Canton Friburgo</b>                      |   |                          |                     |  |                               |                         |
| FR   | HFR – Hôpital fribourgeois  | 1708 Fribourg            | K112                | 160'176  | 576                           | 243                     |
| FR   | Hôpital Jules Daler   | 1700 Fribourg            | K122                | 20'200   | 57,6                          | 245                     |
| FR   | Réseau fribourgeois de santé mentale –<br>RFSM Centre de soins hospitaliers | 1633 Marsens             | K211                | 60'407   | 190                           | 247                     |
| FR   | SMN – Clinique Générale – Ste-Anne SA                                       | 1700 Fribourg            | K231                | 9'909  | 59,2                          | 249                     |
| FR   | Maison de Naissance le Petit Prince   | 1752 VillarssurGlâne     | K232                | 1'017  | 3,9                           | 251                     |

+ Interkantonaler Betrieb BL, BS  
Etablissement intercantonal BL, BS  
Stabilimento intercantonale BL, BS

% BS: Das Geburtshaus Basel hat für  
2021 keine MS-Daten geliefert.

## Spitäler nach Kanton, Betriebstyp und Anzahl Pflergetagen Hôpitaux par canton, type d'établissement et nombre de journées de soins Ospedali per Cantone, tipologia e numero di giorni di cura

| KT<br>CT<br>CT  | Name<br>Nom<br>Nome   | Ort<br>Localité<br>Luogo | Typ<br>Type<br>Tipo | Pfl. Tage<br>Journ. de soins<br>Giorni di cura | Betten<br>Lits<br>Posti letto | Seite<br>Page<br>Pagina |
|---|---|--------------------------|---------------------|--|-------------------------------|-------------------------|
| <b>Kanton Genf / Canton de Genève / Canton Ginevra</b>          |   |                          |                     |  |                               |                         |
| GE  | Les Hôpitaux Universitaires de Genève HUG                                 | 1205 Genève              | K111                | 562'899  | 1875,8                        | 253                     |
| GE  | Hôpital de la Tour  | 1217 Meyrin              | K121                | 38'465   | 155,7                         | 256                     |
| GE  | Clinique des Grangettes SA  | 1224 ChêneBougeries      | K122                | 26'545   | 117                           | 258                     |
| GE  | Clinique Générale-Beaulieu  | 1206 Genève              | K122                | 20'062   | 119                           | 260                     |
| GE  | Clinique du Grand-Salève Sàrl   | 1255 Veyrier             | K212                | 13'711   | 42                            | 262                     |
| GE  | Clinique Belmont  | 1207 Genève              | K212                | 8'122  | 24                            | 264                     |
| GE  | Clinique de Maisonneuve SA  | 1219 Châtelaine          | K221                | 12'817   | 44                            | 266                     |
| GE  | Clinique Les Hauts d'Anières  | 1247 Anières             | K221                | 12'718   | 44,7                          | 268                     |
| GE  | Clinique la Colline   | 1206 Genève              | K231                | 16'586   | 84                            | 270                     |
| GE  | Clinique de la Plaine   | 1205 Genève              | K231                | 273  | 6,2                           | 272                     |
| GE  | Clinique des Vergers SA   | 1217 Meyrin              | K231                | 115  | 8,3                           | 274                     |
| GE  | Nouvelle Clinique Vert-Pré  | 1231 Conches             | K231                | 31   | 7                             | 276                     |
| GE  | Maison de naissance La Roseraie   | 1205 Genève              | K232                | 585  | 2                             | 278                     |
| <b>Kanton Glarus / Canton de Glaris / Canton Glarona</b>        |   |                          |                     |  |                               |                         |
| GL  | Kantonsspital Glarus  | 8750 Glarus              | K122                | 27'428   | 96,5                          | 280                     |
| GL  | ZURZACH Care Rehaklinik Braunwald   | 8784 Braunwald           | K221                | 13'391   | 38                            | 282                     |
| GL  | ZURZACH Care Rehaklinik Glarus  | 8750 Glarus              | K221                | 5'136  | 16                            | 284                     |
| <b>Kanton Graubünden / Canton des Grisons / Canton Grigioni</b> |   |                          |                     |  |                               |                         |
| GR  | Kantonsspital Graubünden  | 7000 Chur                | K112                | 96'641   | 294                           | 286                     |
| GR  | Regionalspital Surselva AG  | 7130 Ilanz               | K122                | 10'801   | 50,2                          | 288                     |
| GR  | Flury Stiftung Spital Schiers   | 7220 Schiers             | K122                | 10'680   | 32,1                          | 290                     |
| GR  | Spital Oberengadin  | 7503 Samedan             | K122                | 9'998  | 35                            | 292                     |
| GR  | Spital Davos AG Akutabteilung   | 7270 Davos Platz         | K122                | 7'008  | 27                            | 294                     |
| GR  | Center da Sanda Engiadina Bassa Ospidal d'Engiadina Bassa                 | 7550 Scuol               | K123                | 8'213  | 30                            | 296                     |
| GR  | Spital Thusis   | 7430 Thusis              | K123                | 6'887  | 20                            | 298                     |
| GR  | Centro Sanitario Valposchiavo Ospedale San Sisto                          | 7742 Poschiavo           | K123                | 2'820  | 11,9                          | 300                     |
| GR  | Centro Sanitario Bregaglia Reparto Acuto                                  | 7606 Promontogno         | K123                | 1'875  | 5                             | 302                     |
| GR  | Center da Sanda Val Müstair Akutabteilung                                 | 7536 Sta. Maria V. M.    | K123                | 1'142  | 4                             | 304                     |
| GR  | Center da Sanadad Savognin SA   | 7460 Savognin            | K123                | 1'054  | 7                             | 306                     |
| GR  | Psychiatrische Dienste Graubünden   | 7000 Chur                | K211                | 77'222   | 239,3                         | 308                     |
| GR  | Clinica Holistica Engiadina SA  | 7542 Susch               | K212                | 17'471   | 52                            | 310                     |
| GR  | Hochgebirgsklinik Davos AG  | 7265 Davos Wolfgang      | K221                | 45'186   | 146,8                         | 312                     |
| GR  | Rehabilitationszentrum Seewis<br>Klinik für Herz- & Kreislauferkrankungen | 7212 Seewis Dorf         | K221                | 22'789   | 69                            | 314                     |
| GR  | reha andeer ag Rehabilitationsklinik                                      | 7440 Andeer              | K221                | 5'380  | 17                            | 316                     |
| GR  | Klinik Gut St.Moritz AG   | 7500 St.Moritz           | K231                | 10'182   | 33,3                          | 318                     |

## Spitäler nach Kanton, Betriebstyp und Anzahl Pflgetagen Hôpitaux par canton, type d'établissement et nombre de journées de soins Ospedali per Cantone, tipologia e numero di giorni di cura

| KT<br>CT<br>CT   | Name<br>Nom<br>Nome   | Ort<br>Localité<br>Luogo | Typ<br>Type<br>Tipo | Pfl. Tage<br>Journ. de soins<br>Giorni di cura | Betten<br>Lits<br>Posti letto | Seite<br>Page<br>Pagina |
|--|---|--------------------------|---------------------|--|-------------------------------|-------------------------|
| <b>Kanton Jura / Canton du Jura / Canton Giura</b>               |   |                          |                     |  |                               |                         |
| JU   | Hôpital du Jura   | 2900 Porrentruy          | K121                | 75'905   | 256                           | 320                     |
| JU   | Clinique le Noirmont  | 2340 Le Noirmont         | K221                | 28'062   | 92                            | 323                     |
| JU   | Maison de naissance Les Cigognes  | 2824 Vicques             | K232                | 170  | 1                             | 325                     |
| <b>Kanton Luzern / Canton de Lucerne / Canton Lucerna</b>        |   |                          |                     |  |                               |                         |
| LU   | LUKS Spitalbetriebe AG  | 6004 Luzern              | K112                | 239'720  | 789                           | 327                     |
| LU   | Hirslanden Klinik St. Anna AG   | 6006 Luzern              | K112                | 64'306   | 219,7                         | 329                     |
| LU   | Luzerner Psychiatrie  | 4915 St. Urban           | K211                | 101'780  | 311                           | 331                     |
| LU   | Therapiezentrum Meggen Fachklinik für Suchtkrankheiten                              | 6045 Meggen              | K212                | 5'019  | 19                            | 333                     |
| LU   | Luzerner Höhenklinik Montana AG   | 3963 Crans-Montana       | K221                | 20'789   | 65,7                          | 335                     |
| LU   | Zurzach Care Rehaklinik Sonnmatt Luzern   | 6006 Luzern              | K221                | 16'572   | 52                            | 337                     |
| LU   | cereneo Schweiz AG Neurorehabilitationsklinik                                       | 6353 Weggis              | K221                | 4'789  | 23                            | 339                     |
| LU   | cereneo International AG Neurorehabilitationsklinik                                 | 6354 Vitznau             | K221                | 233  | 5,9                           | 341                     |
| LU   | Geburtshaus Terra Alta  | 6208 Oberkirch LU        | K232                | 3'099  | 6                             | 343                     |
| LU   | Schweizer Paraplegiker-Zentrum Nottwil AG   | 6207 Nottwil             | K235                | 59'406   | 180                           | 345                     |
| <b>Kanton Neuenburg / Canton de Neuchâtel / Canton Neuchâtel</b> |   |                          |                     |  |                               |                         |
| NE   | Réseau hospitalier neuchâtelois RHNe  | 2000 Neuchâtel           | K112                | 128'826  | 405,3                         | 347                     |
| NE   | SMN – Neuchâtel   | 2001 Neuchâtel           | K123                | 7'468  | 75,7                          | 349                     |
| NE   | Clinique Volta SA   | 2300 La ChauxdeFonds     | K123                | 137  | 10,1                          | 351                     |
| NE   | CNP Centre Neuchâtelois de psychiatrie  | 2017 Boudry              | K212                | 36'217   | 117                           | 353                     |
| NE   | Maison de Naissance Tilia Sàrl  | 2000 Neuchâtel           | K232                | 290  | 2                             | 355                     |
| <b>Kanton Nidwalden / Canton de Nidwald / Canton Nidvaldo</b>    |   |                          |                     |  |                               |                         |
| NW   | Spital Nidwalden AG   | 6370 Stans               | K122                | 23'020   | 70                            | 357                     |
| NW   | Bürgerstock Hotels AG – Waldhotel Health & Medical Excellence Rehabilitationsklinik | 6363 Obbürgen            | K221                | 4'524  | 27                            | 359                     |
| NW   | Geburtshaus Stans   | 6370 Stans               | K232                | 758  | 2,7                           | 361                     |
| <b>Kanton Obwalden / Canton d'Obwald / Canton Obvaldo</b>        |   |                          |                     |  |                               |                         |
| OW   | Kantonsspital Obwalden  | 6060 Sarnen              | K121                | 14'203   | 52                            | 363                     |



## Spitäler nach Kanton, Betriebstyp und Anzahl Pflorgetagen Hôpitaux par canton, type d'établissement et nombre de journées de soins Ospedali per Cantone, tipologia e numero di giorni di cura

| KT<br>CT<br>CT  | Name<br>Nom<br>Nome                                      | Ort<br>Localité<br>Luogo | Typ<br>Type<br>Tipo | Pfl. Tage<br>Journ. de soins<br>Giorni di cura | Betten<br>Lits<br>Posti letto | Seite<br>Page<br>Pagina |
|---|--|--------------------------|---------------------|--|-------------------------------|-------------------------|
| <b>Kanton St.Gallen / Canton de St-Gall / Canton San Gallo</b>        |  |                          |                     |  |                               |                         |
| SG  | Kantonsspital St.Gallen                                  | 9007 St.Gallen           | K112                | 195'758  | 684                           | 365                     |
| SG  | Spitalregion Rheintal Werdenberg Sarganserland           | 9445 Rebstein            | K112                | 71'129   | 272,4                         | 367                     |
| SG  | Spitalregion Fürstenland Toggenburg                      | 9500 Wil SG              | K121                | 38'345   | 123                           | 369                     |
| SG  | Hirslanden Klinik Stephanshorn                           | 9016 St.Gallen           | K122                | 32'480   | 100                           | 371                     |
| SG  | Spital Linth   | 8730 Uznach              | K122                | 27'089   | 90,1                          | 373                     |
| SG  | Psychiatrie St.Gallen Nord                               | 9500 Wil SG              | K211                | 74'762   | 224                           | 375                     |
| SG  | Psychiatrie-Dienste Süd                                  | 7312 Pfäfers             | K211                | 51'439   | 150                           | 377                     |
| SG  | Klinik Sonnenhof Kinder- & Jugendpsychiatrisches Zentrum | 9608 Ganterschwil        | K212                | 12'127   | 40                            | 379                     |
| SG  | Kliniken Valens  | 7317 Valens              | K221                | 82'748   | 246                           | 381                     |
| SG  | Oberwaid AG Kurhotel & Privatklinik                      | 9016 St.Gallen           | K221                | 21'574   | 71,6                          | 383                     |
| SG  | Rosenklinik AG   | 8640 Rapperswil-Jona     | K231                | 2'510  | 14,3                          | 385                     |
| SG  | Thurklinik AG  | 9244 Niederuzwil         | K231                | 1'066  | 4,9                           | 387                     |
| SG  | Berit Klinik Goldach <sup>&amp;</sup>                    | 9403 Goldach             | K231                | NA   | NA                            | 389                     |
| SG  | Geburtshaus St.Gallen GmbH                               | 9000 St.Gallen           | K232                | 2'239  | 5                             | 391                     |
| SG  | Stiftung Ostschweizer Kinderspital                       | 9006 St.Gallen           | K233                | 22'184   | 83                            | 393                     |
| SG  | Geriatrische Klinik St.Gallen                            | 9000 St.Gallen           | K234                | 26'716   | 98                            | 395                     |
| <b>Kanton Schaffhausen / Canton de Schaffhouse / Canton Sciaffusa</b> |  |                          |                     |  |                               |                         |
| SH  | Spitäler Schaffhausen                                    | 8208 Schaffhausen        | K112                | 75'883   | 279                           | 397                     |
| SH  | SMN – Privatklinik Belair                                | 8200 Schaffhausen        | K231                | 3'367  | 22                            | 400                     |
| <b>Kanton Solothurn / Canton de Soleure / Canton Soletta</b>          |  |                          |                     |  |                               |                         |
| SO  | Solothurner Spitäler AG                                  | 4500 Solothurn           | K112                | 199'903  | 630                           | 402                     |
| SO  | SMN – Privatklinik Obach                                 | 4500 Solothurn           | K231                | 6'599  | 50                            | 404                     |
| SO  | Pallas Kliniken AG                                       | 4600 Olten               | K235                | 1'550  | 6,1                           | 406                     |
| <b>Kanton Schwyz / Canton de Schwyz / Canton Svitto</b>               |  |                          |                     |  |                               |                         |
| SZ  | Spital Schwyz  | 6430 Schwyz              | K121                | 33'738   | 104                           | 408                     |
| SZ  | Spital Lachen  | 8853 Lachen SZ           | K121                | 28'264   | 88,6                          | 410                     |
| SZ  | AMEOS Spital Einsiedeln AG                               | 8840 Einsiedeln          | K122                | 14'115   | 65                            | 412                     |
| SZ  | AMEOS Seeklinikum Brunnen AG                             | 6440 Brunnen             | K212                | 22'658   | 71                            | 414                     |
| SZ  | Vista Augenklinik Pfäffikon                              | 8808 Pfäffikon           | K235                | 17   | 6                             | 416                     |

<sup>&</sup> SG: Vor dem Hintergrund der geringen stationären Fallzahlen und der lückenhaften Angaben für 2021 dispensiert das Gesundheitsdepartement den Standort Goldach der Berit Klinik von der Abgabe der Krankenhausstatistik.

## Spitäler nach Kanton, Betriebstyp und Anzahl Pfl egetagen Hôpitaux par canton, type d'établissement et nombre de journées de soins Ospedali per Cantone, tipologia e numero di giorni di cura

| KT<br>CT<br>CT   | Name<br>Nom<br>Nome  | Ort<br>Localité<br>Luogo | Typ<br>Type<br>Tipo | Pfl. Tage<br>Journ. de soins<br>Giorni di cura | Betten<br>Lits<br>Posti letto | Seite<br>Page<br>Pagina |
|--|--|--------------------------|---------------------|--|-------------------------------|-------------------------|
| <b>Kanton Thurgau / Canton de Turgovie / Canton Turgovia</b> |  |                          |                     |  |                               |                         |
| TG   | Spital Thurgau AG Kantonsspitaler Frauenfeld & Münsterlingen                   | 8501 Frauenfeld          | K112                | 141'468  | 494                           | 418                     |
| TG   | Herz-Neuro-Zentrum Bodensee AG   | 8280 Kreuzlingen         | K123                | 8'490  | 33                            | 420                     |
| TG   | Spital Thurgau AG Psychiatrische Klinik Münsterlingen                          | 8596 Münsterlingen       | K211                | 87'735   | 261                           | 422                     |
| TG   | Clenia Littenheid AG Klinik für Psychiatrie und Psychotherapie                 | 9573 Littenheid          | K211                | 84'585   | 242                           | 424                     |
| TG   | Klinik Aadorf AG Klinische Psychotherapie                                      | 8355 Aadorf              | K212                | 17'994   | 57                            | 426                     |
| TG   | Rehaklinik Zihlschlacht AG<br>Neurologisches Rehabilitationszentrum            | 8588 Zihlschlacht        | K221                | 59'319   | 168                           | 428                     |
| TG   | Klinik Schloss Mammern AG  | 8265 Mammern             | K221                | 41'871   | 125                           | 430                     |
| TG   | Rehaklinik Dussnang AG   | 8374 Dussnang            | K221                | 40'177   | 126,3                         | 432                     |
| TG   | Spital Thurgau AG Klinik St.Katharinental                                      | 8253 Diessenhofen        | K221                | 26'680   | 80                            | 434                     |
| TG   | Tertianum AG Klinik Tertianum Neutal   | 8267 Berlingen           | K221                | 9'938  | 36,1                          | 436                     |
| TG   | Klinik Seeschau AG   | 8280 Kreuzlingen         | K231                | 7'468  | 26                            | 438                     |
| TG   | Venenklinik Bellevue AG  | 8280 Kreuzlingen         | K231                | 666  | 2,9                           | 440                     |
| <b>Kanton Tessin / Canton du Tessin / Canton Ticino</b>      |  |                          |                     |  |                               |                         |
| TI   | EOC Ente ospedaliero cantonale   | 6500 Bellinzona          | K112                | 268'171  | 1017                          | 442                     |
| TI   | Clinica Luganese Moncucco SA   | 6900 Lugano              | K121                | 51'169   | 183                           | 444                     |
| TI   | SMN – Clinica Sant'Anna  | 6924 Sorengo             | K122                | 12'701   | 78,9                          | 446                     |
| TI   | Clinica Luganese Moncucco SA Clinica Santa Chiara SA                           | 6900 Lugano              | K122                | 11'440   | 100                           | 448                     |
| TI   | Clinica psichiatrica cantonale   | 6850 Mendrisio           | K212                | 36'402   | 146                           | 450                     |
| TI   | Clinica Santa Croce SA   | 6644 Orselina            | K212                | 28'219   | 82                            | 452                     |
| TI   | Clinica Viarnetto SA   | 6963 Pregassona          | K212                | 13'430   | 45                            | 454                     |
| TI   | Ospedale Malcantonesse Fondazione Giuseppe Rossi                               | 6980 Castelrotto         | K212                | 9'963  | 38                            | 456                     |
| TI   | Clinica Hildebrand – Centro di riabilitazione Brissago                         | 6614 Brissago            | K221                | 41'042   | 120                           | 458                     |
| TI   | SMN – Clinica Ars Medica   | 6929 Gravesano           | K231                | 11'029   | 64                            | 460                     |
| TI   | Clinica Fondazione G. Varini   | 6644 Orselina            | K235                | 2'271  | 10                            | 462                     |
| TI   | Clinica Dr Spinedi c/o Clinica Santa Croce SA<br>a.c.a. sig. Luca Santagostino | 6644 Orselina            | K235                | 657  | 15                            | 464                     |
| <b>Kanton Uri / Canton d'Uri / Canton Uri</b>                |  |                          |                     |  |                               |                         |
| UR   | Kantonsspital Uri  | 6460 Altdorf UR          | K122                | 17'966   | 54                            | 466                     |
| <b>Kanton Waadt / Canton de Vaud / Canton Vaud</b>           |  |                          |                     |  |                               |                         |
| VD   | CHUV Centre Hospitalier Universitaire Vaudois                                  | 1011 Lausanne            | K111                | 410'294  | 1349                          | 468                     |
| VD   | Hôpital Riviera-Chablais Vaud-Valais <sup>§</sup>                              | 1847 Rennaz              | K112                | 111'685  | 343                           | 471                     |
| VD   | EHC Ensemble hospitalier de la Côte  | 1110 Morges              | K112                | 85'817   | 270,9                         | 473                     |

§ Interkantonaler Betrieb VD, VS  
Etablissement intercantonal VD, VS  
Stabilimento intercantonale VD, VS

VD/VS : L'hôpital Riviera-Chablais est géré par ces deux cantons mais il est classé dans le canton de VD selon le siège de l'établissement.  
Pour répartir les données administratives entre ces deux cantons, une clé de répartition doit être utilisée. Veuillez prendre contact  
avec le service cantonal compétent (Observatoire valaisan de la santé / Statistique Vaud).

## Spitäler nach Kanton, Betriebstyp und Anzahl Pflegetagen Hôpitaux par canton, type d'établissement et nombre de journées de soins Ospedali per Cantone, tipologia e numero di giorni di cura

| KT<br>CT<br>CT   | Name<br>Nom<br>Nome  | Ort<br>Localité<br>Luogo | Typ<br>Type<br>Tipo | Pfl. Tage<br>Journ. de soins<br>Giorni di cura | Betten<br>Lits<br>Posti letto | Seite<br>Page<br>Pagina |
|--|--|--------------------------|---------------------|--|-------------------------------|-------------------------|
| <b>Kanton Waadt / Canton de Vaud / Canton Vaud</b>       |  |                          |                     |  |                               |                         |
| VD   | Etablissements Hospitaliers du Nord Vaudois (eHnv)                       | 1400 YverdonlesBains     | K112                | 80'910   | 278,3                         | 475                     |
| VD   | Groupement Hospitalier de l'Ouest Lémanique (GHOL) SA                    | 1260 Nyon                | K121                | 46'842   | 151,8                         | 478                     |
| VD   | Hirslanden Lausanne SA   | 1006 Lausanne            | K121                | 39'145   | 141,3                         | 480                     |
| VD   | Hôpital Intercantonal de la Broye (HIB)#                                 | 1530 Payerne             | K122                | 40'093   | 152                           | 482                     |
| VD   | Clinique de La Source  | 1004 Lausanne            | K122                | 23'547   | 97,2                          | 484                     |
| VD   | Pôle santé Vallée de Joux – Hôpital de la Vallée de Joux                 | 1347 Le Sentier          | K122                | 2'587  | 14                            | 486                     |
| VD   | GSMN Schweiz AG Clinique de Genolier                                     | 1272 Genolier            | K123                | 10'495   | 98                            | 488                     |
| VD   | Réseau Santé Balcon du Jura.vd (RSBJ)                                    | 1450 SteCroix            | K123                | 4'032  | 18                            | 490                     |
| VD   | Pôle santé du Pays-d'Enhaut  | 1660 Châteaud'Oex        | K123                | 3'055  | 12,8                          | 492                     |
| VD   | Secteur Psychiatrique Est Fondation de Nant                              | 1804 CorsiersurVevey     | K212                | 25'455   | 83                            | 494                     |
| VD   | Clinique Privée La Métairie Sàrl   | 1260 Nyon                | K212                | 18'434   | 56,5                          | 496                     |
| VD   | Clinique la Lignière   | 1196 Gland               | K221                | 30'709   | 94,2                          | 498                     |
| VD   | Hôpital de Lavaux  | 1096 Cully               | K221                | 20'503   | 55,2                          | 500                     |
| VD   | Clinique Bois-Bougy Sàrl   | 1260 Nyon                | K221                | 18'871   | 84                            | 502                     |
| VD   | GSMN Schweiz AG Clinique Valmont   | 1823 Glion               | K221                | 17'813   | 69                            | 504                     |
| VD   | Institution de Lavigny   | 1175 Lavigny             | K221                | 12'409   | 41                            | 506                     |
| VD   | Clinique CIC Riviera   | 1815 Clarens             | K231                | 5'598  | 35,3                          | 508                     |
| VD   | GSMN Schweiz AG Clinique de Montchoisi                                   | 1006 Lausanne            | K231                | 2'888  | 29                            | 510                     |
| VD   | Fondation Rive-Neuve – Unité de Soins Palliatifs                         | 1807 Blonay              | K235                | 5'252  | 20                            | 512                     |
| VD   | Biotonus, Clinique Bon-Port SA<br>centre de soins médicaux & esthétiques | 1820 Montreux            | K235                | 4'764  | 30                            | 514                     |
| VD   | Hôpital Ophtalmique Jules Gonin Fondation Asile des Aveugles             | 1004 Lausanne            | K235                | 2'007  | 8,5                           | 516                     |
| VD   | Clinique la Prairie SA   | 1815 Clarens             | K235                | 994  | 33,6                          | 518                     |
| <b>Kanton Wallis / Canton du Valais / Canton Vallese</b> |  |                          |                     |  |                               |                         |
| VS   | Hôpital du Valais – Centre hospitalier du Valais Romand CHVR             | 1950 Sion                | K112                | 238'800  | 751                           | 520                     |
| VS   | Spital Wallis – Spitalzentrum Oberwallis (SZO)                           | 3930 Visp                | K112                | 87'180   | 274                           | 523                     |
| VS   | Clinique romande de réadaptation CRR (Suva)                              | 1950 Sion                | K221                | 42'296   | 145                           | 526                     |
| VS   | Leukerbad Clinic RZL<br>Rehabilitationszentrum Leukerbad Clinic AG       | 3954 Leukerbad           | K221                | 18'158   | 56                            | 528                     |
| VS   | SMN – Clinique de Valère   | 1950 Sion                | K231                | 8'040  | 54                            | 530                     |
| VS   | Clinique CIC Valais SA   | 1907 Saxon               | K231                | 4'019  | 27,1                          | 532                     |
| <b>Kanton Zug / Canton de Zoug / Canton Zugo</b>         |  |                          |                     |  |                               |                         |
| ZG   | Zuger Kantonsspital AG   | 6340 Baar                | K112                | 50'638   | 150                           | 534                     |
| ZG   | Andreas Klinik   | 6330 Cham                | K122                | 15'645   | 56                            | 536                     |
| ZG   | Triaplus AG  | 6317 Oberwil bei Zug     | K211                | 48'865   | 145                           | 538                     |
| ZG   | Klinik Meissenberg AG  | 6300 Zug                 | K212                | 24'338   | 72,7                          | 540                     |
| ZG   | Klinik Adelheid AG   | 6314 Unterägeri          | K221                | 45'578   | 137                           | 542                     |

# Interkantonaler Betrieb FR, VD  
Etablissement intercantonal FR, VD  
Stabilimento intercantonale FR, VD

VD/FR : L'Hôpital Intercantonal de la Broye est géré par ces deux cantons mais il est classé dans le canton de VD selon le siège de l'établissement. Pour répartir les données administratives entre ces deux cantons, une clé de répartition doit être utilisée. Veuillez prendre contact avec le service cantonal compétent (Service de la santé publique du canton de Fribourg / Statistique Vaud).

## Spitäler nach Kanton, Betriebstyp und Anzahl Pflagetagen Hôpitaux par canton, type d'établissement et nombre de journées de soins Ospedali per Cantone, tipologia e numero di giorni di cura

| KT<br>CT<br>CT  | Name<br>Nom<br>Nome   | Ort<br>Localité<br>Luogo | Typ<br>Type<br>Tipo | Pfl. Tage<br>Journ. de soins<br>Giorni di cura | Betten<br>Lits<br>Posti letto | Seite<br>Page<br>Pagina |
|---|---|--------------------------|---------------------|--|-------------------------------|-------------------------|
| <b>Kanton Zürich / Canton de Zurich / Canton Zurigo</b> |   |                          |                     |  |                               |                         |
| ZH  | Universitätsspital Zürich   | 8091 Zürich              | K111                | 257'147  | 941,1                         | 544                     |
| ZH  | Kantonsspital Winterthur  | 8400 Winterthur          | K112                | 134'370  | 363,8                         | 546                     |
| ZH  | Stadtspital Triemli   | 8063 Zürich              | K112                | 121'576  | 392                           | 548                     |
| ZH  | Klinik Hirslanden AG  | 8008 Zürich              | K112                | 106'363  | 323,7                         | 550                     |
| ZH  | Stadtspital Waid  | 8037 Zürich              | K112                | 57'634   | 181,8                         | 552                     |
| ZH  | Spital Zollikerberg   | 8125 Zollikerberg        | K112                | 56'087   | 172                           | 554                     |
| ZH  | Spital Limmattal  | 8952 Schlieren           | K112                | 54'134   | 179,8                         | 556                     |
| ZH  | Spital Bülach AG  | 8180 Bülach              | K112                | 50'077   | 142                           | 558                     |
| ZH  | Spital Uster  | 8610 Uster               | K112                | 46'495   | 159                           | 560                     |
| ZH  | See-Spital  | 8810 Horgen              | K112                | 44'048   | 197,2                         | 562                     |
| ZH  | GZO Spital Wetzikon   | 8620 Wetzikon ZH         | K112                | 41'999   | 135                           | 564                     |
| ZH  | Spital Männedorf AG   | 8708 Männedorf           | K121                | 41'049   | 125,8                         | 566                     |
| ZH  | Klinik Im Park  | 8002 Zürich              | K121                | 28'687   | 111,7                         | 568                     |
| ZH  | Spital Affoltern AG   | 8910 Affoltern am Albis  | K122                | 27'567   | 87                            | 570                     |
| ZH  | GSMN Schweiz AG – Privatklinik Bethanien                            | 8044 Zürich              | K122                | 17'653   | 90                            | 572                     |
| ZH  | Psychiatrische Universitäts-Klinik Zürich                           | 8032 Zürich              | K211                | 175'903  | 506,7                         | 574                     |
| ZH  | Integrierte Psychiatrie Winterthur IPW                              | 8408 Winterthur          | K211                | 81'804   | 231                           | 576                     |
| ZH  | Clienia Schlössli AG  | 8618 Oetwil am See       | K211                | 81'336   | 235                           | 578                     |
| ZH  | Sanatorium Kilchberg  | 8802 Kilchberg ZH        | K211                | 62'610   | 184,5                         | 580                     |
| ZH  | Forel Klinik AG   | 8548 Ellikon an der Thur | K212                | 34'288   | 101                           | 582                     |
| ZH  | Privatklinik Hohenegg AG  | 8706 Meilen              | K212                | 23'629   | 70                            | 584                     |
| ZH  | Suchtfachklinik Zürich  | 8037 Zürich              | K212                | 9'778  | 29                            | 586                     |
| ZH  | Modellstation SOMOSA  | 8404 Winterthur          | K212                | 5'493  | 17                            | 588                     |
| ZH  | Zürcher RehaZentren   | 8636 Wald ZH             | K221                | 87'230   | 259                           | 590                     |
| ZH  | Zurzach Care Rehaklinik Kilchberg                                   | 8802 Kilchberg ZH        | K221                | 11'775   | 34                            | 592                     |
| ZH  | Zurzach Care Rehaklinik Zollikerberg                                | 8125 Zollikerberg        | K221                | 11'363   | 34                            | 594                     |
| ZH  | Zurzach Care Rehaklinik Limmattal <sup>f</sup>                      | 8952 Schlieren           | K221                | NA   | NA                            | 596                     |
| ZH  | Universitätsklinik Balgrist   | 8008 Zürich              | K231                | 44'041   | 135                           | 598                     |
| ZH  | Schulthess Klinik   | 8008 Zürich              | K231                | 30'519   | 97,8                          | 600                     |
| ZH  | GSMN Schweiz AG – Privatklinik Lindberg                             | 8400 Winterthur          | K231                | 5'993  | 52                            | 602                     |
| ZH  | Uroviva Klinik AG   | 8180 Bülach              | K231                | 4'179  | 13,1                          | 604                     |
| ZH  | Klinik Pyramide am See AG   | 8008 Zürich              | K231                | 3'959  | 20,4                          | 606                     |
| ZH  | Limmatklinik AG   | 8005 Zürich              | K231                | 3'710  | 10,7                          | 608                     |
| ZH  | Adus Medica AG  | 8157 Dielsdorf           | K231                | 1'685  | 8,9                           | 610                     |
| ZH  | Klinik Tiefenbrunnen AG   | 8702 Zollikon            | K231                | 108  | 1,1                           | 612                     |
| ZH  | Eulachklinik AG <sup>§</sup>  | 8400 Winterthur          | K231                | 0  | 0                             | 614                     |
| ZH  | Geburtshaus Zürcher Oberland AG                                     | 8344 Bäretswil           | K232                | 3'265  | 8,3                           | 616                     |
| ZH  | Geburtshaus Delphys   | 8003 Zürich              | K232                | 1'843  | 4                             | 618                     |
| ZH  | Universitäts-Kinderspital Zürich – Das Spital der Eleonorenstiftung | 8032 Zürich              | K233                | 58'068   | 203,1                         | 620                     |
| ZH  | Klinik Lengg AG   | 8008 Zürich              | K235                | 23'206   | 71                            | 623                     |
| ZH  | Klinik Susenberg  | 8044 Zürich              | K235                | 8'498  | 32                            | 625                     |
| ZH  | Sune-Egge   | 8005 Zürich              | K235                | 6'680  | 25                            | 627                     |

<sup>f</sup> ZH: Der Betrieb Zurzach Care Rehaklinik Limmattal hat keine Daten geliefert, da er im Datenjahr geschlossen wurde. Dieser Betrieb bleibt in der Grundgesamtheit.

<sup>§</sup> ZH: Die Eulachklinik AG hat für 2021 keine MS-Daten geliefert.

## 8 Index / Index / Indice

Spitäler nach Betriebstyp

Hôpitaux par type  
d'établissement

Ospedali per tipologia

## Spitäler nach Betriebstyp und Anzahl Pflegetagen Hôpitaux par type d'établissement et nombre de journées de soins Ospedali per tipologia e numero di giorni di cura

| Typ<br>Type<br>Tipo  | KT<br>CT<br>CT | Name<br>Nom<br>Nome   | Ort<br>Localité<br>Luogo | Pfl. Tage<br>Journ. de soins<br>Giorni di cura | Betten<br>Lits<br>Posti letto | Seite<br>Page<br>Pagina |
|--|----------------|---|--------------------------|--|-------------------------------|-------------------------|
| <b>K111 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 1, Universitätsspital)<br/>Hôpital de soins généraux, prise en charge centralisée (niveau 1, hôpital universitaire)<br/>Ospedali per cure generali, presa a carico centralizzata (livello 1, ospedale universitario)</b> |                |   |                          |  |                               |                         |
| K111   | GE             | Les Hôpitaux Universitaires de Genève HUG                       | 1205 Genève              | 562'899  | 1875,8                        | 253                     |
| K111   | VD             | CHUV Centre Hospitalier Universitaire Vaudois                   | 1011 Lausanne            | 410'294  | 1349                          | 468                     |
| K111   | BE             | Insel Gruppe AG (universitär)                                   | 3010 Bern                | 269'050  | 900,8                         | 125                     |
| K111   | ZH             | Universitätsspital Zürich                                       | 8091 Zürich              | 257'147  | 941,1                         | 544                     |
| K111   | BS             | Universitätsspital Basel  | 4031 Basel               | 220'157  | 702                           | 214                     |
| <b>K112 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)<br/>Hôpital de soins généraux, prise en charge centralisée (niveau 2)<br/>Ospedali per cure generali, presa a carico centralizzata (livello 2)</b>  |                |   |                          |  |                               |                         |
| K112   | TI             | EOC Ente ospedaliero cantonale                                  | 6500 Bellinzona          | 268'171  | 1017                          | 442                     |
| K112   | LU             | LUKS Spitalbetriebe AG  | 6004 Luzern              | 239'720  | 789                           | 327                     |
| K112   | VS             | Hôpital du Valais – Centre hospitalier du Valais Romand CHVR    | 1950 Sion                | 238'800  | 751                           | 520                     |
| K112   | SO             | Solothurner Spitäler AG   | 4500 Solothurn           | 199'903  | 630                           | 402                     |
| K112   | SG             | Kantonsspital St.Gallen   | 9007 St.Gallen           | 195'758  | 684                           | 365                     |
| K112   | FR             | HFR – Hôpital fribourgeois                                      | 1708 Fribourg            | 160'176  | 576                           | 243                     |
| K112   | BL             | Kantonsspital Baselland   | 4410 Liestal             | 152'813  | 511                           | 192                     |
| K112   | AG             | Kantonsspital Aarau AG  | 5000 Aarau               | 145'953  | 497,1                         | 66                      |
| K112   | TG             | Spital Thurgau AG<br>Kantonsspitäler Frauenfeld & Münsterlingen | 8501 Frauenfeld          | 141'468  | 494                           | 418                     |
| K112   | ZH             | Kantonsspital Winterthur  | 8400 Winterthur          | 134'370  | 363,8                         | 546                     |
| K112   | NE             | Réseau hospitalier neuchâtelois RHNe                            | 2000 Neuchâtel           | 128'826  | 405,3                         | 347                     |
| K112   | ZH             | Stadtpital Triemli  | 8063 Zürich              | 121'576  | 392                           | 548                     |
| K112   | AG             | Kantonsspital Baden AG  | 5404 Baden               | 117'428  | 365                           | 68                      |
| K112   | BE             | Lindenhofgruppe AG  | 3012 Bern                | 113'471  | 335,8                         | 127                     |
| K112   | VD             | Hôpital Riviera-Chablais Vaud-Valais <sup>§</sup>               | 1847 Rennaz              | 111'685  | 343                           | 471                     |
| K112   | ZH             | Klinik Hirslanden AG  | 8008 Zürich              | 106'363  | 323,7                         | 550                     |
| K112   | BE             | Insel Gruppe AG (nicht-universitär)                             | 3010 Bern                | 96'846   | 331,8                         | 129                     |
| K112   | GR             | Kantonsspital Graubünden  | 7000 Chur                | 96'641   | 294                           | 286                     |
| K112   | VS             | Spital Wallis – Spitalzentrum Oberwallis (SZO)                  | 3930 Visp                | 87'180   | 274                           | 523                     |
| K112   | VD             | EHC Ensemble hospitalier de la Côte                             | 1110 Morges              | 85'817   | 270,9                         | 473                     |
| K112   | VD             | Etablissements Hospitaliers du Nord Vaudois (eHnv)              | 1400 YverdonlesBains     | 80'910   | 278,3                         | 475                     |
| K112   | BE             | Spital STS AG   | 3600 Thun                | 79'154   | 271,7                         | 131                     |
| K112   | SH             | Spitäler Schaffhausen   | 8208 Schaffhausen        | 75'883   | 279                           | 397                     |
| K112   | BE             | Hirslanden Bern AG  | 3013 Bern                | 73'212   | 208,7                         | 133                     |
| K112   | SG             | Spitalregion Rheintal Werdenberg Sarganserland                  | 9445 Rebstein            | 71'129   | 272,4                         | 367                     |
| K112   | BE             | Regionalspital Emmental AG                                      | 3400 Burgdorf            | 69'094   | 210,2                         | 135                     |

§ Interkantonaler Betrieb VD, VS  
Etablissement intercantonal VD, VS  
Stabilimento intercantonale VD, VS

VD/VS : L'hôpital Riviera-Chablais est géré par ces deux cantons mais il est classé dans le canton de VD selon le siège de l'établissement.  
Pour répartir les données administratives entre ces deux cantons, une clé de répartition doit être utilisée. Veuillez prendre contact avec le service cantonal compétent (Observatoire valaisan de la santé / Statistique Vaud).

**Spitäler nach Betriebstyp und Anzahl Pflgetagen**  
**Hôpitaux par type d'établissement et nombre de journées de soins**  
**Ospedali per tipologia e numero di giorni di cura**

| Typ<br>Type<br>Tipo   | KT<br>CT<br>CT | Name<br>Nom<br>Nome                                   | Ort<br>Localité<br>Luogo | Pfl. Tage<br>Journ. de soins<br>Giorni di cura | Betten<br>Lits<br>Posti letto | Seite<br>Page<br>Pagina |
|---|----------------|---|--------------------------|--|-------------------------------|-------------------------|
| <b>K112 Allgemeinspital, Zentrumsversorgung (Niveau 2)</b><br><b>Hôpital de soins généraux, prise en charge centralisée (niveau 2)</b><br><b>Ospedali per cure generali, presa a carico centralizzata (livello 2)</b> |                |   |                          |  |                               |                         |
| K112  | BE             | Spitalzentrum Biel AG                                 | 2502 Biel                | 68'300   | 223                           | 137                     |
| K112  | LU             | Hirslanden Klinik St. Anna AG                         | 6006 Luzern              | 64'306   | 219,7                         | 329                     |
| K112  | BS             | St. Claraspital                                       | 4058 Basel               | 62'394   | 204,5                         | 216                     |
| K112  | ZH             | Stadtspital Waid                                      | 8037 Zürich              | 57'634   | 181,8                         | 552                     |
| K112  | ZH             | Spital Zollikerberg                                   | 8125 Zollikerberg        | 56'087   | 172                           | 554                     |
| K112  | ZH             | Spital Limmattal                                      | 8952 Schlieren           | 54'134   | 179,8                         | 556                     |
| K112  | ZG             | Zuger Kantonsspital AG                                | 6340 Baar                | 50'638   | 150                           | 534                     |
| K112  | BE             | Spitäler Frutigen Meiringen Interlaken AG             | 3800 Unterseen           | 50'522   | 142                           | 139                     |
| K112  | ZH             | Spital Bülach AG                                      | 8180 Bülach              | 50'077   | 142                           | 558                     |
| K112  | AG             | Hirslanden Klinik Aarau                               | 5000 Aarau               | 46'802   | 155                           | 70                      |
| K112  | ZH             | Spital Uster  | 8610 Uster               | 46'495   | 159                           | 560                     |
| K112  | ZH             | See-Spital  | 8810 Horgen              | 44'048   | 197,2                         | 562                     |
| K112  | ZH             | GZO Spital Wetzikon                                   | 8620 Wetzikon ZH         | 41'999   | 135                           | 564                     |
| <b>K121 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 3)</b><br><b>Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 3)</b><br><b>Ospedali per cure generali, cure di base (livello 3)</b>                                  |                |   |                          |  |                               |                         |
| K121  | JU             | Hôpital du Jura                                       | 2900 Porrentruy          | 75'905   | 256                           | 320                     |
| K121  | TI             | Clinica Luganese Moncucco SA                          | 6900 Lugano              | 51'169   | 183                           | 444                     |
| K121  | BE             | SRO AG  | 4900 Langenthal          | 48'756   | 168,6                         | 141                     |
| K121  | AR             | Spitalverbund Appenzell Ausserrhoden                  | 9100 Herisau             | 46'859   | 156,5                         | 115                     |
| K121  | VD             | Groupement Hospitalier de l'Ouest Lémanique (GHOL) SA | 1260 Nyon                | 46'842   | 151,8                         | 478                     |
| K121  | ZH             | Spital Männedorf AG                                   | 8708 Männedorf           | 41'049   | 125,8                         | 566                     |
| K121  | VD             | Hirslanden Lausanne SA                                | 1006 Lausanne            | 39'145   | 141,3                         | 480                     |
| K121  | GE             | Hôpital de la Tour                                    | 1217 Meyrin              | 38'465   | 155,7                         | 256                     |
| K121  | SG             | Spitalregion Fürstenland Toggenburg                   | 9500 Wil SG              | 38'345   | 123                           | 369                     |
| K121  | AG             | Gesundheitszentrum Fricktal                           | 4310 Rheinfelden         | 37'972   | 132                           | 72                      |
| K121  | BS             | Bethesda Spital AG                                    | 4052 Basel               | 37'114   | 101,7                         | 218                     |
| K121  | BE             | Hôpital du Jura bernois SA                            | 2610 Stlmier             | 36'104   | 159,2                         | 143                     |
| K121  | SZ             | Spital Schwyz   | 6430 Schwyz              | 33'738   | 104                           | 408                     |
| K121  | AG             | Stiftung Spital Muri                                  | 5630 Muri AG             | 31'873   | 103                           | 74                      |
| K121  | ZH             | Klinik Im Park  | 8002 Zürich              | 28'687   | 111,7                         | 568                     |
| K121  | SZ             | Spital Lachen   | 8853 Lachen SZ           | 28'264   | 88,6                          | 410                     |
| K121  | BE             | Hirslanden Klinik Linde AG                            | 2503 Biel                | 26'251   | 115                           | 146                     |
| K121  | OW             | Kantonsspital Obwalden                                | 6060 Sarnen              | 14'203   | 52                            | 363                     |

## Spitäler nach Betriebstyp und Anzahl Pflegetagen Hôpitaux par type d'établissement et nombre de journées de soins Ospedali per tipologia e numero di giorni di cura

| Typ<br>Type<br>Tipo  | KT<br>CT<br>CT | Name<br>Nom<br>Nome                                       | Ort<br>Localité<br>Luogo | Pfl. Tage<br>Journ. de soins<br>Giorni di cura | Betten<br>Lits<br>Posti letto | Seite<br>Page<br>Pagina |
|--|----------------|---|--------------------------|--|-------------------------------|-------------------------|
| <b>K122 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 4)<br/>Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 4)<br/>Ospedali per cure generali, cure di base (livello 4)</b> |                |   |                          |  |                               |                         |
| K122   | VD             | Hôpital Intercantonal de la Broye (HIB)#                  | 1530 Payerne             | 40'093   | 152                           | 482                     |
| K122   | SG             | Hirslanden Klinik Stephanshorn                            | 9016 St.Gallen           | 32'480   | 100                           | 371                     |
| K122   | BE             | Siloah AG   | 3073 Gümligen            | 31'676   | 96                            | 148                     |
| K122   | ZH             | Spital Affoltern AG                                       | 8910 Affoltern am Albis  | 27'567   | 87                            | 570                     |
| K122   | GL             | Kantonsspital Glarus                                      | 8750 Glarus              | 27'428   | 96,5                          | 280                     |
| K122   | SG             | Spital Linth  | 8730 Uznach              | 27'089   | 90,1                          | 373                     |
| K122   | GE             | Clinique des Grangettes SA                                | 1224 ChêneBougeries      | 26'545   | 117                           | 258                     |
| K122   | VD             | Clinique de La Source                                     | 1004 Lausanne            | 23'547   | 97,2                          | 484                     |
| K122   | AG             | Spital Zofingen AG  | 4800 Zofingen            | 23'118   | 79                            | 76                      |
| K122   | NW             | Spital Nidwalden AG                                       | 6370 Stans               | 23'020   | 70                            | 357                     |
| K122   | FR             | Hôpital Jules Daler                                       | 1700 Fribourg            | 20'200   | 57,6                          | 245                     |
| K122   | GE             | Clinique Générale-Beaulieu                                | 1206 Genève              | 20'062   | 119                           | 260                     |
| K122   | UR             | Kantonsspital Uri   | 6460 Altdorf UR          | 17'966   | 54                            | 466                     |
| K122   | ZH             | GSMN Schweiz AG – Privatklinik Bethanien                  | 8044 Zürich              | 17'653   | 90                            | 572                     |
| K122   | ZG             | Andreas Klinik  | 6330 Cham                | 15'645   | 56                            | 536                     |
| K122   | SZ             | AMEOS Spital Einsiedeln AG                                | 8840 Einsiedeln          | 14'115   | 65                            | 412                     |
| K122   | AG             | Asana Spital Leuggern AG                                  | 5316 Leuggern            | 13'674   | 35                            | 78                      |
| K122   | TI             | SMN – Clinica Sant'Anna                                   | 6924 Sorengo             | 12'701   | 78,9                          | 446                     |
| K122   | TI             | Clinica Luganese Moncucco SA Clinica Santa Chiara SA      | 6900 Lugano              | 11'440   | 100                           | 448                     |
| K122   | AG             | Asana Spital Menziken AG                                  | 5737 Menziken            | 11'009   | 35                            | 80                      |
| K122   | GR             | Regionalspital Surselva AG                                | 7130 Ilanz               | 10'801   | 50,2                          | 288                     |
| K122   | GR             | Flury Stiftung Spital Schiers                             | 7220 Schiers             | 10'680   | 32,1                          | 290                     |
| K122   | GR             | Spital Oberengadin  | 7503 Samedan             | 9'998  | 35                            | 292                     |
| K122   | GR             | Spital Davos AG Akutabteilung                             | 7270 Davos Platz         | 7'008  | 27                            | 294                     |
| K122   | VD             | Pôle santé Vallée de Joux – Hôpital de la Vallée de Joux  | 1347 Le Sentier          | 2'587  | 14                            | 486                     |
| <b>K123 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 5)<br/>Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 5)<br/>Ospedali per cure generali, cure di base (livello 5)</b> |                |   |                          |  |                               |                         |
| K123   | BL             | Klinik Arlesheim AG                                       | 4144 Arlesheim           | 29'363   | 83                            | 194                     |
| K123   | VD             | GSMN Schweiz AG Clinique de Genolier                      | 1272 Genolier            | 10'495   | 98                            | 488                     |
| K123   | TG             | Herz-Neuro-Zentrum Bodensee AG                            | 8280 Kreuzlingen         | 8'490  | 33                            | 420                     |
| K123   | GR             | Center da Sanda Engiadina Bassa Ospidal d'Engiadina Bassa | 7550 Scuol               | 8'213  | 30                            | 296                     |
| K123   | NE             | SMN – Neuchâtel   | 2001 Neuchâtel           | 7'468  | 75,7                          | 349                     |
| K123   | GR             | Spital Thusis   | 7430 Thusis              | 6'887  | 20                            | 298                     |

# Interkantonaler Betrieb FR, VD  
Etablissement intercantonal FR, VD  
Stabilimento intercantonale FR, VD

VD/FR : L'Hôpital Intercantonal de la Broye est géré par ces deux cantons mais il est classé dans le canton de VD selon le siège de l'établissement. Pour répartir les données administratives entre ces deux cantons, une clé de répartition doit être utilisée. Veuillez prendre contact avec le service cantonal compétent (Service de la santé publique du canton de Fribourg / Statistique Vaud).



**Spitäler nach Betriebstyp und Anzahl Pflgetagen**  
**Hôpitaux par type d'établissement et nombre de journées de soins**  
**Ospedali per tipologia e numero di giorni di cura**

| Typ<br>Type<br>Tipo  | KT<br>CT<br>CT | Name<br>Nom<br>Nome   | Ort<br>Localité<br>Luogo | Pfl. Tage<br>Journ. de soins<br>Giorni di cura | Betten<br>Lits<br>Posti letto | Seite<br>Page<br>Pagina |
|--|----------------|---|--------------------------|--|-------------------------------|-------------------------|
| <b>K123 Allgemeinspital, Grundversorgung (Niveau 5)<br/>Hôpital de soins généraux, soins de base (niveau 5)<br/>Ospedali per cure generali, cure di base (livello 5)</b> |                |   |                          |  |                               |                         |
| K123   | BE             | Hôpital de Moutier SA   | 2740 Moutier             | 6'418  | 29                            | 150                     |
| K123   | VD             | Réseau Santé Balcon du Jura.vd (RSBJ)                                       | 1450 SteCroix            | 4'032  | 18                            | 490                     |
| K123   | BE             | Stiftung Diaconis Palliative Care   | 3013 Bern                | 3'706  | 14,2                          | 152                     |
| K123   | VD             | Pôle santé du Pays-d'Enhaut   | 1660 Châteaud'Oex        | 3'055  | 12,8                          | 492                     |
| K123   | GR             | Centro Sanitario Valposchiavo Ospedale San Sisto                            | 7742 Poschiavo           | 2'820  | 11,9                          | 300                     |
| K123   | BL             | Hospiz im Park  | 4144 Arlesheim           | 2'598  | 8                             | 196                     |
| K123   | GR             | Centro Sanitario Bregaglia Reparto Acuto                                    | 7606 Promontogno         | 1'875  | 5                             | 302                     |
| K123   | GR             | Center da Sanda Val Müstair Akutabteilung                                   | 7536 Sta. Maria V. M.    | 1'142  | 4                             | 304                     |
| K123   | GR             | Center da Sanadad Savognin SA   | 7460 Savognin            | 1'054  | 7                             | 306                     |
| K123   | AI             | Kantonales Spital Appenzell   | 9050 Appenzell           | 499  | 9                             | 111                     |
| K123   | NE             | Clinique Volta SA   | 2300 La ChauxdeFonds     | 137  | 10,1                          | 351                     |
| <b>K211 Psychiatrische Klinik (Niveau 1)<br/>Clinique psychiatrique (niveau 1)<br/>Cliniche psichiatriche (livello 1)</b>  |                |   |                          |  |                               |                         |
| K211   | ZH             | Psychiatrische Universitäts-Klinik Zürich                                   | 8032 Zürich              | 175'903  | 506,7                         | 574                     |
| K211   | AG             | Psychiatrische Dienste Aargau AG  | 5210 Windisch            | 136'987  | 462                           | 82                      |
| K211   | BE             | Universitäre Psychiatrische Dienste Bern (UPD) AG                           | 3072 Ostermundigen       | 107'872  | 332                           | 154                     |
| K211   | BS             | Universitäre Psychiatrische Kliniken Basel                                  | 4056 Basel               | 106'246  | 325                           | 220                     |
| K211   | LU             | Luzerner Psychiatrie  | 4915 St. Urban           | 101'780  | 311                           | 331                     |
| K211   | BE             | PZM Psychiatriezentrum Münsingen AG   | 3110 Münsingen           | 93'851   | 308,8                         | 156                     |
| K211   | TG             | Spital Thurgau AG Psychiatrische Klinik Münsterlingen                       | 8596 Münsterlingen       | 87'735   | 261                           | 422                     |
| K211   | TG             | Clienia Littenheid AG Klinik für Psychiatrie und Psychotherapie             | 9573 Littenheid          | 84'585   | 242                           | 424                     |
| K211   | ZH             | Integrierte Psychiatrie Winterthur IPW                                      | 8408 Winterthur          | 81'804   | 231                           | 576                     |
| K211   | ZH             | Clienia Schlössli AG  | 8618 Oetwil am See       | 81'336   | 235                           | 578                     |
| K211   | GR             | Psychiatrische Dienste Graubünden   | 7000 Chur                | 77'222   | 239,3                         | 308                     |
| K211   | BL             | Psychiatrie Baselland   | 4410 Liestal             | 76'934   | 236                           | 198                     |
| K211   | SG             | Psychiatrie St.Gallen Nord  | 9500 Wil SG              | 74'762   | 224                           | 375                     |
| K211   | BE             | Privatklinik Reichenbach bei Meiringen AG                                   | 3860 Meiringen           | 63'019   | 185                           | 158                     |
| K211   | ZH             | Sanatorium Kilchberg  | 8802 Kilchberg ZH        | 62'610   | 184,5                         | 580                     |
| K211   | FR             | Réseau fribourgeois de santé mentale –<br>RFSM Centre de soins hospitaliers | 1633 Marsens             | 60'407   | 190                           | 247                     |
| K211   | SG             | Psychiatrie-Dienste Süd   | 7312 Pfäfers             | 51'439   | 150                           | 377                     |
| K211   | ZG             | Triaplus AG   | 6317 Oberwil bei Zug     | 48'865   | 145                           | 538                     |

## Spitäler nach Betriebstyp und Anzahl Pflegetagen Hôpitaux par type d'établissement et nombre de journées de soins Ospedali per tipologia e numero di giorni di cura

| Typ<br>Type<br>Tipo | KT<br>CT<br>CT | Name<br>Nom<br>Nome  | Ort<br>Localité<br>Luogo | Pfl. Tage<br>Journ. de soins<br>Giorni di cura | Betten<br>Lits<br>Posti letto | Seite<br>Page<br>Pagina |
|---------------------|----------------|--|--------------------------|--|-------------------------------|-------------------------|
| <b>K212</b>         |                | <b>Psychiatrische Klinik (Niveau 2)<br/>Clinique psychiatrique (niveau 2)<br/>Cliniche psichiatriche (livello 2)</b> |                          |  |                               |                         |
| K212                | BE             | Privatklinik Wyss AG   | 3053 Münchenbuchsee      | 37'067   | 105,7                         | 160                     |
| K212                | TI             | Clinica psichiatrica cantonale   | 6850 Mendrisio           | 36'402   | 146                           | 450                     |
| K212                | NE             | CNP Centre Neuchâtelois de psychiatrie   | 2017 Boudry              | 36'217   | 117                           | 353                     |
| K212                | AG             | Schützen Rheinfelden AG Klinik & Ambulatorium  | 4310 Rheinfelden         | 34'942   | 104                           | 84                      |
| K212                | ZH             | Forel Klinik AG  | 8548 Ellikon an der Thur | 34'288   | 101                           | 582                     |
| K212                | TI             | Clinica Santa Croce SA   | 6644 Orselina            | 28'219   | 82                            | 452                     |
| K212                | VD             | Secteur Psychiatrique Est Fondation de Nant  | 1804 CorsiersurVevey     | 25'455   | 83                            | 494                     |
| K212                | ZG             | Klinik Meissenberg AG  | 6300 Zug                 | 24'338   | 72,7                          | 540                     |
| K212                | AG             | Klinik Im Hasel AG   | 5728 Gontenschwil        | 23'857   | 72                            | 86                      |
| K212                | ZH             | Privatklinik Hohenegg AG   | 8706 Meilen              | 23'629   | 70                            | 584                     |
| K212                | SZ             | AMEOS Seeklinikum Brunnen AG   | 6440 Brunnen             | 22'658   | 71                            | 414                     |
| K212                | BS             | Klinik Sonnenhalde   | 4125 Riehen              | 21'872   | 68                            | 222                     |
| K212                | BE             | Stiftung südhang Klinik für Suchttherapien   | 3038 Kirchlindach        | 21'744   | 65                            | 162                     |
| K212                | VD             | Clinique Privée La Métairie Sàrl   | 1260 Nyon                | 18'434   | 56,5                          | 496                     |
| K212                | TG             | Klinik Aadorf AG Klinische Psychotherapie  | 8355 Aadorf              | 17'994   | 57                            | 426                     |
| K212                | GR             | Clinica Holistica Engiadina SA   | 7542 Susch               | 17'471   | 52                            | 310                     |
| K212                | AG             | entero Klinik Drogenentzug / Übergang / Krisenintervention   | 5432 Neuenhof            | 17'049   | 48                            | 88                      |
| K212                | BE             | Stiftung für ganzheitliche Medizin   | 4900 Langenthal          | 14'199   | 42                            | 164                     |
| K212                | GE             | Clinique du Grand-Salève Sàrl  | 1255 Veyrier             | 13'711   | 42                            | 262                     |
| K212                | TI             | Clinica Viarnetto SA   | 6963 Pregassona          | 13'430   | 45                            | 454                     |
| K212                | SG             | Klinik Sonnenhof Kinder- & Jugendpsychiatrisches Zentrum   | 9608 Ganterschwil        | 12'127   | 40                            | 379                     |
| K212                | BE             | Klinik Wysshölzli Marie Sollberger-Stiftung  | 3360 Herzogenbuchsee     | 11'560   | 37                            | 166                     |
| K212                | TI             | Ospedale Malcantonese Fondazione Giuseppe Rossi  | 6980 Castelrotto         | 9'963  | 38                            | 456                     |
| K212                | BE             | Stiftung Klinik Selhofen   | 3400 Burgdorf            | 9'828  | 29                            | 168                     |
| K212                | ZH             | Suchtfachklinik Zürich   | 8037 Zürich              | 9'778  | 29                            | 586                     |
| K212                | GE             | Clinique Belmont   | 1207 Genève              | 8'122  | 24                            | 264                     |
| K212                | BL             | Klinik ESTA  | 4153 Reinach BL          | 6'531  | 24                            | 200                     |
| K212                | ZH             | Modellstation SOMOSA   | 8404 Winterthur          | 5'493  | 17                            | 588                     |
| K212                | LU             | Therapiezentrum Meggen Fachklinik für Suchtkrankheiten   | 6045 Meggen              | 5'019  | 19                            | 333                     |
| K212                | BE             | Interessengemeinschaft Sozialpsychiatrie IGS (Verein)  | 3012 Bern                | 3'207  | 10                            | 170                     |
| K212                | AG             | ZURZACH Care Klinik für Schlafmedizin  | 5330 Bad Zurzach         | 649  | 2                             | 90                      |

## Spitäler nach Betriebstyp und Anzahl Pflgetagen Hôpitaux par type d'établissement et nombre de journées de soins Ospedali per tipologia e numero di giorni di cura

| Typ<br>Type<br>Tipo | KT<br>CT<br>CT | Name<br>Nom<br>Nome  | Ort<br>Localité<br>Luogo | Pfl. Tage<br>Journ. de soins<br>Giorni di cura | Betten<br>Lits<br>Posti letto | Seite<br>Page<br>Pagina |
|---------------------|----------------|--|--------------------------|--|-------------------------------|-------------------------|
| <b>K221</b>         |                | <b>Rehabilitationsklinik<br/>Clinique de réadaptation<br/>Cliniche di riabilitazione</b> |                          |  |                               |                         |
| K221                | AG             | Klinik Barmelweid AG   | 5017 Barmelweid          | 88'409   | 269                           | 92                      |
| K221                | ZH             | Zürcher RehaZentren  | 8636 Wald ZH             | 87'230   | 259                           | 590                     |
| K221                | SG             | Kliniken Valens  | 7317 Valens              | 82'748   | 246                           | 381                     |
| K221                | AG             | Rehaklinik Bellikon  | 5454 Bellikon            | 76'494   | 225                           | 95                      |
| K221                | AG             | ZURZACH Care Rehaklinik Bad Zurzach  | 5330 Bad Zurzach         | 68'139   | 208                           | 97                      |
| K221                | AG             | Reha Rheinfelden   | 4310 Rheinfelden         | 66'979   | 191                           | 99                      |
| K221                | TG             | Rehaklinik Zihlschlacht AG<br>Neurologisches Rehabilitationszentrum                      | 8588 Zihlschlacht        | 59'319   | 168                           | 428                     |
| K221                | BE             | Berner Reha Zentrum AG   | 3625 Heiligenschwendi    | 58'415   | 181                           | 172                     |
| K221                | AR             | Klinik Gais AG Ein Haus der Kliniken Valens  | 9056 Gais                | 55'272   | 160                           | 117                     |
| K221                | AG             | aarReha Schinznach Zentrum für Rehabilitation  | 5116 Schinznach Bad      | 46'857   | 133,5                         | 101                     |
| K221                | ZG             | Klinik Adelheid AG   | 6314 Unterägeri          | 45'578   | 137                           | 542                     |
| K221                | GR             | Hochgebirgsklinik Davos AG   | 7265 Davos Wolfgang      | 45'186   | 146,8                         | 312                     |
| K221                | VS             | Clinique romande de réadaptation CRR (Suva)  | 1950 Sion                | 42'296   | 145                           | 526                     |
| K221                | TG             | Klinik Schloss Mammern AG  | 8265 Mammern             | 41'871   | 125                           | 430                     |
| K221                | TI             | Clinica Hildebrand – Centro di riabilitazione Brissago                                   | 6614 Brissago            | 41'042   | 120                           | 458                     |
| K221                | TG             | Rehaklinik Dussnang AG   | 8374 Dussnang            | 40'177   | 126,3                         | 432                     |
| K221                | BE             | Klinik Schönberg AG  | 3654 Gunten              | 34'994   | 100                           | 174                     |
| K221                | BS             | REHAB Basel  | 4055 Basel               | 34'422   | 100                           | 224                     |
| K221                | VD             | Clinique la Lignière   | 1196 Gland               | 30'709   | 94,2                          | 498                     |
| K221                | BE             | Berner Klinik Montana (Stiftung)<br>c/o Gebert Rechtsanwälte AG                          | 3011 Bern                | 30'625   | 95                            | 176                     |
| K221                | BE             | Fürsorgeverein Bethesda  | 3233 Tschugg             | 30'325   | 91                            | 178                     |
| K221                | JU             | Clinique le Noirmont   | 2340 Le Noirmont         | 28'062   | 92                            | 323                     |
| K221                | TG             | Spital Thurgau AG Klinik St.Katharinental  | 8253 Diessenhofen        | 26'680   | 80                            | 434                     |
| K221                | AR             | Stiftung Kliniken Valens – Rheinburg-Klinik  | 9428 Walzenhausen        | 22'874   | 64                            | 119                     |
| K221                | GR             | Rehabilitationszentrum Seewis<br>Klinik für Herz- & Kreislauferkrankungen                | 7212 Seewis Dorf         | 22'789   | 69                            | 314                     |
| K221                | BE             | Rehaklinik Hasliberg AG  | 6083 Hasliberg Hohfluh   | 22'665   | 64,5                          | 180                     |
| K221                | AG             | ZURZACH Care Rehaklinik Baden  | 5401 Baden               | 22'296   | 70                            | 103                     |
| K221                | SG             | Oberwaid AG Kurhotel & Privatklinik  | 9016 St.Gallen           | 21'574   | 71,6                          | 383                     |
| K221                | LU             | Luzerner Höhenklinik Montana AG  | 3963 Crans-Montana       | 20'789   | 65,7                          | 335                     |
| K221                | VD             | Hôpital de Lavaux  | 1096 Cully               | 20'503   | 55,2                          | 500                     |
| K221                | VD             | Clinique Bois-Bougy Sàrl   | 1260 Nyon                | 18'871   | 84                            | 502                     |
| K221                | AG             | Bad Schinznach AG – Privat-Klinik Im Park  | 5116 Schinznach Bad      | 18'687   | 64                            | 105                     |
| K221                | VS             | Leukerbad Clinic RZL<br>Rehabilitationszentrum Leukerbad Clinic AG                       | 3954 Leukerbad           | 18'158   | 56                            | 528                     |
| K221                | VD             | GSMN Schweiz AG Clinique Valmont   | 1823 Glion               | 17'813   | 69                            | 504                     |
| K221                | LU             | Zurzach Care Rehaklinik Sonnmatt Luzern  | 6006 Luzern              | 16'572   | 52                            | 337                     |
| K221                | GL             | ZURZACH Care Rehaklinik Braunwald  | 8784 Braunwald           | 13'391   | 38                            | 282                     |
| K221                | GE             | Clinique de Maisonneuve SA   | 1219 Châtelaine          | 12'817   | 44                            | 266                     |

## Spitäler nach Betriebstyp und Anzahl Pflegetagen Hôpitaux par type d'établissement et nombre de journées de soins Ospedali per tipologia e numero di giorni di cura

| Typ<br>Type<br>Tipo   | KT<br>CT<br>CT | Name<br>Nom<br>Nome   | Ort<br>Localité<br>Luogo       | Pfl. Tage<br>Journ. de soins<br>Giorni di cura | Betten<br>Lits<br>Posti letto | Seite<br>Page<br>Pagina |
|---|----------------|---|--------------------------------|--|-------------------------------|-------------------------|
| <b>K221 Rehabilitationsklinik<br/>Clinique de réadaptation<br/>Cliniche di riabilitazione</b>                   |                |   |                                |  |                               |                         |
| K221  | GE             | Clinique Les Hauts d'Anières  | 1247 Anières                   | 12'718   | 44,7                          | 268                     |
| K221  | VD             | Institution de Lavigny  | 1175 Lavigny                   | 12'409   | 41                            | 506                     |
| K221  | ZH             | Zurzach Care Rehaklinik Kilchberg   | 8802 Kilchberg ZH              | 11'775   | 34                            | 592                     |
| K221  | ZH             | Zurzach Care Rehaklinik Zollikerberg  | 8125 Zollikerberg              | 11'363   | 34                            | 594                     |
| K221  | AG             | Privatklinik SALINA Salina Medizin AG   | 4310 Rheinfelden               | 10'834   | 32                            | 107                     |
| K221  | BE             | Kurklinik Eden AG   | 3854 Oberried<br>am Brienersee | 10'215   | 29                            | 182                     |
| K221  | TG             | Tertianum AG Klinik Tertianum Neutal  | 8267 Berlingen                 | 9'938  | 36,1                          | 436                     |
| K221  | AI             | Hof Weissbad AG Nachbehandlungs-Zentrum   | 9057 Weissbad                  | 6'579  | 19,2                          | 113                     |
| K221  | GR             | reha andeer ag Rehabilitationsklinik  | 7440 Andeer                    | 5'380  | 17                            | 316                     |
| K221  | GL             | ZURZACH Care Rehaklinik Glarus  | 8750 Glarus                    | 5'136  | 16                            | 284                     |
| K221  | LU             | cereneo Schweiz AG Neurorehabilitationsklinik                                       | 6353 Weggis                    | 4'789  | 23                            | 339                     |
| K221  | NW             | Bürgenstock Hotels AG – Waldhotel Health & Medical Excellence Rehabilitationsklinik | 6363 Obbürgen                  | 4'524  | 27                            | 359                     |
| K221  | LU             | cereneo International AG Neurorehabilitationsklinik                                 | 6354 Vitznau                   | 233  | 5,9                           | 341                     |
| K221  | ZH             | Zurzach Care Rehaklinik Limmattal <sup>£</sup>                                      | 8952 Schlieren                 | NA   | NA                            | 596                     |
| <b>K231 Spezialklinik: Chirurgie<br/>Clinique spécialisée : Chirurgie<br/>Cliniche specializzate: chirurgia</b> |                |   |                                |  |                               |                         |
| K231  | ZH             | Universitätsklinik Balgrist   | 8008 Zürich                    | 44'041   | 135                           | 598                     |
| K231  | ZH             | Schulthess Klinik   | 8008 Zürich                    | 30'519   | 97,8                          | 600                     |
| K231  | BS             | Merian Iselin Klinik  | 4054 Basel                     | 25'514   | 82,3                          | 226                     |
| K231  | AR             | Berit Klinik AG   | 9042 Speicher                  | 25'417   | 88,4                          | 121                     |
| K231  | GE             | Clinique la Colline   | 1206 Genève                    | 16'586   | 84                            | 270                     |
| K231  | BL             | Hirslanden Klinik Birshof   | 4142 Münchenstein              | 14'292   | 54                            | 202                     |
| K231  | TI             | SMN – Clinica Ars Medica  | 6929 Gravesano                 | 11'029   | 64                            | 460                     |
| K231  | AR             | Hirslanden Klinik Am Rosenberg AG   | 9410 Heiden                    | 10'852   | 45,3                          | 123                     |
| K231  | GR             | Klinik Gut St. Moritz AG  | 7500 St. Moritz                | 10'182   | 33,3                          | 318                     |
| K231  | FR             | SMN – Clinique Générale – Ste-Anne SA   | 1700 Fribourg                  | 9'909  | 59,2                          | 249                     |
| K231  | VS             | SMN – Clinique de Valère  | 1950 Sion                      | 8'040  | 54                            | 530                     |
| K231  | TG             | Klinik Seeschau AG  | 8280 Kreuzlingen               | 7'468  | 26                            | 438                     |
| K231  | SO             | SMN – Privatklinik Obach  | 4500 Solothurn                 | 6'599  | 50                            | 404                     |
| K231  | ZH             | GSMN Schweiz AG – Privatklinik Lindberg   | 8400 Winterthur                | 5'993  | 52                            | 602                     |
| K231  | VD             | Clinique CIC Riviera  | 1815 Clarens                   | 5'598  | 35,3                          | 508                     |
| K231  | BE             | SMN – Privatklinik Siloah   | 3073 Gümligen                  | 4'696  | 24,4                          | 184                     |
| K231  | BL             | Praxisklinik Rennbahn AG  | 4132 Muttenz                   | 4'506  | 14,2                          | 204                     |

£ ZH: Der Betrieb Zurzach Care Rehaklinik Limmattal hat keine Daten geliefert, da er im Datenjahr geschlossen wurde. Dieser Betrieb bleibt in der Grundgesamtheit.

**Spitäler nach Betriebstyp und Anzahl Pflgetagen**  
**Hôpitaux par type d'établissement et nombre de journées de soins**  
**Ospedali per tipologia e numero di giorni di cura**

| Typ<br>Type<br>Tipo  | KT<br>CT<br>CT | Name<br>Nom<br>Nome  | Ort<br>Localité<br>Luogo | Pfl. Tage<br>Journ. de soins<br>Giorni di cura | Betten<br>Lits<br>Posti letto | Seite<br>Page<br>Pagina |
|--|----------------|--|--------------------------|--|-------------------------------|-------------------------|
| <b>K231 Spezialklinik: Chirurgie</b><br><b>Clinique spécialisée : Chirurgie</b><br><b>Cliniche specializzate: chirurgia</b>  |                |  |                          |  |                               |                         |
| K231   | ZH             | Uroviva Klinik AG  | 8180 Bülach              | 4'179  | 13,1                          | 604                     |
| K231   | VS             | Clinique CIC Valais SA   | 1907 Saxon               | 4'019  | 27,1                          | 532                     |
| K231   | ZH             | Klinik Pyramide am See AG  | 8008 Zürich              | 3'959  | 20,4                          | 606                     |
| K231   | ZH             | Limmatklinik AG  | 8005 Zürich              | 3'710  | 10,7                          | 608                     |
| K231   | BE             | Klinik Hohmad AG   | 3600 Thun                | 3'577  | 13                            | 186                     |
| K231   | SH             | SMN – Privatklinik Belair  | 8200 Schaffhausen        | 3'367  | 22                            | 400                     |
| K231   | VD             | GSMN Schweiz AG Clinique de Montchoisi                               | 1006 Lausanne            | 2'888  | 29                            | 510                     |
| K231   | SG             | Rosenklinik AG   | 8640 Rapperswil-Jona     | 2'510  | 14,3                          | 385                     |
| K231   | ZH             | Adus Medica AG   | 8157 Dielsdorf           | 1'685  | 8,9                           | 610                     |
| K231   | SG             | Thurklinik AG  | 9244 Niederuzwil         | 1'066  | 4,9                           | 387                     |
| K231   | TG             | Venenklinik Bellevue AG  | 8280 Kreuzlingen         | 666  | 2,9                           | 440                     |
| K231   | GE             | Clinique de la Plaine  | 1205 Genève              | 273  | 6,2                           | 272                     |
| K231   | GE             | Clinique des Vergers SA  | 1217 Meyrin              | 115  | 8,3                           | 274                     |
| K231   | ZH             | Klinik Tiefenbrunnen AG  | 8702 Zollikon            | 108  | 1,1                           | 612                     |
| K231   | GE             | Nouvelle Clinique Vert-Pré   | 1231 Conches             | 31   | 7                             | 276                     |
| K231   | ZH             | Eulachklinik AG <sup>§</sup>   | 8400 Winterthur          | 0  | 0                             | 614                     |
| K231   | SG             | Berit Klinik Goldach <sup>&amp;</sup>                                | 9403 Goldach             | NA   | NA                            | 389                     |
| <b>K232 Spezialklinik: Gynäkologie / Neonatologie</b><br><b>Clinique spécialisée : Gynécologie/neonatalogie</b><br><b>Cliniche specializzate: ginecologia/neonatalogia</b> |                |  |                          |  |                               |                         |
| K232   | ZH             | Geburtshaus Zürcher Oberland AG                                      | 8344 Bäretswil           | 3'265  | 8,3                           | 616                     |
| K232   | LU             | Geburtshaus Terra Alta   | 6208 Oberkirch LU        | 3'099  | 6                             | 343                     |
| K232   | BE             | Geburtshaus Luna AG  | 3072 Ostermundigen       | 2'555  | 5                             | 188                     |
| K232   | BS             | Matthea Geburtshaus  | 4057 Basel               | 2'395  | 6                             | 228                     |
| K232   | SG             | Geburtshaus St.Gallen GmbH   | 9000 St.Gallen           | 2'239  | 5                             | 391                     |
| K232   | ZH             | Geburtshaus Delphys  | 8003 Zürich              | 1'843  | 4                             | 618                     |
| K232   | FR             | Maison de Naissance le Petit Prince                                  | 1752 VillarssurGlâne     | 1'017  | 3,9                           | 251                     |
| K232   | BE             | Genossenschaft Geburtshaus<br>Simmental-Saaneland – Maternité Alpine | 3770 Zweisimmen          | 765  | 2                             | 190                     |
| K232   | NW             | Geburtshaus Stans  | 6370 Stans               | 758  | 2,7                           | 361                     |
| K232   | GE             | Maison de naissance La Roseraie                                      | 1205 Genève              | 585  | 2                             | 278                     |
| K232   | BL             | Geburtshaus Tagmond GmbH   | 4133 Pratteln            | 406  | 2                             | 206                     |
| K232   | BL             | Geburtshaus ambra GmbH   | 4443 Wittinsburg         | 387  | 0,8                           | 208                     |
| K232   | NE             | Maison de Naissance Tilia Sàrl                                       | 2000 Neuchâtel           | 290  | 2                             | 355                     |
| K232   | JU             | Maison de naissance Les Cigognes                                     | 2824 Vicques             | 170  | 1                             | 325                     |
| K232   | BS             | Geburtshaus Basel <sup>%</sup>                                       | 4054 Basel               | 0  | 1                             | 230                     |

& SG: Vor dem Hintergrund der geringen stationären Fallzahlen und der lückenhaften Angaben für 2021 dispensiert das Gesundheitsdepartement den Standort Goldach der Berit Klinik von der Abgabe der Krankenhausstatistik.

% BS: Das Geburtshaus Basel hat für 2021 keine MS-Daten geliefert.

§ ZH: Die Eulachklinik AG hat für 2021 keine MS-Daten geliefert.

## Spitäler nach Betriebstyp und Anzahl Pflegetagen Hôpitaux par type d'établissement et nombre de journées de soins Ospedali per tipologia e numero di giorni di cura

| Typ<br>Type<br>Tipo   | KT<br>CT<br>CT | Name<br>Nom<br>Nome  | Ort<br>Localité<br>Luogo | Pfl. Tage<br>Journ. de soins<br>Giorni di cura | Betten<br>Lits<br>Posti letto | Seite<br>Page<br>Pagina |
|---|----------------|--|--------------------------|--|-------------------------------|-------------------------|
| <b>K233 Spezialklinik: Pädiatrie<br/>Clinique spécialisée : Pédiatrie<br/>Cliniche specializzate: pediatria</b> |                |  |                          |  |                               |                         |
| K233  | ZH             | Universitäts-Kinderspital Zürich –<br>Das Spital der Eleonorenstiftung         | 8032 Zürich              | 58'068   | 203,1                         | 620                     |
| K233  | BS             | Universitäts-Kinderspital beider Basel (UKBB) <sup>+</sup>                     | 4056 Basel               | 30'165   | 95,3                          | 232                     |
| K233  | SG             | Stiftung Ostschweizer Kinderspital   | 9006 St.Gallen           | 22'184   | 83                            | 393                     |
| <b>K234 Spezialklinik: Geriatrie<br/>Clinique spécialisée : Gériatrie<br/>Cliniche specializzate: geriatria</b> |                |  |                          |  |                               |                         |
| K234  | BS             | Felix Platter-Spital   | 4055 Basel               | 89'852   | 302                           | 234                     |
| K234  | BS             | Adullam Spital   | 4056 Basel               | 36'532   | 110                           | 237                     |
| K234  | SG             | Geriatrische Klinik St.Gallen  | 9000 St.Gallen           | 26'716   | 98                            | 395                     |
| <b>K235 Spezialklinik: Diverse<br/>Clinique spécialisée : Divers<br/>Cliniche specializzate: altre</b>          |                |  |                          |  |                               |                         |
| K235  | LU             | Schweizer Paraplegiker-Zentrum Nottwil AG                                      | 6207 Nottwil             | 59'406   | 180                           | 345                     |
| K235  | ZH             | Klinik Lengg AG  | 8008 Zürich              | 23'206   | 71                            | 623                     |
| K235  | ZH             | Klinik Susenberg   | 8044 Zürich              | 8'498  | 32                            | 625                     |
| K235  | ZH             | Sune-Egge  | 8005 Zürich              | 6'680  | 25                            | 627                     |
| K235  | BS             | Palliativzentrum Hildegard   | 4052 Basel               | 5'994  | 20                            | 239                     |
| K235  | AG             | SMN – Klinik Villa im Park   | 4852 Rothrist            | 5'370  | 32,1                          | 109                     |
| K235  | VD             | Fondation Rive-Neuve – Unité de Soins Palliatifs                               | 1807 Blonay              | 5'252  | 20                            | 512                     |
| K235  | VD             | Bionus, Clinique Bon-Port SA<br>centre de soins médicaux & esthétiques         | 1820 Montreux            | 4'764  | 30                            | 514                     |
| K235  | BS             | SMN – Schmerzklinik Basel  | 4051 Basel               | 2'817  | 12,6                          | 241                     |
| K235  | BL             | Ergolz-Klinik  | 4410 Liestal             | 2'465  | 19                            | 210                     |
| K235  | TI             | Clinica Fondazione G. Varini   | 6644 Orselina            | 2'271  | 10                            | 462                     |
| K235  | VD             | Hôpital Ophtalmique Jules Gonin<br>Fondation Asile des Aveugles                | 1004 Lausanne            | 2'007  | 8,5                           | 516                     |
| K235  | SO             | Pallas Kliniken AG   | 4600 Olten               | 1'550  | 6,1                           | 406                     |
| K235  | VD             | Clinique la Prairie SA   | 1815 Clarens             | 994  | 33,6                          | 518                     |
| K235  | BL             | Vista Klinik   | 4102 Binningen           | 830  | 7,2                           | 212                     |
| K235  | TI             | Clinica Dr Spinedi c/o Clinica Santa Croce SA<br>a.c.a. sig. Luca Santagostino | 6644 Orselina            | 657  | 15                            | 464                     |
| K235  | SZ             | Vista Augenklinik Pfäffikon  | 8808 Pfäffikon           | 17   | 6                             | 416                     |

+ Interkantonaler Betrieb BL, BS  
Etablissement intercantonal BL, BS  
Stabilimento intercantonale BL, BS